ГРУППА «РУСГИДРО»

Сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация (не прошедшая аудиторскую проверку), подготовленная в соответствии со стандартом МСФО 34

За три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, и по состоянию на эту дату

СОДЕРЖАНИЕ

Сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация (не прошедшая аудиторскую проверку) за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, и по состоянию на эту дату

Сокращенный консолидированный промежуточный Отчет о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2026 года 1

Сокращенный консолидированный промежуточный Отчет о прибылях и убытках за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года 2

Сокращенный консолидированный промежуточный Отчет о совокупном доходе за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года 3

Сокращенный консолидированный промежуточный Отчет о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года 4

Сокращенный консолидированный промежуточный Отчет об изменениях в собственном капитале за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года 6

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, и по состоянию на эту дату

Примечание 1.	Группа и ее деятельность	7
Примечание 2.	Основные принципы составления финансовой информации и новые стандарты финансовой отчетности	8
Примечание 3.	Основные дочерние общества	9
Примечание 4.	Информация по сегментам	11
Примечание 5.	Операции со связанными сторонами	16
Примечание 6.	Основные средства	19
Примечание 7.	Долгосрочные финансовые активы	20
Примечание 8.	Прочие внеоборотные активы	20
Примечание 9.	Денежные средства и их эквиваленты	20
Примечание 10.	Дебиторская задолженность и авансы выданные	21
Примечание 11.	Товарно-материальные запасы	21
Примечание 12.	Капитал	21
Примечание 13.	Налог на прибыль	22
Примечание 14.	Краткосрочные и долгосрочные заемные средств	22
Примечание 15.	Беспоставочный форвард на акции	23
Примечание 16.	Прочие долгосрочные обязательства	24
Примечание 17.	Кредиторская задолженность и начисления	24
Примечание 18.	Оценочные обязательства	24
Примечание 19.	Выручка	25
Примечание 20.	Государственные субсидии	25
Примечание 21.	Операционные расходы без учета убытков от обесценения	26
Примечание 22.	Финансовые доходы, расходы	27
Примечание 23.	Обязательства по капитальным затратам	27
Примечание 24.	Условные обязательства	27
Примечание 25.	Финансовые инструменты и управление финансовыми рисками	29
Примечание 26.	Справедливая стоимость активов и обязательств	32
Примечание 27.	События после отчетной даты	33

	Примечание	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	1 563 303	1 372 817
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия		42 902	41 810
Отложенные налоговые активы		10 485	10 843
Долгосрочные финансовые активы	7	24 396	20 272
Прочие внеоборотные активы	8	28 196	30 491
Итого внеоборотные активы		**1 669 282**	**1 476 233**
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	9	92 543	68 199
Авансовые платежи и переплата по налогу на прибыль		7 990	3 821
Дебиторская задолженность и авансы выданные	10	116 265	119 670
Товарно-материальные запасы	11	96 119	82 503
Прочие оборотные активы		4 132	5 633
Итого оборотные активы		**317 049**	**279 826**
ИТОГО АКТИВЫ		**1 986 331**	**1 756 059**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал	12	444 793	444 793
Собственные выкупленные акции	12	(4 678)	(4 678)
Эмиссионный доход		39 202	39 202
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		294 472	214 340
Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»		**773 789**	**693 657**
Неконтролирующая доля участия	12	8 256	9 936
ИТОГО КАПИТАЛ		**782 045**	**703 593**
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	14	665 261	477 190
Беспоставочный форвард на акции	15	35 631	33 436
Отложенные налоговые обязательства		78 881	58 778
Обязательства по пенсионному обеспечению		6 267	6 080
Прочие долгосрочные обязательства	16	21 815	25 658
Итого долгосрочные обязательства		**807 855**	**601 142**
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	14	260 924	297 322
Кредиторская задолженность и начисления	17	117 252	131 285
Оценочные обязательства	18	2 151	1 560
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		170	2 280
Кредиторская задолженность по прочим налогам		15 934	18 877
Итого краткосрочные обязательства		**396 431**	**451 324**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**1 204 286**	**1 052 466**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**1 986 331**	**1 756 059**

	Прим.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
		2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Выручка	19	546 509	469 671	159 363	143 980
Государственные субсидии	20	56 044	40 297	14 938	7 954
Прочие операционные доходы		484	1 909	-	-
Операционные расходы без учета убытков от обесценения	21	(437 107)	(409 282)	(131 552)	(130 342)
Прибыль от операционной деятельности без учета убытков от обесценения		**165 930**	**102 595**	**42 749**	**21 592**
Убыток от обесценения основных средств	6	(6 335)	(6 005)	(3 277)	(2 678)
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		(4 606)	(3 215)	(185)	244
Прибыль от операционной деятельности		**154 989**	**93 375**	**39 287**	**19 158**
Финансовые доходы	22	9 131	13 008	4 057	4 373
Финансовые расходы	22	(48 187)	(53 314)	(13 259)	(16 845)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий		3 171	7 507	494	2 648
Прибыль до налогообложения		**119 104**	**60 576**	**30 579**	**9 334**
Расходы по налогу на прибыль	13	(40 478)	(30 315)	(12 021)	(10 669)
Прибыль / (убыток) за период		**78 626**	**30 261**	**18 558**	**(1 335)**
Причитающая(ий)ся:					
Акционерам ПАО «РусГидро»		79 590	31 042	19 268	148
Неконтролирующей доле участия		(964)	(781)	(710)	(1 483)
Прибыль на обыкновенную акцию, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро», – базовая и разводненная (в российских рублях на акцию)		0,1805	0,0704	0,0437	0,0003
Средневзвешенное количество акций в обращении – базовое и разводненное (млн штук)		440 845	440 856	440 845	440 847

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Прибыль / (убыток) за период	78 626	30 261	18 558	(1 335)
Прочий совокупный доход после налога на прибыль:				
Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков				
Переоценка пенсионных обязательств	148	(32)	-	-
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	37	346	43	128
Итого статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков	**185**	**314**	**43**	**128**
Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков				
Прочие статьи совокупного убытка	-	-	-	(2)
Итого статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков	**-**	**-**	**-**	**(2)**
Итого прочий совокупный доход	**185**	**314**	**43**	**126**
Итого совокупный доход / (убыток) за период	**78 811**	**30 575**	**18 601**	**(1 209)**
Причитающийся:				
Акционерам ПАО «РусГидро»	79 767	31 358	19 311	274
Неконтролирующей доле участия	(956)	(783)	(710)	(1 483)

	Прим.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Прибыль до налогообложения		**119 104**	**60 576**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	6, 21	38 406	30 017
Прибыль от выбытия основных средств, нетто	21	(1 522)	(104)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий		(3 171)	(7 507)
Прочие операционные доходы		(484)	(1 909)
Финансовые доходы	22	(9 131)	(13 008)
Финансовые расходы	22	48 187	53 314
Убыток от обесценения основных средств, нетто	6	6 335	6 005
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		4 606	3 215
Эффект дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности		3 679	-
Эффект дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности по государственным субсидиям		(2 535)	-
Прочие расходы / (доходы)		152	(204)
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала, уплаты налога на прибыль и изменения прочих активов и обязательств		**203 626**	**130 395**
Изменения в оборотном капитале:			
Уменьшение / (увеличение) дебиторской задолженности и авансов выданных		4 619	(13 541)
Увеличение прочих оборотных активов, без учета депозитов и целевых денежных средств		(562)	(83)
Увеличение товарно-материальных запасов		(13 616)	(16 788)
(Уменьшение) / увеличение кредиторской задолженности и начислений, без учета дивидендов к уплате		(4 554)	14 279
Увеличение задолженности по прочим налогам		4 950	4 157
Увеличение долгосрочных финансовых активов и прочих внеоборотных активов		(8 709)	(4 873)
(Уменьшение) / увеличение прочих долгосрочных обязательств		(1 463)	2 435
Уплаченный налог на прибыль		(26 342)	(19 685)
Итого поступление денежных средств от операционной деятельности		**157 949**	**96 296**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение основных средств		(183 301)	(153 575)
Поступления от продажи основных средств		2 354	1 500
Открытие депозитов и приобретение прочих финансовых вложений		(946)	(158)
Закрытие депозитов и продажа прочих финансовых вложений		801	-
Проценты полученные		8 460	12 895
Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность		**(172 632)**	**(139 338)**

	Прим.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Платежи по беспоставочному форварду на акции	15	(7 443)	(9 661)
Поступления краткосрочных заемных средств	14	93 009	43 532
Поступления долгосрочных заемных средств	14	418 381	251 099
Погашение заемных средств	14	(360 134)	(128 852)
Проценты уплаченные		(98 367)	(88 585)
Погашение по договорам финансирования поставщиков		(7 653)	(8 853)
Дивиденды выплаченные		(645)	(720)
Возврат процентов по синдицированному кредиту		2 847	1 746
Погашение обязательств по аренде		(971)	(675)
Итого поступление денежных средств от финансовой деятельности		**39 024**	**59 031**
Курсовые разницы по остаткам денежных средств		3	(9)
Увеличение денежных средств и их эквивалентов		**24 344**	**15 980**
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		**68 199**	**91 265**
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	**9**	**92 543**	**107 245**

Группа «РусГидро»
Сокращенный консолидированный промежуточный Отчет об изменениях в собственном капитале за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года (не прошедший аудиторскую проверку)
(в млн российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Эмиссионный доход	Резерв, связанный с присоединением	Резерв по переоценке финансовых активов	Резерв по переоценке пенсионных обязательств	Нераспределенная прибыль	Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2025 года		**444 793**	**(4 660)**	**39 202**	**(135 075)**	**1 575**	**2 872**	**229 589**	**578 296**	**7 008**	**585 304**
Прибыль за период		-	-	-	-	-	-	31 042	31 042	(781)	30 261
Переоценка пенсионных обязательств		-	-	-	-	-	(30)	-	(30)	(2)	(32)
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	346	-	-	346	-	346
Итого прочий совокупный доход		-	-	-	-	346	(30)	-	316	(2)	314
Итого совокупный доход		**-**	**-**	**-**	**-**	**346**	**(30)**	**31 042**	**31 358**	**(783)**	**30 575**
Дивиденды	12	-	-	-	-	-	-	-	-	(850)	(850)
Выкуп собственных акций	12	-	(19)	-	-	-	-	-	(19)	-	(19)
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	533	533	-	533
На 30 сентября 2025 года		**444 793**	**(4 679)**	**39 202**	**(135 075)**	**1 921**	**2 842**	**261 164**	**610 168**	**5 375**	**615 543**
На 1 января 2026 года		**444 793**	**(4 678)**	**39 202**	**(135 075)**	**2 096**	**3 096**	**344 223**	**693 657**	**9 936**	**703 593**
Прибыль за период		-	-	-	-	-	-	79 590	79 590	(964)	78 626
Переоценка пенсионных обязательств		-	-	-	-	-	140	-	140	8	148
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	37	-	-	37	-	37
Итого прочий совокупный доход		-	-	-	-	37	140	-	177	8	185
Итого совокупный доход		**-**	**-**	**-**	**-**	**37**	**140**	**79 590**	**79 767**	**(956)**	**78 811**
Дивиденды	12	-	-	-	-	-	-	-	-	(724)	(724)
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	365	365	-	365
На 30 сентября 2026 года		**444 793**	**(4 678)**	**39 202**	**(135 075)**	**2 133**	**3 236**	**424 178**	**773 789**	**8 256**	**782 045**

Примечание 1. Группа и ее деятельность

ПАО «РусГидро» (далее по тексту – «Общество») было зарегистрировано и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации, является акционерным обществом с ответственностью акционеров в пределах принадлежащих им акций, и было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основной деятельностью Общества и его дочерних компаний (далее по тексту совместно именуемых «Группа») является производство и реализация электроэнергии, мощности и теплоэнергии.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2026 году сохранялась значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении некоторых российских организаций и отдельных отраслей экономики.

Ключевая ставка Банка России в течение девяти месяцев 2026 года сократилась с 16,00 процента годовых до 14,00 процента годовых (в течение девяти месяцев 2025 года: с 21,00 процента годовых до 17,00 процента годовых).

Руководство Группы принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

При этом руководство Группы уверено в отсутствии существенного влияния указанных факторов на способность Группы продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Отношения с государством и действующее законодательство. По состоянию на 30 сентября 2026 года Российской Федерации принадлежало 62,20 процента обыкновенных акций Общества (31 декабря 2025 года: 62,20 процента). По состоянию на 30 сентября 2026 года ПАО «Банк ВТБ», подконтрольное Российской Федерации, владеет 12,37 процента обыкновенных акций Общества (31 декабря 2025 года: 12,37 процента).

В число основных потребителей электрической и тепловой энергии Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством или связанных с ним. Помимо того, государство контролирует деятельность поставщиков и подрядчиков, оказывающих Группе услуги по диспетчеризации, передаче и распределению электроэнергии, а также ряда поставщиков топлива и других поставщиков Группы (Примечание 5).

Кроме того, государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством:

- своего представительства в Совете директоров Общества;
- регулирования тарифов на электроэнергию, мощность и теплоэнергию;
- согласования инвестиционной программы Группы, объема и источников ее финансирования и контроля над ее реализацией.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах способна оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Сезонный характер деятельности. Спрос на тепловую и электрическую энергию, производимую и реализуемую Группой, подвержен влиянию погодных условий и зависит от времени года. Производство электроэнергии гидроэлектростанциями помимо погодных условий зависит также от водности рек. В весенне-летний период (период паводка) производство электроэнергии гидроэлектростанциями существенно выше, чем в осенне-зимний период. Производство тепловой и электрической энергии объектами тепловой генерации, напротив, существенно выше в осенне-зимний период, чем в весенне-летний период. Сезонный характер производства тепловой и электрической энергии оказывает существенное влияние на потребление топлива объектами тепловой генерации и на объемы электроэнергии, приобретаемой Группой.

Примечание 2. Основные принципы составления финансовой информации и новые стандарты финансовой отчетности

Основа подготовки финансовой отчетности. Настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация подготовлена в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» и должна рассматриваться вместе с консолидированной финансовой отчетностью за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация является неаудированной. Отдельные раскрытия, дублирующие информацию, содержащуюся в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату, были пропущены или сокращены.

Существенная информация об учетной политике. Учетная политика, применяемая при подготовке настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации, соответствует политике, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату, за исключением расходов по налогу на прибыль, которые признаются в промежуточных периодах на основании наилучшей расчетной оценки средневзвешенной годовой ставки налога на прибыль, ожидаемой за полный финансовый год, и новых стандартов и интерпретаций, вступивших в силу с 1 января 2026 года.

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения. Группа в процессе подготовки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации использует оценки, суждения и делает допущения, которые оказывают влияние на применение учетной политики и отражаемые в финансовой информации суммы активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок. Суждения в отношении положений учетной политики и методов оценки, применяемые руководством при подготовке настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату, за исключением изменений оценочных значений в отношении ожидаемой средневзвешенной годовой ставки по налогу на прибыль (Примечание 13) и суждений в отношении оценки беспоставочного форварда на акции (Примечание 15), а также ставки дисконтирования для расчета обязательств по пенсионному обеспечению, которая возросла с 14,40 процента на 31 декабря 2025 года до 14,80 процента на 30 сентября 2026 года.

Новые и измененные стандарты и разъяснения. Группа применила все новые стандарты и изменения к ним, которые вступили в силу с 1 января 2026 года. Последствия принятия новых стандартов и разъяснений не были значительными по отношению к настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации.

Новые и измененные стандарты и разъяснения, вступающие в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2026 года и после этой даты, и применимые к деятельности Группы, были раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Помимо новых стандартов и разъяснений, вступающих в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2026 года и после этой даты, и применимых к деятельности Группы, которые были раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, были выпущены следующие стандарты и поправки, применимые к деятельности Группы:

- Стандарт МСФО (IFRS) 20 «Регуляторные активы и регуляторные обязательства» (выпущен 27 мая 2026 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2029 г. или после этой даты).
- Поправки к стандарту МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» (выпущены 26 июня 2026 года и вступают в силу для годовых периодов, когда организация впервые применяет стандарт МСФО (IFRS) 18).

В настоящее время Группа проводит оценку влияния применения указанного нового стандарта и поправок на консолидированную финансовую отчетность.

Примечание 3. Основные дочерние общества

Все основные дочерние общества созданы и действуют на территории Российской Федерации. Разница между долей в уставном капитале и долей голосующих акций по некоторым компаниям связана с владением привилегированными акциями и / или долей косвенного владения, или долей в обществах с ограниченной ответственностью (ООО).

Группа осуществляет деятельность в трех основных отчетных сегментах – «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» (Примечание 4).

Ниже представлены основные дочерние общества, отнесенные к соответствующим отчетным сегментам по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года.

Сегмент «Генерация РусГидро»

Сегмент «Генерация РусГидро» представлен материнской компанией Группы – ПАО «РусГидро» и дочерними обществами Группы, осуществляющими производство и продажу электроэнергии и мощности, а также строящимися гидроэлектростанциями.

Основное дочернее общество, входящее в сегмент «Генерация РусГидро», представлено в таблице ниже:

	30 сентября 2026 года		31 декабря 2025 года	
	Доля в уставном капитале, %	**Доля голосующих акций, %**	**Доля в уставном капитале, %**	**Доля голосующих акций, %**
АО «Загорская ГАЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Сегмент «Сбыт»

Сегмент «Сбыт» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. Все компании данного сегмента, за исключением АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков, то есть поставщиков, которые обязаны подписывать контракты на поставку электроэнергии со всеми конечными потребителями в рамках своего региона на основании их заявок.

	30 сентября 2026 года		31 декабря 2025 года	
	Доля в уставном капитале, %	**Доля голосующих акций, %**	**Доля в уставном капитале, %**	**Доля голосующих акций, %**
АО «ЭСК РусГидро»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО «ДЭК»	94,51%	94,51%	94,51%	94,51%
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	65,81%	69,40%	65,81%	69,40%
ПАО «РЭСК»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%

Сегмент «Энергокомпании ДФО»

Сегмент «Энергокомпании ДФО» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих генерацию и распределение электроэнергии и генерацию, распределение и сбыт теплоэнергии в основном на территории Дальнего Востока, а также транспортных, строительных, ремонтных и прочих компаний, исполняющих обслуживающие функции.

Основные дочерние общества данного сегмента приведены в следующей таблице:

		30 сентября 2026 года		31 декабря 2025 года	
		Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО	«ДВЭУК-ГенерацияСети»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«ДГК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«ДРСК»	96,70%	100,00%	96,37%	100,00%
АО	«РАО ЭС Востока»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Сахалинская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«СЭК»	59,33%	88,34%	59,33%	88,34%
АО	«Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»	99,64%	100,00%	99,64%	100,00%
АО	«Якутская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО	«Камчатскэнерго»	99,33%	99,33%	99,33%	99,33%
ПАО	«Колымаэнерго»	98,76%	98,76%	98,76%	98,76%
ПАО	«Магаданэнерго»*	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
ПАО	«Сахалинэнерго»	67,15%	67,15%	67,15%	67,15%
ПАО	«Якутскэнерго»	83,18%	83,18%	83,18%	83,18%

** Контроль над деятельностью ПАО «Магаданэнерго» осуществляется посредством обеспечения большинства голосов при принятии решений на собраниях акционеров, так как не принадлежащая Группе часть акций распределена между большим количеством акционеров, индивидуальная доля каждого из которых незначительна.*

Прочие сегменты

Прочие сегменты включают в себя:

- дочерние общества Группы, осуществляющие научно-исследовательскую деятельность в области электроэнергетики и строительства гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, предоставляющие в основном услуги по ремонту, модернизации и реконструкции оборудования и гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, осуществляющие строительство гидроэлектростанций;
- прочие несущественные сегменты, которые не имеют схожих экономических характеристик.

Основные дочерние общества, входящие в прочие сегменты, представлены в таблице ниже:

		30 сентября 2026 года		31 декабря 2025 года	
		Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО	«ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Гидроремонт-ВКК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Институт Гидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Ленгидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Усть-СреднеканГЭСстрой»	98,76%	100,00%	98,76%	100,00%
АО	«ЧиркейГЭСстрой»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Примечание 4. Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты Группы, осуществляющие хозяйственную деятельность, от которой они могут получать доходы и нести расходы, включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами Группы. В отношении операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация, подготовленная на той же основе, что и данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация, и регулярно рассматриваемая руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности.

Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, рассматривает информацию о Группе по направлениям деятельности в разрезе операционных сегментов, представленных следующими отчетными сегментами: «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» и прочие сегменты (Примечание 3). Операции прочих сегментов не подлежат отдельному раскрытию в качестве отчетных сегментов на основании количественных показателей за представленные периоды.

Управление деятельностью сегментов осуществляется при непосредственном участии отдельных сегментных менеджеров, подотчетных руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений. Сегментные менеджеры на регулярной основе представляют на рассмотрение руководства Группы, ответственного за принятие операционных решений, результаты операционной деятельности и финансовые показатели сегментов. Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, одобряет годовой бизнес-план на уровне отчетных сегментов, а также анализирует фактические финансовые данные в отношении сегментов. Руководители на уровне сегментов несут ответственность за исполнение одобренного плана и оперативное руководство деятельностью.

Результаты деятельности операционных сегментов оцениваются на основе показателя EBITDA, который рассчитывается как прибыль / убыток от операционной деятельности без учета страхового возмещения, эффекта дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности, амортизации основных средств и нематериальных активов, убытка от обесценения основных средств, убытков от обесценения финансовых активов, прибыли / убытка от выбытия основных средств и прочих неденежных статей операционных доходов и расходов. Данный порядок определения показателя EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что показатель EBITDA является наиболее удобным инструментом для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния указанных начислений.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных расходов и величины заемных средств, так как указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений. Межсегментные остатки заемных средств из распределения по сегментам исключены.

Вся прочая информация, предоставляемая руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений, соответствует информации, представленной в сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации Группы.

Операции по реализации между сегментами осуществляются по рыночным ценам.

Основная часть выручки от межсегментных операций сегмента Энергокомпании ДФО за девять месяцев и три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 года и 30 сентября 2025 года, относится к продаже электроэнергии и мощности компаниям сегмента Сбыт.

Далее представлена информация по отчетным сегментам за девять месяцев и три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 года и 30 сентября 2025 года, и по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года.

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**219 992**	**187 326**	**241 336**	**84 929**	**733 583**	**(187 074)**	**546 509**
в том числе:							
от сторонних компаний	*199 197*	*174 374*	*146 582*	*26 356*	***546 509***	-	***546 509***
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*323*	*172 701*	*48 007*	*20 355*	***241 386***	-	***241 386***
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*119 289*	*1 028*	*21 492*	-	***141 809***	-	***141 809***
продажа мощности на оптовом рынке	*79 239*	-	*11 136*	-	***90 375***	-	***90 375***
продажа теплоэнергии и горячей воды	*133*	-	*45 079*	*59*	***45 271***	-	***45 271***
прочая выручка	*213*	*645*	*20 868*	*5 942*	***27 668***	-	***27 668***
от межсегментных операций	*20 795*	*12 952*	*94 754*	*58 573*	***187 074***	*(187 074)*	**-**
Государственные субсидии	-	1 767	54 269	8	**56 044**	-	**56 044**
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(61 893)	(182 593)	(255 848)	(84 163)	**(584 497)**	187 957	**(396 540)**
EBITDA	**158 099**	**6 500**	**39 757**	**774**	**205 130**	**883**	**206 013**
Страховое возмещение	-	-	484	-	**484**	-	**484**
Эффект дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности	-	(572)	(3 107)	-	**(3 679)**	-	**(3 679)**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(18 758)	(782)	(16 873)	(2 533)	**(38 946)**	540	**(38 406)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	(6 774)	(2 662)	(1 610)	1 623	**(9 423)**	-	**(9 423)**
в том числе:							
убыток от обесценения основных средств	*(5 625)*	-	*(710)*	-	***(6 335)***	-	***(6 335)***
убыток от обесценения финансовых активов, нетто	*(1 088)*	*(2 665)*	*(837)*	*(16)*	***(4 606)***	-	***(4 606)***
(убыток) / прибыль от выбытия основных средств, нетто	*(61)*	*3*	*(63)*	*1 643*	***1 522***	-	***1 522***
убыток от выбытия дочерних обществ, нетто	-	-	-	*(4)*	***(4)***	-	***(4)***
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	**132 567**	**2 484**	**18 651**	**(136)**	**153 566**	**1 423**	**154 989**
Финансовые доходы							9 131
Финансовые расходы							(48 187)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							3 171
Прибыль до налогообложения							**119 104**
Расходы по налогу на прибыль							(40 478)
Прибыль за период							**78 626**
Капитальные затраты	**165 519**	**655**	**38 632**	**33 345**	**238 151**	**-**	**238 151**
30 сентября 2026 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	**655 202**	**2 379**	**247 477**	**21 127**	**926 185**	**-**	**926 185**

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**182 580**	**152 478**	**208 620**	**73 346**	**617 024**	**(147 353)**	**469 671**
в том числе:							
от сторонних компаний	*166 222*	*142 799*	*131 511*	*29 139*	***469 671***	-	***469 671***
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*289*	*141 630*	*41 886*	*22 514*	***206 319***	-	***206 319***
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*94 358*	*849*	*20 918*	-	***116 125***	-	***116 125***
продажа мощности на оптовом рынке	*71 268*	-	*5 176*	-	***76 444***	-	***76 444***
продажа теплоэнергии и горячей воды	*124*	-	*40 973*	*55*	***41 152***	-	***41 152***
прочая выручка	*183*	*320*	*22 558*	*6 570*	***29 631***	-	***29 631***
от межсегментных операций	*16 358*	*9 679*	*77 109*	*44 207*	***147 353***	*(147 353)*	***-***
Государственные субсидии	-	481	39 808	8	**40 297**	-	**40 297**
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(62 854)	(147 168)	(246 197)	(71 199)	**(527 418)**	148 049	**(379 369)**
EBITDA	**119 726**	**5 791**	**2 231**	**2 155**	**129 903**	**696**	**130 599**
Страховое возмещение	504	-	1 405	-	**1 909**	-	**1 909**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(15 223)	(630)	(12 997)	(1 500)	**(30 350)**	333	**(30 017)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	(4 080)	(1 914)	(3 125)	3	**(9 116)**	-	**(9 116)**
в том числе:							
убыток от обесценения основных средств	*(4 061)*	-	*(1 944)*	-	***(6 005)***	-	***(6 005)***
убыток от обесценения финансовых активов, нетто	*(171)*	*(1 917)*	*(1 115)*	*(12)*	***(3 215)***	-	***(3 215)***
прибыль / (убыток) от выбытия основных средств, нетто	*152*	*3*	*(66)*	*15*	***104***	-	***104***
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	**100 927**	**3 247**	**(12 486)**	**658**	**92 346**	**1 029**	**93 375**
Финансовые доходы							13 008
Финансовые расходы							(53 314)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							7 507
Прибыль до налогообложения							**60 576**
Расходы по налогу на прибыль							(30 315)
Прибыль за период							**30 261**
Капитальные затраты	**126 346**	**2 464**	**39 195**	**39 169**	**207 174**	**-**	**207 174**
31 декабря 2025 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	**543 753**	**517**	**209 632**	**20 610**	**774 512**	**-**	**774 512**

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**73 190**	**53 678**	**63 300**	**24 605**	**214 773**	**(55 410)**	**159 363**
в том числе:							
от сторонних компаний	*67 298*	*50 439*	*36 094*	*5 532*	***159 363***	-	***159 363***
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*121*	*49 952*	*13 247*	*3 215*	***66 535***	-	***66 535***
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*40 844*	*253*	*6 649*	-	***47 746***	-	***47 746***
продажа мощности на оптовом рынке	*26 245*	-	*3 930*	-	***30 175***	-	***30 175***
продажа теплоэнергии и горячей воды	*18*	-	*5 355*	-	***5 373***	-	***5 373***
прочая выручка	*70*	*234*	*6 913*	*2 317*	***9 534***	-	***9 534***
от межсегментных операций	*5 892*	*3 239*	*27 206*	*19 073*	***55 410***	*(55 410)*	***-***
Государственные субсидии	-	322	14 614	2	**14 938**	-	**14 938**
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(20 065)	(53 211)	(76 186)	(24 574)	**(174 036)**	55 857	**(118 179)**
EBITDA	**53 125**	**789**	**1 728**	**33**	**55 675**	**447**	**56 122**
Эффект дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности	-	31	40	-	**71**	-	**71**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(6 979)	(260)	(5 676)	(876)	**(13 791)**	179	**(13 612)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	(3 212)	(199)	17	100	**(3 294)**	-	**(3 294)**
в том числе:							
убыток от обесценения основных средств	*(3 060)*	-	*(217)*	-	***(3 277)***	-	***(3 277)***
(убыток) от обесценения / прибыль от восстановления обесценения финансовых активов, нетто	*(191)*	*(200)*	*210*	*(4)*	***(185)***	-	***(185)***
прибыль от выбытия основных средств, нетто	*39*	*1*	*24*	*104*	***168***	-	***168***
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	**42 934**	**361**	**(3 891)**	**(743)**	**38 661**	**626**	**39 287**
Финансовые доходы							4 057
Финансовые расходы							(13 259)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							494
Прибыль до налогообложения							**30 579**
Расходы по налогу на прибыль							(12 021)
Прибыль за период							**18 558**
Капитальные затраты	**50 334**	**411**	**14 905**	**14 434**	**80 084**	**-**	**80 084**

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**62 328**	**46 883**	**55 297**	**28 150**	**192 658**	**(48 678)**	**143 980**
в том числе:							
от сторонних компаний	*57 933*	*44 464*	*31 245*	*10 338*	***143 980***	-	***143 980***
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*116*	*44 046*	*11 883*	*7 421*	***63 466***	-	***63 466***
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*34 108*	*296*	*5 478*	*-*	***39 882***	-	***39 882***
продажа мощности на оптовом рынке	*23 628*	*-*	*2 078*	*-*	***25 706***	-	***25 706***
продажа теплоэнергии и горячей воды	*14*	*-*	*5 282*	*-*	***5 296***	-	***5 296***
прочая выручка	*67*	*122*	*6 524*	*2 917*	***9 630***	-	***9 630***
от межсегментных операций	*4 395*	*2 419*	*24 052*	*17 812*	***48 678***	*(48 678)*	**-**
Государственные субсидии	-	127	7 824	3	**7 954**	-	**7 954**
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(22 996)	(45 174)	(71 829)	(28 260)	**(168 259)**	48 585	**(119 674)**
EBITDA	**39 332**	**1 836**	**(8 708)**	**(107)**	**32 353**	**(93)**	**32 260**
Страховое возмещение	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(5 359)	(214)	(4 820)	(407)	**(10 800)**	157	**(10 643)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	(1 229)	(324)	(933)	27	**(2 459)**	-	**(2 459)**
в том числе:							
убыток от обесценения основных средств	*(1 336)*	*-*	*(1 342)*	*-*	***(2 678)***	-	***(2 678)***
прибыль от восстановления / (убыток) от обесценения финансовых активов, нетто	*178*	*(326)*	*379*	*13*	***244***	-	***244***
(убыток) / прибыль от выбытия основных средств, нетто	*(71)*	*2*	*30*	*14*	***(25)***	-	***(25)***
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	**32 744**	**1 298**	**(14 461)**	**(487)**	**19 094**	**64**	**19 158**
Финансовые доходы							4 373
Финансовые расходы							(16 845)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							2 648
Прибыль до налогообложения							**9 334**
Расходы по налогу на прибыль							(10 669)
Убыток за период							**(1 335)**
Капитальные затраты	**45 652**	**643**	**14 490**	**13 106**	**73 891**	**-**	**73 891**

Примечание 5. Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года и 30 сентября 2025 года, а также по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года, являлись ассоциированные организации и совместные предприятия Группы, а также предприятия, связанные с государством.

Операции по реализации электроэнергии и мощности, а также теплоэнергии и горячей воды между ассоциированными организациями, совместными предприятиями и Группой осуществляются по рыночным ценам или по тарифам.

Совместные предприятия

Остатки по операциям Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Прочие долгосрочные заемные средства	18 132	10 265
Долгосрочные векселя к получению (Примечание 7)	15 534	14 490
Авансы полученные	1 267	636

Операции Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	839	785	216	248
Прочая выручка	925	1 114	836	951
Покупная электроэнергия и мощность	885	879	261	278

Ассоциированные организации

Остатки по операциям Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность	464	686

Операции Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	1 263	1 033	274	256
Выручка от реализации теплоэнергии и горячей воды	1 183	1 295	85	101
Прочая выручка	971	817	266	224

Предприятия, связанные с государством

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с предприятиями, связанными с государством.

В течение трех и девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года и 30 сентября 2025 года, а также по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года Группа осуществляла операции и имела остатки по операциям с банками, связанными с государством: ПАО «Банк ВТБ», АО Банк «ГПБ», ПАО «Сбербанк», АО «Россельхозбанк», ПАО «Банк ПСБ», Банк «ВБРР» (АО), АО «Мособлбанк»,

АО «Банк ДОМ.РФ», ГК «ВЭБ.РФ» (Примечания 7, 9, 14). Операции с банками осуществляются на рыночных условиях.

В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года и 30 сентября 2025 года, действовала сделка беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции с Группой ВТБ (Примечание 15).

Прочие остатки по операциям Группы с банками и сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Активы в форме права пользования	778	1 299
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям (Примечание 10)	20 682	14 696
Долгосрочная дебиторская задолженность по государственным субсидиям (Примечание 8)	4 293	9 096
Долгосрочные кредиты от банков	284 995	227 171
Прочие долгосрочные заемные средства	4 974	1 252
Краткосрочные кредиты от банков и краткосрочная часть долгосрочных кредитов от банков	89 695	108 993
Прочие краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть прочих долгосрочных заемных средств	4 015	370
Долгосрочная часть обязательств по аренде	599	799
Краткосрочная часть обязательств по аренде	238	711

Диапазон эффективной процентной ставки по кредитам от банков, связанных с государством: 15,30-18,35 процента.

Операции Группы со сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Государственные субсидии (Примечание 20)	56 044	40 297	14 938	7 954
Начисленные проценты по заемным средствам	44 679	49 631	14 846	16 211
Процентные расходы по обязательствам по аренде	112	158	30	34

Реализация Группой электроэнергии, мощности и теплоэнергии предприятиям, связанным с государством, за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, составила около 30 процентов от общей реализации электроэнергии, мощности и теплоэнергии (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: около 30 процентов). Реализация электроэнергии и мощности в секторе регулируемых договоров осуществляется потребителям напрямую, на рынке на сутки вперед (РСВ) – через договоры комиссии, заключаемые с АО «ЦФР». Тарифы на поставку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам устанавливает ФАС, по тепловой энергии в неценовой зоне и электрической и тепловой энергии в технологически изолированных территориальных энергетических системах – органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов. На РСВ цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка.

Расходы Группы на покупку электроэнергии, мощности и топлива у предприятий, связанных с государством, за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, составили около 30 процентов от общей суммы расходов на покупку электроэнергии, мощности и топлива (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: около 30 процентов). Тарифы на покупку электроэнергии и мощности устанавливаются ФАС и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов, цена на РСВ определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка, закупка топлива осуществляется по рыночным ценам.

Расходы Группы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии, предоставленные предприятиями, связанными с государством, за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, составили около 70 процентов от общей суммы расходов на услуги по передаче электроэнергии (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: около 70 процентов).

Расходы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии находятся под влиянием тарифного регулирования.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков Группы (в том числе долгосрочная) на 30 сентября 2026 года включает задолженность предприятий, связанных с государством, в размере около 30 процентов от общей суммы дебиторской задолженности покупателей и заказчиков (в том числе долгосрочной) (на 31 декабря 2025 года: около 20 процентов).

Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам Группы на 30 сентября 2026 года включает задолженность предприятиям, связанным с государством, в размере около 10 процентов от общей суммы кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам (на 31 декабря 2025 года: около 20 процентов).

Ключевой управленческий персонал Группы. К ключевому управленческому персоналу Группы относятся члены Совета директоров Общества, члены Правления Общества, руководители структурных подразделений Общества и их заместители, ключевое руководство дочерних обществ сегмента «Энергокомпании ДФО».

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается по результатам работы за период за выполнение ими своих обязанностей и за участие в заседаниях Совета директоров Общества и рассчитывается на основании положения о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества, утверждаемого на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Вознаграждение членам Правления Общества и другому ключевому управленческому персоналу Группы выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности, утверждаемых Советом директоров Общества.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу носит в основном краткосрочный характер, за исключением будущих пенсионных выплат в рамках пенсионных планов с установленными выплатами. Для ключевого управленческого персонала выплаты в рамках указанных пенсионных планов рассчитываются на общих основаниях.

Общая сумма краткосрочного вознаграждения ключевому управленческому персоналу за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, составила 1 481 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 1 380 млн рублей). Общая сумма краткосрочного вознаграждения ключевому управленческому персоналу за три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 года, составила 705 млн рублей (за три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года: 683 млн рублей).

Примечание 6. Основные средства

Первоначальная стоимость	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочие	Активы в форме права пользования	Итого
Сальдо на 31 декабря 2025 года	**159 274**	**610 624**	**740 062**	**677 290**	**29 222**	**5 162**	**2 221 634**
Переклассификация	89	(15)	(9)	-	(65)	-	-
Поступления	213	77	1 422	233 232	2 371	836	238 151
Передача	14 417	30 306	64 101	(109 138)	314	-	-
Выбытия и списания	(347)	(598)	(1 643)	(1 386)	(218)	(2 016)	(6 208)
Сальдо на 30 сентября 2026 года	**173 646**	**640 394**	**803 933**	**799 998**	**31 624**	**3 982**	**2 453 577**
Накопленный износ (в т.ч. обесценение)							
Сальдо на 31 декабря 2025 года	**(81 259)**	**(326 402)**	**(381 821)**	**(40 769)**	**(16 002)**	**(2 564)**	**(848 817)**
Переклассификация	(244)	(383)	554	-	73	-	-
Начисление убытка от обесценения	-	-	-	(6 335)	-	-	(6 335)
Начисление амортизации	(2 736)	(10 266)	(23 251)	-	(1 532)	(687)	(38 472)
Передача	(15)	(494)	(637)	1 149	(3)	-	-
Выбытия и списания	136	188	1 537	61	117	1 311	3 350
Сальдо на 30 сентября 2026 года	**(84 118)**	**(337 357)**	**(403 618)**	**(45 894)**	**(17 347)**	**(1 940)**	**(890 274)**
Остаточная стоимость на 30 сентября 2026 года	**89 528**	**303 037**	**400 315**	**754 104**	**14 277**	**2 042**	**1 563 303**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года	**78 015**	**284 222**	**358 241**	**636 521**	**13 220**	**2 598**	**1 372 817**

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированные затраты по займам в размере 60 984 млн рублей, ставка капитализации составила 16,41 процента (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 50 718 млн рублей, ставка капитализации составила 19,98 процента).

Объекты незавершенного строительства представляют собой затраты по строящимся объектам основных средств, включая строящиеся электростанции, а также авансы строительным компаниям и поставщикам оборудования, требующего монтажа. По состоянию на 30 сентября 2026 года сумма таких авансов, включая капитализированные затраты по займам, составила 169 006 млн рублей (31 декабря 2025 года: 141 335 млн рублей).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированную амортизацию в размере 1 486 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 363 млн рублей).

К прочим основным средствам относятся транспортные средства, земельные участки, офисная мебель и прочее оборудование.

Обесценение. На каждую отчетную дату руководство оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном снижении возмещаемой стоимости основных средств ниже их балансовой стоимости.

Руководство Группы проанализировало внутренние факторы и текущую экономическую ситуацию, в которой работает Группа, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился. В результате данного анализа не было обнаружено, что на отчетную дату допущения руководства Группы, использованные для определения возмещаемой стоимости единиц, генерирующих денежные потоки, по состоянию на 31 декабря 2025 года, существенно изменились.

Группа признала убыток от обесценения в размере 6 335 млн рублей за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, в отношении поступления основных средств по единицам, генерирующим денежные средства, обесцененным в предыдущие периоды, а также в отношении затрат на строительство Могохской ГЭС (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 6 005 млн рублей). За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 года, убыток от обесценения составил 3 277 млн рублей (за три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года: 2 678 млн рублей).

Активы в форме права пользования. В таблице ниже представлена информация о балансовой стоимости и движении за отчетный период активов Группы в форме права пользования:

	Активы в форме права пользования				
	Производственные здания	**Сооружения**	**Машины и оборудование**	**Прочие**	**Итого**
Сальдо на 31 декабря 2025 года	**1 732**	**379**	**178**	**309**	**2 598**
Поступления	297	154	285	100	836
Амортизация	(285)	(93)	(181)	(128)	(687)
Выбытия и списания	(590)	(46)	(33)	(36)	(705)
Сальдо на 30 сентября 2026 года	**1 154**	**394**	**249**	**245**	**2 042**

Примечание 7. Долгосрочные финансовые активы

	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**
Долгосрочные векселя	26 993	26 492
Дисконт по долгосрочным векселям	(5 669)	(6 657)
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки долгосрочных векселей	(4 615)	(4 615)
Долгосрочные векселя, нетто	**16 709**	**15 220**
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	**2 203**	**2 166**
Долгосрочная дебиторская задолженность	5 492	2 894
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по долгосрочной дебиторской задолженности	(8)	(8)
Долгосрочная дебиторская задолженность, нетто	**5 484**	**2 886**
Итого долгосрочные финансовые активы	**24 396**	**20 272**

Примечание 8. Прочие внеоборотные активы

	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**
Нематериальные активы, включая НИОКР	11 608	10 991
Долгосрочная дебиторская задолженность по государственным субсидиям	4 293	9 096
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	1 385	1 385
Прочие внеоборотные активы	10 910	9 019
Итого прочие внеоборотные активы	**28 196**	**30 491**

В составе прочих внеоборотных активов Группы отражена долгосрочная дебиторская задолженность по государственным субсидиям в связи с тем, что ожидаемый срок получения соответствующих средств превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Указанная задолженность относится к задолженности Республики Саха (Якутия) и признана по приведенной стоимости. Номинальная сумма причитающихся к получению средств по состоянию на 30 сентября 2026 года составляет 5 128 млн рублей (на 31 декабря 2025 года: 12 466 млн рублей), эффект дисконтирования составил 835 млн рублей (на 31 декабря 2025 года: 3 370 млн рублей).

Прочие внеоборотные активы в сумме 10 910 млн рублей (31 декабря 2025 года: 9 019 млн рублей) включают, в том числе, долгосрочные займы, выданные работникам в связи с релокацией.

Примечание 9. Денежные средства и их эквиваленты

	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**
Эквиваленты денежных средств	51 809	14 613
Денежные средства на банковских счетах	40 725	53 577
Денежные средства в кассе	9	9
Итого денежные средства и их эквиваленты	**92 543**	**68 199**

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года включали средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Примечание 10. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	98 748	100 889
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	(41 742)	(38 774)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, нетто	**57 006**	**62 115**
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям	**20 682**	**14 696**
НДС к возмещению	**17 782**	**26 929**
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	15 084	11 046
Резерв под обесценение авансов, выданных поставщикам и подрядчикам	(316)	(562)
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, нетто	**14 768**	**10 484**
Прочая дебиторская задолженность	10 925	10 115
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(4 898)	(4 669)
Прочая дебиторская задолженность, нетто	**6 027**	**5 446**
Итого дебиторская задолженность и авансы выданные	**116 265**	**119 670**

Группа не имеет дебиторской задолженности, переданной в залог или в качестве иного обеспечения.

Прочая дебиторская задолженность в сумме 6 027 млн рублей (31 декабря 2025 года: 5 446 млн рублей) включает в себя задолженность по краткосрочным беспроцентным векселям, авансовые платежи по прочим налогам, займы, выданные сотрудникам, а также задолженность прочих дебиторов.

Примечание 11. Товарно-материальные запасы

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Топливо	54 010	46 613
Сырье и материалы	23 736	20 883
Запасные части	16 672	14 083
Прочие материалы	2 046	1 290
Итого товарно-материальные запасы до обесценения	**96 464**	**82 869**
Обесценение товарно-материальных запасов	(345)	(366)
Итого товарно-материальные запасы	**96 119**	**82 503**

По состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года товарно-материальные запасы не находились в залоге в качестве обеспечения по заемным средствам.

Примечание 12. Капитал

	Количество выпущенных и полностью оплаченных обыкновенных акций (Номинальная стоимость 1,00 рубль)
30 сентября 2026 года	444 793 377 038
31 декабря 2025 года	444 793 377 038

Собственные выкупленные акции. Собственные выкупленные акции по состоянию на 30 сентября 2026 года составили 3 948 525 686 штук в сумме 4 678 млн рублей (31 декабря 2025 года: 3 948 525 686 штук в сумме 4 678 млн рублей).

Дивиденды. По состоянию на 30 сентября 2026 года и 30 сентября 2025 года Общество не объявило и не выплачивало дивиденды за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

Объявленные дивиденды дочерних обществ Группы в отношении акционеров с неконтролирующей долей участия составили 724 млн рублей за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 850 млн рублей).

Примечание 13. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль признаны на основании наилучшей на отчетную дату оценки руководством средневзвешенной ожидаемой налоговой ставки за полный финансовый год. Налоговый эффект однократных, неповторяющихся эффектов не принимался во внимание при расчете средневзвешенной ожидаемой годовой налоговой ставки. Оценочная среднегодовая эффективная ставка налога на прибыль, примененная за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, составила 34 процента (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 50 процентов).

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Текущий налог на прибыль	20 064	19 159	4 349	5 707
Отложенный налог на прибыль	20 414	11 156	8 622	4 962
Итого расходы по налогу на прибыль	**40 478**	**30 315**	**12 971**	**10 669**

Примечание 14. Краткосрочные и долгосрочные заемные средства

Долгосрочные заемные средства

	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**
Российские облигации (ПАО «РусГидро»)	448 542	376 519
Кредиты от банков	408 056	356 015
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), в рублях	3 178	3 178
Прочие долгосрочные заемные средства	23 291	11 888
Обязательства по аренде	2 307	2 978
Итого	**885 374**	**750 578**
За вычетом краткосрочной части долгосрочных заемных средств	(219 472)	(272 114)
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде	(641)	(1 274)
Итого долгосрочные заемные средства	**665 261**	**477 190**

Размещение облигаций. В январе 2026 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 30 000 млн рублей со сроком погашения в апреле 2028 года с процентной ставкой ежемесячного купонного дохода в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,5 процента годовых.

В марте 2026 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 35 000 млн рублей со сроком погашения в марте 2029 года с процентной ставкой ежемесячного купонного дохода в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,5 процента годовых.

В мае 2026 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 55 000 млн рублей со сроком погашения в августе 2029 года с процентной ставкой ежемесячного купонного дохода в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,35 процента годовых.

В августе 2026 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 60 000 млн рублей со сроком погашения в июне 2029 года с процентной ставкой ежемесячного купонного дохода в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,35 процента годовых.

Краткосрочные заемные средства

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Кредиты от банков	36 981	23 934
Прочие краткосрочные заемные средства	3 830	-
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	219 472	272 114
Краткосрочная часть обязательств по аренде	641	1 274
Итого краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	**260 924**	**297 322**
Справочно:		
Проценты к уплате	4 876	6 286

Соблюдение ограничительных условий кредитных соглашений, договоров займа и облигационных займов. В соответствии с условиями долгосрочных кредитных соглашений, договоров займа и облигационных займов Группы, балансовая стоимость обязательств по которым на 30 сентября 2026 года составляла 859 776 млн рублей (на 31 декабря 2025 года: 736 083 млн рублей), включая краткосрочную часть в сумме 215 287 млн рублей (на 31 декабря 2025 года: 270 849 млн рублей), Группа должна соблюдать определенные финансовые и нефинансовые ковенанты, включая следующие:

- максимальное соотношение чистого долга к показателю EBITDA Группы на конец каждого квартала;
- минимальное соотношение EBITDA к процентным расходам Группы за отчетный год;
- суммы основного долга и процентов должны уплачиваться своевременно в соответствии с условиями кредитных соглашений и договоров займа;
- Группа также обязана соблюдать ряд нефинансовых ковенантов, в течение всего действия кредитных договоров, таких как использование заемных средств по целевому назначению, своевременное предоставление кредиторам указанных в кредитных соглашениях документов и финансовой отчетности, ограничения на существенное выбытие активов, залог имущества и другие;
- эмиссионной документацией по выпускам облигаций Общества предусмотрено условие своевременной выплаты купонного дохода и основного долга.

Вышеуказанные финансовые ковенанты рассчитываются Группой в соответствии с условиями и определениями, указанными в соответствующих кредитных соглашениях, расчет которых может отличаться от соглашения к соглашению и может отличаться от показателя EBITDA, раскрытого в Примечании 4.

По состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года, а также в течение отчетного периода Группой соблюдались ограничительные условия кредитных договоров, договоров займа и облигационных займов с учетом действующего законодательства РФ. Отсутствуют какие-либо признаки того, что у Группы могут возникнуть трудности с соблюдением вышеуказанных ограничительных условий, когда они будут проверены в следующий раз по состоянию на 31 декабря 2026 года.

Группа обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга, руководство Группы намерено выполнять обязательства в полном объеме, завершить все процедуры, необходимые для проведения расчетов по выпуску еврооблигаций, и осуществлять платежи с учетом требований законодательства РФ.

Примечание 15. Беспоставочный форвард на акции

	Справедливая стоимость форварда
На 31 декабря 2025 года	**33 436**
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 22)	9 638
Промежуточные платежи	(7 443)
На 30 сентября 2026 года	**35 631**

Информация о ключевых допущениях, сделанных для определения справедливой стоимости форварда с использованием модели Монте-Карло:

Ключевые допущения для оценки справедливой стоимости форварда	**30 сентября 2026 года**	**31 декабря 2025 года**
Ожидаемый срок закрытия форвардной сделки	1,42 года	2,17 года
Рыночная стоимость акции	0,3794 рубля	0,4154 рубля
Ключевая ставка ЦБ	14,00 процента	16,00 процента
Волатильность акций	31,01 процента	27,44 процента
Безрисковая ставка	14,43 процента	14,00 процента
Ставка дисконтирования	15,74 процента	18,15 процента

Анализ чувствительности справедливой стоимости форварда к основным допущениям представлен в Примечании 26.

Примечание 16. Прочие долгосрочные обязательства

	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**
Долгосрочные авансы полученные	8 489	10 429
Задолженность по договорам финансирования поставщиков	3 400	3 000
Оценочные обязательства	2 298	2 260
Обязательства по технологическому присоединению объектов к сети	1 997	2 415
Прочие долгосрочные обязательства	5 631	7 554
Итого прочие долгосрочные обязательства	**21 815**	**25 658**

Примечание 17. Кредиторская задолженность и начисления

	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	52 777	70 360
Авансы полученные	34 315	29 253
Задолженность перед персоналом	16 080	18 499
Задолженность по договорам финансирования поставщиков	5 210	6 995
Кредиторская задолженность по безвозмездным целевым взносам	2 626	-
Дивиденды к уплате	279	565
Прочая кредиторская задолженность	5 965	5 613
Итого кредиторская задолженность и начисления	**117 252**	**131 285**

Кредиторская задолженность по безвозмездным целевым взносам на 30 сентября 2026 года представляет собой задолженность перед бюджетами субъектов РФ в составе Дальневосточного федерального округа в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)», которое предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Обществом в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов РФ в составе Дальневосточного федерального округа в виде безвозмездных целевых взносов.

Примечание 18. Оценочные обязательства

	Прим.	**30 сентября 2026 года**	**31 декабря 2025 года**
Рекультивация земель		2 337	2 306
Судебные разбирательства		1 735	1 214
Прочие оценочные обязательства		377	256
Налоги		-	44
Итого		**4 449**	**3 820**
За вычетом долгосрочной части оценочных обязательств	16	(2 298)	(2 260)
Итого краткосрочные оценочные обязательства		**2 151**	**1 560**

Примечание 19. Выручка

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	241 386	206 319	66 535	63 466
Продажа электроэнергии на оптовом рынке	141 809	116 125	47 746	39 882
Продажа мощности на оптовом рынке	90 375	76 444	30 175	25 706
Продажа теплоэнергии и горячей воды	45 271	41 152	5 373	5 296
Оказание услуг по передаче электроэнергии	17 292	19 002	5 359	5 229
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	1 666	1 850	871	732
Прочая выручка	8 710	8 779	3 304	3 669
Итого выручка	**546 509**	**469 671**	**159 363**	**143 980**

Прочая выручка включает выручку от оказания услуг по строительству, ремонту и прочих услуг.

Сумма выручки, признаваемой в течение периода времени, за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, составила 536 133 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 459 042 млн рублей), в момент времени – 10 376 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 10 629 млн рублей).

Сумма выручки, признаваемой в течение периода времени, за три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 года, составила 155 188 млн рублей (за три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года: 139 579 млн рублей), в момент времени – 4 175 млн рублей (за три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года: 4 401 млн рублей).

Краткосрочные авансы полученные по состоянию на 31 декабря 2025 года были признаны в составе выручки за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года.

Руководство Группы ожидает, что вся сумма краткосрочных авансов полученных по состоянию на 30 сентября 2026 года будет признана в составе выручки до 30 сентября 2027 года, сумма долгосрочных авансов полученных по состоянию на 30 сентября 2026 года – после 30 сентября 2027 года.

Примечание 20. Государственные субсидии

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы полагаются субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность.

В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, Группа имеет обоснованную уверенность в отношении получения государственных субсидий в размере 56 044 млн рублей (в течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 40 297 млн рублей). В течение трех месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, Группа имеет обоснованную уверенность в отношении получения государственных субсидий в размере 14 938 млн рублей (в течение трех месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 7 954 млн рублей). Субсидии относятся к следующим регионам: Камчатскому краю, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотскому автономному округу и прочим регионам Дальнего Востока.

В том числе, общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, – в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, составила 14 699 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 14 750 млн рублей). За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 года, сумма дохода по таким субсидиям составила 4 983 млн рублей (за три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года: 4 917 млн рублей).

Примечание 21. Операционные расходы без учета убытков от обесценения

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	110 998	99 976	35 745	34 096
Расходы на топливо	101 376	103 928	23 434	25 032
Покупная электроэнергия и мощность	68 260	62 421	19 464	18 568
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	44 622	38 673	13 680	13 061
Амортизация основных средств и нематериальных активов	38 406	30 017	13 612	10 643
Прочие материалы	14 407	14 562	5 542	5 977
Налоги, кроме налога на прибыль	10 982	12 603	3 741	4 321
Услуги сторонних организаций, включая:				
Расходы на приобретение и передачу тепловой энергии	6 010	5 379	1 977	1 764
Ремонт и техническое обслуживание	5 883	6 539	2 612	2 838
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности	5 774	5 226	1 977	1 849
Расходы на охрану	4 842	4 309	1 656	1 502
Транспортные расходы	2 284	2 208	417	813
Расходы на страхование	2 150	1 961	740	645
Расходы на консультационные, юридические и информационные услуги	1 955	2 077	595	618
Услуги субподрядчиков	1 763	979	1 131	320
Расходы на аренду	931	1 020	322	360
Прочие услуги сторонних организаций	7 862	6 760	2 577	3 454
Расходы на водопользование	8 130	7 171	2 721	2 311
Эффект дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности	3 679	-	(71)	-
Расходы на социальную сферу	1 320	930	438	283
Командировочные расходы	1 246	1 114	557	399
Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи	73	733	16	310
(Прибыль) / убыток от выбытия основных средств, нетто	(1 522)	(104)	(168)	25
Доход от перерасчета налога на имущество	(6 601)	-	(1 983)	-
Восстановление оценочного обязательства по налогам	-	(1 302)	-	-
Прочие расходы	2 277	2 102	820	1 153
Итого операционные расходы без учета убытков от обесценения	**437 107**	**409 282**	**131 552**	**130 342**

Примечание 22. Финансовые доходы, расходы

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Финансовые доходы				
Процентные доходы	8 448	12 884	2 935	4 255
Доходы по дисконтированию	656	3	712	91
Положительные курсовые разницы	24	94	25	-
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции	-	-	382	-
Прочие доходы	3	27	3	27
Итого финансовые доходы	**9 131**	**13 008**	**4 057**	**4 373**
Финансовые расходы				
Процентные расходы	(35 974)	(36 901)	(12 297)	(11 434)
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 15)	(9 638)	(13 118)	-	(4 348)
Агентское вознаграждение по договорам финансирования поставщиков	(971)	(1 595)	(332)	(530)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(289)	(325)	(86)	(102)
Расходы по дисконтированию	(139)	(286)	(139)	(12)
Отрицательные курсовые разницы	(16)	(102)	-	(69)
Прочие расходы	(1 160)	(987)	(405)	(350)
Итого финансовые расходы	**(48 187)**	**(53 314)**	**(13 259)**	**(16 845)**

Примечание 23. Обязательства по капитальным затратам

В соответствии с консолидированной инвестиционной программой в рамках консолидированного бизнес-плана Группы, объем финансирования предстоящих капитальных затрат, связанных в основном с реконструкцией оборудования существующих электростанций и электросетей, а также строительством новых электростанций, определен на 2026–2030 гг. в размере 813 317 млн рублей по состоянию на 30 сентября 2026 года, в том числе на 2026 год – 182 169 млн рублей, на 2027 год – 285 507 млн рублей, на 2028 год – 159 176 млн рублей, на 2029 год – 96 533 млн рублей, на 2030 год – 89 932 млн рублей (31 декабря 2025 года: 1 046 590 млн рублей – в течение 2026–2030 гг.).

Примечание 24. Условные обязательства

Обязательства в социальной сфере. Группа вносит свой вклад в техническое обслуживание и поддержание местной инфраструктуры и улучшение благосостояния работников, в частности, участвует в развитии и содержании жилищного фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортных служб и удовлетворении других социальных нужд в тех регионах, в которых она осуществляет свою хозяйственную деятельность. По мнению руководства, существенные обязательства, которые должны были быть признаны на отчетную дату, отсутствуют.

Страхование. Группа страхует некоторые активы, операции, гражданскую ответственность и прочие страхуемые риски. Соответственно, Группа может быть подвержена тем рискам, в отношении которых страхование не осуществляется.

Судебные разбирательства. Компании Группы выступают одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По оценке руководства, вероятность неблагоприятного исхода в отношении судебных исков на общую сумму 2 074 млн рублей по состоянию на 30 сентября 2026 года (3 042 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2025 года) не является высокой. По мнению руководства не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые после вынесения по ним окончательных решений могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы и не были бы признаны или раскрыты в сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации.

Условные обязательства по уплате налогов. Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность

разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации продолжает совершенствоваться, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели и/или направленных исключительно на получение налоговой выгоды в виде уменьшения налоговых обязательств или операций с недобросовестным контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами). Также Общество согласовало с налоговыми органами переход на налоговый мониторинг подконтрольных обществ. По состоянию на 30 сентября 2026 года в налоговый мониторинг вошли ПАО «ДЭК», ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Гидроремонт-ВКК», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго» и ПАО «Магаданэнерго». В рамках налогового мониторинга организации-участники могут запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и участниками.

В отношении иных дочерних компаний Группы налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

В случае получения запроса от налоговых органов руководство Группы предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или результатов хозяйственной деятельности Группы в целом.

В состав Группы входит ряд организаций, зарегистрированных за пределами Российской Федерации. Налоговые обязательства Группы были определены исходя из предположения, что у иностранных компаний, входящих в состав Группы, отсутствует обязанность по уплате применимых российских налогов, поскольку указанные компании не являются налоговыми резидентами РФ согласно правилам определения налогового резидентства иностранных юридических лиц.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Группы с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

Охрана окружающей среды. Компании Группы и предприятия, правопреемниками которых они являются, в течение многих лет осуществляли деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится в стадии развития, государственные органы постоянно пересматривают свои позиции по вопросам правоприменения. Предприятия Группы проводят периодическую оценку своих обязательств по охране окружающей среды. Сумма резерва под рекультивацию земель по состоянию на 30 сентября 2026 года составила 2 337 млн рублей (31 декабря 2025 года: 2 255 млн рублей) и отражена в составе оценочных обязательств.

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменения требований действующего законодательства и нормативных актов, а также в результате гражданско-правовых исков или иных обстоятельств. Влияние таких изменений невозможно оценить, но оно может оказаться существенным. В условиях действующей правоприменительной практики руководство полагает, что у Группы нет значительных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды.

Примечание 25. Управление финансовыми рисками

Финансовые риски. В связи с осуществлением финансово-хозяйственной деятельности Группа подвержена различным финансовым рискам, в том числе рыночному (включает в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок), кредитному риску и риску ликвидности.

Настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация не содержит всю информацию об управлении финансовыми рисками Группы и все раскрытия, обязательные для годовой финансовой отчетности, и должна рассматриваться вместе с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, политика Группы в сфере управления рисками не менялась.

Риск ликвидности. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном, банковских депозитов и краткосрочных банковских векселей. Краткосрочные обязательства в основном представлены кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам и краткосрочными заемными средствами.

По состоянию на 30 сентября 2026 года краткосрочные обязательства Группы превышали краткосрочные активы на сумму 79 382 млн рублей (на 31 декабря 2025 года краткосрочные обязательства Группы превышали его краткосрочные активы на сумму 171 498 млн рублей).

Группа продолжает контролировать структуру заемного капитала по срокам погашения и поддерживает запас денежных средств и эквивалентов на счетах (по состоянию на 30 сентября 2026 года – 92 543 млн рублей), обеспечивающий выплаты по погашению и обслуживанию долга в течение не менее трех месяцев.

По состоянию на 30 сентября 2026 года у Группы имелся доступный к выборке объем привлечения долгосрочного финансирования по действующим кредитным соглашениям с банками в сумме 724 448 млн рублей (31 декабря 2025 года: 482 297 млн рублей), в том числе в банках, включенных в перечень системно значимых кредитных организаций Банка России в сумме 658 027 млн рублей (31 декабря 2025 года: 434 962 млн рублей), что превышает потребность Группы в краткосрочном погашении заимствований в 2,8 раза (31 декабря 2025 года: в 1,6 раза). По состоянию на 30 сентября 2026 года около 71 процента данных средств относятся к банкам, связанным с государством (ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», АО Банк «ГПБ», Банк «ВБРР» (АО), ПАО «Банк ПСБ», ГК «ВЭБ.РФ», АО «Банк ДОМ.РФ») (31 декабря 2025 года: около 79 процентов). Кроме того, у Группы утверждена бессрочная программа биржевых облигаций от 2023 года на сумму 1 500 000 млн рублей (31 декабря 2025 года: 1 500 000 млн рублей) со сроком обращения до 20 лет, неиспользованный лимит по которой по состоянию на 30 сентября 2026 года составил 1 073 000 млн рублей (31 декабря 2025 года: 1 253 000 млн рублей).

Для целей финансирования инвестиционного проекта «Расширение Партизанской ГРЭС» Группой в сентябре 2024 года заключен договор синдицированного кредита по Программе Фабрика проектного финансирования (долгосрочное льготное финансирование со встроенным механизмом хеджирования Ключевой ставки Банка России) с лимитом выборки 79 000 млн рублей и сроком погашения до 12 лет. Неиспользованный лимит по состоянию на 30 сентября 2026 года составил 7 297 млн рублей.

Для целей финансирования инвестиционных проектов по строительству Артемовской ТЭЦ-2 и Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь) Группой в августе 2026 года заключены договоры синдицированного кредита с лимитами 66 188 млн рублей и 41 933 млн рублей соответственно, на срок 4 380 дней с даты заключения договоров с процентной ставкой, привязанной к ключевой ставке Банка России плюс маржа. Неиспользованный лимит по состоянию на 30 сентября 2026 года составил 55 365 млн рублей.

В соответствии с этим, по мнению руководства Группы, отсутствуют факторы, указывающие на то, что в обозримом будущем государственная поддержка Группы может быть сокращена или прекращена. Отрицательная позиция по краткосрочным обязательствам и оборотным активам не оказывает влияние на финансовое положение Группы.

Представление финансовых инструментов по категориям оценки. В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями стандарта МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года.

На 30 сентября 2026 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизи-рованной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы			
Долгосрочные финансовые активы (Примечание 7)	**21 482**	**2 203**	**23 685**
Долгосрочные векселя	16 709	-	16 709
Долгосрочная финансовая дебиторская задолженность	4 773	-	4 773
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	2 203	2 203
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая финансовая дебиторская задолженность (Примечание 10)	**62 916**	**-**	**62 916**
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	57 006	-	57 006
Прочая финансовая дебиторская задолженность	5 910	-	5 910
Прочие оборотные активы	**3 712**	**-**	**3 712**
Целевые денежные средства	3 232	-	3 232
Депозиты	313	-	313
Краткосрочные займы выданные	167	-	167
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 9)	**92 543**	**-**	**92 543**
Итого финансовые активы	**180 653**	**2 203**	**182 856**
Итого нефинансовые активы			**1 803 475**
Итого активы			**1 986 331**

На 31 декабря 2025 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизи-рованной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы			
Долгосрочные финансовые активы (Примечание 7)	**18 106**	**2 166**	**20 272**
Долгосрочные векселя	15 220	-	15 220
Долгосрочная финансовая дебиторская задолженность	2 886	-	2 886
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	2 166	2 166
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая финансовая дебиторская задолженность (Примечание 10)	**67 105**	**-**	**67 105**
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	62 115	-	62 115
Прочая финансовая дебиторская задолженность	4 990	-	4 990
Прочие оборотные активы	**5 464**	**-**	**5 464**
Целевые денежные средства	5 430	-	5 430
Краткосрочные займы выданные	34	-	34
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 9)	**68 199**	**-**	**68 199**
Итого финансовые активы	**158 874**	**2 166**	**161 040**
Итого нефинансовые активы			**1 595 019**
Итого активы			**1 756 059**

Финансовые обязательства Группы, учитываемые по справедливой стоимости, по **состоянию** на 30 сентября 2026 года представлены беспоставочным форвардом на акции в размере 35 631 млн рублей (Примечание 15) (31 декабря 2025: 33 436 млн рублей).

Все остальные финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости и в основном представлены краткосрочными и долгосрочными заемными средствами (Примечание 14), кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам, задолженностью по договорам финансирования поставщиков и прочей кредиторской задолженностью (Примечание 17), долгосрочной задолженностью по договорам финансирования поставщиков и обязательствами по технологическому присоединению объектов к сети (Примечание 16).

Примечание 26. Справедливая стоимость активов и обязательств

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (а) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (б) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (в) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны в основном на ненаблюдаемых исходных данных).

а) Многократные оценки справедливой стоимости

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой оценки, требуемые или допускаемые стандартами бухгалтерского учета в сокращенном консолидированном промежуточном отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода.

Многократные оценки справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, отражаемых по справедливой стоимости, представлены уровнем 3 в иерархии справедливой стоимости:

На 30 сентября 2026 года	**Уровень 3**
Финансовые активы	
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	2 203
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**2 203**
Финансовые обязательства	
Беспоставочный форвард на акции	35 631
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**35 631**
На 31 декабря 2025 года	**Уровень 3**
Финансовые активы	
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	2 166
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**2 166**
Финансовые обязательства	
Беспоставочный форвард на акции	33 436
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**33 436**

В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, существенных изменений в методах оценки, исходных данных и допущениях для многократных оценок справедливой стоимости не произошло.

По состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года справедливая стоимость форварда, отраженного по строке «Беспоставочный форвард на акции», определена на основе модели Монте-Карло с учетом корректировок и использованием ненаблюдаемых исходных данных и включена в Уровень 3 (Примечание 15).

В таблице ниже приведены модели оценки и исходные данные, использованные в оценке справедливой стоимости финансовых обязательств Уровня 3, а также чувствительность оценок к возможным изменениям ненаблюдаемых и наблюдаемых исходных данных по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года:

	Справед-ливая стоимость	Метод оценки	Существенные ненаблюдаемые/ наблюдаемые исходные данные	Обосно-ванно возможные изменения	Обоснованно возможные значения	Изменение оценки справедливой стоимости
Финансовые обязательства						
На 30 сентября 2026 года						
Беспоставочный форвард на акции	35 631	Метод Монте-Карло	Рыночная стоимость акции	-20%	0,3035 рубля	4 116
				+20%	0,4553 рубля	(4 083)
На 31 декабря 2025 года						
Беспоставочный форвард на акции	33 436	Метод Монте-Карло	Рыночная стоимость акции	-20%	0,3323 рубля	4 235
				+20%	0,4985 рубля	(4 225)

По оценкам руководства, возможное изменение ненаблюдаемых исходных данных не оказывает существенного влияния на изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда.

На оценку справедливой стоимости беспоставочного форварда оказывают существенное влияние наблюдаемые исходные данные, в частности, рыночная стоимость акций Общества, составляющая по состоянию на 30 сентября 2026 года 0,3794 рубля (на 31 декабря 2025 года: 0,4154 рубля) (Примечание 15).

б) Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, но для которых делается раскрытие по справедливой стоимости

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость денежных средств, их эквивалентов и краткосрочных депозитов (Уровень 2 иерархии справедливых стоимостей), краткосрочной дебиторской задолженности (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей) приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Оценка долгосрочной дебиторской задолженности, прочих финансовых внеоборотных и оборотных активов производится на основе ожидаемых к получению денежных потоков с учетом ожидаемых кредитных убытков (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей).

По состоянию на 30 сентября 2026 года балансовая стоимость беспроцентных векселей превысила их справедливую стоимость на 939 млн рублей (на 31 декабря 2025 года: на 1 457 млн рублей). Оценка справедливой стоимости беспроцентных векселей была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств и наблюдаемых процентных ставок для идентичных инструментов.

Обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость выпущенных российских облигаций определяется на основе рыночных котировок (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей).

Балансовая стоимость краткосрочных обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

По состоянию на 30 сентября 2026 года справедливая стоимость выпущенных российских облигаций превысила их балансовую стоимость на 2 228 млн рублей (на 31 декабря 2025 года: на 2 352 млн рублей).

Примечание 27. События после отчетной даты

Синдицированный кредит. В октябре 2026 года Общество заключило договоры синдицированного кредита на общую сумму 152,3 млрд рублей для финансирования инвестиционной программы на срок 4 380 дней с даты заключения договоров с процентной ставкой, привязанной к ключевой ставке Банка России плюс маржа.

Погашение облигаций. В ноябре 2026 года Общество осуществило погашение выпуска по биржевым облигациям БО-002Р-01 номинальной стоимостью 40 млрд рублей.