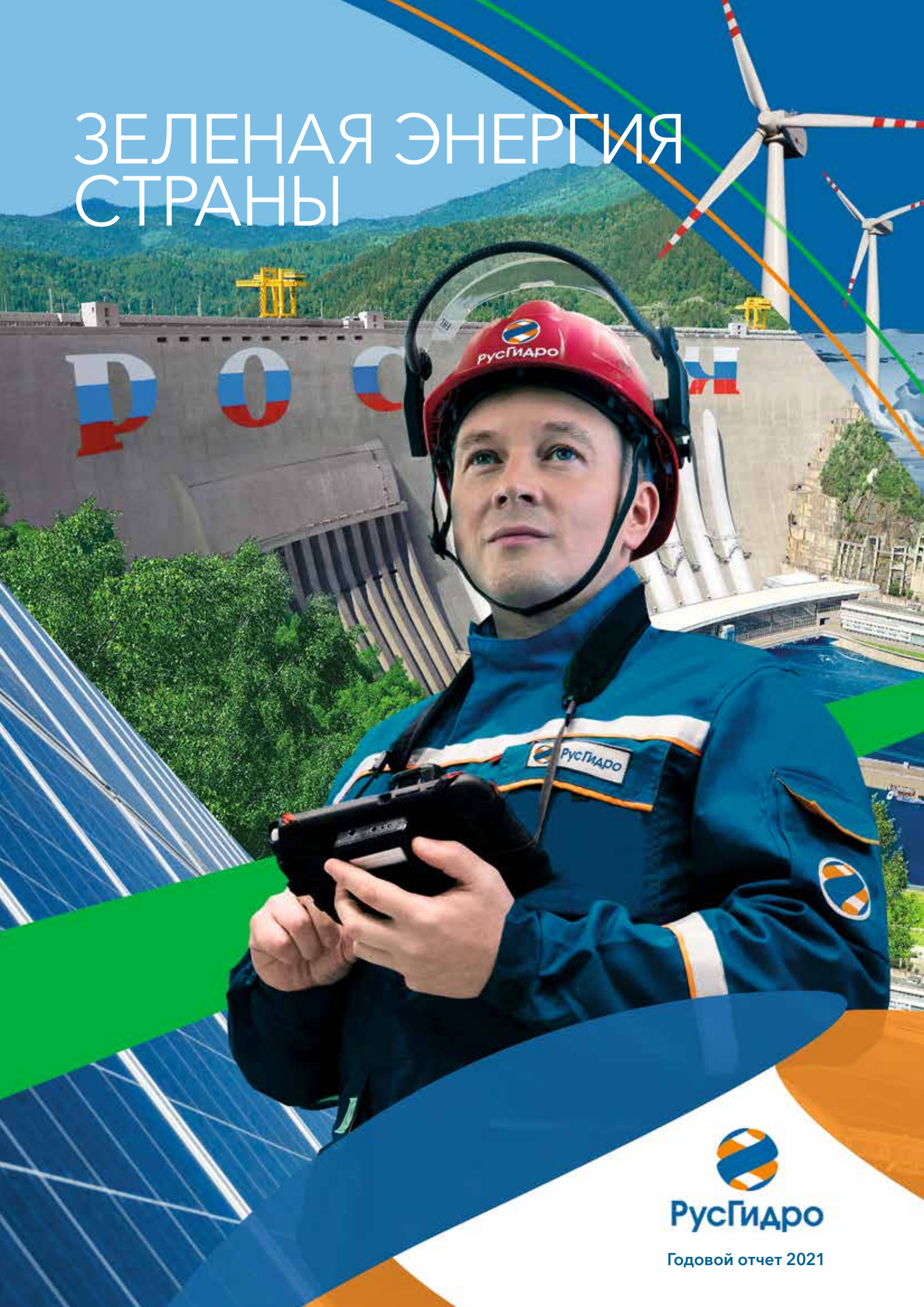
ЗЕЛЕНАЯ ЭНЕРГИЯ СТРАНЫ



РусГидро

Годовой отчет 2021



2 Об Отчете

ПРОФИЛЬ РУСГИДРО

6 О Компании
7 Краткая история компании
8 География деятельности
10 События 2021 года
14 Бизнес-модель
16 Рейтинги и награды

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

20 Положение на рынке
23 Стратегия 2035
28 Приоритеты в области устойчивого развития
36 Стратегия цифровой трансформации
38 Ключевые показатели эффективности
41 Инвестиционная деятельность
48 Наука и инновации

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

52 Финансовые и экономические результаты
60 Производственные и операционные результаты
78 Развитие человеческого капитала
88 Охрана труда и производственный травматизм
92 Экологическая ответственность и защита окружающей среды
102 Социальный вклад в развитие территорий присутствия
106 Закупки
109 Международная деятельность

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

114 Система корпоративного управления
118 Органы управления
128 Акционерам и инвесторам
134 Аудит и контроль
138 Управление рисками
142 Противодействие коррупци
147 Отчет о вознаграждении

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

152 Глоссарий и список сокращений
154 Указатель содержания GRI Standards
160 Состав Книги приложений
161 Контактная информация

КНИГА ПРИЛОЖЕНИЙ
доступна по ссылке

Состав Книги приложений на с. 160

Гунибская ГЭС
Мощность 15 МВт

СОДЕРЖАНИЕ

ОБ ОТЧЕТЕ

Границы [102-45] [102-48] [102-50]

Годовой отчет за 2021 год (далее также – Отчет) Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее также – ПАО «РусГидро», Общество, Компания) является 17-м годовым отчетом[1] Общества и адресован широкому кругу заинтересованных сторон. Отчет составлен в интегрированном формате и включает информацию о результатах финансовой, операционной деятельности и деятельности в области устойчивого развития ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций, вместе формирующих Группу РусГидро[2] (далее также – Группа).

Показатели операционной деятельности Группы РусГидро, включая финансовые и производственные, раскрыты в соответствии с границами консолидированной финансовой отчетности по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)[3], если иное не указано в примечаниях к раскрытию показателя. Социальные и экологические показатели раскрыты в периметре, который отличается от периметра консолидированной финансовой отчетности. Подконтрольные организации Группы, не включенные в границы раскрытия, не являются существенными для целей представления информации.

Перечень подконтрольных и иных организаций приведен в Приложении 18

Границы раскрытия нефинансовых показателей в соответствии с GRI Standards приведены в Приложении 19 [102-46]

Стандарты и рекомендации

При подготовке Отчета использованы принципы, учтены требования и рекомендации:

- законодательства Российской Федерации;
- Московской и Лондонской бирж;
- Правил раскрытия информации и прозрачности Управления Великобритании по листингу;
- Кодекса корпоративного управления (рекомендованного Банком России);
- Стандартов отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards, GRI Standards) и отраслевого приложения для компаний энергетической отрасли (GRI G4 – EU);
- Руководства к основным показателям корпоративной отчетности по вкладу в достижение Целей устойчивого развития ООН до 2030 года UNCTAD;
- Стандарта раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата The FSB Task Force on Climate-related Financial Disclosures (далее также – TCFD);
- Международного стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES);
- внутренних документов Компании (в том числе Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро», Положения об информационной политике ПАО «РусГидро» и др.).

В Отчете также учтены замечания и рекомендации представителей заинтересованных сторон [ЗС], в том числе экспертных комиссий конкурсов годовых отчетов Московской Биржи и рейтингового агентства «Эксперт РА» [ЭС], а также рекомендации Совета по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей [РСПП].

Информация об учете рекомендаций стейкхолдеров приведена в Приложении 32

Заверение

Достоверность данных, представленных в Отчете, подтверждена Ревизионной комиссией Общества. Достоверность финансовой отчетности подтверждена заключением независимого аудитора. Надлежащее отражение качественной и количественной нефинансовой информации, раскрытой в соответствии с GRI Standards, проверено независимым аудитором в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (ISAE) 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Независимым аудитором выступила компания АО «Технологии Доверия – Аудит»[4].

Существенность, полнота и сбалансированность отчетной информации подтверждены общественным (стейкхолдерским) заверением Отчета. Информация об устойчивом развитии, включая результаты деятельности Компании в соответствии с принципами ответственной деловой практики, которые содержатся в Социальной хартии российского бизнеса и отвечают положениям Глобального договора ООН, российского и международного стандартов по социальной ответственности, заверена Советом РСПП по нефинансовой отчетности.

Ответственным представителем топ-менеджмента за подготовку Отчета является Заместитель Генерального директора по финансам и корпоративному управлению. [102-32]

Заключение Ревизионной комиссии приведено в Приложении 16

Заключение независимого аудитора в отношении консолидированной финансовой отчетности приведено в Приложении 15

Отчет независимого аудитора о результатах проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность, в отношении выборочной нефинансовой информации GRI Standards приведен в Приложении 21

Заключение об общественном заверении приведено в Приложении 34

Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности приведено в Приложении 33

Заявление об ответственности руководства за подготовку Годового отчета и консолидированной финансовой отчетности

Настоящий Годовой отчет включает достоверную оценку развития и состояния бизнеса ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций, именуемых Группой РусГидро. Годовой отчет за 2021 календарный год описывает стратегические приоритеты и факты достижения целевых показателей, включая существенные для Группы РусГидро и ее стейкхолдеров темы устойчивого развития. Отчет содержит обзор основных рисков и факторов неопределенности, которым подвержена деятельность Группы РусГидро.

Консолидированная финансовая отчетность Группы РусГидро подготовлена в соответствии с МСФО и включает показатели ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций. Финансовая отчетность достоверно отражает финансовое положение и прибыли Группы РусГидро.

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Настоящий Годовой отчет содержит информацию о планах и намерениях Группы РусГидро на средне- и долгосрочную перспективу. Планы и намерения носят прогнозный характер, их осуществимость зависит, в том числе, от ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Компании (ситуации на ключевых рынках, изменений налогового и экологического законодательства и пр.). По этой причине фактические показатели результативности будущих лет могут отличаться от прогнозных заявлений, опубликованных в настоящем Годовом отчете.

Существенные темы

Группа РусГидро стремится к соблюдению баланса интересов стейкхолдеров, обеспечивая максимально полное и своевременное раскрытие релевантной для них информации. Важным аспектом в этой связи является определение существенных тем, к которому привлекались внешние и внутренние заинтересованное стороны.

В рамках подготовки Годового отчета за 2021 год был проведен онлайн-опрос, в котором приняли участие 23 представителя менеджмента Группы РусГидро и 45 внешних респондентов. Диверсификация вопросов в анкетах и использование весовых коэффициентов для ответов внешних стейкхолдеров позволили выявить наиболее значимые темы для дальнейшего их раскрытия в тексте Отчета.

Информация о взаимодействии с заинтересованными сторонами приведена в Приложении 31

Подробная информация об определении существенных тем приведена в Приложении 20

Существенные темы

Тема	Стр. Отчета
Обеспечение безопасности энергообъектов	73
Развитие энергетических систем, включая строительство и модернизацию производственных объектов	42
Охрана труда и промышленная безопасность	88
Тарифное регулирование	68
Развитие возобновляемой энергетики и вклад в низкоуглеродную экономику	31
Выбросы парниковых газов и иных вредных веществ в атмосферу	98
Водопользование и водосброс	97
Качество обслуживания потребителей	71
Создание рабочих мест в регионах присутствия	80
Обращение с промышленными отходами	99
Научная деятельность, развитие технологий и инноваций	48

[1] Отчет за предыдущий период (2020 год) опубликован 30.04.2021. [102-51]

[2] Под Группой РусГидро для целей настоящего Отчета следует понимать совокупность компаний, состоящих из ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций (далее также – ПО). Контроль определяется в соответствии со ст. 2 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

[3] В границы Отчета также включено АО «Богучанская ГЭС», которое не является подконтрольной организацией, не входит в Группу РусГидро и является совместным предприятием с МКПАО «ОК РУСАЛ».

[4] Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит» (наименование до 03.06.2022 – Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»).

Группа РусГидро обеспечивает надежное
для потребителей и безопасное
для общества и окружающей среды
функционирование энергообъектов

ПРОФИЛЬ РУСГИДРО

Чиркейская ГЭС
Мощность 1 000 МВт

О КОМПАНИИ

Группа РусГидро входит в число мировых лидеров в области гидроэнергетики и является одной из ключевых системообразующих компаний электроэнергетики России. Развивая и масштабируя проекты по генерации на основе энергии водных потоков, солнца, ветра и геотермальной энергии, Группа РусГидро занимает ведущие позиции по производству электроэнергии на базе возобновляемых источников [102-1] [102-2].

Компания вносит большой вклад в развитие российской электроэнергетики и в обеспечение энергонезависимости страны. В контексте глобального энергетического перехода Группа РусГидро сосредоточена на устойчивом развитии производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию – преобладающая доля генерирующих объектов Компании функционирует на основе возобновляемых ресурсов.

В Группу РусГидро входят свыше 600[1] объектов генерации с общей установленной мощностью 38,2 ГВт, включая крупнейшую в России Саяно-Шушенскую ГЭС им. П. С. Непорожнего, девять станций Волжско-Камского каскада, Новосибирскую ГЭС, дальневосточные – Бурейскую ГЭС, Нижне-Бурейскую ГЭС и Зейскую ГЭС, несколько десятков гидроэлектростанций на Северном Кавказе и высокоманевренные мощности гидроаккумулирующих электростанций.

Основные этапы развития Группы РусГидро в период с 2004 по 2021 годы приведены в исторической справке на сайте Компании

Компании Группы РусГидро эксплуатируют тепловые электростанции на Дальнем Востоке общей мощностью более 7 ГВт и геотермальные станции на Камчатке, которые осуществляют передачу электроэнергии по электросетям. Протяженность линий электропередачи Группы РусГидро составляет 107,6 тыс. км.

Сбытовая деятельность Группы РусГидро обеспечивает надежное электро- и теплоснабжение более чем 270 тыс. юридических и 5 млн физических лиц.

В состав Группы также входят сервисные, научно-исследовательские, проектно-изыскательные, инжиниринговые и строительные организации.

Компания осуществляет производственную деятельность в 31 регионае России. ПАО «РусГидро» зарегистрировано в Красноярске, штаб-квартира находится в Москве. [102-4]

Группа РусГидро работает в составе Единой энергетической системы (ЕЭС) России. С 2012 года ПАО «РусГидро» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ[2].

СВЫШЕ
600
ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ
входят в Группу РусГидро

38,2
ГВт
общая установленная мощность

Организационная структура ПАО «РусГидро» приведена в Приложении 17

Сведения об участии в других организациях раскрыты в Приложении 3

[1] Здесь и далее – включая 232 котельные.

[2] В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009.

КРАТКАЯ ИСТОРИЯ
КОМПАНИИ

2004–2005
В рамках осуществления государственной программы по реформированию электроэнергетики, в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 №1254-р, создано ПАО «РусГидро» (до 2008 года – ОАО «ГидроОГК») на базе ГЭС РАО «ЕЭС России».

2006
ПАО «РусГидро» и ОАО «РУСАЛ» подписали соглашение о совместной реализации проекта Богучанского энергометаллургического объединения.

В Дагестане введена в эксплуатацию первая очередь Ирганайской ГЭС (400 МВт), Гельбахская ГЭС (44 МВт), Магинская (1,2 МВт) и Агульская (0,6 МВт) малые ГЭС.

2007–2008
Достигнута целевая модель Компании. ПАО «РусГидро» объединило более 50 гидроэлектростанций в 18 регионах Российской Федерации.

Введены в эксплуатацию два гидроагрегата Бурейской ГЭС.

2009
Произошла авария на Саяно-Шушенской ГЭС. ОАО «РусГидро» оперативно организовало восстановительные работы, в качестве поставщика основного оборудования привлечен концерн «Силовые машины». Первые гидроагрегаты были восстановлены и введены в работу в кратчайшие сроки.

2010
ПАО «РусГидро» впервые вошло в рейтинг 250 крупнейших энергетических компаний мира – 2010 Top 250 Global Energy Company Rankings, составленный агентством Platts, заняв 113 строчку сводного рейтинга и вторую позицию в списке 50 самых быстрорастущих энергокомпаний в мире.

2011
В уставный капитал Компании Российской Федерацией был внесен контрольный пакет акцийАО «РАО ЭС Востока», в результате чего установленная мощность Группы РусГидро увеличилась с 26,1 до 35,2 ГВт.

2012
В соответствии с Указом Президента Российской Федерации в уставный капитал ПАО «РусГидро» внесены 50 млрд руб. на реализацию четырех приоритетных проектов тепловой генерации Дальнего Востока: строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ, первой очереди Якутской ГРЭС-2, Сахалинской ГРЭС-2 и ТЭЦ в г. Советская Гавань.

2013–2014
Завершены основные работы по восстановлению и реконструкции Саяно-Шушенской ГЭС. Станция достигла своей проектной мощности 6 400 МВт. Была проведена глубокая модернизация всего технологического комплекса станции, в результате чего Саяно-Шушенская ГЭС стала самой современной и безопасной гидроэлектростанцией России.

Введены в работу первые два гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области, станция достигла мощности 168 МВт.

Богучанская ГЭС достигла проектной установленной мощности 2 997 МВт.

Начал выработку электроэнергии четвертый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 мощностью 139 МВт.

2015
Введена в эксплуатацию Гоцатлинская ГЭС мощностью 100 МВт в Республике Дагестан и СЭС «Батагай» мощностью 1 МВт – крупнейшая в мире солнечная электростанция за полярным кругом, а также еще четыре СЭС меньшей мощности.

2016
Завершено строительство Зеленчукской ГЭС-ГАЭС мощностью 140 МВт в турбинном режиме и 156 МВт в насосном режиме.

Завершено строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ, в результате чего электрическая мощность станции увеличилась на 120 МВт, до 400 МВт.

2017
Завершено строительство первой очереди Якутской ГРЭС-2 мощностью 193,5 МВт – крупнейшей электростанции, возводимой в рамках Указа Президента России.

2018
Введена в эксплуатацию уникальная ветровая электростанция в арктическом поселке Тикси мощностью 900 кВт.

Во Владивостоке введена в эксплуатацию ТЭЦ «Восточная» – первый за 45 лет объект большой энергетики, возведенный в столице Приморского края. Проектная годовая выработка электрической энергии ТЭЦ составляет 791 млн кВт·ч, тепловой энергии – 1 377 тыс. Гкал.

2019
Нижне-Бурейская ГЭС введена в эксплуатацию. С пуском четвертого гидроагрегата ГЭС вышла на проектную мощность – 320 МВт.

Введена в эксплуатацию Сахалинская ГРЭС-2 мощностью 120 МВт и проектной годовой выработкой – 840 млн кВт·ч, что эквивалентно трети потребностей Сахалина в электроэнергии.

Состоялся торжественный пуск третьего гидроагрегата УстьСреднеканской ГЭС, мощность станции увеличилась с 168 МВт до 310,5 МВт.

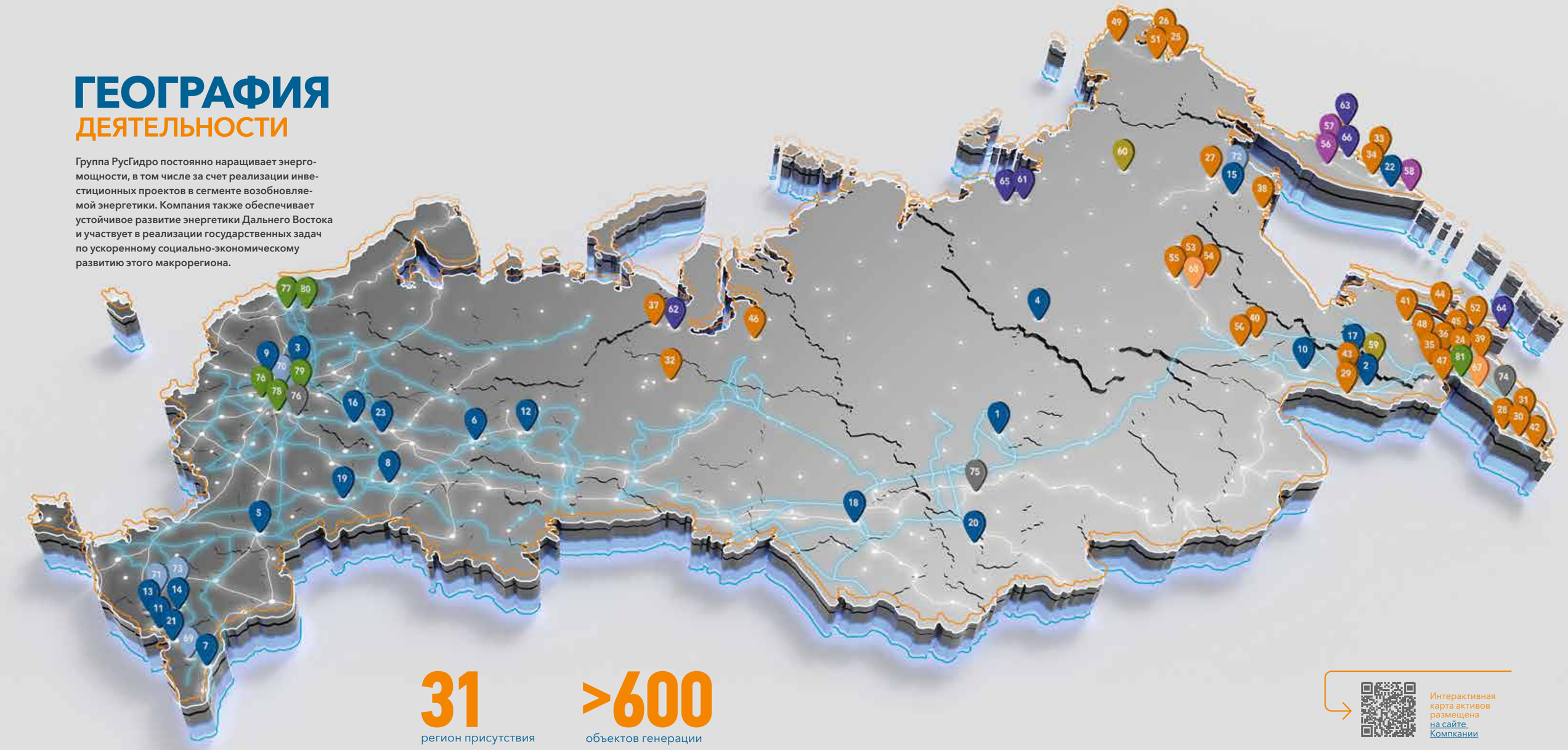
2020
В Северной Осетии состоялась торжественная церемония пуска Зарамагской ГЭС-1 мощностью 346 МВт.

ТЭЦ в Советской Гавани электрической мощностью 126 МВт и тепловой мощностью 200 Гкал/ч введена в эксплуатацию.

ПАО «РусГидро» ввело в эксплуатацию Верхнебалкарскую малую ГЭС в Кабардино-Балкарии мощностью 10 МВт, Усть-Джегутинскую малую ГЭС в Карачаево-Черкесии мощностью 5,6 МВт, Барсучковскую малую ГЭС в Ставропольском крае мощностью 5,25 МВт.

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Группа РусГидро постоянно наращивает энергомощности, в том числе за счет реализации инвестиционных проектов в сегменте возобновляемой энергетики. Компания также обеспечивает устойчивое развитие энергетики Дальнего Востока и участвует в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию этого макрорегиона.



31
регион присутствия

>600
объектов генерации

Интерактивная карта активов размещена на сайте Компании

Гидроэлектростанции

1 Богучанская ГЭС
2 Бурейская ГЭС
3 Каскад Верхневолжских ГЭС
4 Каскад Вилюйских ГЭС
5 Волжская ГЭС
6 Воткинская ГЭС
7 ГЭС Дагестанского филиала
8 Жигулевская ГЭС
9 Загорская ГАЭС
10 Зейская ГЭС
11 ГЭС Кабардино-Балкарского филиала
12 Камская ГЭС
13 ГЭС Карачаево-Черкесского филиала
14 Каскад Кубанских ГЭС
15 Колымская ГЭС
16 Нижегородская ГЭС
17 Нижне-Бурейская ГЭС
18 Новосибирская ГЭС
19 Саратовская ГЭС
20 Саяно-Шушенский ГЭК
21 ГЭС Северо-Осетинского филиала
22 Толмачевские ГЭС
23 Чебоксарская ГЭС

Геотермальные электростанции

56 Верхне-Мутновская ГеоЭС
57 Мутновская ГеоЭС
58 Паужетская ГеоЭС

Солнечные электростанции

59 СЭС на Нижне-Бурейской ГЭС
60 СЭС в Якутии (22 шт.)

Ветровые электростанции

61 ВЭС в с. Быков Мыс
62 ВДУ в г. Лабытнанги
63 ВЭС в с. Никольское
64 ВЭС в с. Новиково
65 ВЭС в п. Тикси
66 ВЭС в п. Усть-Камчатск

Строящиеся тепловые электростанции

67 Хабаровская ТЭЦ-4
68 Якутская ГРЭС-2 (вторая очередь)

Тепловые электростанции

24 Амурская ТЭЦ-1
25 Анадырская ГМТЭЦ
26 Анадырская ТЭЦ
27 Аркагалинская ГРЭС
28 Артемовская ТЭЦ
29 Благовещенская ТЭЦ
30 Владивостокская ТЭЦ-2
31 ТЭЦ Восточная
32 Казым (передвижная ЭС)
33 Камчатская ТЭЦ-1
34 Камчатская ТЭЦ-2
35 Комсомольская ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2
36 Комсомольская ТЭЦ-3
37 Лабытнанги (передвижная ЭС)
38 Магаданская ТЭЦ
39 Майская ГРЭС
40 Нерюнгринская ГРЭС
41 Николаевская ТЭЦ
42 Партизанская ГРЭС
43 Райчихинская ГРЭС
44 Сахалинская ГРЭС-2
45 Совгаванская ТЭЦ
46 Уренгой (передвижная ЭС)
47 Хабаровская ТЭЦ-1
48 Хабаровская ТЭЦ-3
49 Чаунская ТЭЦ
50 Чульманская ТЭЦ
51 Эгвекинотская ГРЭС
52 Южно-Сахалинская ТЭЦ-1
53 Якутская ГРЭС
54 Якутская ГРЭС-2 (первая очередь)
55 Якутская ТЭЦ

Строящиеся гидроэлектростанции

69 Башенная МГЭС
70 Загорская ГАЭС-2
71 Красногорские МГЭС
72 Усть-Среднеканская ГЭС
73 Черекская МГЭС

Сбытовые компании

74 Дальневосточная энергетическая компания
75 Красноярскэнергосбыт
76 Рязанская энергосбытовая компания

Научно-исследовательские и проектные организации

77 ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева
78 Институт «Гидропроект» им. С. Я. Жука
79 «Мособлгидропроект»
80 Институт «Ленгидропроект»
81 Хабаровская энерготехнологическая компания

СОБЫТИЯ 2021 ГОДА

Январь

Группа РусГидро приступила к переводу котлоагрегата № 1 Николаевской ТЭЦ на сжигание природного газа.
В 2023 году газификация ТЭЦ будет завершена.

Февраль

ПАО «РусГидро» и Группа «Полюс» подписали первый свободный договор на поставку экологически чистой электроэнергии. Электроэнергия по договору направляется на энергоснабжение предприятий ПАО «Полюс» в Красноярском крае, объем поставки составляет порядка одного миллиарда кВт·ч.

Март

Электрозарядная сеть соединила Владивосток с Находкой. Это важный этап в проекте Группы РусГидро по полноценному охвату электрозарядной сетью большинства субъектов Дальнего Востока. Электрозарядные станции РусГидро располагаются в Приморском, Хабаровском, Камчатском краях, Амурской и Сахалинской областях.

Апрель


Перекрытие реки Кубань при строительстве Красногорских МГЭС

На строительстве Красногорских МГЭС-1 и 2 в Карачаево-Черкесской Республике перекрыто русло реки Кубань. Течение реки через уже построенный водосброс ГЭС дало возможность развернуть строительство здания с машинным залом второй малой гидроэлектростанции.

На предприятиях Группы РусГидро в разных регионах страны вновь прошел «День донора». Донорские акции традиционно проходят дважды в год: весной и осенью. Из-за пандемии в 2020 году организованные акции не проводились, однако работники Группы сдавали кровь в индивидуальном порядке.

Май

Совет директоров утвердил Стратегию развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года. Новая Стратегия сформирована в условиях набирающего силу глобального энергетического перехода и направлена на надежное обеспечение общества чистой и доступной энергией.

Завершен перевод Анадырской ТЭЦ с угля на природный газ. Теперь оба котла станции работают на более экологичном виде топлива, что повысило эффективность ТЭЦ и значительно снизило воздействие на окружающую среду.

Июнь


Кубанская ГАЭС

Проект масштабной модернизации старейшей ГАЭС России – Кубанской – одобрен Главгосэкспертизой. Использование высокоэффективного оборудования позволит увеличить мощность ГАЭС в турбинном режиме на 19%, в насосном – на 30%, среднегодовая выработка электроэнергии возрастет более чем на 50%.

НА 50%

возрастет среднегодовая выработка электроэнергии на Кубанской ГАЭС

Июль

ПАО «РусГидро» совместно с ведущими научными институтами России начало масштабное исследование углеродного баланса водохранилищ гидроэлектростанций Группы РусГидро. В течение трех лет на девяти крупных водохранилищах в самых разных природно-климатических зонах нашей страны будут проводиться измерения.

ПАО «РусГидро» вышло на рынок «зеленых» сертификатов I-REC (International Renewable Energy Certificate): Компания заключила соответствующее соглашение с аккредитованной Ассоциацией участников рынков энергии «Цель номер семь».

ПАО «ДЭК» взяла на себя энергосбытовые функции в зоне деятельности ПАО «Якутскэнерго», таким образом став крупнейшей по территории обслуживания энергосбытовой компанией России.

Издан Указ Президента Российской Федерации от 19.07.2021 № 423 «О некоторых вопросах ПАО «РусГидро», которым постановляется передача принадлежащих Российской Федерации 100% акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» в уставный капитал ПАО «РусГидро»[1].

Август

По итогам 2020 года ПАО «РусГидро» объявило о выплате рекордных дивидендов: 23,3 млрд руб. Акционерам направлено 50% от чистой прибыли по МСФО, что выше среднего значения за предшествующие три года.

23,3 МЛРД РУБ.

рекордные дивиденды ПАО «РусГидро» по итогам 2020 года

ПАО «РусГидро» подписало договор о продаже 100% акций АО «Чувашская энергосбытовая компания». Продажа позволила РусГидро в значительной степени оптимизировать свои энергосбытовые активы и уменьшить долговые обязательства Группы на сумму до 1,5 млрд руб. [102-10]



Закладка первого кубометра бетона при строительстве Башенной малой ГЭС

ПАО «РусГидро» приступило к строительству Башенной малой ГЭС в Чеченской Республике. Проектная мощность новой станции, которая возводится в рамках программы ДПМ ВИЭ, – 10 МВт, в год МГЭС будет вырабатывать 45 млн кВт·ч экологически чистой, возобновляемой электроэнергии.

[1] В августе 2021 года издано распоряжение Правительства Российской Федерации от 07.08.2021 № 2176-р, в соответствии с которым 100% акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети», принадлежащих Российской Федерации, должны быть внесены в уставный капитал ПАО «РусГидро» в 16-месячный срок.

СОБЫТИЯ 2021 ГОДА

Сентябрь


ВИЭ-энергокомплекс в с. Улахан-Кюель, Якутия

В Якутии Группа РусГидро ввела в эксплуатацию первый ВИЭ-энергокомплекс, построенный на основе энергосервисного договора. В его состав входят современная ДЭС (600 кВт), СЭС (400 кВт) и накопитель энергии мощностью 125 кВт, объединенные автоматизированной системой управления.

ПАО «РусГидро» и ООО «Н2 Чистая Энергетика» подписали соглашение в области водородной энергетики. Стороны изучат строительство новых гидроэлектростанций для энергообеспечения производства экологически чистого водорода и химических соединений на его основе.

В рамках ВЭФ-2021 между ПАО «РусГидро» и ПАО «НК «Роснефть» заключено соглашение о намерениях по сотрудничеству в области развития зарядной инфраструктуры для электромобилей, в рамках которого предполагается устанавливать до 20 ЭЗС на АЗК Роснефть ежегодно.

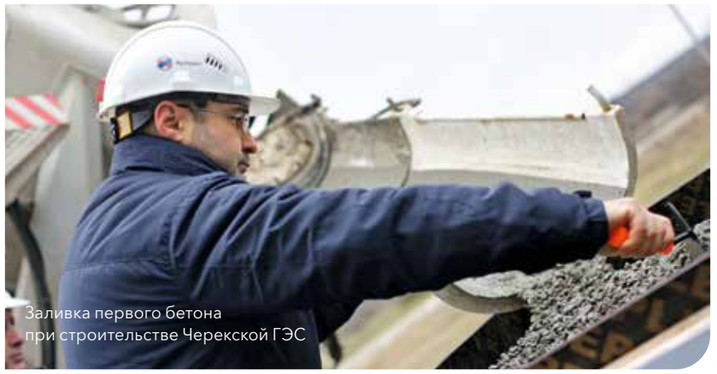
Также на ВЭФ-2021 ПАО «РусГидро», ПАО «Соллерс» и ПАО «СИБУР Холдинг» были подписаны соглашения о сотрудничестве по созданию логистического терминала на площадке Владивостокской ТЭЦ-2 с возможностью его использования для хранения и дальнейшей транспортировки нефтегазохимической продукции СИБУРа.

Октябрь

Группа РусГидро и ANDRITZ заключили соглашение о реализации проектов в сфере НИОКР, направленных на развитие гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии, управление водными ресурсами, строительство и модернизацию энергообъектов, когенерацию, а также разработку информационно-диагностических систем гидротехнических сооружений для использования в России и других странах.

На РЭН-2021 между ПАО «РусГидро» и ООО «Солерс Групп» заключено соглашение об основных условиях создания партнерства по проекту электрокаршеринга в агломерации города Владивосток.

Ноябрь


Заливка первого бетона при строительстве Черекской ГЭС

Дан старт строительству Черекской ГЭС в Кабардино-Балкарии. Станция станет четвертой ступенью крупнейшего энергокомплекса региона – Нижне-Черекского каскада. Мощность составит 23,4 МВт, среднегодовая выработка – 87 млн кВт·ч.

Руководство ПАО «РусГидро» приняло участие в ключевых сессиях 26-й конференции ООН по изменению климата.

87

МЛН кВт·ч

составит среднегодовая выработка Черекской ГЭС в Кабардино-Балкарии

Декабрь

Мощность Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области в результате замены временных рабочих колес турбин на постоянные (гидроагрегата №1 – в июне, №2 – в декабре) увеличилась с 310,5 МВт до 427,5 МВт.

РусГидро подписало меморандум с индонезийской энергетической компанией Pertamina Power Indonesia. Стороны договорились о взаимодействии в развитии ВИЭ, отборе совместных проектов для реализации и развитии кадрового потенциала.


Доставка рабочего колеса для гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС

События после отчетной даты

Февраль

РусГидро приступило к строительству нового здания Кубанской гидроаккумулирующей электростанции в Карачаево-Черкесии. Работы ведутся в рамках Программы комплексной модернизации (ПКМ) гидроэлектростанций Компании.

Март

На Владивостокской ТЭЦ-2 завершен перевод с угля на газ 11-го из 13 котлоагрегатов станции. Работы по газификации оставшихся планируется завершить до конца 2022 года. Переход на газ существенно улучшает экологическую ситуацию во Владивостоке: значительно сокращаются выбросы, не накапливаются золошлаковые отходы.

Проектная документация Черекской ГЭС получила положительное заключение ГАУ «Управление Госэкспертизы КБР». Технические решения в проекте строительства малой гидроэлектростанции признаны обоснованными и соответствующими всем установленным нормативным требованиям.

В первом квартале 2022 года некоторыми странами введены пакеты санкций в отношении государственного долга Российской Федерации и ряда российских компаний, в том числе ПАО «РусГидро».

Невозможно определить, как долго сохранится повышенная волатильность, и на каком уровне стабилизируются показатели финансовых и валютных рынков.

В настоящее время Группа РусГидро проводит анализ и компенсирующие мероприятия с целью минимизации возможного воздействия указанных событий и обеспечения устойчивого функционирования объектов энергетики.

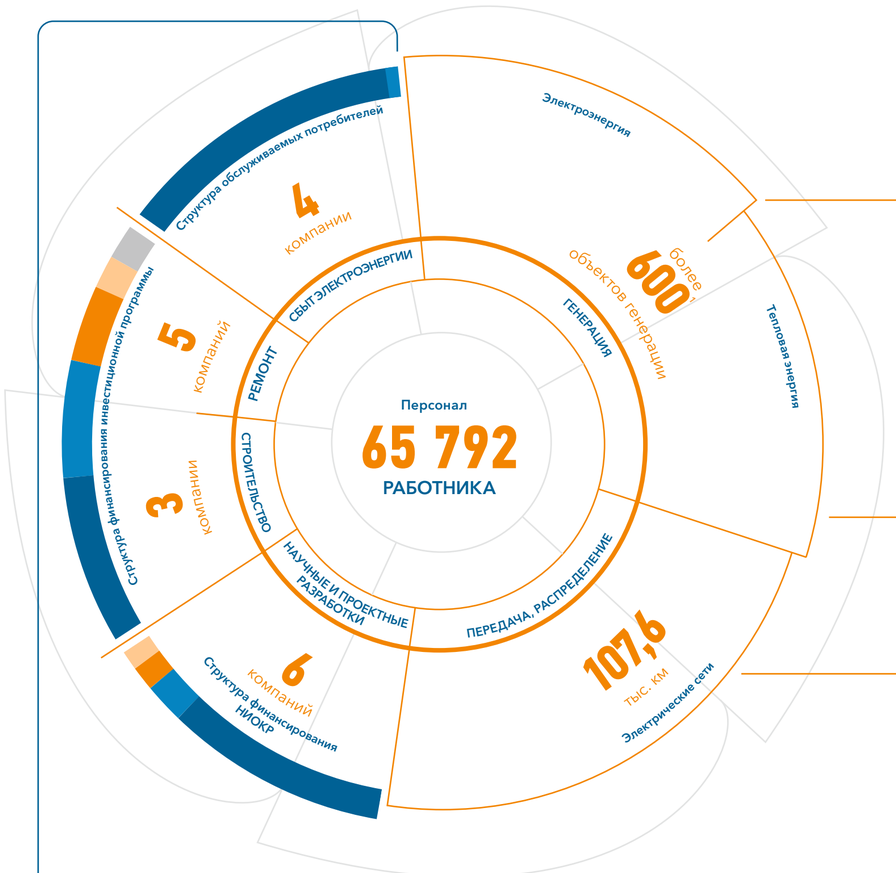
Необходимо отметить, что финансовое и операционное состояние Группы РусГидро оценивается как стабильное и в незначительной степени зависит от санкционного давления на экономику Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств по следующим причинам:

- Группа РусГидро осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации и реализует электроэнергию исключительно на внутреннем рынке с расчетами в валюте Российской Федерации – рублях. Основным сырьем для Группы РусГидро при производстве электроэнергии являются водные ресурсы, а превышение уровня ставки водного налога над ценой на электроэнергию не прогнозируется.

Обязательства Группы РусГидро номинированы, главным образом, в рублях. Кредитный портфель полностью сформирован заимствованиями в национальной валюте и, главным образом, с фиксированной процентной ставкой (более 75%).

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

НАПРАВЛЕНИЯ



Структура обслуживаемых потребителей

96,8%	Розничные клиенты
3,2%	Корпоративные клиенты

Структура финансирования инвестиционной программы

39,0%	Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация
28,5%	Новое строительство
16,8%	Объекты тепловой генерации Комплексного плана (2101-р)
7,5%	Технологическое присоединение
8,2%	Прочие

Структура финансирования НИОКР

72,9%	Мониторинг и эксплуатация оборудования и сооружений
12,5%	Энергоэффективность и управление водными ресурсами
8,3%	Экология и охрана окружающей среды
6,3%	Технологии проектирования, строительства, реконструкции и ремонта

[1] Включая 232 котельные.

ПРОИЗВОДСТВО

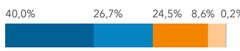
Компания увеличивает объемы производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономической эффективности

Доля ВИЭ-генерации
81%

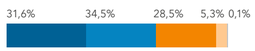
38,2	143,8	22,8	737,7
ГВт	млрд кВт·ч	ГВт	т CO_2-экв. / млн кВт·ч
установленная мощность электростанций	объем выработки	объем поставленной мощности в I–II ценовых зонах	удельные выбросы

Структура по режимам регулирования энергорынка

Установленная мощность



Выработка электроэнергии



- Первая ценовая зона
- Вторая ценовая зона
- Неценовая зона
- Изолированная неценовая зона
- Розничный рынок

18 537	30,7	365,4 (-0,4%)
Гкал/ч	млн Гкал	т CO_2-экв. / тыс. Гкал
установленная тепловая мощность	объем отпуска	удельные выбросы

31,7	37,7	991,4	9,35
ГВА	млрд кВт·ч	МВт	%
установленная трансформаторная мощность	отпуск электроэнергии в сеть ДФО	технологическое присоединение	средний коэффициент потерь в сетях

ЦЕЛИ СТРАТЕГИИ – 2035

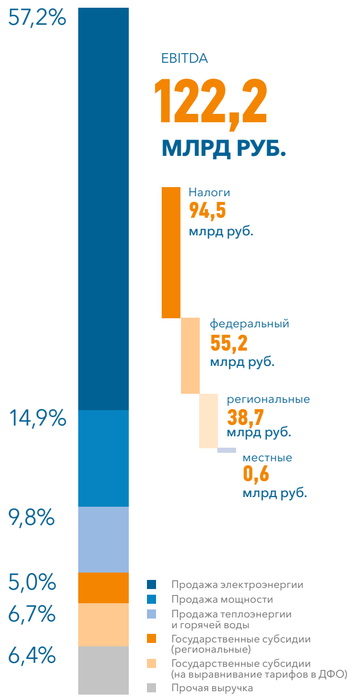
1. ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ И БЕЗОПАСНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ
2. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ С ФОКУСОМ НА ЧИСТУЮ ЭНЕРГИЮ
3. РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА
4. РОСТ ЦЕННОСТИ КОМПАНИИ

ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА

Компания стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов РусГидро

Структура общей выручки
460,1
МЛРД РУБ.

Чистая прибыль
42,1
МЛРД РУБ.



Прямая экономическая стоимость

Созданная	Распределенная	Нераспределенная
472,5	**389,3**	**83,2**
млрд руб.	млрд руб.	млрд руб.

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

Акционеры и инвесторы

Направлено на выплату дивидендов
23,3 млрд руб.

Дивидендная доходность
6,37%

Капитализация
326,0 млрд руб.

Клиенты и потребители

Полезный отпуск электроэнергии
142,3 млрд кВт·ч

Объем поставленной мощности в I–II ценовых зонах ОРЭМ
22,8 ГВт +2,7%

Отпуск тепловой энергии
30,7 млн Гкал +5,2%

Технологическое присоединение
991,4 МВт +60,9%

Поставщики и подрядчики

Объем закупленной продукции и услуг
488 млрд руб.

Государственные органы

Налоговые отчисления
94,5 млрд руб. +1,2%

Сотрудники

Средняя заработная плата
89,5 тыс. руб. +8,3%

Затраты на развитие персонала
355 млн руб. +8,6%

Территории присутствия

Объем средств, направленных на благотворительность
2,1 млрд руб.

Практики взаимодействия с заинтересованными сторонами приведенаы в Приложении 32

РЕЙТИНГИ И НАГРАДЫ

Кредитные рейтинги

На конец отчетного периода кредитное качество Группы РусГидро тремя ведущими международными рейтинговыми агентствами – S&P Global Ratings, Moody's, Fitch Ratings[1], и национальным рейтинговым агентством АКРА. По итогам 2021 года рейтинги Компании были отнесены к инвестиционной категории и соответствовали уровню суверенного рейтинга Российской Федерации. В отчетном периоде национальный рейтинг Компании подтвержден Аналитическим Кредитным Рейтинговым Агентством (АКРА) на высшем уровне надежности.

S&P GLOBAL RATINGS
Уровень долгосрочного кредитного рейтинга
BBB–
Прогноз по кредитному рейтингу
«Стабильный»

FITCH RATINGS
Уровень долгосрочного кредитного рейтинга
BBB
Прогноз по кредитному рейтингу
«Стабильный»

MOODY'S
Уровень долгосрочного кредитного рейтинга
BAA3
Прогноз по кредитному рейтингу
«Стабильный»

АКРА
Уровень долгосрочного кредитного рейтинга
AAA(RU)
Прогноз по кредитному рейтингу
«Стабильный»

ESG-рейтинги

Рейтинг	Балл
FTSE4GOOD	2,7 из 5
Carbon Disclosure Project (CDP)	D
ISS-oekom	C-
Sustainalytics	42,34
Индексы РСПП	Лидер индексов «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития»
Национальный рейтинг корпоративного управления	8 «Передовая практика корпоративного управления»

Информация о выбросах парниковых газов в формате отчетности по стандартам CDP размещена на специальной платформе https://www.cdp.net/en/

Информация о ESG-рейтингах представлена на сайте Компании

Конкурсы годовых отчетов

Годовой отчет за 2020 год стал одним из лучших отчетов на российских и международных конкурсах:

- победил в номинации «Лучшее качество раскрытия информации об устойчивом развитии в годовом отчете» XXIV ежегодного конкурса годовых отчетов ПАО Московская Биржа;
- занял второе место в номинации «Лучший интегрированный годовой отчет» конкурса RAEX;
- в рамках международного конкурса Vision Awards Лиги американских профессионалов в области коммуникаций (LACP) получил высшую (золотую) награду среди мировых энергетических компаний, занял 34-е место в топ-50 по региону Европа, Ближний Восток и Африка (EMEA), а также вошел в топ-10 лучших отчетов России;
- получил наивысшие награды в номинациях конкурса MarCom Awards: платина в номинации «Годовой отчет корпорации», золото в номинациях «Интерактивный отчет» и «Лучший годовой отчет в сфере электроэнергетики»;
- получил высшую награду в номинации «B2C – клиентские медиа: годовой отчет» всероссийского конкурса «Лучшее корпоративное медиа», проводимого Ассоциацией директоров по коммуникациям и корпоративным медиа России.

Информация о других наградах годового отчета за 2020 год размещена на сайте Компании

[1] Для международных рейтинговых агентств S&P Global Ratings, Moody's, Fitch Ratings указан уровень долгосрочного кредитного рейтинга по международной шкале в иностранной валюте по состоянию на 31.12.2021.

Награды работодателя

ПАО «РусГидро» признано победителем в номинации «Развитие кадрового потенциала» Всероссийского конкурса РСПП «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность».

Вклад ПАО «РусГидро» в популяризацию топливно-энергетического комплекса и инженерно-технического образования был отмечен дипломом Министерства энергетики Российской Федерации.

На Национальной премии «Молодой специалист года» Компания одержала победу в номинации «Спорт и здоровый образ жизни» и была отмечена дипломом за продвижение ценности профессионализма и труда в молодежной среде.

Группа РусГидро стала победителем VIII Всероссийского конкурса лучших практик работодателей в социогуманитарной сфере «Создавая будущее», организатором которого является Ассоциация граждан и организаций по содействию развитию корпоративного образования МАКО при поддержке Общественной палаты Российской Федерации.

Награды профессионального сообщества

Группа РусГидро стала победителем национальной премии «Эффективный внутренний контроль и аудит года», ежегодно проводимой Ассоциацией НОВАК (Национальное объединение внутренних аудиторов и контролеров). Жюри конкурса высоко оценило гармоничное сочетание корпоративных традиций и ценностей с лучшими мировыми практиками, комплексное развитие и совершенствование СВКиУР, присудив РусГидро победу в номинации «Лучшая компания по дизайну системы внутреннего контроля».

По результатам 2021 года Служба внутреннего аудита была признана лауреатом IX Национальной премии «Внутренний аудитор года»[1] в номинации «Служба внутреннего аудита года».

Награды в сфере связей с общественностью

ПАО «РусГидро» получило награды конкурса «Чемпионы добрых дел», проводимого Ассоциацией Менеджеров и Национальным Советом по корпоративному волонтерству. Победителем в номинации «Гуманитарная помощь» стал проект «Чемодан добра». Третье место в номинации «Экология» занял экологический благотворительный проект «оБЕРЕГАй».

ПАО «РусГидро» вошло в группу «В» («Лучшая практика») ежегодного рейтинга «Лидеры корпоративной благотворительности». Независимые эксперты высоко оценили комплексную благотворительную программу РусГидро, которая направлена на формирование благоприятной социальной среды и улучшение качества жизни людей во всех регионах присутствия компании.

Проект «Экологические тропы РусГидро» вышел в финал номинации «Зеленая страна» Международной Премии #МЫВМЕСТЕ в Конкурсном треке «Бизнес» и стал дипломантом в номинации «Экологическая эффективность» конкурса PEOPLE INVESTOR.

ПАО «РусГидро» получило шесть наград Всероссийского коммуникационного конкурса «КонТЭКст». Пресс-служба заняла первое место в номинации «Лучшая коммуникационная деятельность компаний», проект «Развитие ЭЗС РусГидро, рынка электромобилей и зарядной инфраструктуры на Дальнем Востоке» признан «Лучшим проектом по поддержке инноваций», имиджевый ролик «Энергия движения» отмечен в номинации «Лучший digital-проект» за креативность. Газета «Вестник РусГидро» получила диплом как «Лучшее корпоративное СМИ» и спецприз от Ассоциации «ЭРА России» за создание новой цифровой платформы издания. Календарь «Искусство создавать энергию» занял второе место в категории «Лучший корпоративный календарь».

[1] Учредителем премии является Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», соучредителями премии выступили РСПП и ПАО Московская биржа.



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

Группа РусГидро – национальный лидер по производству зеленой электроэнергии. Каждые 4 из 5 кВт·ч электроэнергии РусГидро выработаны объектами генерации на базе возобновляемых источников энергии

Новосибирская ГЭС
Мощность 490 МВт

ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ

Макроэкономический обзор

Номинальный объем ВВП Российской Федерации по итогам 2021 года составил 130 795,3 млрд руб., индекс его физического объема относительно 2020 года – 104,7%. Это рекордный показатель для страны с 2009 года.

В 2021 году производство ВВП возросло практически во всех отраслях экономики и даже превысило уровень 2019 года. Наибольший рост добавленной стоимости показали гостиницы и рестораны (+24,1%), а также водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельности по ликвидации загрязнений (+13,8%). В отношении обеспечения электрической энергией, газом, паром произошел рост на 6,1%.

Промышленное производство по итогам 2021 года выросло на 5,3%. Значимый вклад в рост внесли добывающая (+4,8%) и обрабатывающая промышленности (+5,0%). При этом добыча полезных ископаемых не отыграла снижение 2020 года (-6,5%), что связано с действующими ограничениями в рамках сделки ОПЕК+.

Индекс производства в отрасли обеспечения электрической энергией, газом и паром в отчетном году составил 106,8%. Доля электроэнергии, произведенной гидроэлектростанциями, в общей выработке электроэнергии уменьшилась с 19,7% до 18,7%[1], атомными электростанциями – с 19,9% до 19,2%, тепловыми электростанциями увеличилась с 60,1% до 61,6%.

Показатели промышленного производства, в % к предыдущему году

Показатель	2020	2021
Промышленное производство	-2,9	5,3
Добыча полезных ископаемых	-7,0	4,8
Обрабатывающие производства	0,3	5,0
Обеспечение электроэнергией, газом и паром	-2,5	6,8
Водоснабжение, водоотведение, утилизация отходов	-3,8	15,8

Обзор рынка энергетики Российской Федерации

В настоящее время на территории Российской Федерации действует двухуровневый рынок электроэнергии: оптовый (ОРЭМ) и розничный (РРЭ). Оптовый рынок представляет собой сферу обращения особых товаров – электрической энергии и мощности, на розничном рынке обращается только один товар – электрическая энергия.

Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует в ценовых и неценовых зонах. На ОРЭМ существует несколько секторов, различающихся условиями заключения сделок и сроками поставки:

- регулируемые договоры (РД);
- сделки на рынке на сутки вперед (РСВ);
- сделки на балансирующем рынке (БР);
- договоры по итогам конкурентного отбора мощности (КОМ);
- договоры о предоставлении мощности (ДПМ);
- договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ);
- договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме;
- свободные двусторонние договоры, а также свободные договоры купли-продажи электроэнергии и/или мощности (СДД, СДЭМ, СДМ).

Работа на РРЭ в ценовых зонах осуществляется в соответствии с правилами розничных рынков по ценам, сложившимся на оптовом рынке, а также утвержденным тарифам в отношении услуг, подлежащих государственному регулированию. На территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в неценовые зоны оптового рынка, при определении цен на электроэнергию, поставляемую на розничных рынках конечным потребителям, применяются принципы трансляции цен оптового рынка[1]. В технологически изолированных территориях, не связанных с ЕЭС России, торговля электроэнергией осуществляется по регулируемым ценам. Поставка электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей всегда осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов – ФАС России.

К субъектам рынка относятся генерирующие компании, операторы экспорта/импорта электроэнергии, энергосбытовые организации, электросетевые компании (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче), крупные потребители и инфраструктурные организации. Деятельность инфраструктурных организаций (включая АО «СО ЕЭС», Ассоциация «НП Совет рынка», АО «АТС», АО «ЦФР» и др.)[2] и ценообразование на услуги этих организаций, а также условия взаимодействия с контрагентами, подлежит государственному регулированию и контролю.

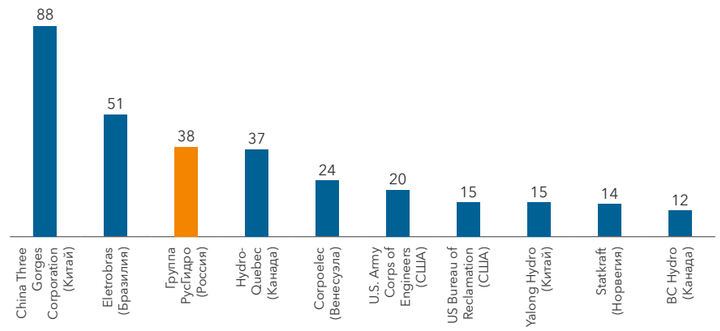
С 2011 года на территории Российской Федерации действует рынок системных услуг, который выполняет функцию поддержания необходимого уровня надежности и качества ЕЭС России в условиях полной либерализации рынков электроэнергии и мощности.

Положение Группы РусГидро в отрасли [102-6]

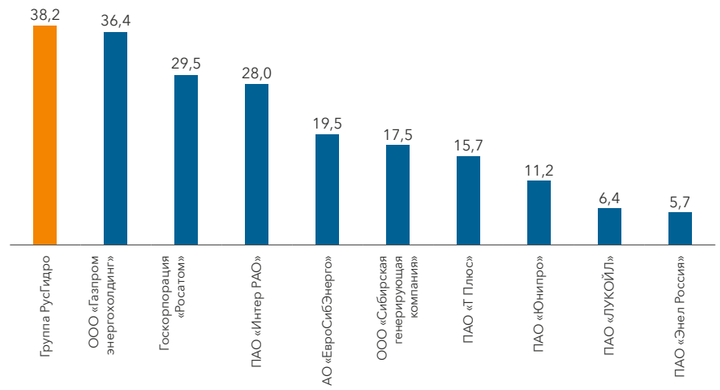
Группа РусГидро является одним из крупнейших гидрогенерирующих холдингов в мире с установленной мощностью электростанций в 38,2 ГВт. Энергетические активы Компании сопоставимы с ведущими зарубежными компаниями-аналогами.

На российском рынке генерации электроэнергии Группа РусГидро занимает лидирующие позиции, основными конкурентами являются независимые российские энергетические компании.

Крупнейшие гидрогенерирующие компании мира[3], ГВт



Крупнейшие генерирующие компании России[4], ГВт



[1] Росстат, Социально-экономическое положение России, 2021 https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-12-2021.pdf

[1] Трансляция цен оптового рынка осуществляется в отношении всех конечных потребителей, за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей.

[2] Перечень инфраструктурных организаций в энергетике представлен по ссылке https://minenergo.gov.ru/node/533

[3] Основная доля установленной мощности указанных компаний относится к гидрогенерации и принадлежит государству. На диаграмме приведены данные по общей величине установленной мощности по всем видам генерации.

[4] По данным компаний.

Группа РусГидро удовлетворяет спрос потребителей на электроэнергию путем реализации комплексных энергопромышленных проектов на основе строительства новых гидрогенерирующих мощностей и новых объектов крупных энергоемких промышленных потребителей.

Для выравнивания тарифов на электроэнергию для ряда категорий потребителей на Дальнем Востоке до базового (среднероссийского) уровня введена надбавка к цене за мощность, которая собирается в первой и вторых ценовых зонах ОРЭМ. ПАО «РусГидро» Правительством Российской Федерации определено оператором по сбору и передаче такой надбавки на Дальний Восток. Данная мера позволила привлечь в Дальневосточный федеральный округ инвесторов, реализующих промышленные энергоемкие проекты и тем самым формирующих потенциальный платежеспособный спрос на электроэнергию.

На рынке системных услуг Компания оказывает Системному оператору АО «СО ЕЭС» услуги по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии и по нормированному первичному регулированию частоты.

Доля Группы РусГидро в электроэнергетике Российской Федерации

Год	Выработка электроэнергии, млрд кВт·ч		Доля, %	Установленная мощность, ГВт		Доля, %
	Российская Федерация	Группа РусГидро		Российская Федерация	Группа РусГидро	
2019	1 096,2	142,8	13,0	251 958	39,7	15,6
2020	1 063,7	151,5	14,2	251 096	38,1	15,2
2021	1 131,2	143,8	12,7	252 471	38,2	15,1

Лидирующие позиции усиливаются рядом уникальных характеристик гидроэнергетических объектов, доля которых преобладает в Группе РусГидро

- Высокая маржинальность производства
- Маневренность генерирующего оборудования
- Экономичность производства
- Экологичность
- Стимулирование спроса на электроэнергию

SWOT-анализ и PEST-анализ представлены в Приложении 24

СТРАТЕГИЯ 2035

РусГидро – системообразующая группа компаний российской энергетики, ориентированная на глобальный энергетический переход. В 2021 году утверждена Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года. Компания продемонстрировала готовность возглавить повестку развития чистой энергетики в России.

Свою миссию Группа РусГидро видит в надежном обеспечении общества чистой и доступной энергией

Корпоративные ценности Группы РусГидро

Процветающее общество	Экологическая безопасность и бережное отношение к природным ресурсам, развитие территорий, экономики и инфраструктуры
Ответственный бизнес	• Долгосрочное партнерство, открытость и клиентоориентированность в достижении взаимовыгодного результата, • социальная политика, поддерживающая персонал и жителей регионов присутствия Компании, • нацеленность на реализацию национальных проектов и целей
Лидирующая компания	Способность отвечать на вызовы, реагировать на неожиданные изменения, использовать новые условия и возможности, включая появление новых технологий, конкурентов, достижение успеха за счет объединения традиций и инноваций
Инженерная культура и технологическое лидерство	Приоритет безопасной и надежной эксплуатации активов, профессионализм и постоянное совершенствование производственных процессов, внедрение лучших практик и активное использование новых технологий
Генерация талантов	Непрерывное развитие кадрового потенциала и передача знаний, профессионализация российской молодежи со школы
Единая команда	Ответственность за достижение общих целей, обеспечение конкурентного преимущества Компании в разных направлениях ее деятельности, умение сообща решать сложные задачи и поддерживать друг друга

В мае 2021 года на очном заседании Совет директоров Общества утвердил Стратегию развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года[1].

Стратегия учитывает основные тенденции набирающего силу в мире глобального энергетического перехода, суть которого состоит в изменении энергетической системы – формировании чистой, децентрализованной и цифровой энергетики будущего, а также коррелирует со стратегическими документами Российской Федерации.

Перечень национальных документов, на которые ориентирована Стратегия развития Группы РусГидро:

- Стратегия национальной безопасности Российской Федерации;
- Энергетическая стратегия России на период до 2035 года;
- Доктрина энергетической безопасности Российской Федерации;
- Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года;
- Национальная программа социально-экономического развития Дальнего Востока на период до 2024 года и на перспективу до 2035 года;
- Указы Президента Российской Федерации, постановления Правительства Российской Федерации и иные нормативные правовые акты о развитии страны и отечественной электроэнергетики

Группа РусГидро играет ключевую роль в экономическом и социальном развитии страны, обеспечивает энергетическую независимость России. Стратегия направлена на обеспечение надежного энергоснабжения и безопасного функционирования энергообъектов, устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию, развитие энергетики Дальнего Востока и рост ценности Компании.

[1] Протокол от 27.05.2021 № 328.

Стратегические цели Группы РусГидро

Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов	Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию	Развитие энергетики Дальнего Востока	Рост ценности Компании
Группа РусГидро обеспечивает надежное для потребителей и безопасное для общества и окружающей среды функционирование оборудования, гидротехнических сооружений и объектов инфраструктуры тепловых станций	Группа РусГидро увеличивает объемы производства электроэнергии за счет гидрогенерации, включая малые ГЭС, и иных ВИЭ как низкоуглеродных видов генерации и тепловой генерации при минимизации эмиссий CO_2, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их социально-экономического эффекта	Группа РусГидро обеспечивает устойчивое развитие энергетики Дальнего Востока и является партнером в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию региона, в том числе за счет масштабного оказания комплексных услуг потребителям	Группа РусГидро стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования энергообъектов

Механизмы реализации Стратегии

В Компании внедрена система стратегического управления, которая связывает процессы стратегического управления с системой мотивации. Система сформирована с учетом рекомендаций Росимущества по разработке ключевых стратегических документов[1].

Долгосрочная программа развития

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы (далее – ДПР) разработана в соответствии с поручениями Президента[2] и Правительства Российской Федерации[3] и утверждена Советом директоров Общества[4]. ДПР сформирована в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро, на основе консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро и программных документов по ключевым направлениям.

Основные мероприятия, направленные на реализацию Долгосрочной программы развития Группы РусГидро в отчетном году, осуществлялись в рамках производственной, инвестиционной и инновационной программ. Информация об их реализации приведена в Отчете о реализации ДПР Группы РусГидро за 2021 год и Заключении о результатах независимой проверки реализации ДПР Группы РусГидро за 2021 год.

Стратегия

↓

Долгосрочная программа развития

↓

План реализации стратегии

↓

Программы развития по ключевым направлениям:

- Инвестиционная программа
- Программа инновационного развития
- Производственная программа
- Бизнес-план

↓

Система КПЭ и система мотивации

[1] Рекомендации от 29.04.2014 № ОД-11/18576.

[2] Поручение от 27.12.2013 № Пр-3086.

[3] Протокол от 30.01.2014 № 3, директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13.

[4] Протокол от 24.08.2020 № 312 с учетом изменений, утвержденных протоколом Совета директоров от 01.11.2021 № 335.

Проверка реализации ДПР осуществляется в соответствии с утвержденным Советом директоров Стандартом оценки реализации Долгосрочной программы развития, выполнения ключевых показателей эффективности Группы РусГидро[1] и Техническим заданием на оказание услуг по проведению аудита реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро по итогам 2021 года[2], разработанным с учетом рекомендаций Правительства Российской Федерации[3].

План реализации Стратегии

План реализации Стратегии включает задачи и показатели, закрепленные за конкретными подразделениями и должностными лицами Общества, выполнение которых направлено на достижение стратегических целей Группы РусГидро.

В 2021 году в целях обеспечения контроля за выполнением Стратегии План реализации сформирован на пятилетний горизонт.

Отчет о реализации ДПР и Заключение о результатах независимой проверки реализации ДПР Группы РусГидро за 2021 год представлены в Приложениях 9 и 10

Условные обозначения стратегических целей:

Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов Компании

Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию

Развитие энергетики Дальнего Востока

Рост ценности Компании

Приоритетные направления	Стратегические цели	Выполнение
Развитие гидроэнергетики и иных ВИЭ		Прирост установленной мощности ГЭС в рамках реализуемой Программы комплексной модернизации составил 12,5 МВт (5,0 МВт на Воткинской ГЭС, 7,5 МВт на Нижегородской ГЭС). В Магаданской области продолжается строительство Усть-Среднеканской ГЭС, проектная мощность – 570 МВт. Реализуется программа развития малых ГЭС на Северном Кавказе. Начато строительство Башенной МГЭС на 10 МВт в Чеченской Республике и Черекской ГЭС 23,4 МВт в Кабардино-Балкарии. В Карачаево-Черкесии продолжается строительство Красногорских МГЭС-1 и МГЭС-2 по 24,9 МВт каждая. В сентябре 2021 года еще три проекта малых ГЭС (Верхнебаксанская, Могохская, Нихалойская) общей мощностью 96 МВт победили в конкурсном отборе ДПМ ВИЭ. Начато строительство современных автоматизированных гибридных энергокомплексов (АГЭК) в 79 населенных пунктах Республики Саха (Якутия) и Камчатском крае. Введен в эксплуатацию первый АГЭК в п. Табалах Республики Саха (Якутия) мощностью 1,1 МВт
Развитие теплоэнергетики		Начата реализация шести дальневосточных проектов замещения и модернизации действующей тепловой генерации (строительство Якутской ГРЭС-2, Хабаровской ТЭЦ-4, Артемовской ТЭЦ-2, реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2, а также расширение Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС)[4]. Полностью завершен перевод Анадырской ТЭЦ с угля на газ. Принято постановление Правительства Российской Федерации от 24.11.2021 № 2025 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации», предусматривающее механизм возврата денежных средств на строительство и модернизацию объектов генерации в неценовых зонах ОРЭМ

[1] Протокол от 01.10.2020 №316.

[2] Протокол от 22.03.2021 №323.

[3] Директивы Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13.

[4] В соответствии с распоряжениями Правительства Российской Федерации от 15.07.2019 № 1544-р «О перечне генерирующих объектов тепловых электростанций, подлежащих модернизации (реконструкции) или строительству в неценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности» и от 30.09.2018 №2101-р «Об утверждении Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года».

Приоритетные направления	Стратегические цели	Выполнение
Развитие электрических сетей		В Приморском крае Группой РусГидро реализуется Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МИРЭК). Аналогичная программа разработана в отношении Сахалинской области – Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса (ПОУРЭК). В 2021 году сетевыми компаниями Группы РусГидро было исполнено порядка 20,8 тыс. договоров на технологическое присоединение потребителей на территории Дальнего Востока, присоединено более 991 МВт мощности
Развитие проектного инжиниринга и строительного комплекса		Разработаны материалы по теме «Оценка воздействия на окружающую среду завершения строительства Крапивинской ГЭС на р. Томь» и проведена подготовка организации общественных слушаний по достройке Крапивинской ГЭС установленной мощностью 300 МВт. [3С] Разработан и защищен проект строительства ГЭС Куланак мощностью 97 МВт на реке Нарыне в Киргизской Республике. Осуществляется проектирование береговых гидротехнических сооружений и системы технического водоснабжения на энергоблоках №№ 1-6 АЭС Куданкулам, Индия. Выполняются проектно-изыскательские работы по расширению и углублению подводящего канала и водозабора, мостового сооружения для АЭС «Пакш-2», Венгрия
Развитие сбытовой деятельности и комплексные решения для потребителей		Количество Единых расчетно-информационных центров увеличено до 52, в том числе 3 из них открыто в 2021 году. 30% клиентов переведено на электронный платежный документ, 55% потребителей – физических лиц используют интерактивные способы оплаты ЖКУ. Дальневосточная энергетическая компания стала крупнейшей по территории обслуживания энергосбытовой компанией России
Цифровизация		В октябре 2021 года Советом директоров Общества утверждена Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021–2024 годов с перспективой до 2030 года (см. подробнее в разделе «Стратегия цифровой трансформации»)
Развитие новых направлений бизнеса		РусГидро системно развивает инфраструктуру для экологически чистого электротранспорта. Сеть электрозарядных станций Группы РусГидро в 2021 году увеличена до 52 ЭЗС, которые соединили Владивосток с Находкой, Биробиджан с Хабаровском

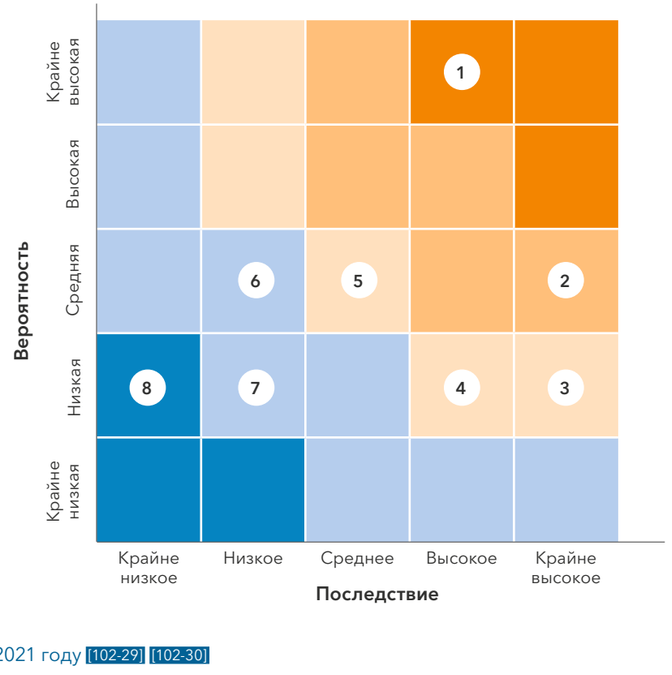
Стратегические риски

В Группе РусГидро на ежегодной основе формируется реестр стратегических рисков с определением владельцев рисков. Реестр стратегических рисков в 2021 году состоял из восьми рисков[1]:

1. Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы.
2. Риск нарушения промышленной безопасности.
3. Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность.
4. Риск снижения показателя EBITDA.
5. Риск неэффективного управления ресурсами.
6. Репутационный риск.
7. Риск неблагоприятных финансовых изменений.
8. Коррупционный риск.

Подробный отчет об управлении стратегическими рисками см. в разделе «Управление стратегическими рисками».

Тепловая карта стратегических рисков Группы РусГидро на 2021 год



Мониторинг стратегических рисков в 2021 году [102-29] [102-30]

Категория	Наименование риска	Итоги мониторинга за 2021 год
Риски инвестиционной деятельности	Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	В 2021 году по-прежнему данные риски являлись наиболее критическими по значимым объектам строительства. В течение 2021 года выполнялись мероприятия по снижению указанных рисков до приемлемого уровня. В связи с введенными ограничениями из-за коронавирусной инфекции (COVID-19), влияющими на сроки выполнения строительно-монтажных работ и поставку оборудования, отдельные инвестиционные проекты выполнялись со сдвигом сроков, перенесен срок ввода на 2022 год Красногорской МГЭС-1. Несмотря на указанные факты, показатель выполнения графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению выполнен и стратегический риск невыполнения графиков ввода мощностей и/или плана по финансированию и освоению по Группе РусГидро не реализовался
Финансовые риски	Риск снижения показателя EBITDA Риск неблагоприятных финансовых изменений	В 2021 году финансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих финансовых плановых показателей
Нефинансовые риски	Риск нарушения промышленной безопасности Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность Риск неэффективного управления ресурсами Репутационный риск Коррупционный риск	В 2021 году нефинансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей, за исключением риска нарушения промышленной безопасности. В 2021 году в ПАО «Сахалинэнерго» произошла авария, отнесенная к крупной аварии (отключение объектов генерации с потерей собственных нужд и обесточиванием потребителей общей мощностью 291 МВт). Основные мероприятия, направленные на предупреждение аналогичных аварий, связаны с повышением надежности работы имеющегося оборудования и повышением квалификации и производственной дисциплины эксплуатационного персонала. Текущие мероприятия выполнены в 2021–2022 годах, замена коммутационного оборудования и оснащение подстанций ПАО «Сахалинэнерго» оперативными блокировками (работы инвестиционного характера) будут реализовываться в 2022–2024 годах

[1] Реестр стратегических рисков в 2021 году утвержден Правлением и рассмотрен Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро».

ПРИОРИТЕТЫ
В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Группа РусГидро разделяет и поддерживает как глобальные, так и национальные инициативы в контексте ESG, последовательно внедряя практики устойчивого развития в свою деятельность.

Одной из стратегических целей Группы РусГидро является устойчивое развитие производства электроэнергии на территории Российской Федерации с фокусом на чистую энергию. Компания планомерно увеличивает объемы производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности действующих энергетических объектов и ввода новых мощностей. В приоритетную категорию выделены генерирующие объекты, использующие возобновляемые источники энергии, в нее входят гидроэлектростанции (включая малые ГЭС), комплексы солнечных, ветровых электроустановок и геотермальные станции.

Группа РусГидро участвует в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию Дальнего Востока. На территории Дальневосточного федерального округа Группой активно реализуются инвестиционные проекты по строительству объектов возобновляемой энергетики и устойчивой низкоуглеродной генерации. Так в рамках сокращения эмиссии парниковых газов была полностью газифицирована Анадырская ТЭЦ на Чукотке, а в настоящее время продолжается газификация Владивостокской ТЭЦ-2 в Приморье.

Поддержка целей ООН в области устойчивого развития [РСПП] [ЗС]

Группа РусГидро вносит свой вклад в достижение общемировых целей в экономической, экологической и социальной сферах. Интегрируя наиболее релевантные Цели устойчивого развития ООН (ЦУР) в свою деятельность, Компания на ежегодной основе раскрывает качественные и количественные показатели в составе годовой отчетности для мониторинга своего воздействия.

Приоритетные ЦУР, задачи	Вклад РусГидро в достижение ЦУР
7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ 7.1., 7.2., 7.b.	Группа РусГидро является национальным лидером по производству чистой электроэнергии. 31 ГВт – величина установленной мощности объектов генерации Группы РусГидро на базе ВИЭ. [EU1] Установленная мощность см. в разделе «Ключевые производственные активы». Каждые 4 из 5 кВт·ч выработаны объектами генерации на базе возобновляемых источников энергии (ГЭС, ГеоЭС, СЭС, ВЭС). [EU2] Фактическая выработка энергии см. в разделе «Выработка электроэнергии и теплоэнергии». Доля Группы РусГидро в структуре ВИЭ-генерации России составляет 54%. Порядка 7% выработки электроэнергии Группы РусГидро осуществляется низкоуглеродной газовой генерацией. РусГидро – единственная в России компания, в состав генерирующих мощностей которой входят три ГАЭС, которые являются самыми эффективными промышленными накопителями электроэнергии. Являясь оператором реализации механизма выравнивания тарифов, Группа РусГидро обеспечивает для основных групп потребителей Дальневосточного федерального округа тарифы на электроэнергию на уровне среднероссийских
6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ 6.3., 6.4.	В Группе РусГидро 35 ГЭС, водохранилища которых являются накопителями стратегического запаса пресной воды и обеспечивают потребности питьевого, промышленного и сельскохозяйственного водоснабжения. Производство электроэнергии ГЭС не изменяет состав и объем речной воды. Забор воды на территориях с дефицитом воды не осуществляется. (В.1.3.) Нагрузка на водные ресурсы. [303-4] Сбросы воды (по типу очистки) см. в разделе «Водопользование и водосброс»

Приоритетные ЦУР, задачи	Вклад РусГидро в достижение ЦУР
13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА 13.2.	Группа РусГидро активно содействует реализации Стратегии низкоуглеродного развития России. Стратегия РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года ставит целью «Устойчивое низкоуглеродное развитие производства электроэнергии» и устанавливает целевые показатели сокращения эмиссии CO_2 на 9% до 2035 года[1]. Важными стратегическими инициативами РусГидро являются достройка и строительство новых ГЭС, включая малые, создание условий для возведения новых гидроаккумулирующих станций (ГАЭС), внедрение энергосервисной модели реализации проектов модернизации локальной генерации с применением ВИЭ и систем накопления энергии. Стратегией определена цель декарбонизации энергообъектов в Дальневосточном федеральном округе с постепенным переходом тепловых станций от сжигания угля на газ и снижение прямых выбросов парниковых газов объектами РусГидро. Доля газовой генерации в общей мощности тепловых электростанций к 2035 году достигнет 60%. В целях сокращения эмиссии парниковых газов была полностью газифицирована Анадырская ТЭЦ на Чукотке, завершается газификация Владивостокской ТЭЦ-2 в Приморье. РусГидро реализует программу строительства и замещения действующей тепловой генерации в Дальневосточном федеральном округе: • строительство Артемовской ТЭЦ-2 (замещение угольной генерации газовой); • строительство Хабаровской ТЭЦ-4 (замещение угольной генерации газовой); • строительство 2-й очереди Якутской ГРЭС-2 (газовая генерация); • модернизация Владивостокстской ТЭЦ-2 (газовая генерация). Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги см. в разделе «Строительство энергетических объектов» [203-2]. Выбросы в атмосферу NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ и (В.3.1.) Выбросы парниковых газов (область охвата 1) см. в разделе «Выбросы в атмосферу» [305-7]
9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА 9.3., 9.4., 9.5., 9.b. 11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ 11.a.	Группа РусГидро обеспечивает надежное энергоснабжение и безопасное функционирование энергообъектов, устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию, развитие энергетики Дальнего Востока. [203-2] Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги см. в разделе «Строительство энергетических объектов». Модернизация локальной энергетики Дальнего Востока с использованием современных технологий возобновляемой энергетики является важным направлением деятельности РусГидро. Использование солнечной и ветровой генерации позволяет значительно сократить потребление дорогостоящего дизельного топлива и повысить надежность энергоснабжения. Наиболее эффективным и надежным решением является создание автоматизированных гибридных энергокомплексов, включающих в себя современные экономичные дизель-генераторы, ВИЭ-генерацию и накопители электроэнергии, объединенные единой цифровой системой управления. В настоящее время реализуется проект создания более чем 70 автономных энергокомплексов в Якутии и на Камчатке в рамках механизма энергосервисных договоров. Построены и введены в эксплуатацию 1 527,5 км линий электропередачи на территории Дальневосточного федерального округа. [EU28] Частота отключения подачи электроэнергии. [EU29] Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (SAIDI) см. в разделе «Выработка электроэнергии и теплоэнергии». 23,4 тыс. договоров технологического присоединения заключено (прирост 14,7% к 2020 году). 52 быстрых электрозарядных станции установлены в семи субъектах Дальневосточного федерального округа. 94,5 млрд руб. налоговых отчислений направлено в бюджеты разных уровней. (А.2.1.) Налоги и другие отчисления государству. Группа РусГидро обеспечивает заказами предприятия отечественного машиностроения. ГЭС Группы РусГидро осуществляют регулирование стока рек и защит от паводков. 716 млн руб. расходов на научные исследования и разработки. (А.3.3.) Общий объем расходов на научные исследования и разработки. Общество также выступает оператором программы по выравниванию тарифов для населения Дальнего Востока, что повышает привлекательность региона

[1] Относительно 2015 года.

Приоритетные ЦУР, задачи	Вклад РусГидро в достижение ЦУР
8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ 8.2, 8.8.	На предприятиях Группы заняты более 65 000 работников. Средняя зарплата составляет 89 541 руб., что выше средней в регионах присутствия. Заработная плата и социальный пакет не дифференцируется по виду трудового договора, типу занятости и полу. (С.2.3) Заработная плата и пособия работников с разбивкой по виду занятости и гендеру и [401-2] Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости см. в разделе «Социальная политика» Коллективные договоры распространяют свое действие на 93,6% работников Группы (С.4.1.) Доля работников, охваченных коллективными соглашениями. РусГидро обеспечивает устойчивое развитие энергетики Дальневосточного федерального округа и является партнером в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию региона, в том числе за счет масштабного оказания комплексных услуг потребителям, используя системы интеллектуального учета
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ 4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ 4.3.	Одним из направлений Социальной политики РусГидро является поддержание здоровья и пропаганда здорового образа жизни. В течение 2021 года в Группе РусГидро были организованы масштабные мероприятия по обеспечению тестирования работников на COVID-19, организованы мероприятия по выездной вакцинации работников, разработаны и внедрены меры мотивации работников для прохождения вакцинации от новой коронавирусной инфекции (COVID-19). Количество работников Группы РусГидро, прошедших полную вакцинацию, на конец года составило 78%. Средняя стоимость социального пакета сотрудников, включая НПО, ДМС, страхование от несчастных случаев и болезней, поддержку в улучшении жилищных условий, составила 30 908 руб. в год[1]. Расходы на охрану труда и безопасность в 2021 году составили 2,6 млрд руб. или 1% от консолидированной выручки. Нулевая толерантность к нарушениям правил производственной безопасности и охраны труда обеспечивают низкий уровень травматизма. [403-9] Уровень производственного травматизма. За год выявлен 1 случай профессиональных заболеваний на более чем 66 000 работников. [403-10] Профессиональные заболевания. Обучение сотрудников Группы РусГидро организовано на базе собственного Корпоративного университета гидроэнергетики и программ обучения персонала. [404-1] Среднее количество часов обучения на одного работника см. в разделе см. в разделе «Развитие человеческого капитала». Более 20 вузов осуществляют подготовку будущих энергетиков в тесном взаимодействии с Группой, которая оказывает учебным заведениям интеллектуальную и благотворительную помощь. Для доступности получения школьного образования в регионах присутствия организовано 11 энергоклассов для школьников 7–11 классов. 355 млн руб. расходов на обучение работников. (С.2.2.) Годовые расходы на обучение в расчете на одного работника см. в разделе «Развитие человеческого капитала». [203-1] Существенные непрямые экономические воздействия
17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 17.16, 17.17	Группа РусГидро разделяет Цели устойчивого развития и является участником Глобального договора ООН, ОЭСР (BIAC OECD), АСЕАН, Международной Ассоциации гидроэнергетики (IHA), Мирового энергетического совета (МИРЭС), Глобального партнерства по устойчивому развитию (GSEP) и ряде других организаций. В Стратегии РусГидро зафиксирована ключевая стратегическая цель «Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию»

Поддерживая глобальные инициативы по устойчивому развитию, Группа РусГидро внедряет наиболее релевантные ЦУР ООН в свою деятельность, коррелирует их со своими целями и задачами, а также анализирует прогресс достижения.

[1] Учет заработной платы и социального пакета по виду трудового договора, типу занятости и полу не ведется.

Участие в национальных проектах [РСПП]

Стратегические инициативы Группы РусГидро направлены на реализацию национальных проектов федерального масштаба, принятых в России в 2018 году[1].

Компания активно участвует в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию дальневосточных регионов, оказывая прямое положительное влияние в рамках национального проекта «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года»[2] (далее – Комплексный план). В ряде других национальных проектов Группа РусГидро участвует косвенно, вносящ положительный вклад реализацией своих стратегических инициатив.

Комплексный план состоит из транспортной и энергетической частей. Группа РусГидро является исполнителем, ответственным за реализацию задач одного из двух федеральных проектов в энергетической части плана: гарантированное обеспечение доступной электроэнергией, предусматривающее строительство Артемовской ТЭЦ-2 (450 МВт, 480 Гкал/ч), Хабаровской ТЭЦ-4 (320,8 МВт, 1 368,3 Гкал/ч), Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь, 160,4 МВт, 201 Гкал/ч), реконструкцию Владивостокской ТЭЦ-2 (360 МВт, 570 Гкал/ч), строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино, а также реализацию мероприятий по сооружению объектов распределенной генерации, в том числе на основе ВИЭ.

В рамках реализации мероприятий Комплексного плана Компания также участвует в рабочей группе Минэнерго России по разработке схемы внешнего энергоснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД», включая Байкало-Амурскую и Транссибирскую железнодорожные магистрали.

В соответствии с указанной схемой в зоне ответственности Группы РусГидро находятся следующие инвестиционные мероприятия:

- строительство энергоблоков ст. № 4, 5 Нерюнгринской ГРЭС суммарной установленной мощностью до 450 МВт;
- расширение Партизанской ГРЭС с увеличением установленной мощности до 280 МВт.

В 2022 году планируется завершение проектирования и внесение данных объектов в перечень генерирующих объектов тепловых электростанций, подлежащих модернизации (реконструкции) или строительству в неценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности[3], а также начало выполнения строительно-монтажных работ.

Группа РусГидро является инвестором и застройщиком объектов «Строительство ВЛ 110 кВ Певек – Билибино. 1-й и 2-й этапы строительства». Новая двухцепная ЛЭП будет являться системообразующим объектом электроэнергетики Чаун-Билибинского энергоузла Чукотского автономного округа и важным звеном схемы внешнего энергоснабжения Баимского ГОК.

В настоящий момент ведется строительство воздушных линий электропередачи. Срок завершения строительства первой ВЛ 110 кВ Певек – Билибино – декабрь 2023 года, второй – декабрь 2025 года.

Вклад в развитие низкоуглеродной экономики России

Ориентация на низкоуглеродную экономику основана на продвижении объектов генерации на базе возобновляемых источников энергии. ПАО «РусГидро», эксплуатирующее большинство ГЭС страны, одним из первых в России начало развивать и проекты на основе использования геотермальной, солнечной и ветровой генерации.

Использование энергии воды

ГЭС характеризуются наименьшим воздействием на окружающую среду и изменение климата, отсутствием разрушения озонового слоя, нефтехимического окисления, эвтрофикации и токсичности для человека. Группа РусГидро продвигает гидроэнергетику также как отрасль, обеспечивающую комплексное и ускоренное развитие территорий присутствия. Достройка и строительство новых ГЭС (включая малые) и создание условий для гидроаккумулирующих станций (ГАЭС) являются важными инициативами, закрепленными в Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года.

[1] Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».

[2] Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р.

[3] Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.07.2019 № 1544-р.

179,2

МВт

планируемый ввод установленной мощности малых ГЭС к 2028 году

В 2021 году начата разработка проектной документации и положено начало строительству Башенной МГЭС (10 МВт) в Чеченской Республике и Черекской ГЭС (23,4 МВт) в Кабардино-Балкарской Республике. Продолжилось строительство Красногорских МГЭС-1, МГЭС-2, ввод которых в эксплуатацию запланирован в 2022 году.

По результатам конкурсных отборов в рамках программы поддержки ВИЭ на условиях возврата инвестиций ПАО «РусГидро» получило право на реализацию трех проектов малых ГЭС общей установленной мощностью 96 МВт: Нихалойской ГЭС (23 МВт) в Чеченской Республике со сроком ввода в 2027 году, Верхнебаксанской ГЭС (23,2 МВт) в Кабардино-Балкарской Республике – в 2027 году, Могохской ГЭС (49,8 МВт) в Республике Дагестан – в 2028 году.

2022
Красногорские МГЭС-1, МГЭС-2
49,8 МВт

2023

2024
Башенная МГЭС
10,0 МВт
Черекская ГЭС
23,4 МВт

2025

2026

2027
Нихалойская ГЭС
23,0 МВт
Верхнебаксанская ГЭС
23,2 МВт

2028
Могохская ГЭС
49,8 МВт



Экскурсии на ГЭС

Значимым стратегическим направлением в области устойчивого развития стало развитие промышленного туризма на энергообъектах Группы РусГидро. Разделяя принципы прозрачности и открытости, Компания стремится к ведению диалога и повышению осведомленности населения о масштабах своей деятельности.

В 2021 году состоялось открытие туристических маршрутов на Саяно-Шушенскую ГЭС в Сибири и Чиркейскую ГЭС в Республике Дагестан.

Открытию гидроэлектростанций для экскурсий также предшествовал всероссийский социологический опрос ВЦИОМ, который показал, что 78% россиян хотели бы посетить ГЭС. Это стало импульсом к реализации в Группе РусГидро проекта промышленного туризма. Еще 14 энергообъектов Группы РусГидро по всей России готовятся принять туристов.

Развитие промышленного туризма Компании будет сопровождаться и развитием туристической инфраструктуры. Вблизи открытых для туристов энергообъектов будут построены современные информационно-туристические центры для комфортного приема граждан и их информирования.

Использование энергии солнца и ветра

Важным направлением в мировой энергетике является строительство объектов ВИЭ на базе солнечной и ветровой генерации. В национальном контексте на 2/3 территории России не осуществляется централизованное электроснабжение, значительная часть населенных пунктов находится в удаленных и труднодоступных районах, в том числе Крайнего Севера и Арктической зоны, Дальнего Востока, где отмечается слабое развитие транспортной и строительной инфраструктуры. Развитие ВИЭ в нашей стране наиболее целесообразно в энергоизолированных районах, где расходы на органическое топливо составляют 40–60% в структуре себестоимости электроэнергии, а внедрение гибридных энергокомплексов позволяет снизить потребность в топливе и расходы на него.

В связи с этим перспективным направлением деятельности Группы РусГидро на Дальнем Востоке является комплексная модернизация локальной генерации с увеличением доли ВИЭ-генерации.

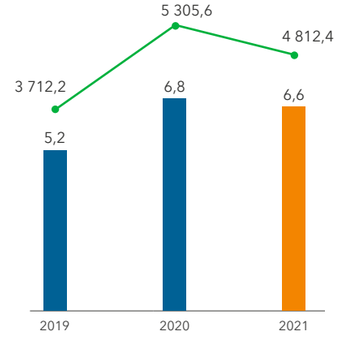
АО «Сахаэнерго» и АО «ЮЭСК» проводят работу по модернизации неэффективной дизельной генерации на территории Дальневосточного федерального округа посредством заключения энергосервисных договоров с частными инвесторами. Запланирована модернизация 79 дизельных электростанций в удаленных населенных пунктах Республики Саха (Якутия) и Камчатского края путем создания автоматизированных гибридных энергокомплексов (далее – АГЭК) и удаленной системы контроля и мониторинга технико-экономических параметров их работы.

Для сохранения экономии в тарифе и поддержки реализации проектов заключены соглашения с Правительством Республики Саха (Якутия) и Правительством Камчатского края.

В настоящее время введен в эксплуатацию первый АГЭК в п. Табалах Республики Саха (Якутия) суммарной мощностью 1,1 МВт. В конце 2021 года построен АГЭК в г. Верхоянске Республики Саха (Якутия) суммарной мощностью 3 742 кВт.

Реализация проектов по энергосервисным контрактам позволит привлечь порядка 9,5 млрд руб. инвестиций сверх инвестиционной программы Группы РусГидро, ввести 94 МВт новых мощностей ДЭС с низким расходом топлива и 29 МВт мощностей ВИЭ (солнечная и ветровая генерация), а также порядка 10 МВт систем накопления энергии.

Мощность и выработка энергии на объектах ВЭС и СЭС Группы РусГидро



Реализация программ комплексной модернизации, технического перевооружения и реконструкции

Ключевым требованием в рамках Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» до 2025 года[1] (далее – ПКМ) является отсутствие единиц основного генерирующего оборудования с истекшим сроком безопасной эксплуатации.

Результаты замены и модернизации основного оборудования, шт.

	2021
Турбины	6
Генераторы	9
Трансформаторы	7

Прирост установленной мощности, МВт

	2021
Воткинская ГЭС	5,0
Нижегородская ГЭС	7,5
Итого	**12,5**

Индекс технического состояния групп основного оборудования ПАО «РусГидро» за 2021 год, %

	2021
Гидротурбины	87
Гидрогенераторы	86
Трансформаторы	88

На Волжской ГЭС после модернизации введены в эксплуатацию гидроагрегаты: № 10 – заменена гидротурбина и гидрогенератор вместе со вспомогательным оборудованием; № 4 и № 19 – заменены гидрогенераторы вместе со вспомогательным оборудованием. На текущий момент на станции заменены все 22 гидротурбины и 16 генераторов. Завершить замену оставшихся гидрогенераторов планируется в 2026 году.

На Саратовской ГЭС завершена замена гидротурбин № 3 и № 7. На станции полностью обновлены 15 гидроагрегатов.

На Чебоксарской ГЭС веден в эксплуатацию модернизированный гидроагрегат № 6 с обновленным гидрогенератором. Обновлены 10 из 18 генераторов станции. В ходе работ был смонтирован новый статор генератора производства российского концерна АО «Силовые машины», который отличается улучшенными эксплуатационными характеристиками. Также была заменена система управления гидроагрегатом и проведен капитальный ремонт гидротурбины.

Завершена замена гидроагрегата № 1 Воткинской ГЭС. После завершения испытаний проведена перемаркировка с повышением мощности со 110 МВт до 115 МВт. В результате выполненных мероприятий по замене гидроагрегатов установленная мощность Воткинской ГЭС составила 1 085 МВт. Сейчас на станции заменены пять гидроагрегатов, ведется обновление агрегата № 8.

Завершена замена гидроагрегата № 2 Нижегородской ГЭС. После завершения испытаний проведена перемаркировка с повышением мощности с 65 МВт до 72,5 МВт. В результате выполненных мероприятий по замене гидроагрегатов установленная мощность Нижегородской ГЭС составила 530,5 МВт.

[1] Утверждена Советом директоров (протокол от 05.12.2011 № 141).

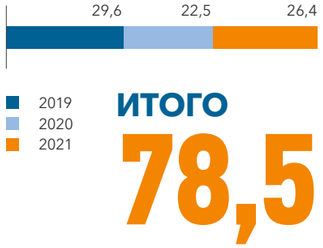
На Новосибирской ГЭС стартовала модернизация открытого распределительного устройства 220 кВ (ОРУ-220 кВ). Работы по модернизации ОРУ-220 кВ будут вестись без ограничения энергоснабжения потребителей.

На Майнской ГЭС введен в эксплуатацию обновленный гидроагрегат № 3. Это первый из трех гидроагрегатов станции, замененный в соответствии с ПКМ. В ходе работ были заменены гидротурбина, гидрогенератор, система управления гидроагрегатом и вспомогательные системы. Заменены устаревшее оборудование распределительного устройства на современное КРУЭ 220 кВ, генераторные выключатели, системы возбуждения и электрические защиты. Реализуется проект замены силовых трансформаторов. Заменен первый из трех блочных силовых трансформаторов.

В рамках Программы технического перевооружения и реконструкции объектов Дальневосточного федерального округа (ТПиР) в 2021 году реализовывались важные проекты:

- реконструкция воздушной линии 220 кВ КВГЭС – Айхал – Удачный, этап 3 (7,9 км);
- реконструкция ОРУ 35 кВ на подстанции 110/35/10 кВ «Кавалеровская» (замена силового трансформатора 40 МВ×А);
- строительство КЛ-35 Солерс-РП4 (ПС Чуркин) с переводом в кабельное исполнение – 3,5 км (в рамках программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края);
- реконструкция КА № 14 с переводом на сжигание природного газа Владивостокской ТЭЦ-2;
- модернизация топливоподачи котлоагрегатов Эгвекинотской ГРЭС № 3, № 4 (монтаж АСУ ТП топливными трактами);
- реконструкция ОРУ 110/35/6 кВ филиала Чаунская ТЭЦ с заменой масляных выключателей 110 кВ на элегазовые выключатели 110 кВ (4 шт.).

Объем финансирования мероприятий ПКМ и ТПиР ПАО «РусГидро», млрд руб.



Электрозарядная инфраструктура [ЭС]

Стратегическая инициатива Группы РусГидро по созданию электрозарядной инфраструктуры направлена на транспортное и социально-экономическое развитие Дальневосточного федерального округа, а также развитие экологически чистого вида транспорта.

На конец отчетного периода установлено 52 быстрых электрозарядных станции (далее также – ЭЗС) в семи субъектах Дальневосточного федерального округа. Сеть ЭЗС Группы РусГидро обеспечивает транспортную взаимосвязь между крупными городами – Находка, Владивосток, Хабаровск, Биробиджан, Комсомольск-на-Амуре.

В соответствии с Дорожной картой[1] предполагается установка быстрых зарядных станций в других регионах, в том числе на трассе «Москва – Владивосток».

В соответствии с заключенным между ПАО «РусГидро» и ПАО «НК «Роснефть» в сентябре 2021 года соглашением о сотрудничестве в области развития электрозарядной инфраструктуры предполагается устанавливать до 20 ЭЗС на АЗК Роснефть ежегодно. В 2022 году также планируется создание службы каршеринга электромобилей во Владивостоке совместно с «Соллерс Групп».

Сотрудничество для борьбы с изменением климата

ПАО «РусГидро» совместно с АО «ЕвроСибЭнерго» инициировало работу по разработке расчетной методики оценки выбросов парниковых газов пресноводными водохранилищами ГЭС и их поглощающей способности. В результате был разработан алгоритм расчета эмиссий и поглощения парниковых газов в водохранилищах, сформирована база данных по гидроэнергетическим водохранилищам России, а также получены оценки эмиссий и поглощения парниковых газов. Эти оценки показывают, что поглощение углерода донными отложениями водохранилищ полностью компенсирует эмиссии метана, выраженные в CO_2-эквиваленте.

В 2021 году Компания приступила к реализации НИОКР по теме «Измерение выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности гидроэнергетических объектов», в рамках которой предполагается проведение натурных измерений выбросов и поглощения парниковых газов водохранилищ гидроэнергетических объектов в течение трехлетнего периода на девяти водохранилищах ГЭС Группы РусГидро (Бурейское, Зейское, Саяно-Шушенское, Колымское, Рыбинское, Куйбышевское, Волгоградское, Богучанское, Чиркейское).

В течение трех лет специалисты Института физики атмосферы им. А.М. Обухова Российской Академии Наук проведут тщательные исследования на указанных водохранилищах, расположенных в различных природно-климатических зонах. Будут определены концентрации парниковых газов в толще воды, а также изучены донные отложения для определения объемов аккумулирования углерода. Учеными будет произведен расчет баланса выброса и поглощения парниковых газов водохранилищами, а также разработана расчетная методика определения углеродного баланса водохранилищ гидроэлектростанций России, рассчитаны удельные выбросы парниковых газов на кВт·ч производимой ГЭС электроэнергии, которые впоследствии могут быть использованы для установления критериев отнесения ГЭС к «зеленым» проектам.

[1] Утверждена Правлением Общества (протокол от 26.12.2019 № 1223пр).

Риски изменения климата

Деятельность Группы РусГидро также зависит от климатических и иных изменений окружающей среды, непосредственно влияющих на производственную деятельность.

Для достижения стратегических целей в Группе сформирована и развивается контрольная среда, включающая управление рисками в области изменения климата.

Указатель раскрытия информации о влиянии климатических изменений на деятельность Группы РусГидро (TCFD) Приложении 29

■ – высокий риск ■ – низкий риск

Наименование риска	Владелец риска	Итоговая оценка риска в 2021 году	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Физические риски (риски негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность)	Блок производственной деятельности, заместитель Генерального директора – главный инженер	■	Неблагоприятные природные воздействия	Страхование имущества производственных объектов и объектов нового строительства. Формирование аварийного запаса оборудования. Мероприятия, запланированные в соответствии с календарным планом проектов НИОКР, представлены в разделе «Проекты НИОКР, снижающие риски экстремальных природных явлений»
Риски перехода к низкоуглеродной экономике (несоответствие требованиям законодательства, комплаенс)	Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству Блок производственной деятельности, заместитель Генерального директора – главный инженер (в части исполнения технической политики)	■	Нарушение требований к охране водных объектов, водных биологических ресурсов и животного мира. Появление в юрисдикции Российской Федерации регулирования выбросов парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу. Последствия: начисление платы за выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу от ТЭЦ. Появление в юрисдикции Российской Федерации платы за выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу от ГЭС. Последствия: признание гидроэнергетики как углеродоемкой отрасли	Проведение научно-исследовательских работ по оценке воздействия эксплуатации ГЭС на водные биологические ресурсы, обоснование и расчет воздействия и компенсационных мероприятий. Контроль исполнения технической и экологической политик Группы РусГидро, которые предусматривают экономические и экологические требования к закупаемому для модернизации оборудованию. Выполнение мероприятий, направленных на снижение выбросов парниковых газов, замена маслонаполненного оборудования, реконструкция и ремонт гидротехнических сооружений с целью поддержания надлежащего состояния водоохранных зон; создание систем автоматического контроля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу; проведение экологического мониторинга; выполнение комплекса мероприятий по возмещению ущерба водным биологическим ресурсам; выполнение мероприятий по сохранению биоразнообразия. Обоснование углеродной нейтральности водохранилищ ГЭС. Проведение исследований по измерению выбросов и оценке поглощающей способности водохранилищ ГЭС Группы РусГидро. Разработка и продвижение методики по определению баланса парниковых газов водохранилищ ГЭС. Осуществляется выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ по теме «Измерение выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности гидроэнергетических объектов». ПАО «Сахалинэнерго» участвует в рамках эксперимента, утвержденного Федеральным законом от 06.03.2022 № 34-ФЗ «О проведении эксперимента по ограничению выбросов парниковых газов в отдельных субъектах Российской Федерации», реализация которого на территории Сахалинской области будет осуществляться в период с 01.09.2022 по 31.12.2028 включительно. Регулярное проведение экологических аудитов и выполнение полученных рекомендаций

Международная система сертификации I-REC

ПАО «РусГидро» присоединилось к международной системе сертификации возобновляемой энергии I-REC*. Компания заключила соглашение с аккредитованной Ассоциацией участников рынков энергии «Цель номер семь» о стандартных условиях регистрации и выдачи сертификатов I-REC в России. Данное соглашение необходимо для регистрации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» в реестре I-REC, выпуска Сертификатов по стандарту I-REC и последующей продажи сертификатов покупателям, заинтересованным в приобретении возобновляемой электроэнергии. В отчетном году по международным стандартам верифицирована и внесена в реестр I-REC Волжская ГЭС.

* 10.03.2022 сделки по выпуску сертификатов I-REC в России приостановлены.



СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Происходящие в отрасли изменения обеспечили формирование ряда возможностей за счет проведения цифровой трансформации. Группа РусГидро стремится к реализации проектов и мероприятий, направленных на корректировку и совершенствование внутренних технологических и операционных процессов и способствующих применению современных, экономически эффективных и быстродействующих цифровых технологий и технических решений. Цифровая трансформация направлена на достижение целей Стратегии Группы РусГидро, улучшающих показатели основной производственной деятельности и формирующей «заделы» для новых направлений развития.

В октябре 2021 года Совет директоров Общества утвердил Стратегию цифровой трансформации Группы РусГидро[1], на ее реализацию до 2024 года будет направлено около 18 млрд руб.

Стратегия цифровой трансформации направлена на повышение эффективности Группы РусГидро за счет внедрения российских цифровых решений и стимулирование импортозамещения. Стратегия соответствует Методическим рекомендациям по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием[2].

Технологические приоритеты

- **Развитие технологий автоматизации технологических процессов и дистанционного управления объектами**
- **Совершенствование методологии, инструментария и бизнес-процессов эксплуатации энергетических объектов**
- **Применение оборудования и технологий на объектах электроэнергетики**
- **Развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе их технического состояния**

Области бизнеса Группы РусГидро для цифровой трансформации[3]

- **Управление генерирующими энергетическими объектами**
- **Управление электрическими сетями**
- **Управление сбытом и взаимодействием с потребителями**
- **Обеспечение поддержки принятия решений**
- **Формирование цифровой инфраструктуры и управление данными**
- **Совершенствование корпоративных процессов и управление кадрами**

[1] Протокол от 29.10.2021 № 335. Документ разработан во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 № 3438п-П13, а также Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года.

[2] Одобрены на заседании президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности 6 ноября 2020 г. и утверждены Минцифры России.

[3] Основные инициативы по цифровой трансформации реализуются в рамках мероприятий и проектов, разработанных в составе приказа от 10.12.2018 № 952 «Об утверждении Программы цифровизации ПАО «РусГидро».

Механизмы реализации стратегии цифровой трансформации

Цифровая трансформация реализуется по нескольким стратегическим направлениям:

- сбор надежных и точных данных о состоянии физических активов Группы РусГидро, их аккумулирование, хранение, обработка и анализ в единой системе за счет:
  - сбора и обработки больших массивов данных для повышения надежности энергоснабжения и определения наиболее критичных узлов и оборудования для выполнения технических воздействий (в том числе ремонта), а также для повышения эффективности расходования средств на техническое обслуживание, в части снижения аварийности на энергообъектах;
  - создания единого хранилища технологических данных;
  - создания совместных предприятий и партнерств с ведущими технологическими и телекоммуникационными компаниями России, а также с разработчиками программного обеспечения;
  - внедрения интеллектуальных приборов учета электрической энергии, а также расхода топлива (для объектов локальной генерации);
  - внедрения дистанционного управления коммутационными аппаратами и функциями РЗА, создания автоматических программ переключений;
  - модернизации устройств и комплексов релейной защиты и автоматики (РЗА) с переходом на микропроцессорную базу и возможностью дистанционного управления функциями релейной защиты и автоматики (РЗА);
  - развития модели машинного обучения;
  - создания интеллектуальных систем управления гибридными энергокомплексами, имеющими в своем составе ВИЭ и системы накопления энергии.

Новые инициативы в рамках Стратегии реализуются преимущественно на основе использования российского программного обеспечения и российской радиоэлектронной продукции, сведения о которых включены в Единый реестр российского ПО и Единый реестр российской радиоэлектронной продукции соответственно

- создание цифровых сервисов на базе единой цифровой платформы, которые ведут к появлению новых бизнес-моделей и новых способов взаимодействия как с клиентами, так и в процессе деятельности подразделений Группы РусГидро:
  - создание единой информационной аналитической системы, как для внутренних, так и внешних пользователей;
  - замена программного обеспечения с целью получения новых качественных характеристик ИТ-систем;
  - использование предиктивной аналитики для повышения эффективности бизнес-процессов Группы РусГидро;
  - развитие системы бизнес-аналитики;
  - переход на использование BIM-систем для проектирования и капитального строительства;
  - внедрение платформ и средств роботизации технологических процессов, в том числе в части взаимодействия с клиентом;
  - расширение использования технологий робототехники, сенсорики и применения БПЛА;
  - использование методов дополненной и виртуальной реальности для повышения эффективности управления, обучения и ремонтов, а также при техническом и оперативном обслуживании оборудования;
  - развитие платформы промышленного интернета вещей;
  - развитие цифрового трейдинга;
  - использование предиктивной аналитики для повышения эффективности использования объектов ВИЭ.
- обеспечивающие мероприятия цифровой трансформации Группы РусГидро:
  - создание Центра компетенций цифровой трансформации для осуществления централизованной координации и контроля инициации, реализации и сопровождения цифровых инициатив;
  - участие в получении дополнительных источников финансирования на осуществление мероприятий по цифровой трансформации и внедрению информационных технологий, в том числе цифровых решений, включая получение финансовых средств по льготной ставке и прочие инструменты.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ
ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) менеджмента ПАО «РусГидро» разработана с учетом государственных нормативных требований[1] и направлена на повышение эффективности деятельности Компании и достижение поставленных акционерами целей. Система КПЭ менеджмента с 2017 года включает годовые КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» и КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро».

Годовые КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год

В состав годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год включены четыре финансово-экономических показателя, два отраслевых и интегральный инновационный КПЭ[2]. Финансово-экономические показатели годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» включают показатель, обязательный к использованию, согласно указаниям Методических рекомендаций № 1388-р, – рентабельность акционерного капитала (ROE). Базой для вычисления финансово-экономических показателей в Компании является консолидированная финансовая отчетность Группы, составленная по МСФО.

Целевые значения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год утверждены решением Совета директоров[3].

Целевые и фактические значения КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год [ЗС]

КПЭ	Целевое значение	Фактическое значение	Степень достижения целевого значения	Вес показателя, %	Степень достижения КПЭ в 2021 году, %
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	19,44	25,08	Выполнен	15	100
Прибыль до вычета, млн руб.	187 591	208 010	Выполнен	15	100
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %	20	69	Выполнен	5	100
в том числе по результатам закупок только среди субъектов малого и среднего предпринимательства, %	18	32	Выполнен		
Производительность труда[4], %	5	6,07	Выполнен	5	100
Недопущение более предельного числа аварий:	Выполнено	Не выполнено	Не выполнен	20	0
количество несчастных случаев на производстве, шт.	≤ среднего за 5 лет[5]	0	Выполнен		
количество крупных аварий, шт.	0	1	Не выполнен[6]		
Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %	85	89,5	Выполнен	20	100
Интегральный инновационный КПЭ, %	100	113	Выполнен	20	100

[1] Директивы Правительства Российской Федерации от 02.10.2019 № 9054п-П13 и Методические рекомендации по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50%, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р (далее – Методические рекомендации № 1388-р).

[2] Утвержден решением заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 17.12.2015 № АД-П36-247пр). Интегральный КПЭ инновационной деятельности включен в перечень КПЭ во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1472п-П13.

[3] Протокол заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» от 15.04.2021 № 326 с учетом изменений от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

[4] Здесь и далее подразумевается рост производительности труда.

[5] Значение составляет 0.

[6] На ПАО «Сахалинэнерго» 06.04.2021 произошел инцидент с отключением подстанции. В акте расследования, наряду с ошибочными действиями оперативного персонала, зафиксирована вина руководства ПАО «Сахалинэнерго» по неоснащению электроустановок автоматическими блокировками.

КПЭ программы долгосрочной мотивации

В состав КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» включены три финансово-экономических показателя (один из которых – «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)» – входит в перечень обязательных в соответствии с требованиями Методических рекомендаций № 1388-р).

Целевые и фактические значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации Группы РусГидро на 2019–2021 годы

КПЭ	Целевое значение	Фактическое значение	Степень достижения целевого значения	Вес показателя, %	Степень достижения КПЭ в 2021 году, %
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100	100	Выполнен	25	100
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	-82 190	16 571	Выполнен	50	100
Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию	0,80	0,98	Выполнен	25	100

Целевые значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации Группы РусГидро

КПЭ	2020-2022[1]	2021-2023[2]	2022-2024[3]
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100	100	100
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	-74 332	-137 064	-147 151
Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию	0,85	0,95	1,03

[1] В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 26.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 301), с учетом изменений от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326) и от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

[2] В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326), с учетом изменений от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335) и от 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341).

[3] В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341).

КПЭ Долгосрочной программы развития

Расчет целевых значений на период 2022–2024 годов КПЭ Долгосрочной программы развития Группы РусГидро приведен в соответствие с параметрами Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2022–2026 годы, утвержденного решением Совета директоров Общества[1].

Долгосрочной программой развития Группы РусГидро предусмотрены следующие КПЭ:

- краткосрочные КПЭ (годовые КПЭ, установленные для членов Правления Общества);
- среднесрочные КПЭ (КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества).

Целевые и фактические значения краткосрочных КПЭ Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

КПЭ	2021[2]			2022[3]	2023	2024
	Целевое значение	Фактическое значение	Выполнение	Прогнозное значение		
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	19,44	25,08	Выполнен	19,79	23,29	22,52
Прибыль до вычета, млн руб.	187 591	208 010	Выполнен	205 060	229 250	237 582
Недопущение более предельного числа аварий:	Выполнен	Не выполнен	Не выполнен	Выполнено	Выполнено	Выполнено
количество несчастных случаев на производстве, шт.	≤ среднего за 5 лет[4]	0	Выполнен	≤ среднего за 5 лет	≤ среднего за 5 лет	≤ среднего за 5 лет
количество аварий, шт.	0	1	Не выполнен[5]	0	0	0
Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %	85	89,5	Выполнен	85	85	85
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %	20	69	Выполнен	25	25	25
в том числе по результатам закупок только среди субъектов малого и среднего предпринимательства, %	18	32		20	20	20
Производительность труда, %	5	6,07	Выполнен	5	5	5
Интегральный инновационный КПЭ, %	100	113	Выполнен	100	100	100

Целевые и фактические значения среднесрочных КПЭ Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

КПЭ	2019–2021			2020-2022[6]	2021–2023[7]
	Целевое значение	Фактическое значение	Выполнение	Целевое значение	Целевое значение
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100	100	Выполнен	100	100
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	-82 190	16 571	Выполнен	-74 332	-137 064
Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию	0,80	0,98	Выполнен	0,85	0,95

[1] Протокол от 01.03.2022 № 341.

[2] В соответствии с целевыми значениями годовых КПЭ членов Правления Общества на 2021 год, утвержденными решением Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326) с учетом изменений от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

[3] В соответствии с целевыми значениями годовых КПЭ членов Правления Общества на 2022 год, утвержденными решением Совета директоров Общества от 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341).

[4] Значение составляет 0.

[5] На ПАО «Сахалинэнерго» 06.04.2021 произошел инцидент с отключением подстанции. В акте расследования, наряду с ошибочными действиями оперативного персонала, зафиксирована вина руководства ПАО «Сахалинэнерго» по неоснащению электроустановок автоматическими блокировками.

[6] В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 26.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 301), с учетом изменений от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326) и от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

[7] В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро», Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326), с учетом изменений от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335) и от 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341).

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

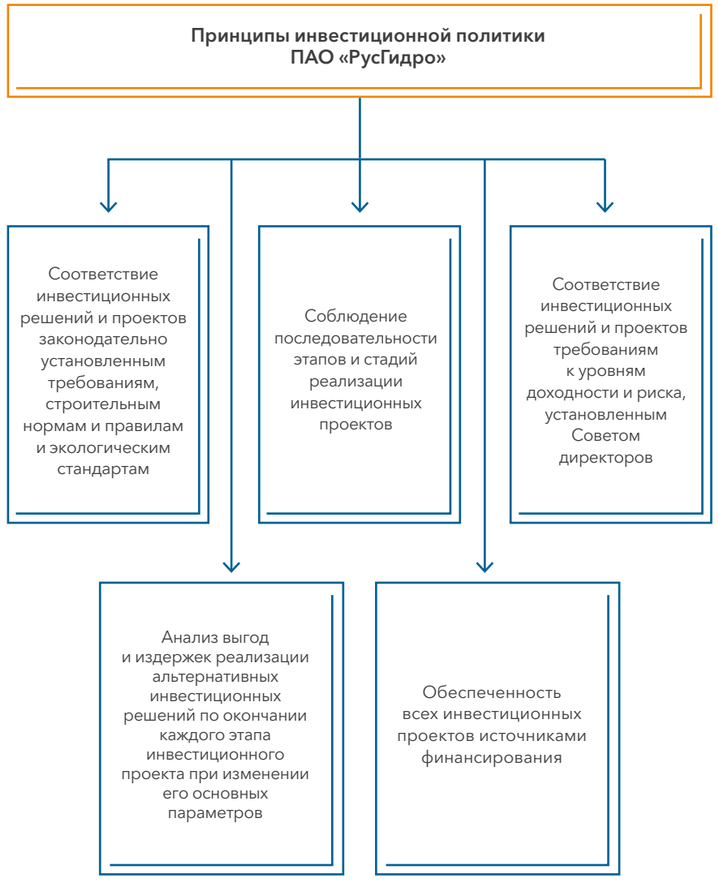
Инвестиционная политика

Инвестиционная деятельность ПАО «РусГидро» регламентируется Положением о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений[1].

Цели инвестиционной деятельности Группы РусГидро:

- гарантированное и бесперебойное энергоснабжение потребителей;
- обеспечение растущего энергопотребления;
- модернизация энергообъектов;
- снижение потерь электроэнергии в сетях;
- снижение аварийности и износа оборудования.

Утверждение инвестиционных программ относится к компетенции Совета директоров Общества и советов директоров подконтрольных организаций Общества. Инвестиционные программы субъектов электроэнергетики, входящих в Группу РусГидро, дополнительно утверждаются уполномоченными органами исполнительной власти. Проекты инвестиционных программ подконтрольных организаций формируются на основании параметров проекта Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, рассматриваемого Советом директоров ПАО «РусГидро». Перед направлением на утверждение в уполномоченные органы исполнительной власти проекты инвестиционных программ субъектов электроэнергетики предварительно одобряются советами директоров соответствующих субъектов электроэнергетики.



[1] Утверждено Приказом ПАО «РусГидро» от 04.04.2017 № 191.

Взаимодействие с федеральными и региональными властями [3С]

Проекты инвестиционных программ субъектов электроэнергетики Группы РусГидро согласовываются и утверждаются[1] уполномоченными органами исполнительной власти (Министерством энергетики Российской Федерации либо органами власти субъектов Российской Федерации) при участии в согласовании органов власти субъектов Российской Федерации, на территории которых реализуются инвестиционные проекты, а также федеральных органов исполнительной власти, в том числе Министерства финансов Российской Федерации, Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, Министерства экономического развития Российской Федерации и Федеральной антимонопольной службы, Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа и Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики[2].

Проекты инвестиционных программ ПО Группы РусГидро, не являющихся субъектами электроэнергетики, но осуществляющих инвестиционную деятельность на территории Дальневосточного федерального округа, согласовываются с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики[2].

Инвестиционная программа на 2021–2031 годы

Скорректированная инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2021 год и инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2022–2031 годы утверждены приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 22.12.2021 №26@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2022–2031 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2020 №28@».

Консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро на 2021–2025 годы утверждена в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2021–2025 годы Советом директоров Общества[3].

Исполнение Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро

97,4

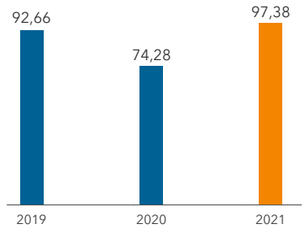
МЛРД РУБ.

финансирование Консолидированной инвестиционной программы в 2021 году

Ввод новых мощностей в 2021 году:

- генерация электроэнергии – **147,76 МВт**;
- тепловая энергия – **6,19 Гкал/ч**;
- трансформаторные мощности – **490,27 МВА**;
- сетевое хозяйство – **1 527,5 км** линий электропередачи

Факт финансирования в 2019–2021 годах, млрд руб. с НДС



Ввод мощностей в 2021 году

Показатель мощности	Дальний Восток		Европейская часть России и Сибирь	
	план	факт	план	факт
Генерация, МВт	20,25	132,46	32,75	15,30
Тепловая энергия, Гкал/ч	27,02	6,19	-	-
Линии электропередачи, км ВЛ	1 687,17	1 524,17	2,27	3,33
Трансформаторные мощности, МВА	768,72	474,47	24,62	15,80

[1] В соответствии с Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».

[2] В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 № 1502 «О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики инвестиционных программ и планов развития государственных корпораций, государственных компаний и иных организаций с государственным участием в части их реализации на территории Дальневосточного федерального округа».

[3] Протокол от 15.04.2021 № 326.

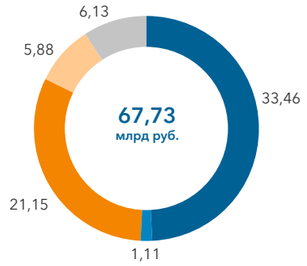
Основные направления инвестиций в рамках Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро в 2021 году[1]

Сумма финансирования, млрд руб. с НДС



- Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация
- Объекты тепловой генерации Комплексного плана (2101-р)[2]

Сумма освоения, млрд руб. без НДС



- Новое строительство
- Технологическое присоединение
- Прочие

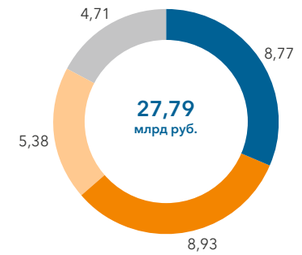
Структура источников финансирования в 2021 году, млрд руб.



- Собственные средства
- Привлеченные средства
- Средства федерального бюджета

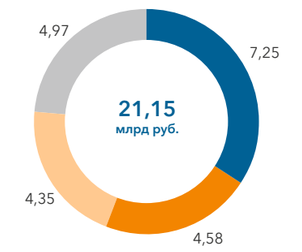
Структура инвестиций по направлению «Новое строительство» в 2021 году

Сумма финансирования, млрд руб. с НДС



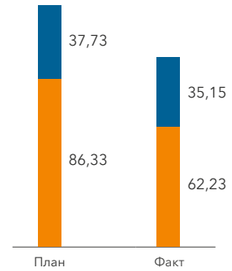
- Усть-Среднеканская ГЭС
- ВЛ 110 кВ Певек-Билибино (этапы № 1, № 2)

Сумма освоения, млрд руб. без НДС



- Малые ГЭС ДПМ ВИЭ
- Прочие

Финансирование Консолидированной инвестиционной программы в 2021 году, млрд руб. в разбивке по регионам



- Дальневосточный федеральный округ
- Европейская часть Российской Федерации и Сибирь

Основными причинами отклонения фактических объемов финансирования Консолидированной инвестиционной программы от плановых значений в 2021 году являются:

- перенос запланированных сроков заключения договора генерального подряда и выплаты авансовых платежей генеральному подрядчику в связи с корректировкой проектной документации по проекту строительства Хабаровской ТЭЦ-4 по замечаниям экспертов;
- изменение плановых сроков заключения договора генерального подряда, сроков выплат аванса и приемки работ

[1] В соответствии с принятыми стандартами управленческого учета:
- под финансированием Инвестиционной программы понимается объем денежных средств, израсходованных компаниями Группы РусГидро на реализацию инвестиционных проектов, в том числе перечисления поставщикам и подрядчикам, а также расходы, осуществляемые заказчиками;
- под освоением капитальных вложений понимается объем принятых к учету капитальных затрат.

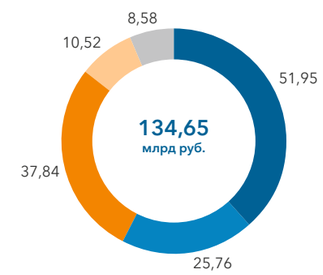
[2] Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р.

по договору генерального подряда, а также перенос части выплат авансовых платежей на изготовление и поставку системы газового хозяйства по проекту строительства Якутской ГРЭС-2 в связи с длительным согласованием и получением заключений ФАУ «Главгосэкспертиза России»;

- перенос срока ввода мощности с 2021 на 2022 год по причине введенных ограничений из-за новой коронавирусной инфекции (COVID-19) по проекту строительства Красногорской МГЭС-1;
- невыплата аванса по договору поставки котлоагрегата по проекту реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2 по причине непредставления контрагентом банковской гарантии;
- корректировка объемов выполнения работ по технологическому присоединению в соответствии с заключенными договорами.

Инвестиционные планы на 2022 год

Планируемое финансирование, млрд руб. с НДС



Планируемый ввод мощности

Показатель мощности	План
Генерация, МВт	194,86
Тепловая энергия, Гкал/ч	150,83
Трансформаторные мощности, МВА	998,62
Сетевое хозяйство, км	2 030,72

Строительство и модернизация производственных объектов

Строительство энергетических объектов

Группа РусГидро строит и вводит электростанции, а также развивает энергетическую инфраструктуру в Дальневосточном федеральном округе, реализуя общенациональные задачи обеспечения электроэнергией промышленности и населения.

Инвестиционные проекты Группы РусГидро направлены на замещение выбывающих энергомощностей новыми, оснащенными современным и эффективным оборудованием, на повышение надежности энергосистемы, на ликвидацию дефицита электроэнергии, создание резерва мощности и предпосылок для экономического развития территорий. Инвестиционные проекты РусГидро на Дальнем Востоке реализуются в соответствии с Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р.

В 2021 году опережающими темпами велась подготовка к строительству объектов теплогенерации. В частности, начаты работы на стройплощадке второй очереди Якутской ГРЭС-2.



[1] Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р.

Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику регионов присутствия [203-2]

Проект	Объем инвестиций, млн руб. с НДС		Социально-экономические эффекты	Эффекты надежности энергосбережения
	2021	всего		
Газификация Анадырской ТЭЦ, 2-й этап Год ввода: **2021**	73,86	430,81	• Создание условий для сдерживания роста тарифов; • повышение экологичности выработки электроэнергии в г. Анадыре	• Обеспечение надежного тепло- и электроснабжения Анадырского энергоузла; • повышение эффективности выработки электроэнергии Анадырской ТЭЦ за счет применения более экономичного вида топлива
Усть-Среднеканская ГЭС Установленная мощность **570 МВт** (в 2021 году увеличена на 117 МВт) Среднегодовая выработка электроэнергии **2 555 млн кВт·ч** Год ввода: **2023**	8 768,42	76 927,3	• Пусковой комплекс ГЭС является источником генерации для рудника имени Матросова (Наталкинское золоторудное месторождение) и способствует росту экономики региона за счет развития горнодобывающего сектора; • рост налоговых поступлений в бюджеты всех уровней	• Повышение надежности изолированной Магаданской энергосистемы
Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино (этап строительства № 1) Протяженность **490,59 км** Год ввода: **2023**	7 797,40	24 733,3	Обеспечение возможности развития горнометаллургического кластера Чаун-Билибинского энергоузла	• Обеспечение перетока электрической мощности в Чаун-Билибинском энергоузле в связи со строительством ПАТЭС; • повышение надежности функционирования Чаун-Билибинского энергорайона
Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино (этап строительства № 2) Протяженность **496,48 км** Год ввода: **2025**	1 128,05	17 727,58	Обеспечение возможности развития горнометаллургического кластера Чаун-Билибинского энергоузла	• Обеспечение перетока электрической мощности в Чаун-Билибинском энергоузле в связи со строительством ПАТЭС; • повышение надежности функционирования Чаун-Билибинского энергорайона
Реконструкция энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 с заменой турбоагрегатов ст. № 1, 2, 3 и установкой трех котлоагрегатов по **540 т/ч каждый** Установленная мощность **360 МВт, 570 Гкал/ч** Год ввода: **2023–2027**	3 614,99	26 452,83	Снижение выбросов, загрязняющих окружающую среду	• Замена выбывающих электрических и тепловых мощностей морально устаревшего и изношенного оборудования; • повышение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока
Строительство Артемовской ТЭЦ-2 Установленная мощность **450 МВт, 480 Гкал/ч** Год ввода: **2025**	4 135,03	72 874,34	Обеспечение социально-экономического развития Приморского края	• замещение выбывающей мощности существующей Артемовской ТЭЦ; • повышение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока
Строительство Хабаровской ТЭЦ-4 Установленная мощность **320,8 МВт, 1 368,3 Гкал/ч** Год ввода: **2025**	5 454,03	86 856,76	Возможность ликвидировать прогнозируемый дефицит электроснабжения в регионе	• Замещение выбывающих тепловых и электрических мощностей Хабаровской ТЭЦ-1; • повышение надежности и эффективности электроснабжения в регионе и теплоснабжения южной части г. Хабаровска

Проект	Объем инвестиций, млн руб. с НДС		Социально-экономические эффекты	Эффекты надежности энергосбережения
	2021	всего		
Строительство Якутской ГРЭС-2 (вторая очередь) Установленная мощность **160,4 МВт, 201 Гкал/ч** Год ввода: **2025**	2 937,44	30 275,46	Обеспечение развития централизованных энергосистем в соответствии с потребностями социально-экономического развития республики Саха (Якутия)	• Замещение выбывающих мощностей существующей Якутской ГРЭС; • повышение надежности и энергоэффективности электроснабжения в регионе, повышение надежности теплоснабжения г. Якутска
Расширение Партизанской ГРЭС Установленная мощность **280 МВт** Год ввода: **2026**	131,01	76 222,54	Обеспечение электроснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД»	• Повышение надежности и энергоэффективности электроснабжения в регионе
Строительство второй очереди Нерюнгринской ГРЭС Установленная мощность **450 МВт** Год ввода: **2025**	120,00	96 281,52		

В связи с процессами строительства объектов Группы РусГидро в 2021 году не производилось физического и экономического перемещения людей. [EU22]

Контроль качества на этапе строительства объектов

Контроль качества строительно-монтажных работ на объектах Группы РусГидро осуществляется с целью обеспечения полного соответствия возводимых объектов утвержденному проекту, рабочим чертежам, проектам производства работ и соблюдения строительных правил, стандартов и технических условий.

Контроль соответствия качества производства строительно-монтажных работ, применяемых материалов и конструкций регламентируется требованиями законодательства Российской Федерации, отраслевыми нормами и требованиями, техническими стандартами, нормативными требованиями к проектной документации.

Помимо требований законодательства и подзаконных актов федерального уровня, на всех этапах строительных работ применяются отраслевые и разработанные в ПАО «РусГидро» корпоративные стандарты контроля качества[1].

Основные механизмы системы управления качеством на этапе проектирования и ответственные лица определены в Регламенте по управлению и контролю за реализацией инвестиционного проекта в части разработки документации для объектов нового строительства Группы РусГидро[2].

Система контроля качества выполняемых работ при строительстве новых объектов энергетики уточняется индивидуально по каждому объекту в рамках заключенных договоров генерального подряда.

Разработку Единой системы оценки соответствия (ЕС ОС) при строительстве (реконструкции и капитальном ремонте объектов капитального строительства) и требований к процедуре контроля ЕС ОС ведет Наблюдательный совет единой системы оценки соответствия в области промышленной, экологической безопасности, безопасности в энергетике и строительстве. Надзор за их исполнением осуществляет Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.

На этапе строительства на станциях внедряется автоматизированная система диагностического контроля, выполняющая автоматический сбор показаний приборов и их компьютерную обработку для анализа состояния сооружений гидроузла. При сдаче гидротехнических сооружений в эксплуатацию строительной организацией заказчику передаются контрольно-измерительная аппаратура и все данные наблюдений по ней в строительный период.

Ключевые мероприятия в сфере контроля качества строительства, проведенные в отчетном году:
- проверка полноты и соблюдения установленных сроков выполнения подрядчиками входного контроля и достоверности документирования ее результатов;
- проверка выполнения подрядчиками мероприятий по соблюдению правил складирования и хранения применяемых материалов, оборудования и достоверности документирования;
- проверка полноты и соблюдения установленных сроков выполнения подрядчиками контроля последовательности состава технологических операций по осуществлению строительства объектов капитального строительства и достоверности документирования ее результатов;
- освидетельствование совместно с авторским надзором и подрядчиком скрытых работ и промежуточная приемка ответственных конструкций, влияющих на безопасность объекта капитального строительства;
- проверка совместно с подрядчиками соответствия законченного строительством объекта требованиям проектной и рабочей документации, техническим условиям.

Программа развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа [103-2]

Программа развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа (далее – Программа) на период 2021–2031 была рассмотрена на заседании Совета директоров ПАО «РусГидро»[1]. Основные приоритетные направления и задачи, предусмотренные Программой:
- формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики Дальневосточного федерального округа, позволяющего обеспечить прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов (в том числе территорий опережающего социально-экономического развития, программы «Дальневосточный гектар», развития топливно-энергетических кластеров) и одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов;
- формирование структуры генерирующих мощностей и электросетевых объектов на долгосрочную перспективу;
- создание условий для обеспечения перспективного баланса производства и потребления в ОЭС Востока и технологически изолированных электроэнергетических системах;
- предотвращение прогнозируемых дефицитов электрической энергии и мощности наиболее эффективными способами;
- определение основных направлений развития электрических сетей классом номинального напряжения 110 кВ и выше;
- определение предварительной укрупненной стоимости предлагаемых мероприятий и влияния реализации программы на стоимость ПАО «РусГидро».

Программа является базовым документом Группы РусГидро для выработки своевременных решений по развитию электроэнергетической инфраструктуры при стратегическом и инвестиционном планировании, а также основой для разработки региональных схем и программ развития электроэнергетики, региональных программ развития объектов электросетевого комплекса Дальневосточного федерального округа.

В Программе предусмотрено развитие генерирующих мощностей за счет сооружения новых источников для замены выводимого из эксплуатации устаревшего оборудования и обеспечения покрытия перспективных нагрузок, а также проведения мероприятий по модернизации существующего генерирующего оборудования. Программа учитывает реализацию мероприятий по обеспечению схемы внешнего энергоснабжения Восточного полигона ОАО «РЖД» в зоне ответственности Группы РусГидро:
- строительство второй очереди Нерюнгринской ГРЭС суммарной установленной мощностью до 450 МВт в 2025 году;
- расширение Партизанской ГРЭС с увеличением установленной мощности до 280 МВт в 2026 году.

В период до 2030 года по объектам Группы РусГидро намечается вывод из эксплуатации генерирующего оборудования в объеме 1 225,7 МВт, ввод в эксплуатацию 2 462,1 МВт, проведение мероприятий по модернизации существующего генерирующего оборудования с увеличением установленной мощности в объеме 97 МВт.

Для обеспечения надежного электроснабжения существующих и перспективных потребителей, а также выдачи мощности электростанций в Программе предусматривается ввод линий электропередачи напряжением 110 кВ и выше в объеме 8 063,0 км.

План ввода и вывода мощностей в ДФО до 2030 года

1 225,7 МВт
вывод мощности

2 462,1 МВт
ввод новых энергомощностей

97 МВт
прирост мощности в результате модернизации оборудования

[1] СТО РусГидро 01.02.115-2019 – Стандарт организации «Приемка и ввод в эксплуатацию. Правила приемки и ввода в эксплуатацию полностью законченных строительством объектов и отдельных этапов строительства».

[2] Утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 28.12.2018 № 1021.

[1] Протокол от 20.01.2022 № 339.

НАУКА И ИННОВАЦИИ

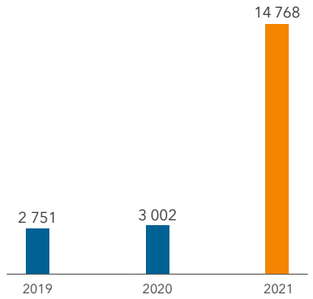
Группа РусГидро планомерно осуществляет научно-проектную деятельность и управляет результатами инновационного развития.

Программа инновационного развития

В соответствии с решением Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России[1] в 2019 году была разработана Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года[2]. Программа разработана с учетом результатов сопоставления уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности Группы с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов[3], а также в соответствии с предложениями по актуализации, подготовленными по итогам указанного сопоставления и одобренными Советом директоров ПАО «РусГидро»[4].

Основные цели Программы инновационного развития:
- повышение экономической и операционной эффективности деятельности компаний Группы РусГидро за счет внедрения инновационных технических и управленческих решений;
- обеспечение соответствия технологического уровня Группы РусГидро уровню передовых мировых и отечественных энергетических компаний;
- повышение энергоэффективности производства и транспортировки электрической и тепловой энергии (в том числе сокращение расходов на собственные нужды и потерь в сетях);
- развитие экологически чистых источников энергии за счет гидроэнергетического потенциала в регионах Российской Федерации, а также развития альтернативной энергетики на базе возобновляемых источников энергии (ветер, солнечные панели).

Объем финансирования программы инновационного развития Группы РусГидро, млн руб.



КПЭ Программы инновационного развития Группы РусГидро

Показатель	Целевые значения			Выполнение	
	2020	2021	2022	2021	статус
Доля затрат на НИОКР от выручки, %	0,25	0,25	0,25	0,25	Выполнен
Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за год, ед.	18	19	21	30	Выполнен
Эффективность управления мощностями гидроэлектростанций, человек / 100 МВт	21,99	21,97	21,97	19,52	Выполнен
Коэффициент использования топлива, %	49,0	49,1	49,4	52,4	Выполнен
Рост объема закупок инновационной и высокотехнологичной продукции, %	10	10	10	30,5	Выполнен
Удельные затраты на ремонт гидроэлектростанций, тыс. руб / МВт	128,4	126,7	125,8	99,2	Выполнен
Критерий надежности	24	24	25	26	Выполнен

[1] Протокол заседания от 22.10.2018 № 2.

[2] Утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 24.08.2020 № 312).

[3] Выполнено в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 27.04.2018 № 3262п-П13.

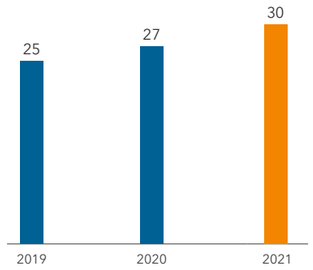
[4] Протокол от 29.08.2019 № 294.

Технологические приоритеты развития Группы РусГидро:
- развитие технологий автоматизации технологических процессов и дистанционного управления объектами;
- совершенствование методологии, инструментария и реинжиниринг бизнес-процессов управления объектами электроэнергетики;
- применение новых материалов, оборудования и технологий на объектах электроэнергетики;
- цифровая трансформация;
- снижение отрицательных воздействий на окружающую среду;
- развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе их технического состояния.

Программа по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности [ЗС]

Программа инновационного развития включает управление результатами интеллектуальной деятельности. ПАО «РусГидро» выявляет результаты интеллектуальной деятельности и защищает их на правовом уровне. В задачи Компании также входит коммерциализация прав на научные разработки.

Количество полученных патентов и лицензий, шт.



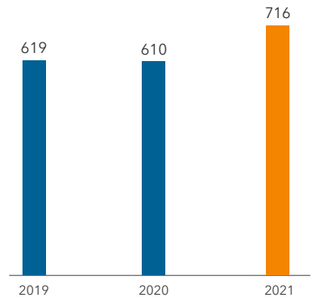
Итоги реализации Программы по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро размещены на сайте Международного портала по управлению государственной собственностью

Научно-проектная деятельность

Научно-проектный комплекс Группы РусГидро состоит из двух блоков, различающихся по функциям, организационным структурам и компетенциям – проектного и научно-исследовательского.

Проектный комплекс включает АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект», АО «ХЭТК» и выполняет функции генерального проектировщика. Научно-исследовательский комплекс включает АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», Инжиниринговый центр по тепловой генерации в Дальневосточном федеральном округе АО «ХЭТК» и выполняет исследования в области энергетики, промышленного и гражданского строительства, инженерной защиты, изысканий, материалов, технологий, нормативно-технической документации. В 2021 году совокупное финансирование НИОКР в Группе РусГидро составило 716 млн руб. НИОКР выполняются с целью решения наиболее значимых технологических вопросов Группы РусГидро, связанных с предотвращением рисков возникновения технологических нарушений.

Финансирование НИОКР, млн руб. с НДС



Структура финансирования НИОКР в 2021 году, %



Проекты НИОКР, снижающие риски экстремальных природных явлений [ЗС]

Одним из ключевых рисков Компании является «Ущерб в результате природных катаклизмов и техногенных аварий не на объектах Группы РусГидро». При этом рискообразующим фактором является невозможность обеспечить полную защиту производственных активов Группы РусГидро от воздействия природных катаклизмов.

Мероприятиями, направленными на управление рисками в 2021 году, являются запланированные в соответствии с календарным планом следующие проекты НИОКР:
- измерение выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности гидроэнергетических объектов;
- исследование климатических условий на территории присутствия Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе с разработкой карт климатического районирования;
- создание экспертной системы поддержки принятия решений по реагированию на инциденты, аварии и чрезвычайные ситуации на производственных объектах Группы РусГидро.

Группа РусГидро обеспечивает устойчивое развитие энергетики Дальнего Востока с целью ускоренного социально-экономического развития макрорегиона

Бурейская ГЭС
Мощность 2 010 МВт

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ФИНАНСОВЫЕ
И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Основные финансовые показатели Группы РусГидро по МСФО [ЗС]

460,1 МЛРД РУБ.
общая выручка
(+7,1%)

122,2 МЛРД РУБ.
показатель EBITDA
(+1,6%)

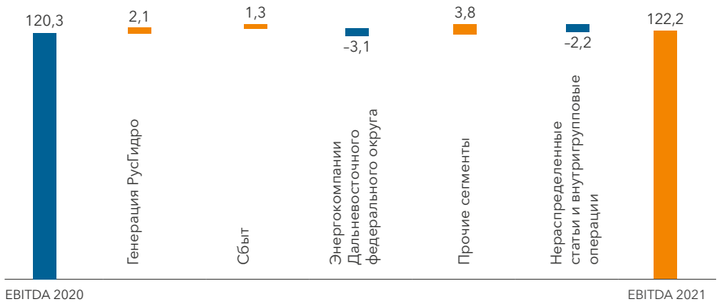
42,1 МЛРД РУБ.
чистая прибыль
(-9,7%)

78,4 МЛРД РУБ.
скорректированная чистая прибыль
(+17,0%)

Показатели прибыли

Показатель	2019	2020	2021	2021/2020
EBITDA, млрд руб.	97,5	120,3	122,2	1,6%
Рентабельность по EBITDA, %	23,9	27,9	26,4	-5,4 п.п.
Чистая прибыль, млрд руб.	0,6	46,6	42,1	-9,7%
Рентабельность по чистой прибыли, %	0,2	10,8	9,1	-15,7 п.п.
Чистая прибыль на одну акцию, руб.	0,0121	0,1087	0,0955	-12,1%
Рентабельность активов (ROA), %	0,1	4,9	4,5	-8,2 п.п.
Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	0,1	7,9	6,8	-13,9 п.п.
Скорректированная чистая прибыль, млрд руб.	51,5	67,0	78,4[1]	17,0%

Факторный анализ EBITDA по сегментам, млрд руб.

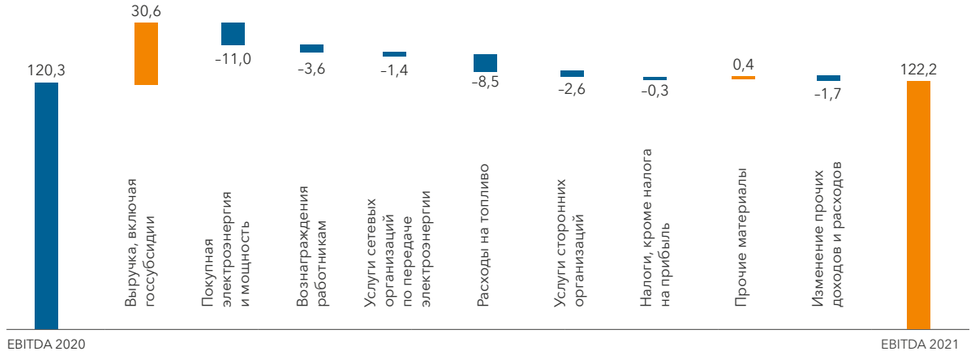


Структура распределения чистой прибыли за 2020 год (РСБУ), %



[1] Показатель рассчитан в соответствии с Дивидендной политикой ПАО «РусГидро», утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 26.11.2021 № 336).

Факторный анализ EBITDA по расходам, млрд руб.



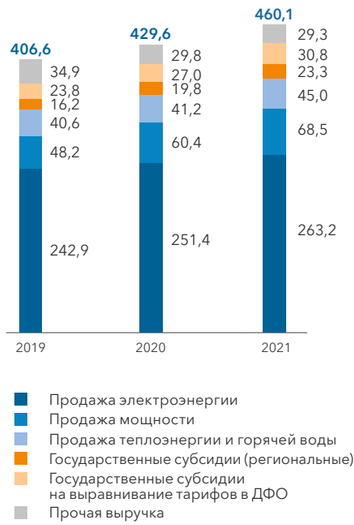
Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора представлены в Приложении 14

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение представлены в Приложении 15

Подробная информация о распределении прибыли, в том числе направляемой на развитие Общества, представлена на сайте Компании

Общая выручка

Динамика и структура общей выручки, млрд руб.



Основное увеличение общей выручки в течение 2021 года по сравнению с 2020 годом связано с ростом выручки от продажи электроэнергии в сегментах «Сбыт»[1] и «Энергокомпании Дальневосточного федерального округа», а также выручки от продажи мощности в ПАО «РусГидро» и ПАО «ДЭК».

Увеличение выручки от реализации электроэнергии в сегменте «Сбыт» за 2021 год по сравнению с 2020 годом составило 5,5 млрд руб., или 4,2% преимущественно в ПАО «ДЭК» и ПАО «Красноярскэнергосбыт» на фоне роста полезного отпуска и увеличения тарифов.

Увеличение выручки от реализации электроэнергии и мощности с учетом субсидий по Постановлению Правительства Российской Федерации №895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» в сегменте «Энергокомпании Дальневосточного федерального округа» за 2021 год по сравнению с 2020 годом составило 8,8 млрд руб., или 13,5%, и обусловлено ростом средней цены реализации электроэнергии и ростом объема реализации, а также увеличением объема полученных субсидий.

Увеличение выручки от продажи электроэнергии в сегменте «Генерация РусГидро» за 2021 год по сравнению с 2020 годом составило 1,3 млрд руб., или 1,7%, на фоне роста цен РСВ.

Выручка от реализации мощности увеличилась за 2021 год по сравнению с данными за 2020 год на 8,1 млрд руб., или 13,3%, с 60,4 млрд руб. до 68,5 млрд руб. Наибольшее увеличение выручки от реализации мощности произошло:

- в сегменте «Генерация РусГидро» за счет ввода в эксплуатацию в 2020 году Зарамагской ГЭС-1, Верхнебалкарской МГЭС, Усть-Джегутинской МГЭС и Барсучковской МГЭС;
- в сегменте «Сбыт» в связи с ростом объема продаж в ПАО «ДЭК» на 11,1% при снижении фактической цены продажи на 5,1%.

[1] ПАО «РЭСК», ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Чувашская энергосбытовая компания» (до момента выбытия из состава Группы РусГидро в сентябре 2021 года), АО «ЭСК РусГидро», ПАО «ДЭК».

За 2021 год выручка от реализации теплоэнергии и горячей воды увеличилась на 3,8 млрд руб., или 9,2%, по сравнению с данными за 2020 год – с 41,2 до 45,0 млрд руб. – вследствие роста тарифов на тепловую энергию, а также увеличения полезного отпуска теплоэнергии, в том числе в результате ввода в эксплуатацию ТЭЦ в г. Советская Гавань в конце 2020 года.

Прочая выручка представляет собой выручку от передачи электроэнергии, услуг по технологическому присоединению, оказания строительных, ремонтных и прочих услуг. Прочая выручка за 2021 год уменьшилась по сравнению с данными за 2020 год на 0,4 млрд руб., или 1,3%, с 29,8 млрд руб. до 29,4 млрд руб.

Государственные субсидии [201-4]

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы РусГидро были предоставлены субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность.

В течение 2021 года Группа РусГидро получила государственные субсидии в размере 54,1 млрд руб. (в течение 2020 года 46,8 млрд руб.). Субсидии были получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и других регионах Дальнего Востока.

Общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, – в связи с вступлением в силу Постановления Правительства Российской Федерации №895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» за 2021 год составила 30,8 млрд руб. (за 2020 год 27,0 млрд руб.).

Размер прочих субсидий в 2021 году составил 23,3 млрд руб. (за 2020 год 19,8 млрд руб.)

Информация о получении Компанией государственной поддержки в отчетном году представлена в Приложении 8

Операционные расходы

Расходы на покупную электроэнергию и мощность увеличились в сегменте «Сбыт» в связи с ростом цены приобретаемой электрической энергии, а также в связи с изменением структуры поставщиков в сторону увеличения закупки у внешних контрагентов, в том числе в связи с выбытием из периметра Группы Приморской ГРЭС в 2020 году. Увеличение расходов в сегменте «Энергокомпании Дальневосточного федерального округа» обусловлено увеличением объема покупной электрической энергии и мощности.

Расходы на услуги сторонних организаций увеличились на 7,8% в результате увеличения расходов на приобретение и передачу тепловой энергии и возникновения расходов на услуги по технологическому присоединению к сети. При этом произошло сокращение расходов на прочие услуги сторонних организаций, преимущественно в связи с выбытием АО «ЛУР» из периметра Группы в 2020 году.

Увеличение расходов на амортизацию основных средств связано с заключением договора аренды имущества ПАО «Магаданэнерго» (линия электропередачи ВЛ 220 кВ Усть-Омчуг – Омчак Новая с распределительным пунктом 220 кВ и ПС 220 кВ Омчак Новая), с вводом в эксплуатацию новых мощностей (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Барсучковская и Усть-Джегутинская МГЭС), а также в связи с модернизацией энергообъектов, проводимой филиалами ПАО «РусГидро».

Увеличение налогов, кроме налога на прибыль, произошло в основном за счет увеличения расходов по налогу на имущество в связи с вводом ТЭЦ в г. Советская Гавань и Зарамагской ГЭС-1 в эксплуатацию в течение 2020 года и начислением налога на имущество на вновь введенные объекты основных средств.

Структура операционных расходов, млрд руб.

Показатель	2019	2020	2021	2021/2020, %
Вознаграждение работникам	80,4	80,2	83,8	4,5
Расходы на топливо	71,4	67,8	76,4	12,7
Покупная электроэнергия и мощность	46,3	56,0	67,0	19,6
Услуги сторонних организаций	41,0	33,4	36,0	7,8
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	37,0	36,8	38,2	3,8
Амортизация	25,7	28,9	31,3	8,3
Налоги, кроме налога на прибыль	12,1	13,3	13,5	1,5
Прочие материалы	11,3	12,1	11,7	-3,3
Расходы на водопользование	4,3	5,1	5,5	7,8
Прочие расходы	7,1	6,4	5,3	-17,2
Итого	**336,6**	**340,0**	**368,7**	**8,4**

Распределение прямой экономической стоимости

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, млрд руб. [201-1]

Показатель	2019	2020	2021
Созданная экономическая стоимость	**405,6**	**429,9**	**472,5**
Доходы от операционной деятельности	362,2	377,8	401,8
Государственные субсидии	37,9	46,8	54,1
Доходы от процентов по займам и полученные дивиденды	7,1	6,1	13,7
Доходы/расходы от продажи активов	-1,6	-0,8	2,9
Распределенная экономическая стоимость	**351,6**	**355,8**	**389,3**
Операционные затраты	215,3	214,1	238,5
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	80,4	80,2	83,8
Выплаты поставщикам капитала[1]	27,5	32,2	35,0
Выплаты государству	26,9	27,5	29,9
Инвестиции в сообщества	1,5	1,8	2,1
Нераспределенная экономическая стоимость	**54,0**	**74,0**	**83,2**

Активы и обязательства

Изменение активов преимущественно связано с увеличением стоимости основных средств в связи с реализацией инвестиционной программы Группы РусГидро, ростом дебиторской задолженности и снижением прочих оборотных активов в результате уменьшения денежных средств, размещенных на депозитных счетах. Справедливая стоимость беспоставочного форварда на собственные акции, отраженного в соответствии с условиями сделки с Банк ВТБ (ПАО), возросла с 15,0 млрд руб. (на 31.12.2020) до 17,4 млрд руб. (на 31.12.2021). Основной причиной изменения справедливой стоимости форвардного инструмента стала динамика рыночной стоимости акций ПАО «РусГидро» в течение отчетного периода.

В отчетном периоде произошло сокращение долгосрочных и краткосрочных заемных средств: еврооблигации, выпущенные в феврале 2018 года на сумму 20,0 млрд руб., погашены в феврале 2021 года; еврооблигации, выпущенные в ноябре 2018 года на сумму 1,5 млрд юаней (около 17 млрд руб.), погашены в ноябре 2021 года.

Динамика и структура активов, млрд руб.

Показатель	2019	2020	2021
Основные средства	677,9	682,6	702,2
Все внеоборотные активы, кроме основных средств	55,9	53,1	55,2
Денежные средства и эквиваленты	41,0	58,3	59,8
Дебиторская задолженность и авансы выданные	54,3	52,2	63,5
Товарно-материальные запасы	34,4	35,1	38,9
Прочие оборотные активы	58,5	60,7	10,9
Внеоборотные активы и активы группы выбытия, классифицируемые как предназначенные для продажи	3,1	0,0	0,0
Итого	**925,1**	**942,0**	**930,5**

[1] Включая выплаченные дивиденды. Информация по этой строке скорректирована также за 2019 и 2020 год, в связи с этим отличается от ранее опубликованной в Годовых отчетах ПАО «РусГидро» за соответствующие периоды.

Капитал и обязательства, млрд руб.

Показатель	2019	2020	2021
Капитал	569,9	608,9	629,4
Обязательства, в том числе:	355,2	333,1	301,1
долгосрочные заемные средства	162,5	129,9	98,6
беспоставочный форвард на акции	28,5	15,0	17,4
отложенные налоговые обязательства	15,3	17,6	10,2
прочие долгосрочные обязательства	22,4	22,8	21,2
краткосрочные заемные средства	39,4	76,1	72,3
кредиторская задолженность и начисления	59,6	54,4	55,0
кредиторская задолженность по выпущенным акциям	7,0	0,0	0,0
кредиторская задолженность по налогам	17,2	17,3	26,4
обязательства группы выбытия, классифицируемой как предназначенная для продажи	3,3	0,0	0,0
Итого	**925,1**	**942,0**	**930,5**

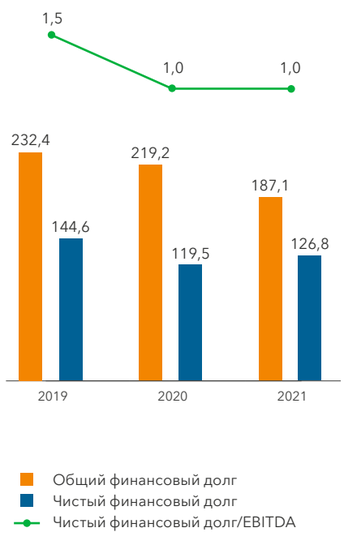
Управление долговым портфелем

Объем общего финансового долга Группы РусГидро на конец 2021 года снизился по сравнению с предыдущим отчетным периодом и составил 187,1 млрд руб. (-15% относительно 2020 года). Объем чистого финансового долга ввиду сокращения баланса депозитов в составе прочих оборотных активов незначительно вырос и составил 126,8 млрд руб. (на 6% относительно 2020 года). По итогам отчетного периода показатель долговой нагрузки находится на уровне 1,0х, что подтверждает устойчивую финансовую позицию Группы.

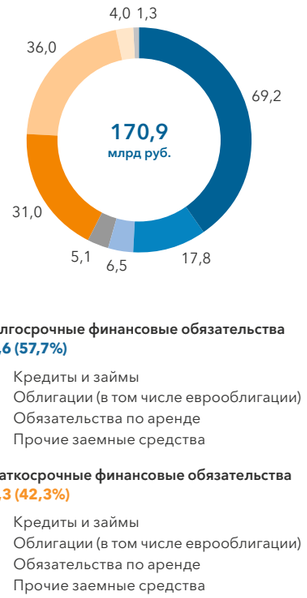
Структура долга оптимально сбалансирована по инструментам, стоимости и валюте. Группа использует в своей финансовой деятельности диверсифицированный набор финансовых инструментов, что позволяет привлекать фондирование на наиболее выгодных условиях текущей рыночной конъюнктуры. Финансовые риски (валютный, процентный) минимальны.

Структура долгосрочной части задолженности по заимствованиям Группы РусГидро на конец 2021 года представлена преимущественно долгосрочными кредитами (70%), долговые ценные бумаги – рублевые облигации и еврооблигации – составляют менее 1/5 долга (18%).

Динамика общего и чистого финансового долга, уровня долговой нагрузки, млрд руб.



Структура долга, млрд руб.



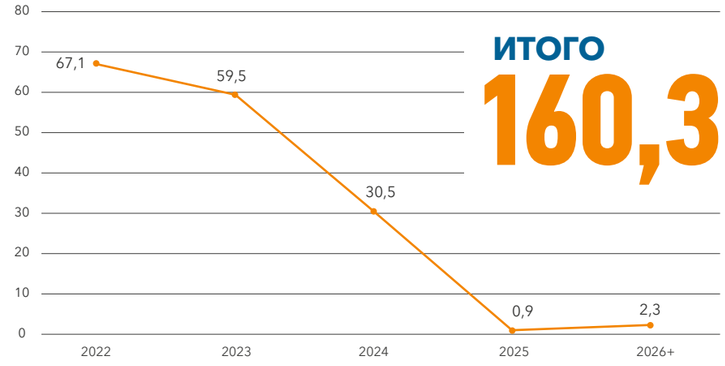
По итогам 2021 года отмечается значительное сокращение долгосрочных кредитных обязательств (более 30 млрд руб.), что связано с последовательным снижением долговой нагрузки Группы и формированием дополнительного кредитного потенциала для реализации инвестиционной программы с сохранением надежной позиции.

Структура краткосрочной части задолженности по заимствованиям на конец отчетного периода представлена в основном кредитами и займами (43%), а также долговыми ценными бумагами в форме рублевых облигаций и еврооблигаций (50%). По итогам 2021 года краткосрочная часть долга равнозначна уровню предыдущего отчетного периода и главным образом связана с исполнением обязательств по долговым ценным бумагам (еврооблигации, локальные облигации) с номиналом к погашению на общую сумму 35 млрд руб.

В течение 2021 года Группа РусГидро успешно выполняла все свои обязательства по выплате купонных доходов, обслуживанию кредитных договоров и погашению долговых ценных бумаг.

У Группы сбалансированный график погашения долга, в том числе долговых обязательств на 31.12.2021.

График погашения основной суммы долга на 31.12.2021[1], млрд руб.



На конец отчетного периода у Группы РусГидро сформирован необходимый объем ликвидности для целей выполнения своих обязательств по действующим краткосрочным кредитам и долговым ценным бумагам, а также обеспечен доступный объем выборки по действующим кредитным соглашениям, в связи с чем финансовые риски Группы оцениваются как незначительные.

Облигации

Локальные облигации

По состоянию на 31.12.2021 в обращении находится 3 выпуска облигаций ПАО «РусГидро» общим номинальным объемом 30,0 млрд руб.

Еврооблигации

По состоянию на 31.12.2021 в обращении находятся 3 выпуска еврооблигаций общим номинальным объемом 50,0 млрд руб., размещенных компанией специального назначения RusHydro Capital Markets DAC на Ирландской фондовой бирже по правилам Reg S.

Основные параметры выпусков облигаций

Общие параметры выпусков			Облигации серий 07 и 08	Облигации серии 09
Тип облигаций	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	Государственный регистрационный номер	4-07-55038-E 4-08-55038-E	4-09-55038-E
Номинал	1 тыс. руб.	Дата регистрации	27.12.2012	27.12.2012
Номинальный объем каждого выпуска	10 млрд руб. каждый	Дата размещения Дата оферты Дата погашения	14.02.2013 13.02.2018 02.02.2023	28.04.2015 27.10.2017 21.04.2023 15.04.2025
Цена размещения	100%	Ставка купона	1–10 купоны – 8,5% годовых, 11–20 – 0,1%	1–5 купоны – 12,75% годовых 6–16 купоны – 7,5% годовых 17–20 купоны – ставку определяет эмитент
Способ размещения	Открытая подписка, букбилдинг	Доходность первичного размещения	8,68%	13,16%
Периодичность выплаты купона	2 раза в год	Доходность по цене последней сделки на дату 31.12.2021, % годовых	Серия 07 – 4,72% Серия 08 – 4,97%	Серия 09 – 3,61%

[1] Без учета обязательств по аренде и без учета дисконтирования обязательств в соответствии с МСФО.

Основные параметры выпусков еврооблигаций

Дата размещения	Дата погашения	Валюта выпуска	Объем, млрд	Ставка купона, % годовых	Периодичность выплаты купона	ISIN
28.09.2017	28.09.2022	RUB	20,0	8,125	2 раза в год	XS1691350455
27.11.2018	27.01.2022[1]	RUB	15,0	8,975	2 раза в год	XS1912654677
25.11.2019	25.11.2024	RUB	15,0	6,80	2 раза в год	XS2082937967

Движение денежных средств

Денежные средства Группы РусГидро на 31.12.2021 составили 59,8 млрд руб. (на 31.12.2020 – 58,3 млрд руб.).

За 2021 год сумма денежных потоков по операционной деятельности до изменений оборотного капитала увеличилась на 1,8 млрд руб. (на 1,5%) по сравнению с прошлым годом. Размер чистых поступлений денежных средств от операционной деятельности незначительно снизился относительно уровня прошлого года на 0,2 млрд руб. (на 0,2%).

В течение 2021 года использование денежных средств на приобретение основных средств увеличилось на 18,7 мрлд руб. (на 32,0%), финансирование инвестиционной деятельности осуществлялось за счет собственных средств (прибыли, амортизации, возврата НДС и пр.), а также за счет привлеченных средств и средств федерального бюджета.

Направление денежных средств на открытие депозитов и приобретение прочих финансовых вложений снизилось в 2021 году на 29,2 млрд руб. (на 24,7%). При этом использование денежных средств на финансовую деятельность за 2021 год по сравнению с прошлым годом увечилось на 41,6 млрд руб. (на 136,0%) в основном за счет погашения заемных средств и выплаты дивидендов.

Динамика свободного денежного потока[2], млрд руб.

	2019	2020	2021
Поступление денежных средств от операционной деятельности	75,7	99,0	98,7
Использование денежных средств на приобретение основных средств, включая погашение обязательств по аренде	–75,7	–59,7	–78,8
Проценты уплаченные (включая платежи по валютно-процентному свопу и по фиксации максимума ставки)	–14,9	–15,1	–10,8
Проценты полученные	5,6	5,4	4,9
Поступления от продажи акций ПАО «Интер РАО»	15,0	0,0	0,0
Поступления от продажи и выбытия активов	1,3	0,3	1,6
Расходы, связанные с приобретением акций ассоциированных организаций и выбытием дочерних обществ	0,0	–2,0	0,0
Свободный денежный поток (FCF)	7,0	27,9	15,6

Денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности, млрд руб.

	2019	2020	2021
Поступление денежных средств от операционной деятельности	75,7	99,0	98,7
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	–75,6	–51,1	–24,9
Использование денежных средств на финансовую деятельность	–24,4	–30,6	–72,3

[1] Событие после отчетной даты: обязательства по выпуску еврооблигаций ISIN XS1912654677 (выплата купона, погашение) успешно исполнены в полном объеме за счет собственных средств.

[2] Методика расчета свободного денежного потока приводится в таблице ниже и отличается от методики, применяемой при расчете одноименного показателя в разделе «Ключевые показатели эффективности».

59,8
МЛРД РУБ.
денежные средства Группы РусГидро по состоянию на 31.12.2021

Налоговые выплаты

Группа РусГидро является одним из основных налогоплательщиков в регионах, в которых осуществляет свою деятельность. В 2021 году объем налоговых отчислений Группы РусГидро в бюджеты всех уровней составил 94,5 млрд руб., в том числе 38,7 млрд руб. налогов было выплачено в региональные бюджеты.

94,5
МЛРД РУБ.
составил в 2021 году объем налоговых отчислений Группы РусГидро в бюджеты всех уровней

Выплаченные налоги в региональные и местные бюджеты в разрезе субъектов Российской Федерации приведены в Приложении 25

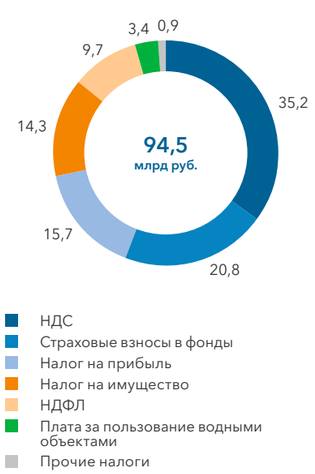
Выплаченные налоги в региональные бюджеты в 2021 году, млрд руб.

Регион	Выплаченный налог
Амурская область	4,2
Республика Саха (Якутия)	3,2
Хабаровский край	2,9
Красноярский край	2,3
Республика Северная Осетия – Алания	2,3
Магаданская область	2,2
Приморский край	2,2
Камчатский край	2,1
Волгоградская область	2,1
Республика Дагестан	1,8
Республика Хакасия	1,8
Саратовская область	1,6
Москва	1,5
Самарская область	1,2
Прочие субъекты Российской Федерации	7,3

Налоговые отчисления Группы РусГидро в бюджеты разного уровня, млрд руб.



Структура налоговых отчислений Группы РусГидро, %



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Ключевые производственные активы

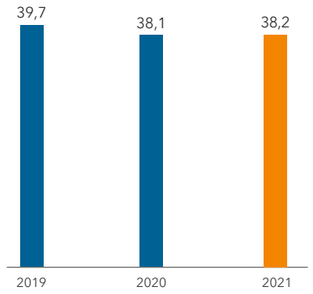
Генерирующие объекты

Производство электроэнергии и теплоэнергии является основным видом деятельности Группы РусГидро. В структуру активов входят более 90 объектов возобновляемой энергетики, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке. Установленная мощность электростанций, входящих в состав Группы РусГидро, на 01.01.2022 составляет 38 185 МВт[1], что больше на 125 МВт относительно 01.01.2021. Установленная тепловая мощность составляет 18 537 Гкал/ч[2].

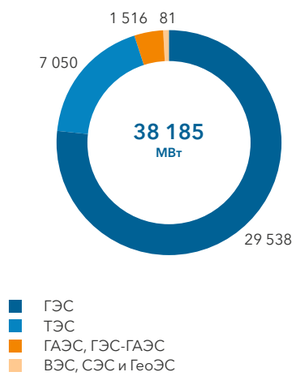
Основные изменения установленной электрической мощности на объектах Группы РусГидро произошли в результате реализации программы комплексной модернизации на Нижегородской ГЭС (+7,5 МВт) и Воткинской ГЭС (+5 МВт), замены временных рабочих колес двух гидроагрегатов Усть-Среднеканской ГЭС на постоянные (+117 МВт). Изменения установленной тепловой мощности связаны с выводом из эксплуатации двух водогрейных котлов Нерюнгринской ГРЭС, выводом из эксплуатации турбоагрегата ст. № 1 Комсомольской ТЭЦ-1, ряда объектов теплоснабжения ПАО «Камчатскэнерго».

В структуре установленной мощности превалируют ГЭС – 29 538 МВт[3], или 77,4% от общей установленной мощности; 7 050 МВт, или 18,5% от установленной мощности, относится к категории ТЭС. В структуру активов также входит Загорская ГАЭС установленной мощностью 1 200 МВт, Зеленчукская ГЭС-ГАЭС мощностью 300 МВт и Кубанская ГАЭС мощностью 15,9 МВт. ГеоЭС, СЭС и ВЭС Группы РусГидро имеют общую установленную мощность в размере 81 МВт.

Установленная мощность, ГВт



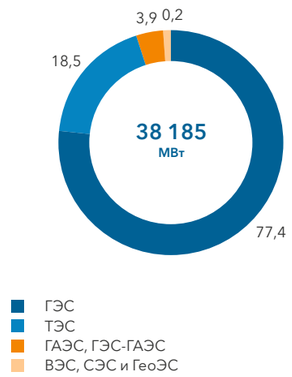
Установленная мощность по видам генерации, МВт [EU1]



Структура установленной мощности по режимам регулирования, % [EU1]



Структура установленной мощности по первичным источникам энергии, % [EU1]



[1] Данные приведены с учетом АО «Богучанская ГЭС» (совместное предприятие ПАО «РусГидро» и ОК «РУСАЛ»).

[2] На 01.01.2021 – 18 839 Гкал/ч.

[3] Не учитываются ГАЭС (в том числе ГЭС-ГАЭС).

Электрические сети

Компании Группы РусГидро, ведущие деятельность на территории Дальнего Востока, осуществляют передачу и распределение электроэнергии как в ОЭС Востока, так и в технологически изолированных территориальных энергосистемах.

Суммарная протяженность линий электропередачи Группы по классам напряжения 35–220 кВ на конец 2021 года увеличилась на 258 км и составила 36 172 км.

Общее количество трансформаторных подстанций в конце 2021 года увеличилось на 728 шт. – до 22 952 ед., а их суммарная мощность увеличилась на 270 МВА и составила 31 744 МВА. Изменения в протяженности линий электропередачи, количестве и мощности трансформаторных подстанций в первую очередь связано с вводом объектов нового строительства, заключением договоров аренды (ремонтно-эксплуатационного обслуживания) объектов электросетевого хозяйства, выполнением технического присоединения потребителей к электрическим сетям, инвентаризацией состава электросетевых активов.

С учетом реализуемых мероприятий потери в сетях удалось снизить до уровня 9,35% по итогам 2021 года (уровень 2020 года 9,64%).

Протяженность надземных и подземных линий электропередачи по режимам регулирования, км [EU4]

Класс сетей	2019		2020		2021	
	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ
Протяженность передающих линий электропередачи						
Воздушные линии электропередачи						
220 кВ	2 041,0	3 241,9	2 044,4	3 523,7	2 044,9	3 696,4
110 кВ	10 568,8	3 482,5	10 599,8	3 620,9	10 648,6	3 547,0
35 кВ	12 479,0	3 471,9	12 486,3	3 490,7	12 512,1	3 561,6
Кабельные линии электропередачи						
110 кВ	41,2	4,6	44,1	4,6	44,1	4,6
35 кВ	91,6	6,1	92,9	6,4	97,9	14,4
Протяженность распределительных линий электропередачи						
Воздушные линии электропередачи						
6 (10) кВ	28 035,4	3 596,2	28 004,0	3 787,1	28 606,7	3 688,8
0,4 кВ	28 020,8	4 109,2	27 718,9	4 329,7	28 653,7	4 199,3
Кабельные линии электропередачи						
6 (10) кВ	1 880,2	1 317,2	1 941,3	1 419,7	2 041,0	1 441,3
0,4 кВ	1 785,6	847,2	1 854,7	884,1	1 874,9	938,3
Итого	**105 020,4**		**105 853,3**		**107 615,6**	

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций 6–220 кВ

Класс сетей	2019		2020		2021	
	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ
Количество ПС 220 кВ, шт.	8	24	8	25	9	25
Мощность ПС 220 кВ, МВА	1 152	3 117	1 119	3 435	1 155	3 407
Количество ПС 110 кВ, шт.	317	73	319	73	319	74
Мощность ПС 110 кВ, МВА	10 119	2 596	10 396	2 619	10 435	2 604
Количество ПС 35 кВ, шт.	656	228	613	219	615	223
Мощность ПС 35 кВ, МВА	4 965	1 365	5 044	1 382	5 067	1 416
Количество ПС 6 (10) кВ, шт.	16 542	4 105	16 725	4 242	17 272	4 415
Мощность ПС 6 (10) кВ, МВА	5 368	1 832	5 595	1 884	5 696	1 964
Итого количество подстанций, шт.	**21 953**		**22 224**		**22 952**	
Итого мощность подстанций, МВА	**30 514**		**31 474**		**31 744**	

Тепловые сети и котельные

АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК» и другие ПО Группы РусГидро осуществляют эксплуатацию теплогенерирующего оборудования и тепловых сетей для обеспечения теплоснабжения населенных пунктов и промышленных предприятий. В теплоснабжении потребителей Дальневосточного федерального округа также принимают участие электрокотельные филиала ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС» и филиала ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС».

3 507,1

ГКАЛ/Ч

установленная тепловая мощность котельных Группы РусГидро

Протяженность тепловых сетей, км

	2021
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	4 279
Протяженность тепловых сетей в двухтрубном исполнении	2 139

Сбытовые компании

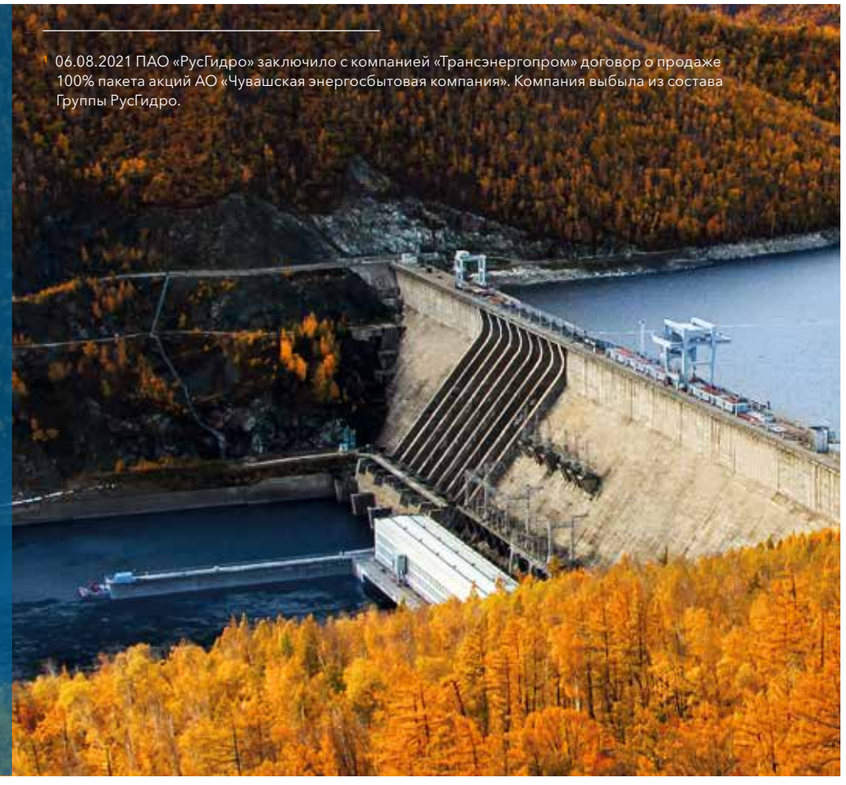
Энергосбытовая деятельность Группы РусГидро консолидирована в сегменте «Сбыт» (ранее Субгруппа ЭСК РусГидро).

Сегмент «Сбыт» состоит из подконтрольных обществ Группы РусГидро, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. Все компании данного сегмента, за исключением АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков, то есть поставщиков, которые обязаны подписывать контракты на поставку электроэнергии со всеми конечными потребителями в рамках своего региона на основании их заявки.

На территории первой и второй ценовых зон энергосбытовую деятельность осуществляют ПАО «РЭСК», АО «Чувашская энергосбытовая компания»[1], ПАО «Красноярскэнергосбыт».

ПАО «ДЭК» является гарантирующим поставщиком на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области и ЕАО. Кроме того, ПАО «ДЭК» обеспечивает обслуживание потребителей тепловой энергии АО «ДГК» и потребителей электрической и тепловой энергии ПАО «Якутскэнерго» (за исключением зоны децентрализованного энергоснабжения – Северного энергорайона Республики Саха (Якутия)), ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», расположенных в неценовой зоне оптового рынка и территориально изолированных энергосистемах.

По итогам 2021 года две гидроэлектростанции РусГидро – Саяно-Шушенская и Зейская – установили исторические рекорды годовой выработки электроэнергии: 29,4 млрд и 7,7 млрд кВт·ч соответственно.



[1] 06.08.2021 ПАО «РусГидро» заключило с компанией «Трансэнергопром» договор о продаже 100% пакета акций АО «Чувашская энергосбытовая компания». Компания выбыла из состава Группы РусГидро.

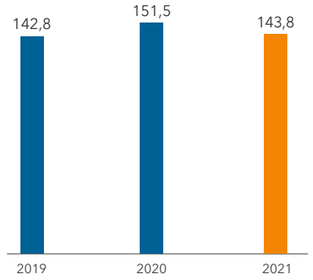
Результаты производственной деятельности

Выработка электроэнергии и теплоэнергии

По итогам 2021 года выработка электроэнергии объектами Группы РусГидро снизилась на 5,1% по сравнению с 2020 годом и составила 143,8 млрд кВт·ч[1]. Снижение выработки электроэнергии отчетном году в сравнении с 2020 годом обусловлено более низкой водностью в основных бассейнах рек России. При этом выработка электроэнергии гидрогенерирующими активами составила 116,3 млрд кВт·ч, что является вторым максимальным значением за все время существования Компании.

Высокие производственные результаты обеспечены за счет рационального использования водных ресурсов в условиях повышенной водности рек в Сибири и на Дальнем Востоке, оптимизацией ремонтной кампании и увеличением установленной мощности электростанций.

Выработка электроэнергии, млрд кВт·ч



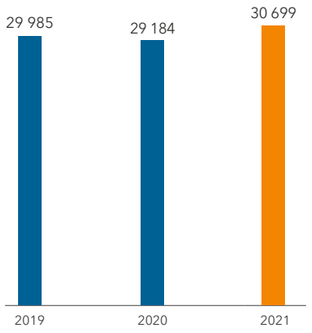
12,7%

доля Группы РусГидро в общей выработке электроэнергии в России

Структура выработки электроэнергии по первичным источникам энергии в 2021 году, %



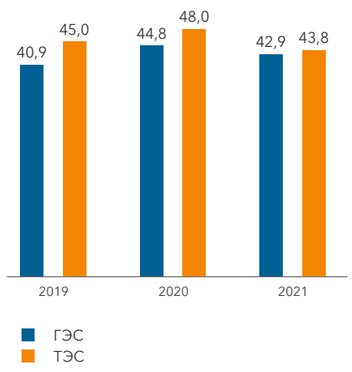
Отпуск тепла, тыс. Гкал



Структура выработки электроэнергии по режимам регулирования энергорынка, % [EU2]



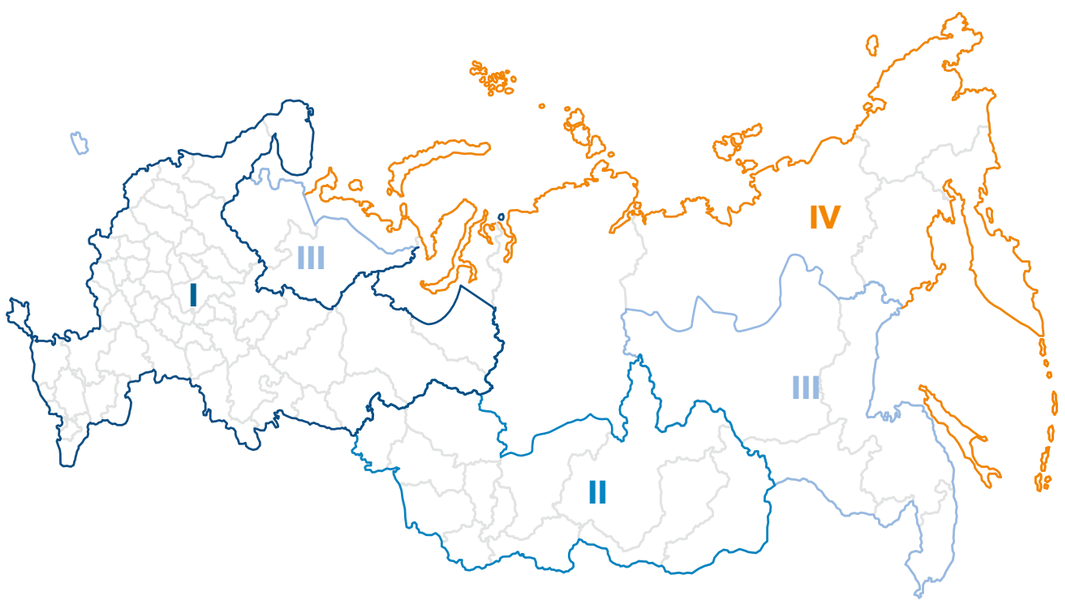
Коэффициент использования установленной мощности ТЭС и ГЭС, %



[1] С учетом Богучанской ГЭС.

Производственные цепочки и энергорынки

Зоны ОРЭМ



I Первая ценовая зона
II Вторая ценовая зона
III Неценовые зоны
IV Технологически изолированные территориальные электроэнергетические системы

Производственные цепочки

Выработка энергии осуществляется ГЭС
Выработка энергии осуществляется ТЭС
Выработка энергии осуществляется СЭС, ВЭС, ГеоЭС

ЦЕНОВАЯ ЗОНА I, II

ГЭС/ГАЭС
25 339,6 МВт
Выработка
95,2 млрд кВт·ч

ТЭС
210 МВт

НЕЦЕНОВАЯ ЗОНА ОЭС ВОСТОКА

ГЭС
4 340 МВт
Выработка
40,9 млрд кВт·ч

ТЭС/ДЭС
5 008,3 МВт
Выработка
23 483 Гкал/ч

ИЗОЛИРОВАННЫЕ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

ГЭС
1 374,6 МВт
Выработка
7,6 млрд кВт·ч

ТЭС/ДЭС
1 831,8 МВт
Выработка
7 216,3 Гкал/ч

СЭС/ВЭС/ГеоЭС
81 МВт

РРЭ | ОРЭМ | ПОКУПКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ 56,7 млрд кВт·ч | СБЫТ

ОРЭМ | РРЭ | СБЫТ | РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТРАНСПОРТИРОВКА ТЕПЛОЭНЕРГИИ

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТРАНСПОРТИРОВКА ТЕПЛОЭНЕРГИИ | СБЫТ | АО-ЭНЕРГО | РРЭ

Покупатели/потребители
КРУПНЫЕ ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ / СЕТЕВЫЕ ЭНЕРГОКОМПАНИИ / СБЫТОВЫЕ ЭНЕРГОКОМПАНИИ / РОЗНИЧНЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ

Оптовый рынок

Оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ) функционирует в ценовых и неценовых зонах. В первую ценовую зону входят территории европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока, в том числе территории Западного и Центрального районов электроэнергетической системы Республики Саха (Якутия)) оптовая торговля электрической энергией (мощностью) осуществляется по особым правилам.

На оптовом рынке продажу электроэнергии и мощности осуществляют станции с установленной мощностью более 25 МВт. Станции от 5 до 25 МВт могут осуществлять реализацию электроэнергии (мощности) как на оптовый рынок электроэнергии и мощности, так и на розничный рынок электроэнергии (РРЭ).

Розничный рынок

Электроэнергию на розничном рынке электроэнергии (РРЭ) реализуют станции мощностью ниже 5 МВт. В рамках РРЭ реализуется электроэнергия, приобретенная на оптовом рынке электроэнергии и мощности, а также электроэнергия генерирующих компаний Группы.

На территориях неценовых зон при определении цен на электроэнергию, поставляемую на розничных рынках конечным потребителям, применяются принципы трансляции цен оптового рынка. Трансляция цен осуществляется в отношении всех конечных потребителей, за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей.

Поставка электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Обеспечение системной надежности

Рынок услуг по обеспечению системной надежности (системных услуг) – один из инструментов поддержания необходимого уровня надежности и качества функционирования Единой энергетической системы России в условиях полной либерализации рынков электроэнергии и мощности. Рынок системных услуг функционирует в ЕЭС России с начала 2011 года.

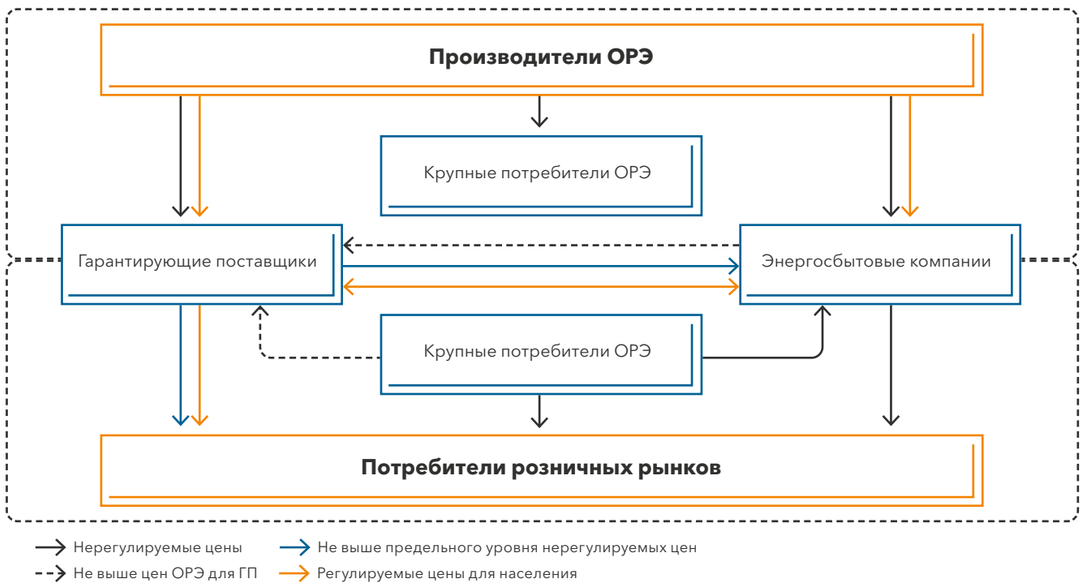
Виды услуг по обеспечению системной надежности, порядок отбора субъектов электроэнергетики и потребителей электрической энергии, оказывающих такие услуги, а также правила их оказания и механизмы ценообразования определены постановлением Правительства Российской Федерации от 03.03.2010 №117 «О порядке отбора субъектов электроэнергетики и потребителей электрической энергии, оказывающих услуги по обеспечению системной надежности, и оказания таких услуг, а также об утверждении изменений, которые вносятся в акты Правительства Российской Федерации по вопросам оказания услуг по обеспечению системной надежности».

ПАО «РусГидро» оказывает АО «СО ЕЭС» услуги по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии и нормированному первичному регулированию частоты.

Принципы ценообразования

Продажа электроэнергии в России компаниями Группы РусГидро осуществляется на оптовом рынке электроэнергии и мощности (первая и вторая ценовые зоны оптового рынка и неценовая зона ОЭС Востока) крупным потребителям, а также розничным потребителям (в ценовых, неценовых и изолированных зонах) через сбытовые компании, в том числе гарантирующих поставщиков.

Динамика изменения тарифов на основных рынках приведена в Приложении 22



Деятельность в первой и второй ценовых зонах ОРЭМ

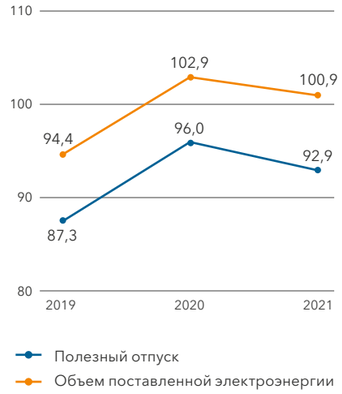
Продажи на оптовом рынке

Продажей электроэнергии и мощности на ОРЭМ в первой и второй ценовых зонах занимается непосредственно ПАО «РусГидро».

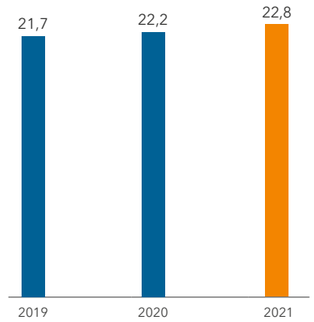
Снижение полезного отпуска электроэнергии за отчетный период относительно соответствующих показателей 2020 года на 3,2% обусловлено притоком воды в водохранилища ГЭС Волжско-Камского каскада ниже нормы и значений прошлого года.

Увеличение объема поставленной мощности обусловлено вводом мощностей Зарамагской ГЭС-1 и объектов ДПМ ВИЭ, а также началом поставки мощности Владивостокской ТЭЦ-2.

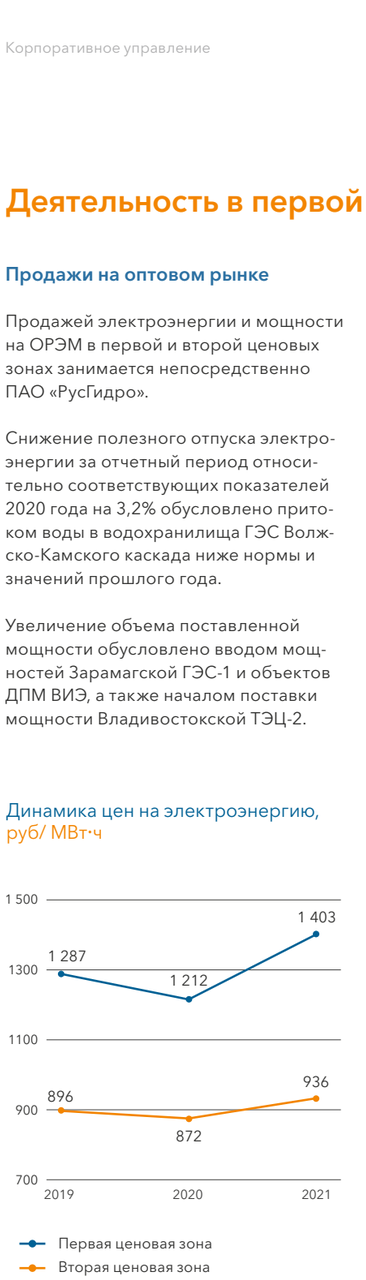
Объем поставок и полезный отпуск электроэнергии ПАО «РусГидро» на ОРЭМ, млрд кВт·ч



Объем поставленной мощности ПАО «РусГидро» на ОРЭМ, ГВт



Динамика цен на электроэнергию, руб/ МВт·ч



Рост цены на электроэнергию в первой ценовой зоне обусловлен ростом спроса на электроэнергию, снижением ценопринимающего предложения и его замещением ценовыми заявками с объемами, в которых цены были выше прошлогодних. Кроме того, в августе 2021 года зафиксирован рост цен в заявках ценового предложения в результате ограничений на поставку газа. Динамика цен на электроэнергию во второй ценовой зоне связана с ростом спроса на электроэнергию, ростом цен в ценовом предложении (в результате роста цен на уголь) и сетевыми ограничениями.

Динамика цены РСВ ПАО «РусГидро», руб/ МВт·ч

Рост цены в первой ценовой зоне обусловлен снижением выработки станциями Волжско-Камского каскада.
Рост цен на электроэнергию во второй ценовой зоне обусловлен следующими факторами:

- ростом спроса на электроэнергию;
- снижением выработки Саяно-Шушенской ГЭС с января по апрель и с сентября по декабрь 2021 года по причине более низкой водности в 2021 году относительно 2020 года в соответствующие месяцы;
- сетевыми ограничениями.

Динамика цены продажи мощности через механизм КОМ ПАО «РусГидро», руб/МВт·ч мес.

Динамика обусловлена ростом цены на мощность по результатам конкурентного отбора мощности на 2021 год.

Продажи на розничном рынке

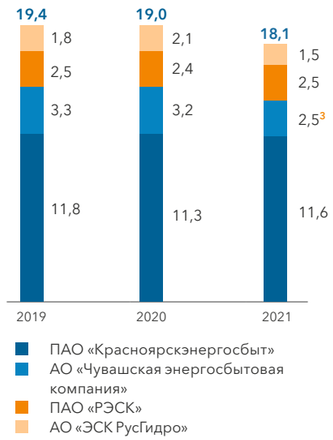
Энергосбытовая деятельность на территории первой и второй ценовых зон консолидирована в сегменте «Сбыт» под управлением АО «ЭСК РусГидро», осуществляющим поставку электроэнергии самостоятельно и через подконтрольные сбытовые компании, которые являются гарантирующими поставщиками в двух регионах Российской Федерации[1].

Компании на конец 2021 года обслуживали договоры на поставку электроэнергии на розничном рынке, заключенные с 1 591 516 потребителями, из которых 1 545 567 являются домохозяйствами на прямых расчетах. Динамика снижения количества договоров по группам потребителей обусловлена продажей активов АО «Чувашская энергосбытовая компания». Увеличение клиентов (физических лиц)[2] обусловлено переводом населения на прямые договоры.

Общий полезный отпуск энергосбытовых компаний в сегменте «Сбыт» за 2021 год составил 18,1 млрд кВт·ч, что ниже показателя аналогичного периода 2020 года на 4,7%.

Снижение полезного отпуска обусловлено реализацией активов АО «Чувашская энергосбытовая компания» в сентябре 2021 года.

Полезный отпуск в первой и второй ценовых зонах, млрд кВт·ч



Количество обслуживаемых потребителей электроэнергии на территории первой и второй ценовых зон, шт. договоров [EU3]

Показатель	2019	2020	2021
Промышленность	2 653	2 388	1 836
Транспорт и связь	1 282	1 213	999
Сельское хозяйство	2 300	2 189	1 435
Бюджет	6 880	7 357	5 452
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные	2 529	2 391	1 733
Оптовые предприятия – перепродавцы	98	94	92
ЖКХ	419	393	272
Теплоснабжающие организации	137	120	100
Прочие	43 350	43 330	34 030
Количество лицевых счетов населения	1 892 519	1 945 667	1 545 567
Итого	**1 952 167**	**2 005 142**	**1 591 516**

Деятельность в неценовых и изолированных зонах [3C]

Деятельность Группы РусГидро на территории неценовых и изолированных зон осуществляют ПАО «Колымаэнерго», АО «Нижне-Бурейская ГЭС», компании сегмента «Энергокомпании Дальневосточного федерального округа»[4], а также филиал ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС» и филиал ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС».

Рынок электроэнергии

Деятельность на территории неценовых зон и изолированных энергосистем Дальневосточного федерального округа осуществляется по тарифам, устанавливаемым ФАС России и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. Зона действия свободных цен в Дальневосточном федеральном округе отсутствует.

Тарифы на электрическую энергию для конечного потребителя в изолированных энергосистемах устанавливаются с использованием метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Полезный отпуск электрической энергии, млрд кВт·ч



На 2021 год по изолированной зоне Дальневосточного федерального округа прирост среднеотпускных тарифов на электрическую энергию, отпускаемую потребителям, составил 8,4% к уровню 2020 года. Минимальный прирост тарифов (0,16%) – для потребителей ПАО «Сахалинэнерго», максимальный (25,2%) – для потребителей АО «ЮЭСК» на территории Камчатского края.

Значительный прирост тарифов АО «ЮЭСК» связан с учетом инвестиционной составляющей и выпадающих расходов, не учтенных в предыдущие периоды регулирования.

Федеральными законами от 28.12.2016 №508-ФЗ и от 30.06.2017 №129-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» введена надбавка к цене на мощность в первой и второй ценовых зонах, за счет которой тарифы на Дальнем Востоке снижены до базового (среднероссийского) уровня.

Данное изменение предусматривает применение надбавки к цене мощности реализуемой Обществом в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов Российской Федерации в составе Дальневосточного федерального округа в виде целевых безвозмездных взносов.

В рамках применения механизма доведения цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для потребителей Дальневосточного федерального округа, за исключением населения, до базовых уровней распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.12.2020 №3657-р установлен базовый уровень цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) на 2021 год на уровне 5,49 руб/кВт·ч.

По результатам деятельности ПАО «ДЭК» как единого закупщика на территории неценовой зоны Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии и мощности в 2021 году было куплено 38,6 млрд кВт·ч. Стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» за 2021 год составила 72,1 млрд руб. Объем продажи электрической энергии составил 17,0 млрд кВт·ч, стоимость продажи на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» за 2021 год составила 35,8 млрд руб.

Рост стоимостных показателей покупки и продажи электрической энергии и мощности по отношению к аналогичным показателям прошлого года (на 4,4 и 7,8% соответственно) обусловлен более высокими тарифами на электроэнергию и мощность, утвержденными в 2021 году для поставщиков неценовой зоны Дальнего Востока.

По результатам деятельности АО «ДГК» на территории неценовой зоны Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии и мощности в 2021 году отпуск электрической энергии составил 18,9 млрд кВт·ч. Стоимость поставки товарной продукции на ОРЭМ для АО «ДГК» за 2021 год составила 39,2 млрд руб.

Покупка и продажа электроэнергии в неценовой зоне ОРЭМ ПАО «ДЭК»

Показатель	2019	2020	2021	2021/ 2020, %
Объем покупки электроэнергии на ОРЭМ, млрд кВт·ч	36,3	38,4	38,6	0,5
Стоимость покупки электроэнергии (мощности) на ОРЭМ, млрд руб.	62,4	69,0	72,1	4,5
Объем продажи электроэнергии на ОРЭМ, млрд кВт·ч	15,9	17,6	17,0	-3,4
Стоимость продажи электроэнергии на ОРЭМ, млрд руб.	28,6	33,2	35,8	7,8

Количество обслуживаемых потребителей электроэнергии на территории неценовой и изолированных зон Дальневосточного федерального округа, шт. договоров [EU3]

Показатель	2019	2020	2021
Промышленность	3 247	3 121	3 225
Транспорт и связь	2 292	1 983	2 165
Сельское хозяйство	1 783	1 780	1 855
Бюджетные организации	12 274	11 084	11 973
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные	12 960	12 371	12 479
Оптовые предприятия – перепродавцы	32	40	38
ЖКХ	1 019	858	836
Теплоснабжающие организации	5	17	22
Прочие	56 838	57 529	58 412
Количество лицевых счетов населения	2 504 738	2 531 598	2 615 848
Итого	**2 595 215**	**2 620 381**	**2 706 853**

[1] На территории Красноярского края и Рязанской области.

[2] Без учета клиентов АО «Чувашская энергосбытовая компания» количество договоров компании по населению на 31.12.2020 составило 433 555 шт.

[3] Данные приведены за 9 месяцев 2021 года.

[4] Состав сегментов Группы РусГидро раскрывается в консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО.

Рынок тепловой энергии

Производство и реализацию тепловой энергии в Дальневосточном федеральном округе осуществляют подконтрольные общества, входящие в сегмент «Энергокомпании Дальневосточного федерального округа», а также филиалы Компании – «Бурейская ГЭС» и «Зейская ГЭС».

Поставка тепловой энергии осуществляется централизованно от тепловых электростанций и котельных, эксплуатируемых энергокомпаниями Группы РусГидро. Ряд энергокомпаний совмещают поставку тепловой энергии с ее производством и распределением, другие – только с производством.

Федеральным законом от 27.07.2010 №190-ФЗ «О теплоснабжении» установлены основные принципы регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения. Основные принципы, методы регулирования, а также порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 №1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения».

На Дальнем Востоке тарифы на тепловую энергию на 2021 год установлены с использованием метода долгосрочной индексации в соответствии с Методическими указаниями по расчету регулируемых цен (тарифов) в сфере теплоснабжения, утвержденными Приказом ФСТ России от 13.06.2013 №760-э.

24,5 **+ 3,3%**

МЛН Гкал

суммарный полезный отпуск тепловой энергии в 2021 году

Полезный отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал

Наименования	2019	2020	2021
АО «ДГК»	16 447	16 429	17 131
ПАО «Камчатскэнерго»	1 440	1 344	1 390
ПАО «Магаданэнерго»	855	901	921
ПАО «Якутскэнерго»	2 006	2 025	2 040
ПАО «Сахалинэнерго»	1 449	1 434	1 395
АО «Чукотэнерго»	380	365	368
АО «Теплоэнергосервис»	928	936	948
АО «Сахаэнерго»	42	37	38
АО «ЮЭСК»	56	55	55
Филиал ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС»	145	143	152
Филиал ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС»	64	59	60
Итого	**23 813**	**23 728**	**24 498**

Количество обслуживаемых потребителей тепловой энергии на территории неценовой и изолированных зон Дальневосточного федерального округа, шт. договоров [EU3]

	2019	2020	2021
Промышленность	406	393	398
Транспорт и связь	37	60	66
Сельское хозяйство	30	36	36
Бюджетные организации	3 293	3 207	3 547
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные	2 463	2 262	2 645
Теплоснабжающие организации	11	10	8
Прочие	14 768	14 329	16 626
Количество лицевых счетов населения	865 952	892 535	990 779
Итого	**886 960**	**912 832**	**1 014 105**

Передача электроэнергии

Общий объем отпущенной в 2021 году электроэнергии в сети на территории Дальневосточного федерального округа составил 37,7 млрд кВт·ч. Потери в сетях составили 9,35% и снизились по сравнению с 2020 годом на 0,3%. [EU12]

Группа РусГидро на регулярной основе проводит мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии, среди которых проверка и своевременная замена электросчетчиков, замена трансформаторов тока на менее мощные, установка приборов повышенных классов точности.

Снижение потерь электроэнергии в электрических сетях связано с реализацией соответствующих мероприятий по этому направлению, а также с выполнением программ повышения энергетической эффективности ПО Дальневосточного федерального округа.

Технологическое присоединение

В 2021 году компании Группы РусГидро участвовали в реализации Целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям»[1]. В Программе от Группы РусГидро принимают участие: АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Якутскэнерго».

В отчетном периоде АО «ДРСК» обеспечено технологическое присоединение 11,9 тыс. заявителей суммарной максимальной мощностью 424,8 МВт. На территории Дальневосточного федерального округа реализуется проект «Дальневосточный гектар», в рамках которого за 2021 год АО «ДРСК» осуществлено подключение к электрическим сетям 370 заявителей. Планируется подключение еще 437 объектов в сроки, закрепленные договорами об осуществлении технологического присоединения.

Сетевыми организациями Группы РусГидро на территории Дальневосточного федерального округа в 2021 году заключено 23,4 тыс. договоров технологического присоединения, что на 14,7% больше 2020 года. Увеличение объясняется адаптацией к работе в условиях распространения коронавирусной инфекции.

Увеличение исполненных договоров на 18,2% в 2021 году относительно прошлого года также связано с адаптацией к работе в условиях распространения коронавирусной инфекции, которая в ряде случаев приводила к перебоям поставок оборудования и заболеваниям строительного персонала.

Технологическое присоединение потребителей к электроснабжению

Период		2019	2020	2021	2021/2020, %
Заключено договоров	тыс. шт.	23,6	20,4	23,4	14,7
	МВт	1 203	1 102	1 067	-3,2
Исполнено договоров	тыс. шт.	20,9	17,6	20,8	18,2
	МВт	785	616	991,4	60,9

Работа с потребителями [103-2] [3С] [РСПП]

В рамках реализации стратегии Группы РусГидро по улучшению качества обслуживания клиентов запускаются в работу Единые расчетно-информационные центры (ЕРИЦ). В поле деятельности ЕРИЦ клиенты получают единый платежный документ (ЕПД), в котором отражены начисления за электроэнергию, отопление, холодное водоснабжение, водоотведение, вывоз ТКО и иные жилищные услуги. На конец 2021 года по компаниям сегмента «Сбыт» доведено до корпоративных стандартов 73 клиентских офиса, в том числе функционирует в формате ЕРИЦ 52 центра, три из которых были открыты в отчетном периоде. Реализация проектов ЕРИЦ и внедрение единых платежных документов позволяет поднять уровень платежей за жилищно-коммунальные услуги до 97–99%.

В сбытовых компаниях Группы активно развиваются цифровые технологии взаимодействия с клиентами, позволяющие организовать заочное обслуживание. На территории присутствия компаний сегмента «Сбыт» 65% клиентов используют внутренние и внешние интерактивные сервисы для передачи показаний приборов учета. По итогам 2021 года доля платежей, произведенных клиентами посредством дистанционных сервисов внесения платы, составила 55%. На конец 2021 года количество клиентов, получающих электронный платежный документ, возросло до 1,3 млн потребителей – увеличение за год более чем в 5,6 раза.

Задолженность

С целью повышения уровня расчетов и снижения дебиторской задолженности неплательщиков компании Группы РусГидро используют весь законодательно предусмотренный комплекс мер по взысканию просроченной задолженности.

Структура дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы РусГидро, %



Суммарный размер дебиторской задолженности, включая резерв, перед ПАО «РусГидро» по оплате электроэнергии и мощности составляет 8,7 млрд руб.

(в том числе 14,7 млрд руб. по условиям договоров), на начало 2021 года – 8,7 млрд руб. (в том числе 14,0 млрд руб. по условиям договоров).

Прирост задолженности, учтенной по условиям договоров, относительно начала 2021 года составил 0,7 млрд руб. и связан со снижением уровня расчетов за потребленные энергоресурсы на энергорынках в связи с нестабильной финансово-экономической ситуацией из-за распространения коронавирусной инфекции, а также невыполнением гарантирующими поставщиками Северо-Кавказского федерального округа и Республики Калмыкия (дочерние и зависимые организации ПАО «Россети») обязательств по оплате электроэнергии и мощности на оптовом рынке с апреля 2021 года. В связи с нарушением платежной дисциплины гарантирующие поставщики АО «Каббалкэнерго», АО «Калмэнергосбыт», АО «Карачаево-Черкесскэнерго» лишены статуса субъекта оптового рынка, в отношении них возбуждены дела о банкротстве.

Доля дебиторской задолженности гарантирующих поставщиков Северо-Кавказского федерального округа и Республики Калмыкия составляет более 70% от общей дебиторской задолженности ПАО «РусГидро». Предпринимаются меры по согласованию порядка исполнения обязательств на оптовом рынке в целях обеспечения указанными компаниями 100% уровня расчетов к 01.01.2027.

В рамках переговорного процесса с ПАО «Волгоградэнергосбыт» были достигнуты договоренности об улучшении расчетов в 2021 году по договорам купли-продажи электроэнергии и мощности, позволившие урегулировать задолженность контрагента перед ПАО «РусГидро» на сумму 1,8 млрд руб., в том числе в рамках исполнения решений третейского суда – 1,1 млрд руб.

Суммарный размер дебиторской задолженности компаний сегмента «Сбыт»[1] под управлением АО «ЭСК РусГидро» по состоянию на 31.12.2021 составил 6,3 млрд руб., в том числе:
- в ПАО «Красноярскэнергосбыт» – 5,2 млрд руб.;
- в ПАО «РЭСК» – 0,9 млрд руб.;
- в АО «ЭСК РусГидро» – 0,2 млрд руб.

По итогам 2021 года уровень оплаты компаний сегмента «Сбыт» составил:
- в ПАО «Красноярскэнергосбыт» – 99,87%;
- в ПАО «РЭСК» – 99,03%;
- в АО «ЭСК РусГидро» – 100,62%;
- в АО «Чувашская энергосбытовая компания»[2] – 101,35%.

Дебиторская задолженность ПО, расположенных в неценовой зоне ОРЭМ и в изолированных энергорайонах Дальневосточного федерального округа, на 01.01.2022 составила 37,4 млрд руб., в том числе просроченная – 25,4 млрд руб. Прирост задолженности за 12 месяцев составил 1,2 млрд руб. (3,1%), в том числе просроченной – 0,6 млрд руб. (2,2%).

Дебиторская задолженность за электроэнергию на розничном рынке составила 16,8 млрд руб. с учетом внутригрупповой задолженности, в том числе просроченная – 9,9 млрд руб. Прирост за год составил 0,6 млрд руб., (3,5%), в том числе просроченной – 0,3 млрд руб. (2,8%).

Уровень оплаты по электроэнергии составил 99,1%.

Дебиторская задолженность по тепловой энергии составила 20,6 млрд руб. с учетом внутригрупповой задолженности, в том числе просроченная – 15,6 млрд руб. Прирост задолженности за год составил 0,7 млрд руб. (3,3%), в том числе просроченной – 0,3 млрд руб. (1,9%).

Уровень оплаты по теплоэнергии составил 97,4%.

Основные неплательщики относятся к группам потребителей население и управляющие компании, предприятия сферы жильно-коммунальных услуг и бюджетные организации, в отношении которых существуют законодательные или технические сложности применения мер по введению ограничений либо прекращению подачи энергоресурсов.

Мероприятия по повышению платежной дисциплины

Информационная работа
Информирование клиентов о необходимости своевременного внесения платы за потребленные энергоресурсы является важной мерой повышения платежной дисциплины.

Организовано проведение PR-кампаний, направленных на развитие платежной дисциплины. Совершенствование интерактивных сервисов позволило компаниям организовать постоянное взаимодействие с потребителями, в том числе минимизировав риски неплатежей. В целях укрепления платежной дисциплины и стимулирования потребителей к исполнению договорных обязательств (юридических лиц) подконтрольные общества Группы в течение ряда лет принимают активное участие в проведении регионального этапа ежегодной федеральной акции «Надежный партнер».

Претензионно-исковая работа по взысканию задолженности
ПАО «РусГидро» в 2021 году получены 27 положительных судебных решений на общую сумму 1,6 млрд руб., в том числе четыре решения третейского суда – на сумму 1,0 млрд руб. Из общей суммы взысканной задолженности на долю гарантирующих поставщиков Северо-Кавказского федерального округа приходится 50,6 млн руб.

Компаниями сегмента «Сбыт»[3] в суд на потребителей-неплательщиков было направлено 62,7 тыс. исковых заявлений и заявлений о вынесении судебного приказа о взыскании задолженности за электроэнергию на общую сумму 2,2 млрд руб., из них 4,0 тыс. исков на сумму 1,8 млрд руб. – к юридическим лицам и 58,7 тыс. исков на сумму 0,4 млрд руб. в отношении физических лиц.

За 2021 оплачено в добровольном порядке и взыскано в рамках исполнительного производства 0,9 млрд руб., в том числе по юридическим лицам – 0,6 млрд руб., по физическим лицам – 0,3 млрд руб.

По сегменту «Энергокомпании Дальневосточного федерального округа» общая сумма исковых требований составила 10,9 млрд руб., в том числе по электроэнергии – 4,1 млрд руб., по тепловой энергии – 6,8 млрд руб. Прирост сумм взыскания по отношению к прошлому году составил +0,7 млрд руб., из них по электроэнергии +0,5 млрд руб., по тепловой энергии прирост сумм исковой задолженности составил +0,2 млрд руб.

Ограничение энергоснабжения потребителей, отказывающихся платить за электроэнергию и теплоэнергию
Введение процедуры ограничения режима потребления электрической и тепловой энергии является эффективной, но крайней мерой воздействия на потребителя-неплательщика с целью обеспечения погашения его задолженности. Компаниями сегмента «Сбыт» за 2021 год направлено 446,2 тыс. уведомлений на ограничение на сумму 17,2 млрд руб., что выше факта 2020 года на 202,2 тыс. уведомлений. Всего в 2021 году за неуплату введено санкций в отношении 55,8 тыс. потребителей-неплательщиков. Из них 52,4 тыс. относились к группе «население», что значительно выше факта 2020 года (на 35,0 тыс. в целом проведенных ограничений, в том числе по группе «население» на 34,0 тыс. единиц).

По сегменту «Энергокомпании Дальневосточного федерального округа» за 2021 год введено 182,9 тыс. ограничений за задолженность, в том числе по электроэнергии – 181,7 тыс., по тепловой энергии – 1,2 тыс. Ограничения вводились в отношении 4,4 тыс. юридических лиц и в отношении 178,5 тыс. физических лиц. За 2021 год по отношению к прошлому году общее количество ограничений выросло на 122,4 тыс., в том числе по юридическим лицам – на 0,3 тыс., по населению – на 122,1 тыс.

Надежность и безопасность производственных объектов [3С]

Технической политикой Группы РусГидро определены требования к системе управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений (СУБиН), функционирование которой обеспечивается Положением о системе управления безопасностью и надежностью гидротехнических сооружений и оборудования гидроэлектростанций ПАО «РусГидро». В рамках СУБиН разработаны регламенты взаимодействия одного из ключевых участников системы по анализу состояния оборудования и сооружений – Аналитического центра с исполнительным аппаратом, филиалами и ПО Общества.

С целью обеспечения промышленной безопасности на опасных производственных объектах Группы РусГидро разработаны и успешно внедрены в действие:
- информационная система «Производственный контроль ПАО «РусГидро»[1], которая также полностью внедрена в филиалах Общества;
- Правила организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности ПАО «РусГидро»[2];
- Методика выполнения процесса взаимодействия персонала филиалов ПАО «РусГидро» и подрядных организаций при эксплуатации подъемных сооружений[3].

Обеспечение надежного и безопасного энергоснабжения, функционирования оборудования, гидротехнических сооружений и производственных мощностей является одной из стратегических целей Группы РусГидро

Механизмы, обеспечивающие надежность функционирования и безопасность эксплуатации объектов:
- контроль качества на стадии проектирования и строительства;
- внешний регуляторный надзор;
- внутренний производственный контроль;
- соблюдение стандартов и регламентов эксплуатации (отраслевые и корпоративные);
- реализация технической политики и система управления технической системой.

Эффективность контроля безопасности и надежности функционирования действующих активов достигается двойной системой контроля: внутренней системой производственного контроля соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах и внешней – со стороны органов государственного надзора.

Во всех производственных предприятиях Группы РусГидро разработаны и применяются Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах. В государственном реестре зарегистрировано 439 опасных производственных объектов Группы РусГидро, в том числе 113 – ПАО «РусГидро», 326 – подконтрольных организаций.

[1] ПАО «РЭСК», ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Чувашская энергосбытовая компания», АО «ЭСК РусГидро».

[2] Данные приведены за 9 месяцев 2021 года.

[3] ПАО «РЭСК», ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Чувашская энергосбытовая компания».

[1] Введена в эксплуатацию приказом Общества от 27.11.2013 № 1170.

[2] Утверждены приказом Общества от 25.05.2021 № 470.

[3] Утверждена приказом Общества от 29.10.2021 № 1013.



Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края

Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) разработана в целях повышения надежности электросетевого комплекса Приморского края.

МиРЭК включает мероприятия по реконструкции электрических сетей 0,4–110 кВ, модернизацию оборудования подстанций 35–110 кВ, чистку и расширение просек, ремонт зданий и сооружений, оснащение средствами малой механизации, специальной техникой, резервными источниками электроснабжения, увеличение пропускной способности ВЛ 110 кВ, питающих тяговые подстанции ОАО «РЖД».

Объем финансирования МИРЭК составляет 15,3 млрд руб., из которых: 4,8 млрд руб. – тарифные источники АО «ДРСК»; 10,5 млрд руб. – внутригрупповой беспроцентный заем РусГидро.

По программе МиРЭК в 2021 году профинансировано 1,6 млрд руб. в рамках ремонтной и инвестиционной программ. На 2022 год запланировано:

- завершение реконструкции ПС 35 кВ «Академическая», ПС 110/35/6 кВ «Западная», ПС 110/6 кВ «Промузел», реконструкции ВЛ 110 кВ «ВТЭЦ-2 – Голдобин»;
- в целях повышения надежности в наиболее проблемных Артемовском городском округе и Надеждинском муниципальном округе предусмотрены дополнительные объемы реконструкции сетей 6-10/0,4 кВ, а также строительство двух новых ПС 35/6 кВ «Дачная» и «Вираж»;
- реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Молодежная», ВЛ 110 кВ «Артемовская ТЭЦ – Промузел», ВЛ 110 кВ «Спутник – Промузел», ВЛ 35 кВ «Артемовская ТЭЦ – Шкотово», ВЛ 35 кВ «Спутник – Угловая», ВЛ 35 кВ «М – Черниговка», КВЛ 35 кВ «Русская – Эгершельд», КВЛ 35 кВ «Эгершельд – КЭТ» с отпайкой на ПС «Зеленая»;
- разработка проектной документации и начало работ по ВЛ, питающих тяговые подстанции ОАО «РЖД» в рамках развития Восточного полигона железных дорог.

Аварийность на объектах Группы РусГидро

Аварийность в Группе РусГидро в 2021 году снизилась на 9% по сравнению с предыдущим годом. Большинство аварий в 2021 году связано с воздействием повторяющихся стихийных явлений, посторонних лиц и организаций, не участвующих в технологическом процессе, а также животных и птиц. Увеличение индексов SAIFI до 1,49 и SAIDI до 3,52 часа в отчетном периоде в ПАО «Сахалинэнерго» произошло в результате ошибочных действий оперативного персонала в апреле 2021 года на ПС 220 кВ Южно-Сахалинская, что повлекло за собой прекращение электроснабжения бытовых и промышленных потребителей в Сахалинской области (25 тыс. точек поставки продолжительностью чуть менее 4 часов).

Летом 2021 года в Республике Саха (Якутия) проходили массовые природные пожары, на территории региона вводился режим чрезвычайной ситуации. Природные пожары привели к росту аварийных отключений в электрических сетях и к увеличению показателей SAIFI до 3,42 и SAIDI до 15,03 часа по ПАО «Якутскэнерго».

Причины аварий в 2021 году

Причины аварий	%
Природные воздействия	23,5
Внешние воздействия (воздействия посторонних лиц и организаций, не участвующих в технологическом процессе, воздействие животных и птиц, дефекты изготовления и монтажа, ошибочные действия подрядчиков и др.)	39,7
Недостатки эксплуатации (вина собственного персонала, низкое качество ремонта и технического обслуживания оборудования, низкое качество инструкций, регламентов, схем и т. п.)	33,7
Иные причины	3,1

Частота отключения подачи электроэнергии (индекс SAIFI) [EU28]

Наименование	2019	2020	2021
АО «ДРСК»	1,64	1,47	1,14
ПАО «Якутскэнерго»	0,1	2,47	3,42
АО «Сахаэнерго»	0,19	0,04	0,09
ПАО «Магаданэнерго»	1,71	0,29	0,60
ПАО «Сахалинэнерго»	2,83	1,37	1,49
ПАО «Камчатскэнерго»	1,37	1,59	1,03
АО «ЮЭСК»	0,05	0,05	1,12
АО «Чукотэнерго»	0,51	1,74	1,12

Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (индекс SAIDI), часов [EU29]

Наименование	2019	2020	2021
АО «ДРСК»	2,04	2,2	1,82
ПАО «Якутскэнерго»	0,14	6,85	15,03
АО «Сахаэнерго»	0,34	0,12	0,15
ПАО «Магаданэнерго»	1,13	0,55	0,25
ПАО «Сахалинэнерго»	3,85	1,65	3,52
ПАО «Камчатскэнерго»	2,14	2,21	1,04
АО «ЮЭСК»	0,94	0,06	0,07
АО «Чукотэнерго»	7,45	0,64	0,85

Чрезвычайные ситуации

Готовность к стихийным бедствиям и чрезвычайным ситуациям

Группа РусГидро несет ответственность за надежность и бесперебойность работы своих объектов, поэтому на предприятиях внедрена система предупреждения стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций (ЧС) и ликвидации их последствий. В частности, осуществляются превентивные меры по недопущению технологических нарушений и аварий, а в случае возникновения перебоев Группа РусГидро прикладывает максимальные усилия по нормализации работы объекта в кратчайшие сроки. Кроме того, работники Группы РусГидро регулярно проходят обучение в области гражданской обороны и защиты от ЧС. Для проведения аварийно-спасательных и аварийно-восстановительных работ в Компании создан страховой фонд документации на опасные объекты Группы РусГидро, который находится на государственном хранении.

Основные потенциальные источники возникновения природных и техногенных ЧС на производственных объектах Группы РусГидро:

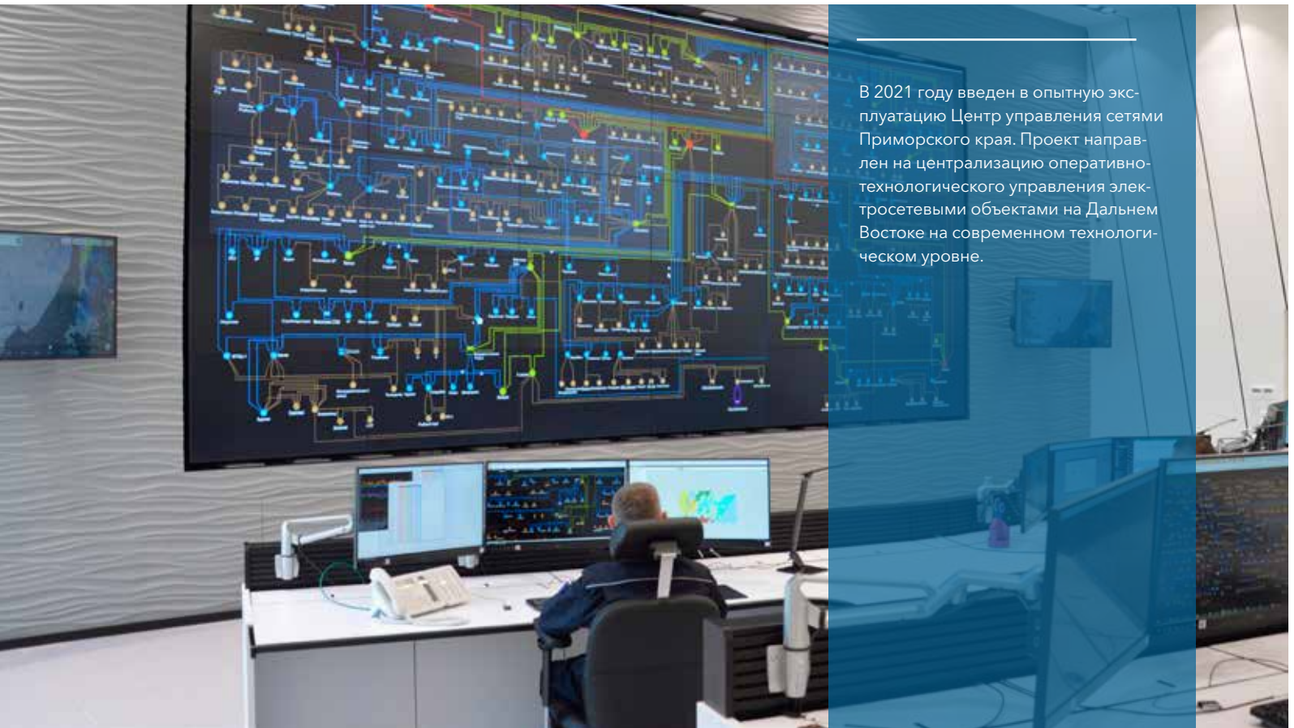
- прохождение аномального паводка редкой повторяемостью (1 раз в 100 лет);
- прохождение неблагоприятных погодных явлений и вызванное ими нарушение электроснабжения потребителей;
- технологические нарушения на оборудовании электростанций и объектах электросетевого хозяйства;
- аварийный разлив нефтепродуктов и нарушение жизнедеятельности объектов экономики и населения.

Ответственными за решение задач в области защиты населения и территорий от ЧС в Группе РусГидро являются:

- в исполнительном аппарате ПАО «РусГидро» – Ситуационно-аналитический центр и Департамент производственной безопасности и охраны труда;
- в филиалах – первые заместители директоров – главные инженеры, при непосредственном участии подчиненных им инженеров по гражданской обороне и защите от ЧС;
- в подконтрольных организациях ПАО «РусГидро» – работники, уполномоченные на решение задач в области гражданской обороны и защиты населения от ЧС природного и техногенного характера.

На всех объектах Группы РусГидро, эксплуатирующих гидротехнические сооружения (ГТС) высокой и чрезвычайно высокой опасности, опасные производственные объекты II и III классов опасности, отнесенные в установленном порядке к категориям по гражданской обороне, созданы и поддерживаются в состоянии готовности нештатные аварийно-спасательные формирования, локальные системы оповещения, а также заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными формированиями.

В целях выполнения требований законодательства о безопасности ГТС Компания осуществляет обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте (предельная страховая сумма по договору обязательного страхования гражданской ответственности собственника ГТС определена законодательством в размере 6,5 млрд руб.), а также добровольное страхование гражданской ответственности, увеличивая размер страховой суммы до 35,5 млрд руб., что соответствует уровню страхования гражданской ответственности ведущих российских энергокомпаний.



В 2021 году введен в опытную эксплуатацию Центр управления сетями Приморского края. Проект направлен на централизацию оперативно-технологического управления электросетевыми объектами на Дальнем Востоке на современном технологическом уровне.

Предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций

В соответствии с приказом Минэнерго России[1] в Группе РусГидро создана функциональная подсистема Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, интегрированная с общегосударственной.

Координационным органом подсистемы, отвечающим за своевременную оценку обстановки и принятие решения по выполнению мероприятий, направленных на предупреждение ЧС, является Комиссия по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности Общества (КЧС и ОПБ). В ежегодные планы работы Комиссии включены мероприятия по безопасному пропуску паводковых вод в весенне-летний период, подготовке к осенне-зимнему пику максимальных нагрузок, а также по обеспечению устойчивого функционирования в пожароопасный и грозовой периоды. КЧС и ОПБ руководит и координирует работу постоянно действующих органов и органов повседневного управления функциональной подсистемы.

Для предупреждения и ликвидации ЧС в ПАО «РусГидро» созданы резервы материальных ресурсов в филиалах, эксплуатирующих ГТС, и целевой резерв финансовых средств. Целевой резерв финансовых средств для ликвидации ЧС создается централизованно в интересах филиалов ПАО «РусГидро» в размере 1% от суммы среднемесячной выручки от реализации электрической энергии и мощности. Во всех ПО в целях предупреждения и ликвидации ЧС созданы финансовые резервы и резервы материальных ресурсов в необходимых размерах.

За 2021 год на объектах Группы РусГидро чрезвычайных ситуаций не зарегистрировано.

Учения по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций

Обучение работников по вопросам защиты от ЧС проводится в соответствии с корпоративной программой обучения в области гражданской обороны и защиты от ЧС. Список лиц, подлежащих обучению, определен согласно нормативным правовым актам Российской Федерации.

Всего в соответствии с планом в 2021 году в Группе РусГидро проведено:

- комплексных учений – 6;
- объектовых тренировок – 533;
- командно-штабных учений и штабных тренировок – 120;
- тактико-специальных учений – 49.

В 2021 году в учебно-методических центрах и на курсах гражданской обороны прошли подготовку (повышение квалификации) 393 человека, в том числе 24 руководителя (включая Председателя Правления – Генерального директора Общества), 198 председателей и членов комиссий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности.

Предотвращение травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы РусГидро [EU25]

Отдельным направлением производственной безопасности является организация работы по предотвращению травматизма населения от взаимодействия с активами Группы РусГидро.

Основная работа в этом направлении ведется через средства массовой информации (публикации в печатных и электронных СМИ), а также путем проведения уроков безопасности в школьных учреждениях «Об опасных и вредных факторах воздействия на здоровье людей различных видов энергоустановок при непосредственном приближении к ним на недопустимое расстояние».

Все генерирующие и сетевые объекты обозначаются знаками «Осторожно! Электрическое напряжение» установленного ГОСТом образца. Кроме того, для указания местонахождения отдельно стоящих объектов и устройств используются информационные плакаты.

В 2021 году произошло 14 случаев травматизма, в том числе девять смертельных случаев сторонних лиц с участием активов Группы РусГидро. Среди смертельных случаев восемь произошло в результате приближения к токоведущим частям электроустановок или воздушных линий электропередачи на недопустимое расстояние, один случай – по причине обрушения части здания при несанкционированном проникновении на объект.

В отчетном периоде не инициировались судебные разбирательства по случаям травматизма или смертельным случаям сторонних лиц с участием активов Группы РусГидро.

[1] От 24.09.2018 № 792 «О функциональной подсистеме предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях (на объектах) топливно-энергетического комплекса и в организациях (на объектах), находящихся в ведении Минэнерго России».

РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Развитие бизнеса всецело зависит от профессионализма, высокой ответственности и добросовестного поведения работников, поэтому важнейшим фактором успеха деятельности Группы РусГидро является человеческий капитал.

На энергетических объектах Компании в России работают профессионалы, имеющие большой производственный опыт и обширные технические знания. Группа РусГидро ориентирована на постоянное совершенствование трудовых отношений и социальное развитие, создание условий для эффективной и безопасной работы, обеспечение карьерного роста, достойного уровня жизни и благополучия работников во всех ПО.

Корпоративная культура

В ПАО «РусГидро» регулярно проводится работа по мониторингу потребности в персонале. В Компании утверждена и реализуется концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту», разработаны программы обучения работников и профориентации.

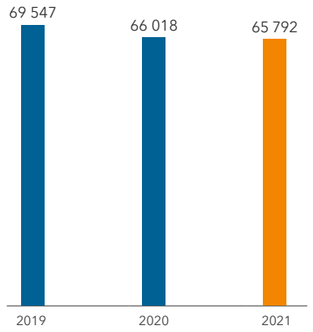
Стратегические цели Группы РусГидро увязаны с ценностями и компетенциями работников Компании. В соответствии с принятой в 2021 году Стратегией развития Группы РусГидро до 2025 года актуализирована модель корпоративных компетенций. Реализуются программы развития корпоративных компетенций и трансляции ценностей работников Общества на разные целевые группы, в том числе с целью подготовки специалистов для новых объектов.

Важным инструментом, отвечающим ценностям и стратегическим приоритетам бизнеса, а также позволяющим мобилизовать инициативу работников на достижение долгосрочных целей, является корпоративная культура Группы РусГидро.

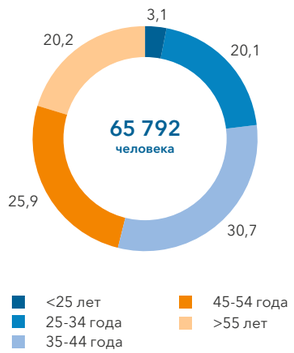
Кадровая политика и основные характеристики персонала

Стабильность операционной деятельности позволяет сохранить списочную численность персонала на одном и том же уровне: 65 792 человек по состоянию на 31.12.2021, что всего на 0,3% меньше показателя прошлого года. Снижение показателя в основном обусловлено продажей активов АО «Чувашская энергосбытовая компания, в III квартале 2021 года (списочная численность по состоянию на 31.12.2020 составляла 479 человек). Были проведены организационно-штатные мероприятия по оптимизации численности административно-управленческого персонала.

Списочная численность персонала, человек [405-1]



Структура персонала по возрасту в 2021 году, % [405-1]



Структура персонала по возрасту, полу и категориям в 2021 году, человек [405-1]

Возрастные группы	Руководители		Специалисты и служащие		Рабочие		ИТОГО
	муж	жен	муж	жен	муж	жен	
<25 лет	27	3	257	306	1 233	201	2 027
25-34 года	1 072	171	2 208	2 887	6 054	816	13 208
35-44 года	2 698	724	2 659	5 051	7 616	1 473	20 221
45-54 года	2 441	752	1 565	3 118	7 275	1 898	17 049
>55 лет	1 509	514	1 149	1 795	6 412	1 908	13 287
Всего	**7 747**	**2 164**	**7 838**	**13 157**	**28 590**	**6 296**	**65 792**

Списочная численность персонала в разбивке по регионам и странам, человек [102-7] [102-8]

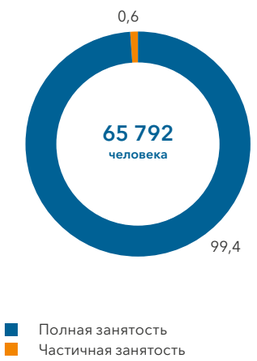
Регион, страна	2019	2020	2021
Российская Федерация			
Дальневосточный федеральный округ	52 961	50 289	50 095
Северо-Кавказский федеральный округ	3 712	3 702	4 042
Центральный федеральный округ	3 689	3 569	3 608
Приволжский федеральный округ	3 571	3 521	3 137
Сибирский федеральный округ	3 322	3 130	3 034
Северо-Западный федеральный округ	893	883	910
Южный федеральный округ	655	589	641
Уральский федеральный округ	312	306	303
Зарубежные страны			
Республика Таджикистан	29	28	20
Республика Узбекистан	1	1	1
Республика Армения	402	-	-
Республика Киргизия	-	-	1

Большую часть работников составляют мужчины (67,1%): среди руководителей мужчин в 3,6 раз больше, чем женщин, среди рабочих – в 4,5 раза, что обусловлено отраслевой спецификой и тяжелыми условиями труда. В то же время в категории специалистов и служащих 62,7% составляют женщины.

Одной из приоритетных задач в области управления персоналом, стоящих перед Группой РусГидро, является привлечение молодых специалистов. Доля молодых работников (до 35 лет) составляет 23,2% от списочной численности.

В Дальневосточном федеральном округе задействовано 76,1% работников. Большая часть персонала трудоустроена на условиях полной занятости (99,4%) и на условиях бессрочного трудового договора (93,2%). [102-8]

Структура занятости в 2021 году, %



Группа РусГидро минимально привлекает дополнительную рабочую силу в рамках сезонной занятости. В 2021 году принято 49 работников для организации работы детского оздоровительного лагеря «Энергетик», а также 10 работников в период холодного сезона для подготовки, эксплуатации, обслуживания и реставрации ледовых полей и горнолыжных трасс.

23%

доля молодых работников (до 35 лет) от списочной численности

Численность работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по категориям [EU15]

Категория работников	В течение 5 лет		В течение 10 лет	
	человек	%	человек	%
Руководители	688	1,05	1 580	2,40
Специалисты и служащие	1 075	1,63	2 771	4,21
Рабочие	2 646	4,02	4 941	7,51
Всего	**4 409**	**6,70**	**9 292**	**14,12**

Подбор персонала

Подбор персонала в Группе РусГидро, в том числе на руководящие должности, осуществляется на конкурсной основе. Такой подход позволяет принимать на работу мотивированных специалистов, соответствующих квалификационным требованиям и потенциально способных к профессиональному развитию. К конкурсам на вакантные места допускаются кандидаты без ограничений по полу, возрасту и национальной принадлежности, главным критерием отбора является квалификация кандидата.

В 2021 году в Группу РусГидро принято 13 528 работников и создано более 1,7 тыс. новых рабочих мест. В основном это связано с разворотом строительных работ на объектах Группы РусГидро силами АО «УК ГидроОГК», АО «Усть-СреднеканГЭСстрой», АО «ЧиркейГЭСстрой», развитием корпоративных сервисов (АО «СК РусГидро»), отказом от субподрядных работ (АО «ТК РусГидро», ООО «РусГидро ИТ сервис»).

Показатель выбытия кадров[1] варьируется по регионам деятельности от 9,9% в Южном федеральном округе до 22,8% в Сибирском федеральном округе.

Общее количество нанятых и уволенных в 2021 году работников с разбивкой по возрасту и полу, человек [401-1]

Регион	<25 лет		25-34 года		35-44 года		45-54 года		>55 лет		Итого
	м	ж	м	ж	м	ж	м	ж	м	ж	
Нанятых											
Дальневосточный федеральный округ	1 012	345	1 772	979	1 885	1 168	1 235	772	639	438	10 245
Северо-Кавказский федеральный округ	196	4	296	19	240	45	146	50	107	29	1 132
Центральный федеральный округ	50	37	102	73	143	101	73	55	91	87	812
Приволжский федеральный округ	38	21	72	43	80	65	46	45	33	23	466
Сибирский федеральный округ	45	25	88	58	129	89	60	37	37	13	581
Северо-Западный федеральный округ	18	13	15	9	19	10	16	7	12	9	128
Южный федеральный округ	8	0	23	2	22	9	14	14	13	6	111
Уральский федеральный округ	1	1	6	1	13	3	3	1	0	3	32
Республика Таджикистан	0	0	1	0	2	1	7	0	6	3	20
Республика Узбекистан	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Республика Киргизия	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Итого по Группе РусГидро	**1 368**	**446**	**2 375**	**1 184**	**2 534**	**1 491**	**1 600**	**981**	**938**	**611**	**13 528**
Уволенных											
Дальневосточный федеральный округ	610	191	1 679	881	1 834	1 075	1 149	844	1 350	844	10 457
Северо-Кавказский федеральный округ	120	5	219	12	138	24	125	11	115	10	779
Центральный федеральный округ	26	14	82	68	127	91	75	47	115	102	747
Приволжский федеральный округ	36	5	101	16	110	41	60	14	66	25	474
Сибирский федеральный округ	24	17	81	50	127	95	110	54	80	43	681
Северо-Западный федеральный округ	8	6	11	13	12	15	3	3	14	15	100
Южный федеральный округ	3	0	11	0	7	5	16	3	13	4	62
Уральский федеральный округ	0	1	6	3	5	2	0	0	10	8	35
Республика Таджикистан	1	0	4	0	6	1	8	0	5	3	28
Республика Узбекистан	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Республика Киргизия	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого по Группе РусГидро	**828**	**239**	**2 194**	**1 043**	**2 366**	**1 349**	**1 546**	**976**	**1 768**	**1 054**	**13 363**

[1] Рассчитывается как отношение количества работников, покинувших Компанию, к средней списочной численности за 2021 год, умноженное на 100.

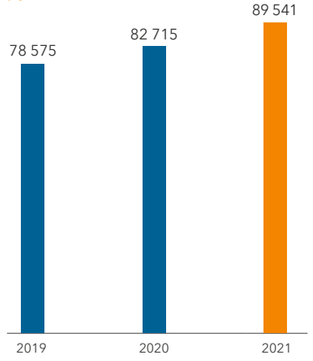
Материальная мотивация и оплата труда

Политика мотивации и оплаты труда Группы РусГидро нацелена на поддержание конкурентного уровня заработной платы.

Системы оплаты труда Группы РусГидро установлены в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации и обеспечивают повышение уровня реального содержания заработной платы работников, а также зависимость мотивации (премирования) от результатов работы (ключевых показателей эффективности деятельности) обществ и труда каждого работника (индивидуальных показателей премирования).

В Группе РусГидро соблюдается принцип равноправия и отсутствия дискриминации по признаку пола: соотношение окладов у мужчин и женщин – 1/1 для всех категорий работников.

Средняя заработная плата работников Группы РусГидро, руб./мес.



Повышение квалификации персонала

Система непрерывного обучения персонала позволяет развивать компетенции работников в соответствии с требованиями к занимаемым должностям, а также в целях их перемещения в рамках подготовки кадрового резерва. В Компании существует возможность прохождения профессиональной переподготовки, в том числе в соответствии с профессиональными стандартами, действуют регламенты в отношении организации обучения работников.

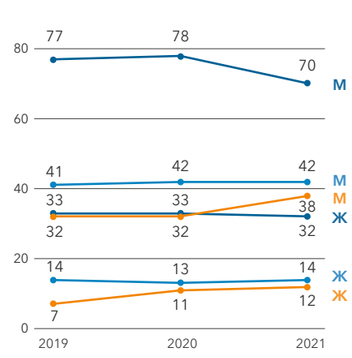
Основные направления обучения персонала:
- нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов;
- технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей;
- организационно-управленческое обучение, проектное обучение;
- обучение корпоративным стандартам;
- получение высшего образования, второй профессии.

В 2021 году запущен просветительский проект «Лекторий РусГидро 2.0», открыта виртуальная образовательная площадка для работников – «Электронная библиотека РусГидро».

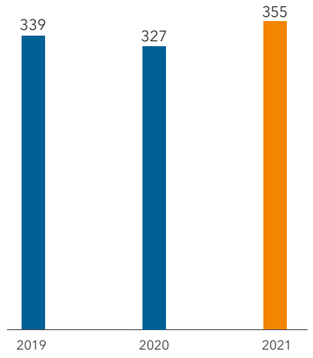
В 2021 году работниками Группы РусГидро успешно освоено 66 427 курсов по программам корпоративного обучения, дополнительного профессионального образования и профессионального обучения.

Увеличение количества курсов и затрат на обучение по сравнению с 2020 годом обусловлено смягчением ограничений, вызванных распространением коронавирусной инфекции, в некоторых регионах присутствия и возможностью организации запланированного и нереализованного в 2020 году обучения.

Среднее количество часов обучения на одного работника, часов/человека [404-1]



Расходы на развитие кадрового потенциала, млн руб.



Средние расходы на обучение по категориям работников, руб. на одного человека [404-1]

	2019	2020	2021
Руководители	3 755	3 484	3 103
Специалисты	3 931	3 460	2 847
Рабочие	3 332	3 404	3 722

Программы развития навыков и образования [404-2]

Вид обучения	Периодичность
Повышение квалификации	Не реже чем один раз в пять лет
Профессиональное обучение и подготовка	В соответствии с требованиями надзорных органов, в случае необходимости получения новой профессии
Профессиональная переподготовка	Проводится в связи с производственной необходимостью для выполнения нового вида профессиональной деятельности или получения дополнительной квалификации, в целях обучения кадрового резерва
Корпоративное обучение	Проводится при необходимости решения специфичных для Компании задач
Внутреннее производственно-техническое обучение	Ежегодно
Краткосрочные программы обучения (семинары, конференции)	Ежегодно, содержание – в зависимости от производственной необходимости
Дистанционное обучение	Ежегодно, содержание – в зависимости от производственной необходимости

Корпоративный университет гидроэнергетики

Корпоративный университет гидроэнергетики выполняет основную методическую обучающую функцию в Группе РусГидро. Университет разрабатывает и реализует весь спектр профориентационных, оценочных и обучающих мероприятий, направленных на достижение целей развития кадрового потенциала, заявленных в Стратегии РусГидро до 2025 года с перспективой до 2035 года. В 2021 году организовано и проведено обучение для 28 630 работников Группы РусГидро, из них 19 663 работников освоили 48 курсов в системе дистанционного обучения.

Помимо обучающих мероприятий Корпоративный университет проводит соревнования и чемпионаты профессионального мастерства среди работников Группы РусГидро, целью которых является обмен лучшими практиками, выявление лучших по профессии, демонстрация новейших технологий.
В 2021 году были проведены:
- III корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ», участие приняли 197 работников;
- III корпоративные соревнования оперативного персонала ТЭС Группы РусГидро в онлайн-формате с применением средств тренажерной подготовки, участие приняли 54 работника;
- I корпоративный конкурс «Энергия наставничества» по направлениям «Лидер практики наставничества» и «Лучшая практика организации наставничества», участие приняли 43 работника.

В отчетном периоде организована кампания по информированию работников Группы РусГидро, являющихся родителями абитуриентов 2021 года, о поступлении в вузы, осуществляющие подготовку по профильным для Группы образовательным программам. Также проведен Детский день для детей 10-13 лет работников исполнительного аппарата Общества и ПО, чьи офисы находятся в Москве.

Кадровый резерв

В целях обеспечения непрерывного процесса сменяемости руководящих кадров Общества, повышения качества подбора и расстановки руководящих работников, а также мотивации карьерного роста работников и дополнительного стимулирования их на повышение образовательного уровня и профессиональной квалификации в Группе РусГидро действуют программы формирования и развития кадрового резерва на управленческие позиции.

В 2021 году продолжил свое обучение кадровый резерв молодых специалистов Группы РусГидро по программе «Внутренний источник энергии – 4». Работники приняли участие в конференциях, форумах, а также следующих программах обучения:
- IV модуль по теме «Информационные технологии» в онлайн-формате;
- V модуль по теме «Энергетические стратегии» в очном формате.

В 2021 году в онлайн-формате проведен конкурс в кадровый резерв на должности ключевых технических руководителей ПО ПАО «РусГидро» в Дальневосточном регионе. Всего в конкурсе приняли участие 175 работников. По итогам сформировано пять групп резерва, в которые включены 32 работника:
- резерв на должность генерального директора ПО (Дальний Восток) – 9 работников;
- резерв на должность главного инженера ПО (Дальний Восток) – 6 работников;
- резерв на должность директора структурного подразделения ПО – 9 работников;
- резерв на должность главного инженера структурного подразделения ПО – 8 работников.

В рамках модульной Программы подготовки актуального кадрового резерва Группы РусГидро проведены следующие программы обучения:
- модуль «Развитие личной эффективности»;
- модуль «Выход на международные рынки»;
- модуль «Энергетические стратегии»;
- модуль «Профподготовка»;
- модуль «Рост стоимости компании» в партнерстве с НИУ ВШЭ.

Работа с молодыми специалистами и будущими работниками строится в Группе РусГидро на системной основе. В 2021 году:
- разработан профориентационный онлайн-курс «Современная энергетика» для 9–11-х классов и студентов младших курсов;
- продолжил свое развитие проект «Энергокласс»;

Информация о молодежной политике представлена на сайте Компании

- Компания стала партнером студенческой лиги IX Международного инженерного чемпионата CASE-IN по направлению «Электроэнергетика»;
- проведена отраслевая олимпиада ПАО «РусГидро» по физике «Энергия образования» для 7–11-х классов;
- проведена Летняя энергетическая школа ПАО «РусГидро»;
- проведены четыре профильные смены Группы РусГидро во всероссийских детских и образовательных центрах: детские центры «Орленок» и «Океан», региональный центр выявления и поддержки одаренных детей «Альтаир», инженерная смена «Школа молодого энергетика» в ВДЦ «Смена» фонда образовательных проектов «Надежная смена».

Взаимодействие с вузами [3С] [РСПП]

Группа РусГидро активно взаимодействует и заключает соглашения с образовательными учреждениями с целью естественного воспроизводства кадров в регионах своего присутствия. Более 20 российских вузов-партнеров осуществляют подготовку будущих энергетиков в тесном взаимодействии с Группой.

Компания участвует в профориентационной деятельности, помогая отраслевым студентам познакомиться с выбранной профессией во время производственных практик.
В 2021 году организована производственная и преддипломная практика для 850 студентов, 250 из них приняты на практику в филиалы Общества.

В отчетном году Группа РусГидро:
- выступила партнером Всероссийского инженерного конкурса и ежегодного Саммита молодых ученых и инженеров «Большие вызовы для общества, государства и науки»;
- актуализировала бакалаврскую программу «Электроэнергетика и электротехника» и магистерскую программу «Электроэнергетика и электротехника» (магистратура) Саяно-Шушенского филиала ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет» и Волжского филиала ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» с целью приведения дисциплин в соответствие с моделью компетенций молодого работника Группы РусГидро, пересмотренной в 2021 году;
- подписала соглашение о сотрудничестве с ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» по вопросам взаимодействия в части подготовки, повышения квалификации и переподготовки кадров;
- организовала работу студенческих строительных отрядов в АО «Усть-СреднеканГЭСстрой» в каникулярный период;
- открыла две новые корпоративные информационные зоны – в Новосибирском государственном техническом университете и в Волжском филиале ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ»;
- направила финансовую помощь семи вузам на оснащение профильных кафедр.

В 2021 году в интересах Группы РусГидро на целевое обучение зачислено 36 человек.

Оценка персонала [3С]

Оценка потенциала работников в целях формирования кадрового резерва осуществляется Корпоративным университетом гидроэнергетики и АО «Центр оценки квалификаций РусГидро» с использованием различных методов оценки профессиональных и управленческих компетенций.

АО «Центр оценки квалификаций РусГидро» успешно прошло проверку комиссии Совета по профессиональным квалификациям в электроэнергетике (ЭСПК) и Национального агентства развития квалификаций (НАРК). Полномочия АО «Центр оценки квалификаций РусГидро» продлены на трехлетний период и расширены в части проведения профессиональных экзаменов по дополнительным квалификациям для работников ГЭС/ГАЭС и ТЭС. Получена аккредитация двух дополнительных экзаменационных центров: ННОУ «Учебно-производственный центр энергетики» и Саяно-Шушенский учебно-производственный информационный центр филиала ПАО «РусГидро» – «КорУнГ».

Представители Компании являются постоянными членами ЭСПК. С участием экспертов Группы РусГидро разработаны и одобрены 24 профессиональные квалификации для гидроэнергетики, которые переданы на утверждение НАРК.

Проведено 28 профессиональных экзаменов по 15 профессиональным квалификациям на аккредитованных площадках филиала ПАО «РусГидро» – «КорУнГ», ЧОУ ДПО Учебный центр «Сахалинэнерго», учебного пункта ПАО «Магаданэнерго», Центра подготовки персонала АО «ДГК».

Персонал Группы РусГидро также проходит регулярную аттестацию на соответствие занимаемой должности, в процессе которой оцениваются профессиональные, деловые и личностные качества работников и их достижения. Аттестацию проходят руководители, специалисты и служащие независимо от пола с периодичностью один раз в три года. [404-3]

В 2021 году проведена аттестация 899 работников филиалов ПАО «РусГидро», что составляет 25% от общего количества работников, подлежащих аттестации.

Оценка персонала проводится и на этапе отбора. За 2021 год сформирована база данных кандидатов на вакантные должности филиалов, в которую включено 376 кандидатов.

Доля работников Группы РусГидро, для которых проводились периодические оценки результативности и развития карьеры, % от общего числа работников указанной категории [404-3]

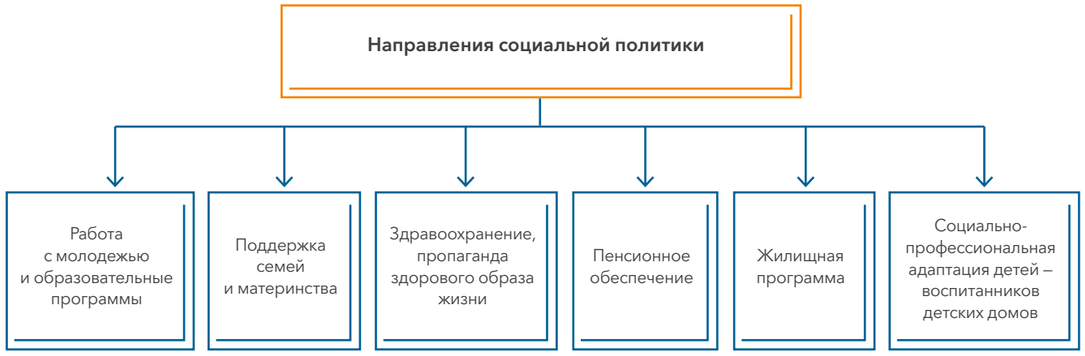
2021	М	Ж
Руководители	8,7	5,8
Специалисты и служащие	10,7	6,0

Планы по развитию кадрового потенциала

В 2022 году запланировано проведение мероприятий по дальнейшему развитию компетенций работников Группы РусГидро и трансляции корпоративных ценностей и лучших практик. В том числе:

- IV корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ»;
- IX Всероссийские соревнования оперативного персонала гидроэлектростанций;
- соревнования профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ;
- IV корпоративный чемпионат Группы РусГидро WorldSkills Russia Juniors по компетенции «Электромонтаж»;
- корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы РусГидро по стандартам WorldSkills по компетенции «Интеллектуальная система учета электроэнергии»;
- участие команд Группы РусГидро в Международном строительном чемпионате;
- слет Сообщества молодых работников Группы РусГидро.

Социальная политика [3С]



Важным элементом управления человеческим капиталом в Группе РусГидро является социальная политика, направленная на привлечение и удержание молодых и высококвалифицированных специалистов, повышение привлекательности работодателя и лояльности работников, оказание социальной поддержки работникам, членам их семей, ветеранам отрасли.

Социальная политика ПАО «РусГидро»[1] устанавливает основные принципы, цели и задачи по реализации социального развития Группы РусГидро в регионах присутствия. При реализации положений политики Компания прежде всего ориентируется на Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации. При взаимодействии с работниками и партнерами Компания руководствуется рекомендациями Социальной хартии российского бизнеса, Международного стандарта ISO 26000 и Глобального договора ООН. [102-12]

Задачи Социальной политики:

- создание институциональной среды для привлечения и удержания молодых специалистов;
- формирование высокой степени приверженности работников, необходимой для достижения утвержденной Стратегии Группы РусГидро, поддержания надежной и безаварийной работы и повышения операционной эффективности;
- совершенствование системы трудовых отношений с учетом интересов работодателя, работников, акционеров и государства.

Работникам на условиях полной занятости предоставляются следующие льготы: [401-2]

- добровольное медицинское страхование;
- страхование от несчастных случаев и болезней;
- компенсации по нетрудоспособности/инвалидности;
- отпуск по материнству/отцовству;
- отпуск и единовременная материальная помощь в связи со значимыми событиями в жизни работника;
- прочие выплаты и компенсации в соответствии с Коллективными договорами и локальными нормативными актами.

Для поддержки молодых семей предусмотрены единовременные выплаты в связи с регистрацией брака и рождением ребенка, пособия по уходу за ребенком до трех лет, компенсация расходов на содержание детей в дошкольных образовательных учреждениях, предоставление бесплатных детских новогодних подарков.

Регулярно проводятся корпоративные спортивные мероприятия, в которых соревнуются команды филиалов и подконтрольных обществ. Начиная с 2018 года главным спортивным событием года является Спартакиада Группы РусГидро. Общее количество участников Спартакиады в 2021 году составило порядка 800 человек. В мае впервые в истории Группы были проведены товарищеские турниры по хоккею, которые положили начало созданию Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро, объединившей девять хоккейных команд филиалов и подконтрольных организаций. В ноябре 2021 года стартовал I Чемпионат корпоративной хоккейной лиги в дивизионах «Запад» и «Восток».

В 2021 году впервые проведен Чемпионат по онлайн-шахматам среди работников Группы РусГидро, участниками которого стали 113 работников филиалов и подконтрольных организаций.

Работники Группы продолжили активное участие в онлайн-соревнованиях по бегу (ходьбе), велоспорту и лыжным гонкам среди организаций ТЭК, организованных Минэнерго России на платформе Vmarafone. В проекте приняли участие порядка 300 работников предприятий Группы РусГидро.

Корпоративное пенсионное обеспечение

Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) является одним из важных направлений социальной политики ПАО «РусГидро». НПО реализуется в Обществе с 2008 года и состоит из нескольких пенсионных планов, предназначенных для финансирования пенсионных накоплений разных целевых групп работников.

Структура НПО включает:

- паритетный план – работник и Общество солидарно финансируют пенсионные накопления работника, при этом размер взноса дифференцируется в зависимости от срока его участия в данной программе. В целях поддержки работников предпенсионного возраста в формировании пенсионного капитала установлен увеличенный коэффициент паритетности;
- корпоративный план (финансируется Обществом), состоящий из:
  - программы «Поддерживающая» – Общество формирует пенсионные накопления на именных пенсионных счетах работников, которые в результате реформы системы государственного пенсионного обеспечения не имеют совсем или имеют ограниченную возможность по формированию накопительной части трудовой пенсии (работники до 1966 года рождения);
  - программы «Достойная пенсия» – Общество формирует пенсионные накопления работникам, достигающим пенсионного возраста в ближайшие пять лет, имеющим стаж работы в отрасли не менее десяти лет, а также удостоенным государственных наград, наград Президента и Правительства Российской Федерации, ведомственных наград, корпоративных наград за работу на предприятиях энергетики в течение последних десяти лет;
  - программы «Ветеранская» – Общество формирует пенсионные накопления на пенсионных счетах бывших работников Общества с целью дополнительного пенсионного обеспечения бывших работников Общества, уволенных на пенсию.

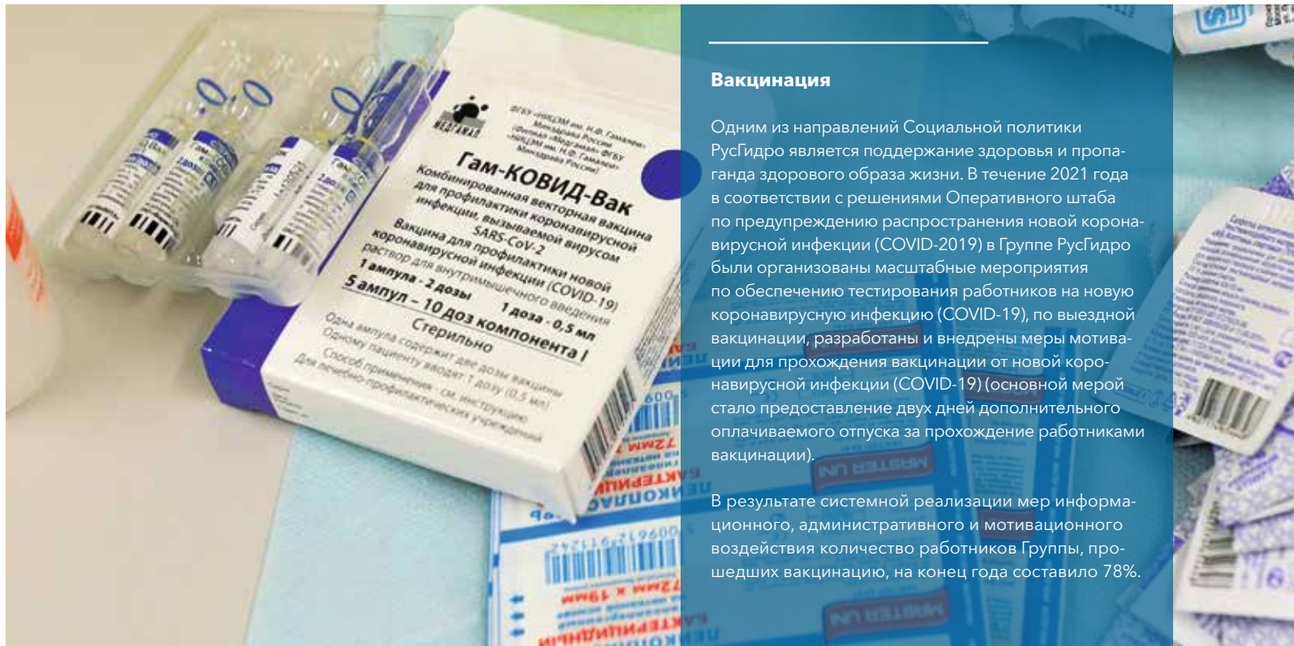
В Обществе продолжается реализация программы «Софинансирование», в которой работник, Общество и государство совместно финансируют пенсионные накопления работника. Программы НПО действуют также в 23 ПО, наибольший объем финансирования НПО – в АО «ТК РусГидро», ПАО «Колымаэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго».

Обеспеченность обязательств Группы РусГидро, связанных с пенсионными планами [201-3]

6,3
МЛРД РУБ.
чистые пенсионные обязательства на 31.12.2021

12,3%
отношение справедливой стоимости активов плана к текущей стоимости обязательств плана[1]

[1] Степень, в какой (по имеющимся оценкам) обязательства в соответствии со схемой покрываются специально выделенными для этой цели активами



Вакцинация

Одним из направлений Социальной политики РусГидро является поддержание здоровья и пропаганда здорового образа жизни. В течение 2021 года в соответствии с решениями Оперативного штаба по предупреждению распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-2019) в Группе РусГидро были организованы масштабные мероприятия по обеспечению тестирования работников на новую коронавирусную инфекцию (COVID-19), по выездной вакцинации, разработаны и внедрены меры мотивации для прохождения вакцинации от новой коронавирусной инфекции (COVID-19) (основной мерой стало предоставление двух дней дополнительного оплачиваемого отпуска за прохождение работниками вакцинации).

В результате системной реализации мер информационного, административного и мотивационного воздействия количество работников Группы, прошедших вакцинацию, на конец года составило 78%.

[1] Утверждена Советом директоров (протокол от 01.04.2013 № 177).

Улучшение жилищных условий работников

Корпоративная программа улучшения жилищных условий работников ПАО «РусГидро» реализуется с 2008 года. Приоритетное право на участие в программе предоставлено:

- молодым специалистам в возрасте до 30 лет, не имеющим отдельного жилья в собственности;
- специалистам, приглашенным на работу в филиал и переехавшим в связи с этим из другой местности;
- ключевым и высококвалифицированным специалистам;
- работникам, которые являются многодетными или одинокими родителями.

В 2021 году 123 работника Общества получили компенсации процентов по ипотечным кредитам и расходов по найму жилья.

Программы корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий, направленные на привлечение и удержание молодых и высококвалифицированных специалистов, действуют в ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго» и ПАО «Колымаэнерго». Работникам предоставляются займы на приобретение жилья в месте осуществления трудовой деятельности и частично компенсируются проценты по ипотечным кредитам.

В целях реализации жилых объектов, входящих в реестры непрофильных активов АО «Богучанская ГЭС», разработаны принципы предоставления работникам рассрочки платежа при выкупе жилых объектов в зависимости от состава семьи, уровня дохода на члена семьи и прожиточного минимума в регионе. Решениями Совета директоров одобрены сделки купли-продажи работникам семи жилых объектов.

Волонтерство [ЗС] [РСПП]

Группа РусГидро считает корпоративное волонтерство одним из важных элементов социальной ответственности компании и стимулирует участие работников в общественно значимых проектах на индивидуальном и коллективном уровнях. Принимая во внимание высокий спрос на участие в волонтерских акциях среди работников и с целью дальнейшего развития в Группе РусГидро волонтерского движения, распространения его успешных практик, поддержки личных инициатив работников и создания среды для обмена опытом, в 2021 году был проведен I Конкурс корпоративных волонтерских проектов. Работники компании проявили высокий интерес к Конкурсу, было подано более пятидесяти как индивидуальных, так и коллективных заявок на получение денежных грантов на реализацию заявленных волонтерских проектов. Решением Экспертного совета Конкурса 10 лучших волонтерских проектов получили грантовую поддержку, а 33 проекта будут реализованы при поддержке средств программ благотворительной и спонсорской деятельности филиалов и ПО, в которых работают волонтеры.

Ключевыми направлениями волонтерства в Группе РусГидро являются просвещение, экология, спорт, здоровье, помощь ветеранам, благоустройство населенных пунктов проживания работников, движение в память о Великой Отечественной войне, а также помощь животным. Особое внимание при формировании волонтерской программы уделяется детям и социальной поддержке нуждающихся граждан. Формирование программы волонтерства основывается на потребностях регионов присутствия Группы РусГидро. Каждый работник выбирает близкое для себя направление в зависимости от имеющегося у него времени и желания.

В 2021 году в Исполнительном аппарате Общества, а также практически во всех филиалах и подконтрольных организациях проходила волонтерская благотворительная акция «Чемодан добра». Традиционно акция проводилась по трем направлениям: сбор игрушек для тяжелобольных детей, сбор школьных принадлежностей для школьников ко Дню знаний и сбор вещей повседневного использования для пожилых людей, проживающих в домах престарелых. Кроме того, в рамках акции осуществлялся сбор подарков для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, для детей с ограниченными возможностями здоровья, для пожилых одиноких людей, приобретались игрушки, продукты питания для семей, оказавшихся в трудных жизненных обстоятельствах. Принимая во внимание противоэпидемические ограничения, которые по мере необходимости вводились в регионах присутствия Группы РусГидро, работниками-волонтерами осуществлялись сбор и доставка продуктов питания и предметов первой необходимости для одиноких пенсионеров, находящихся на самоизоляции.

Существенная волонтерская активность работников Группы РусГидро была отмечена в рамках проведения традиционной экологической акции «оБЕРЕГАй», в которой приняло участие более 3 тыс. человек. Проведение акции охватило 22 региона присутствия компаний Группы РусГидро, по берегам водоемов волонтерами были собраны десятки тонн мусора, проведены мероприятия по благоустройству.

Ослабление противоэпидемических ограничений позволило вернуться к проведению Дней донора на предприятиях Группы РусГидро.

В 2021 году среди предприятий Группы РусГидро получила дальнейшее распространение волонтерская акция «Память на высоте». В рамках акции были приведены в порядок заброшенные обелиски, высажены деревья и цветы неподалеку от братских захоронений советских воинов, павших в годы Великой Отечественной войны.

Также традиционно в Группе РусГидро были проведены «Благотворительные ярмарки», направленные на поддержку деятельности благотворительных фондов и организаций. Продолжает успешно развиваться эколого-благотворительный волонтерский проект «Добрые крышечки». В 2021 году работниками только московского офиса собрано более 220 кг пластмассовых крышек.

В течение года работники Группы РусГидро также принимали участие в следующих волонтерских мероприятиях: субботники; акции по реставрации городских инфраструктурных объектов; праздники; утренники; соревнования; конкурсы; торжественные мероприятия и поздравления в социальных учреждениях для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, для детей с ограниченными возможностями здоровья, для пожилых одиноких людей, в детских больницах ко Дню знаний и Новому году.

Права работников, взаимодействие с профсоюзами [РСПП]

Работники предприятий Группы РусГидро имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциаций. На большинстве предприятий созданы и свободно действуют профессиональные союзы. В 2021 году в Группе РусГидро насчитывалось 29 024 членов профсоюзных организаций (44,1% от численности). [407-1]

Во всех генерирующих филиалах ПАО «РусГидро» и 28 ПО заключены коллективные договоры. В 2021 году 93,6% работников Группы были охвачены коллективными договорами. [102-41]

ПАО «РусГидро» и 11 ПО являются членами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики Ассоциации «ЭРА России», одна ПО присоединилась к нормам Отраслевого тарифного соглашения (далее – ОТС).

ОТС представляет собой правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения и определяющий общие принципы регулирования связанных с ними экономических отношений в энергетических компаниях. Соглашение определяет минимальный уровень гарантий работникам и является базой, на основе которой в Обществе и ПО заключаются коллективные договоры.

Всеми компаниями – членами Ассоциации «ЭРА России» выполняются ключевые нормы ОТС. Следует отметить, что ПАО «РусГидро» в части предоставления льгот и гарантий работникам предусматривает нормы, превышающие ОТС как по перечню, так и по размерам предоставляемых социальных льгот. [401-2]

В случае изменения организационных или технологических условий труда, а также при смене собственника имущества организации, изменении подведомственности организации или реорганизации уведомление работников и их представителей осуществляется в сроки, установленные трудовым законодательством Российской Федерации. Коллективные договоры филиалов и подконтрольных организаций предусматривают применение соответствующих положений ОТС при реорганизации, а также проведение консультаций по вопросам занятости по инициативе одной из сторон. [402-1]

Отраслевое тарифное соглашение приведено на сайте Ассоциации «ЭРА России»



В 2021 году впервые в истории РусГидро прошел конкурс корпоративных волонтерских проектов Группы. На конкурс подано 50 заявок от работников из 10 филиалов, 12 подконтрольных организаций и Исполнительного аппарата РусГидро. Из присланных заявок экспертный совет определил 10 лучших инициатив, которые получили гранты на реализацию.

На фото: команда волонтеров Зейской ГЭС, которая реализовала проект декоративного оформления автобусной остановки в г. Зея, ставший одним из победителей конкурса.

ОХРАНА ТРУДА
И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТРАВМАТИЗМ

Система управления безопасностью на рабочем месте [403-1] [403-3] [102-3]

Политика Группы РусГидро в области охраны труда декларирует основные приоритеты и обязательства по обеспечению безопасности работников[1].

В Компании действуют:
- Положение о системе управления охраной труда в ПАО «РусГидро»[2];
- План мероприятий по снижению рисков травматизма персонала Группы РусГидро на период 2020–2023 годов[3];
- Дорожная карта по реализации механизмов мотивации безопасного производства и сохранения здоровья работников Группы РусГидро[4];
- Регламент процесса допуска персонала подрядных организаций на объекты ПАО «РусГидро»[5];
- Перечень мероприятий по обеспечению безопасных условий труда при организации строительно-монтажных работ, эксплуатации транспортных средств[6];
- стандарт организации СТО РусГидро 05.02.126-2020 «Правила организации безопасного обслуживания гидротехнических сооружений, гидросилового и гидромеханического оборудования гидроэлектростанций»[7];
- документы, входящие в базу нормативных технических документов, регулирующую вопросы по осуществлению ПАО «РусГидро» производственной (технологической) деятельности[8].

Система управления охраной труда Группы РусГидро определяет организационные, технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, медицинские и социальные мероприятия.

Группа РусГидро осуществляет контроль исполнения законодательства в области охраны труда при выполнении работ подрядными или субподрядными организациями, включая:
- сбор информации о персонале организаций для оформления допуска для производства работ;
- проведение инструктажей для работников подрядной организации по охране труда, пожарной безопасности, безопасности производства работ;
- оценку знаний работников в экзаменационной комиссии, которым предоставляют право выдачи нарядов и распоряжений, право выполнения обязанностей руководителя и производителя работ, а также оформление распорядительной документации для них;
- разработку и проведение корректирующих действий по результатам контроля выполнения работ подрядными организациями.

Распределение ответственности по управлению вопросами организации охраны здоровья и промышленной безопасности[9] [403-3]



[1] Утверждена решением Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 20.04.2021 № 1320пр).
[2] Утверждено приказом ПАО «РусГидро» от 21.09.2020 № 744.
[3] Утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 18.12.2020 № 1075.
[4] Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 12.10.2021 № 963.
[5] Утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 04.02.2022 № 82.
[6] Утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 16.02.2022 № 121.
[7] Утверждены приказом ПАО «РусГидро» от 03.07.2020 № 519.
[8] Утверждены приказом ПАО «РусГидро» от 10.09.2019 № 730.
[9] Утверждено приказом ПАО «РусГидро» от 15.06.2018 № 420 (с учетом изменений, утвержденных приказом ПАО «РусГидро» от 15.02.2021 № 90).

Ключевые направления в области охраны труда

Культура производства Группы РусГидро

Культура производства Группы РусГидро – это условие выполнения трудовых функций работниками при эксплуатации производственных объектов, определенное на основании совокупности ценностей:
- приоритета сохранения здоровья и жизни работника в процессе трудовой деятельности по принципу нулевого порога терпимости к нарушениям требований производственной безопасности и трудовой дисциплины;
- безусловного соблюдения требований законодательства Российской Федерации и нормативно-технических документов Группы РусГидро;
- обеспечение соответствия квалификации персонала профессиональным требованиям;
- поддержание чистоты рабочих мест, оборудования, производственных помещений, территории, зданий и сооружений;
- проявление трудовой творческой активности, направленной на повышение эффективности, надежности и безопасности производственного процесса;
- осознания личной ответственности работника по достижению целей Компании.

Ценности культуры производства Группы РусГидро должны учитываться в приоритетном порядке при разработке локальных нормативных документов в области производственной деятельности, среди которых базовыми являются Политика в области охраны труда и Техническая Политика.

Производственная безопасность Группы РусГидро – это совокупность обязательных требований законодательства в области охраны труда, пожарной и промышленной безопасности, направленных на обеспечение безопасности работников и оборудования Группы РусГидро при эксплуатации производственных объектов.

Обучение по охране труда и проверка знаний [403-5]

Основной инструмент обеспечения соответствия квалификации персонала профессиональным требованиям – обучение по охране труда с применением специализированного учебного курса, который включает оценку знаний требований охраны труда[1] работников и уполномоченных по охране труда. Оценка знаний требований охраны труда включает проверку теоретических знаний и практических навыков безопасной работы.

При подготовке работников к новой должности проводится обучение и стажировка на рабочем месте, проверка знаний, тренировки и дублирование (для оперативного и оперативно-ремонтного персонала).

В тематические акции включаются следующие мероприятия:
- по предупреждению травматизма в электроустановках, при работе на высоте, при работе в замкнутых пространствах, при работе на оборудовании, работающем под давлением, при выполнении строительных работ, при погрузочно-разгрузочных работах, при работе с применением подъемных сооружений, приспособлений и механизмов;
- по повышению культуры производства, обеспечению безопасности дорожного движения, подготовке персонала к работе в особые периоды (осенне-зимний период, пожароопасный, половодья и паводка);
- по подготовке персонала к ремонтной кампании.

На предприятиях Группы РусГидро регулярно проводятся противоаварийные и противопожарные тренировки, все виды инструктажей по безопасности труда собственного персонала и персонала подрядных организаций.

Снижение рисков производственного травматизма

Обеспечение соответствия рабочих мест требованиям производственной безопасности является приоритетным направлением деятельности в Группе РусГидро.

Специальная оценка условий труда на предприятиях Группы РусГидро в 2021 году показала, что 28 508 работников Группы РусГидро трудятся на рабочих местах, на которых уровни воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов превышали уровни, установленные гигиеническими нормативами.

На предприятиях Группы проведена идентификация и оценка профессиональных рисков.

В целях предупреждения несчастных случаев, профессиональных заболеваний, микротравм и иного ухудшения здоровья работников на производственных объектах Группы проводится комплекс мероприятий, который включает: [403-2]
- оценку условий труда с учетом риск-ориентированного подхода;
- оценку состояния условий труда на рабочих местах, определение классов условий труда;
- производственный контроль за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических и профилактических мероприятий;
- проведение бесед с работниками и проведение производственных совещаний;
- анализ обзоров травматизма в электроустановках и разработку мероприятий по недопущению несчастных случаев; [403-4]
- обходы рабочих мест с целью выявления нарушений требований охраны труда, противопожарного режима и промышленной безопасности собственным персоналом и персоналом подрядных организаций;

[1] За исключением совместителей и работников, находящихся на испытательном сроке.

- рассмотрение предложений работников и выборного органа первичной профсоюзной организации или иного уполномоченного работниками представительного органа с целью выработки рекомендаций по улучшению условий и охраны труда; [403-4]
- включение вопросов здоровья и безопасности (охраны труда) в официальные соглашения с профсоюзами; [403-4]
- приобретение аптечек и обновление набора аптечек;
- обеспечение питьевого режима работников;
- профилактику инфекционных заболеваний;
- профилактическую вакцинацию персонала;
- обучение работников навыкам оказания первой помощи пострадавшим с применением роботов-тренажеров и дистанционного курса обучения;
- организацию посещения работниками спортивных комплексов и бассейнов;
- обеспечение работников спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты (СИЗ);
- организацию хранения СИЗ, ухода за ними, ремонта и замены;
- обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами;
- обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами работников, занятых на работах с вредными условиями труда;
- проведение дезинсекционных и дератизационных работ.

Забота о здоровье работников [403-6]

В целях контроля за здоровьем работодатели предприятий Группы организовывают проведение обязательных предварительных и периодических медицинских обследований, а также обязательного психиатрического освидетельствования работников. В 2021 году факты дискриминации работников на основании их состояния здоровья не выявлены. Информация (персональные данные) о здоровье работников защищена в соответствии с законодательством Российской Федерации. [403-3]

В рамках программы добровольного медицинского страхования (ДМС):
- осуществляется организация и оказание медицинских услуг застрахованным лицам по программам амбулаторно-поликлинической, стационарной, скорой и неотложной помощи;
- оказываются услуги по амбулаторно-поликлиническому обслуживанию, экстренному и плановому стационарному лечению, скорой медицинской помощи, страхованию выезжающих за рубеж;
- работники проходят профилактические мероприятия (вакцинация и профилактические осмотры), снижающие степень опасных для жизни или здоровья физического лица угроз.

ДМС является частью социального пакета и охватывает 100% работников. Все работники Группы РусГидро подлежат добровольному страхованию от несчастных случаев и болезней.

78%

работников Группы РусГидро вакцинировано от COVID-19[1]

Случаи травматизма и профессиональных заболеваний

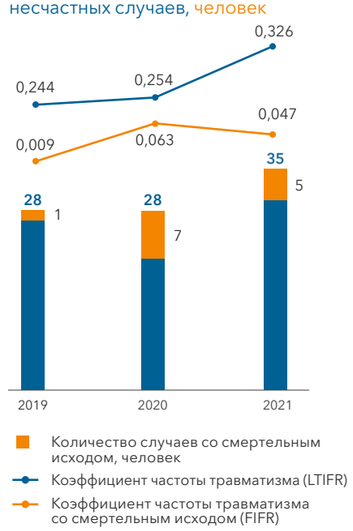
В 2021 году в Группе РусГидро произошло 34 несчастных случая с собственным персоналом, в которых пострадало 35 работников, из них 5 – со смертельным исходом. В результате несчастных случаев пострадали 1 руководитель (мужчина), 3 специалиста (мужчины) и 31 рабочий: 27 мужчин и 4 женщины. [403-9]

Наиболее распространенной причиной травматизма являлись нарушения организации производства работ со стороны ответственных лиц. По каждому несчастному случаю проведено расследование, приняты неотложные меры по предотвращению подобных ситуаций в будущем.

Количество и типы полученных травм в 2021 году



Количество пострадавших в результате несчастных случаев, человек



[1] По состоянию на 31.12.2021.

В 2021 году в Группе РусГидро зафиксирован случай профессионального заболевания у рабочего (мужчина). Профессиональное заболевание связано с развитием дыхательной недостаточности. По данному происшествию оформлен акт о случае профессионального заболевания. Информации о зафиксированных случаях профессиональных заболеваний работников подрядных организаций в отчетном периоде в РусГидро не поступало. [403-10]

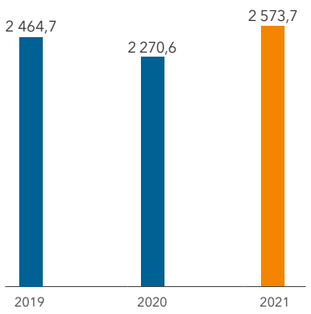
В перечень опасностей, которые привели в 2021 году к тяжелым случаям травматизма, вошли:
- электрические опасности (четыре тяжелые травмы);
- опасности при работе на высоте (две тяжелые травмы);
- опасности транспорта (две тяжелые травмы);
- термохимическая опасность (одна тяжелая травма);
- термические опасности (две тяжелые травмы).

Среди персонала подрядных организаций, работающего на территории объектов Группы РусГидро, в 2021 году произошло 6 случаев травматизма (по типу ушиб, перелом костей, ожог) у рабочих: 4 мужчин и 3 женщины. По всем случаям приняты неотложные меры и разработан план мероприятий для исключения воздействия травмирующего фактора на других лиц.

Расходы на охрану труда

Компания стабильно выделяет значительные финансовые средства на мероприятия, связанные с охраной труда и предотвращением производственного травматизма.

Расходы на охрану труда Группы РусГидро, млн руб.



Увеличение затрат на охрану труда связано с увеличением затрат на мероприятия по улучшению условий труда на рабочих местах и мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве.

Структура расходов на охрану труда в 2021 году, %



Планы по совершенствованию системы управления охраной труда

В 2022 году запланирована работа, направленная на исключение производственного травматизма, повышение ответственности работника по соблюдению требований производственной безопасности и формирование корпоративного сознания Культуры производства Группы РусГидро.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В перечень стратегических приоритетов Группы РусГидро входит разработка и применение программ по сохранению биологических систем в водных бассейнах. Большое внимание уделяется контролю за выбросами вредных веществ и парниковых газов от объектов угольной и газовой генерации. Экологические показатели включаются в программы модернизации производства, энергосбережения и повышения энергетической эффективности, развития возобновляемой энергетики, инновационного развития.

Группа РусГидро обеспечивает экологическую безопасность производственной деятельности на всех стадиях жизненного цикла промышленных объектов. До начала реализации нового проекта или перед модификацией существующих объектов проводятся мероприятия по оценке воздействия таких проектов на окружающую среду.

Система управления охраной окружающей среды [ЗС]

Деятельность Группы РусГидро в области охраны окружающей среды и рационального природопользования осуществляется в соответствии с утвержденной Экологической политикой, которая основана на положениях государственной политики в области экологически устойчивого развития и экологической безопасности, Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах, международных договорах Российской Федерации в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов.

Экологическая политика является обязательной для применения всеми организациями, входящими в контур Группы РусГидро, а также организациями, которые осуществляют совместную деятельность с компаниями Группы РусГидро на договорных условиях.

Среди целевых показателей Экологической политики:
- увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации;
- снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов;
- недопущение исчезновения видов животных и растений в результате хозяйственной деятельности;
- дополнительное обучение работников в области охраны окружающей среды.

К 2025 году планируется увеличить долю установленной мощности низкоуглеродной генерации и снизить выбросы парниковых газов более чем на 6% по сравнению с 2015 годом[1]. Удельные выбросы CO_2, связанные с выработкой электроэнергии, сократятся на 7,7%, а удельные выбросы, связанные с отпуском тепла, снизятся на 6,4%.

Группа РусГидро учитывает требования международных стандартов в сфере управления охраной окружающей среды и передовой международный опыт реализации энергетических проектов. При планировании и осуществлении своей деятельности Компания руководствуется принципом предосторожности[2].

Подконтрольные организации на ежегодной основе проходят сертификационный экологический аудит соответствия Системы экологического менеджмента (СЭМ) международному стандарту ISO 14001.

Для оценки воздействия на окружающую среду и организации производственного контроля в ПАО «РусГидро» действуют корпоративные стандарты:
- «Гидроэлектростанции. Охрана окружающей среды. Оценка воздействия на окружающую среду. Методические указания»[1];
- «Гидроэлектростанции. Производственный экологический контроль. Нормы и требования»[2].

В Группе РусГидро функционирует постоянно действующий экспертный коллегиальный орган – Научно-технический совет (НТС), обеспечивающий формирование и функционирование единой системы технической экспертизы научно-технических решений, проектов и программ на соответствие требованиям Технической политики и действующим нормативно-техническим документам. Для обеспечения экологической безопасности при формировании новых технических решений создана профильная секция НТС «Водохранилища и охрана окружающей среды».

ПАО «РусГидро» является членом международных отраслевых ассоциаций:
- «Центр совершенствования энергетики посредством технологических инноваций» (CEATI);
- Международная ассоциация гидроэнергетики (МАГ/IHA);
- Международная комиссия по большим плотинам (ICOLD).

Для продвижения принципов устойчивого развития в национальном контексте Компания содействует внедрению Методики оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития (Hydropower Sustainability Assessment Protocol, HSAP) в качестве официального нормативного правового акта.

Система экологического менеджмента РусГидро[3]

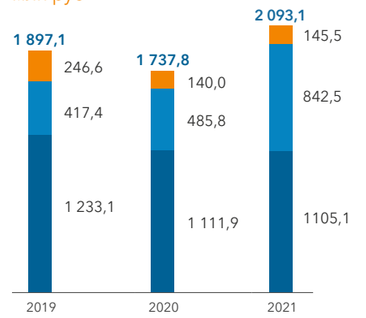


Инвестиции в охрану окружающей среды

В 2021 году общий объем вложений в охрану окружающей среды составил 2,1 млрд руб., что обусловлено увеличением затрат на оплату услуг природоохранного назначения и затрат на капитальный ремонт основных фондов по охране окружающей среды.

Доля сверхнормативных платежей в общем объеме платы за негативное воздействие на окружающую среду[3] в 2021 году по Группе РусГидро составила 19,8%.

Структура затрат на охрану окружающей среды по типу затрат, млн руб



Затраты на охрану окружающей среды Группы РусГидро по направлению природоохранной деятельности, млн руб.

Тип затрат	2019	2020	2021	2021/2020, %
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	423,2	370,6	398,2	7,4
Сбор и очистка сточных вод	609,2	602,5	521,2	-13,5
Обращение с отходами	590,4	414,5	510,7	23,2
Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод	187,6	194,1	143,6	-26,0
Защита окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	4,9	3,1	4,7	51,6
Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	12,6	60,5	346,7	473,1
Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	0,1	0,3	0,1	-66,7
Научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	16,6	10,5	98,6	839,0
Другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	52,5	81,7	69,3	-15,2
Итого	**1 897,1**	**1 737,8**	**2 093,1**	**20,4**

[1] Рекомендован Минэкономразвития России в качестве базового года.

[2] «Там, где имеется угроза серьезного или непоправимого ущерба, недостаточное научное обоснование не должно быть причиной для того, чтобы откладывать осуществление экономически эффективных мер для предотвращения ущерба окружающей среде» (Rio Declaration on Environment and Development, 1992).

[3] Информация представлена в соответствии с новой организационной структурой ПАО «РусГидро», утвержденной приказом от 05.02.2021 № 58.

[1] Приказ ОАО «РусГидро» от 19.09.2011 № 1000.

[2] Приказ ОАО «РусГидро» от 18.02.2014 № 109.

[3] Показатель рассчитывается как отношение экологических платежей за сверхнормативные выбросы, сбросы, размещение отходов к экологическим платежам.

По итогам проверок надзорными органами в 2021 году общая сумма уплаченных штрафов за нарушение природоохранного законодательства составила 1,8 млн руб., количество выданных предписаний – 30. Проводится реализация мероприятий в соответствии с разработанными планами мероприятий по устранению выявленных в результате проверок нарушений.

В июне 2021 года в результате аварии при отключении трансформатора на Каскаде Вилюйских ГЭС ПАО «Якутскэнерго» произошел разлив нефтепродуктов (масляной эмульсии) в р. Вилюй в количестве 0,16 т.[1] В течение 16 часов были выполнены все необходимые меры по ликвидации загрязнения реки и устранению последствий аварии.

Платежи за негативное воздействие на окружающую среду, млн руб.

Показатель	2019	2020	2021	2021/2020, %
Плата за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными объектами, в том числе:	22,2	17,9	17,7	-1,1
за объем или массу выбросов загрязняющих веществ в пределах нормативов допустимых выбросов	18,0	16,4	15,8	-3,7
за объем или массу выбросов загрязняющих веществ в пределах временно разрешенных выбросов	0	0	0	0,0
за объем или массу выбросов сверх установленных лимитов	4,2	1,5	1,9	+26,7
Плата за сбросы загрязняющих веществ в водные объекты, в том числе:	13,5	8,3	9,5	+14,5
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ в пределах нормативов допустимых выбросов	0,5	0,5	0,4	-20,0
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ в пределах временно разрешенных сбросов	0	0	0	0,0
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ сверх установленных лимитов	13,0	7,8	9,1	+16,7
Плата за размещение отходов производства и потребления, в том числе:	56,1	38,4	46,4	+20,8
за размещение отходов в пределах установленного лимита на их размещение	52,7	34,8	42,8	+23,0
за объем или массу отходов производства и потребления, размещенных с превышением установленных лимитов на их размещение либо указанных в декларации о воздействии на окружающую среду, а также в отчетности об образовании, использовании, обезвреживании и о размещении отходов производства и потребления	3,4	3,6	3,6	0,0
Итого	**91,8**	**64,6**	**73,6**	**+13,9**

Экологические штрафы и нефинансовые санкции

Показатель	2019	2020	2021	2021/2020, %
Штрафы, млн руб.	1,6	2,7	1,8	-33,3
Нефинансовые санкции, шт.	35,0	22,0	30,0	+36,4

[1] Объем разлившихся нефтепродуктов сейчас находится в процессе согласования с надзорным органом.

Энергопотребление и энергоэффективность

Деятельность по энергосбережению в Группе РусГидро ведется во исполнение требований Федерального закона Российской Федерации от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». В Компании действует Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности до 2025 года (далее также – ПЭиПЭЭ)[1]. В подконтрольных обществах ПАО «РусГидро»[2] действуют программы энергосбережения на 2022–2027 годы.

Ключевыми мероприятиями, выполняемыми в 2021 году в рамках реализации ПЭиПЭЭ являлись:

- Энергоэффективность гидроэнергетики:
  - комплексная модернизация сетей освещения;
  - модернизация систем вентиляции и кондиционирования основных и вспомогательных зданий гидроэлектростанций (в том числе внедрение погодного регулирования);
  - модернизация системы автоматизации приборов отопления и электронагревателей зданий;
  - реконструкция отапливаемых зданий и сооружений, устранение утечек теплого воздуха, снижения степени инфильтрации помещений;
  - реконструкция систем отопления и горячего водоснабжения, электрокотельных, модернизация насосных станций, лифтов (с заменой механизмов, с применением частотно-регулируемых приводов);
  - замена действующих гидроагрегатов на гидроагрегаты с более высоким коэффициентом полезного действия, а также модернизация систем автоматического управления гидроагрегатами и систем возбуждения генераторов;
  - модернизация и реконструкция гидротехнических сооружений, в том числе рабочих и аварийно-ремонтных затворов, поэтапная реконструкция узлов и участков водозаборов и промводоотведения;
  - замена силовых трансформаторов на энергосберегающие аналоги, замена воздушных выключателей с переходом на элегазовые выключатели (учитывая вывод из работы компрессорных);
  - создание системы автоматического управления гидроагрегатами;
  - организация регулируемого отпуска тепла (по погодным условиям, по температуре в помещениях).
- Энергоэффективность тепловой энергетики:
  - реконструкция генерирующего оборудования с целью улучшения показателей его экономичности, в том числе перевод котлоагрегатов на газ;
  - реконструкция котельных, в том числе замена котлов;
  - восстановление тепловой изоляции на тепло- и паротрассах;
  - снижение потерь тепловой энергии с утечками за счет своевременного устранения неплотностей оборудования и трубопроводов по итогам регулярного обхода тепловых сетей;
  - снижение потерь через изоляцию трубопроводов за счет перекладки участков тепловых сетей;
  - замещение мощностей действующих неэффективных объектов генерации через строительство ВЭС, СЭС с системами накопления энергии и реконструкцию ДЭС, в том числе по энергосервисным договорам;
  - снижение удельного расхода природного газа в связи с оптимальной загрузкой газового оборудования на ГДЭС;
  - замена недогруженных и перегруженных трансформаторов;
  - модернизация систем освещения с применением высокоэффективных источников света и систем управления освещением на объектах;
  - установка частотно-регулируемых приводов на питательные электронасосы;
  - модернизация и восстановление ресурса оборудования в период проведения плановых ремонтов.
- Энергоэффективность электрических сетей:
  - отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на ПС с двумя и более трансформаторами;
  - отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой;
  - выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ;
  - оптимизация мест размыкания линий 6-10 кВ с двухсторонним питанием;
  - приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному;
  - перераспределение нагрузки основной сети путем производства переключений;
  - разделение цепей подогрева приводов и баков выключателей 35-110 кВ;
  - замена осветительных устройств на светодиодные;
  - замена электроотопительных приборов;
  - замена ПЭТ на конвекторы;
  - оптимизация режима обогрева оборудования и сооружения ПС;
  - оптимизация режима обогрева оборудования, зданий и сооружений;
  - утепление помещений;
  - замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП;
  - замена ответвлений в жилые дома на СИП;
  - замена перегруженных или недогруженных трансформаторов.

В целях снижения потерь и оптимизации потребления энергоресурсов реализовывались мероприятия по установке коммерческих приборов учета тепловой и электрической энергии, а также модернизация и внедрение средств и систем учета электроэнергии.

[1] Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 18.12.2020 г. № 1076, согласована Министерством энергетики Российской Федерации (письмо от 08.02.2021 № ПС-1269/04).

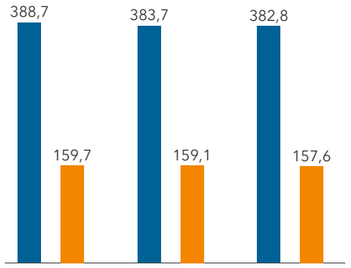
[2] АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Якутскэнерго», АО «ЯЭРК».

Эффективность использования энергии

Потребление электроэнергии по Группе РусГидро в 2021 году составило 4,8 млрд кВт·ч, потребление теплоэнергии – 1,2 млн Гкал.

Основным потребителем электроэнергии в Группе РусГидро являются ТЭС, которые в силу производственного процесса потребляют на собственные нужды 10-16% производимой электроэнергии. Объем собственного потребления электроэнергии на ГЭС в 2021 году составил 1,2% от выработки.

Удельные расходы условного топлива по Группе РусГидро [302-3]



За 2021 год реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» способствовала экономии электроэнергии на собственное потребление 20,0 млн кВт·ч, дополнительная выработка от реализации мероприятий составила 4,4 млн кВт·ч. В данном сегменте расходы по направлению «Энергосбережение» и «Повышение энергетической эффективности» – 8,6 млрд руб. Затраты на мероприятия энергосбережения составили 0,5 млрд руб., в сегменте «Теплоэнергетика» экономия составила 64,0 млн кВт·ч, 127,2 тыс. Гкал, или 60,7 тыс. т у. т. (в том числе экономия прочих видов топлива 18,7 тыс. т у. т.), затраты 2,1 млрд руб. [302-4]

Объем собственного потребления энергии Группой РусГидро в 2021 году [302-1]

Вид источника	В натуральном выражении			В денежном выражении, млн руб., без НДС
	2019	2020	2021	2021
Потребление энергии				
Электроэнергия, млн кВт·ч	5 428	4 954	4 778	1 442
Тепловая энергия, тыс. Гкал	1 100	1 149	1 232	214[1]
В том числе потребление энергии из возобновляемых источников				
Геотермальная энергия, тыс. Гкал	412	472	398	116
Гидроэнергия, млн кВт·ч	1 483	1 398	1 415	1 047
Потребление топлива				
Уголь, млн т	16,3	13,5	10	32 398
Мазут, тыс. т	159	202	205	5 629
Бензин автомобильный, млн л	6,3	4,9	5,3	210
Газ естественный (природный), млрд куб. м	5,6	5,6	5,4	31 074
Прочее топливо, тыс. т у. т. (включая дизельное топливо, керосин, дрова)	149	137	146	8 517

Планы по повышению энергоэффективности

В 2022 году ПАО «РусГидро» и ПО планируют направить на мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности 11,5 млрд руб., что позволит получить эффект в первый год в размере 88,3 млн кВт·ч и 54,0 тыс. Гкал.

Экономия энергоресурсов по Группе РусГидро [302-4]

Вид сэкономленных ресурсов	2019	2020	2021	2021/2020, %
Экономия газа, тыс. куб. м	877	1 073	574	-47
Экономия дизельного топлива, т н. т.	123	246	10	-96
Экономия прочих видов топлива, т у. т.	46 535	25 780	18 686	-28
Экономия тепловой энергии, Гкал	19 991	50 340	127 209	153
Экономия электроэнергии, тыс. кВт·ч	101 340	100 519	84 033	-16

[1] Включая геотермальную энергию.

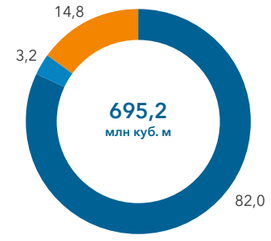
Водопользование и водосброс

Группа РусГидро объединяет порядка 70 объектов гидроэнергетики и является одним из основных водопользователей в России, осуществляющим свою деятельность во многих регионах страны.

Потребление воды

Группа РусГидро использует водные объекты в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Забор воды из водных объектов Группы РусГидро не оказывает существенного воздействия на источники воды. [303-2]

Структура водозабора, % [303-3]



НА 4,5%
снижен забор воды

Количество забранной воды в 2021 году составило 695,2 млн куб. м, что на 4,5% меньше показателя прошлого года в связи с уменьшением использования воды на производственные нужды по ряду объектов Дальневосточного федерального округа ввиду снижения выработки электрической и тепловой энергии. Объем использованной воды за 2021 год составил 634,4 млн куб. м, из них 97% забираемой воды потребляется на производственные нужды. [303-5]

Сброс воды [103-2] [3С]

Сброс вод, образующихся на производственных объектах Группы РусГидро, осуществляется в строгом соответствии с законодательством Российской Федерации на основании выданных органами исполнительной власти разрешительных документов, устанавливающих право использования водных объектов для сброса сточных и дренажных вод, а также нормативов допустимых сбросов.

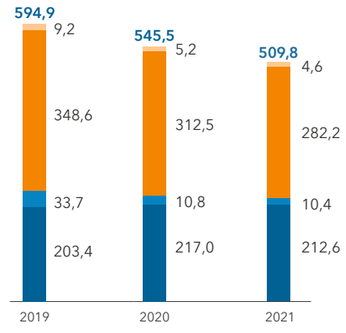
Объем сброса сточных вод в 2021 году уменьшился на 6,5% относительно прошлого года и составил 509,8 млн куб. м, что связано с уменьшением сброса на объектах Дальневосточного федерального округа после использования на производственные нужды. Весь объем сточных вод сброшен в водные объекты.

93% сточных вод Группы РусГидро составляют сточные воды после охлаждения оборудования, которые ввиду особенностей технологического процесса не подразумевают очистку из-за отсутствия загрязнения при прохождении через контур охлаждения станции. Более 55% из них относятся к категории «нормативно чистые» в связи с использованием одного и того же водного объекта для забора и для сброса сточных вод, 41,7% отнесены к категории «загрязненные без очистки» в связи с забором морской воды на охлаждение оборудования и ее последующим сбросом в пресный водоем. Недостаточно очищенные сточные воды составляют лишь 2,0% от общего объема сточных вод.

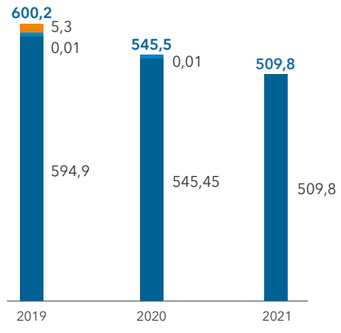
Расход воды в системах оборотного и повторного водоснабжения за 2021 год, %



Общий объем сбросов сточных вод в водные объекты в разбивке по методу, млн куб. м [303-4]



Общий объем сбросов сточных вод по типу принимающего объекта, млн куб. м [303-4]



Данные об изменениях уровней водохранилищ ГЭС Группы РусГидро публикуются на специальной странице сайта ПАО «РусГидро»

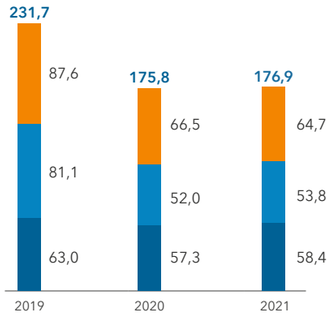
Выбросы в атмосферу

Выбросы загрязняющих веществ [305-4] [305-5]

На всех производственных объектах Группы РусГидро осуществляется контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу осуществляются на основании разрешительных документов.

Общий объем наиболее значимых загрязняющих веществ в 2021 году увеличился на 0,6% относительно 2020 года и составил 176,9 тыс. т, что связано с увеличением по ряду объектов Дальневосточного федерального округа выработки электроэнергии, расхода топлива на выработку электроэнергии и тепла.

Выбросы в атмосферу основных загрязняющих веществ по Группе РусГидро, тыс. т [305-7]



Выбросы парниковых газов [103-2] [3С] [РСПП]

При эксплуатации объектов гидроэнергетики и энергетики, основанной на других возобновляемых источниках энергии, не происходит прямых выбросов парниковых газов. В Группе учет выбросов CO_2 ведется для объектов, осуществляющих свою деятельность на территории Дальнего Востока, входящих в сегмент «Энергокомпании Дальневосточного федерального округа» Группы и работающих непосредственно на углеродном сырье.

Расчет выбросов парниковых газов выполняется в соответствии с приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 30.06.2015 №300 и с использованием РД 153-34.0-02.318-2001 «Методические указания по расчету валового выброса двуокиси углерода в атмосферу от котлов ТЭС и котельных» и данных инвентаризации Углеродного фонда. Объемы выбросов парниковых газов определяются на основе данных по конкретному объекту, исходя из топливного баланса объекта.

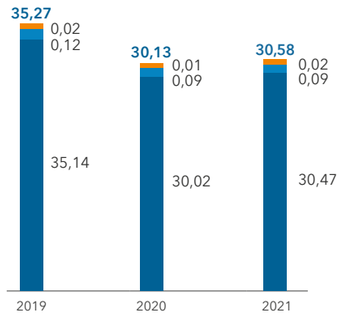
В 2021 году объем выбросов парниковых газов увеличился на 1,5%. Увеличение выбросов парниковых газов преимущественно связано с увеличением выработки электроэнергии и отпуска тепла объектами Дальневосточного федерального округа.

В 2021 году на 1,9% сократился общий объем выбросов парниковых газов от сжигания твердого топлива, при этом на 7,4% увеличился объем выбросов от сжигания природного газа, что полностью соответствует тренду компании на переход к более низкоуглеродным источникам энергии.

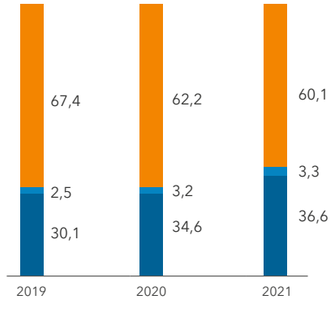
Одним из основных вызовов, который Группа РусГидро учитывала при формировании обновленной Экологической политики, является глобальное изменение климата и необходимость адаптации к неблагоприятным последствиям данных изменений, что создает угрозу для жизни и здоровья людей, состояния животного и растительного мира, а также приводит к изменениям устоявшихся гидрологических и метеорологических параметров.

В этой связи низкоуглеродное развитие – одна из основных задач, стоящих перед Группой РусГидро. При этом Экологическая политика Группы РусГидро устанавливает такие целевые показатели до 2025 года, как снижение выбросов парниковых газов в прямом и удельном выражении и увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации.

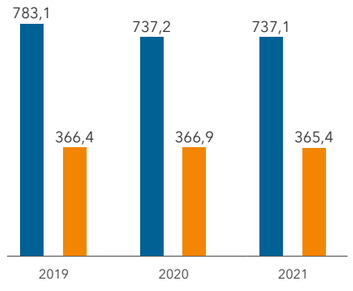
Прямые выбросы парниковых газов Группы РусГидро (область охвата 1), млн т [305-1]



Структура выбросов парниковых газов Группы РусГидро (область охвата 1) по типу образования, %



Удельные выбросы CO_2 Группы РусГидро[1], т CO_2-эквивалента[2] [302-4] [302-5]



Снижение выбросов парниковых газов планируется достичь посредством:

- замещения выбывающих мощностей тепловой генерации на Дальнем Востоке строящимися более экологически чистыми тепловыми электростанциями. В рамках программы модернизации планируется строительство и модернизация четырех дальневосточных электростанций: Хабаровской ТЭЦ-4, Артемовской ТЭЦ-2, Якутской ГРЭС-2 (вторая очередь) и Владивостокской ТЭЦ-2;
- ввода новых малых ГЭС;
- реализации программ повышения энергоэффективности на ТЭС;
- расширения реализации проектов в сфере ВИЭ – солнечных и ветровых электростанций.

Достижение целевого показателя «Увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации» планируется также за счет реализации программы комплексной модернизации (долгосрочной программы с периодом реализации 2012–2020 годов с перспективой до 2025 года), предписывающей техническое перевооружение генерирующих объектов Группы РусГидро. Кроме того, Группа планомерно реализует проекты в области возобновляемой энергетики и планирует продолжить деятельность в этом направлении. Также в настоящее время Группа РусГидро реализует проекты строительства малых ГЭС на Северном Кавказе.

Отходы [103-2] [3С]

В 2021 году общее количество образованных отходов в результате эксплуатации энергетических объектов Группы РусГидро увеличилось на 2,0% относительно уровня 2020 года и составило 2,0 млн т.

Основной объем составляют отходы IV и V классов опасности (малоопасные и практически неопасные), которые образуются при сжигании угля (золошлаковые отходы) на ТЭС, в результате реконструкции объектов, а также при ремонте и обслуживании оборудования и сооружений (строительные отходы, металлический лом и др.). Увеличение общего объема образовавшихся отходов в отчетном периоде произошло по причине увеличения на отдельных объектах Дальневосточного федерального округа выработки электроэнергии и тепла.

Группа РусГидро не осуществляет трансграничное перемещение отходов. Образованные отходы передаются по договорам специализированным организациям, имеющим лицензии на деятельность по транспортированию, сбору и дальнейшему обращению с отходами. [306-4]

Отношение массы утилизированных и обезвреженных в течение 2021 года отходов I–V классов опасности (включая отходы, переданные сторонним организациям для утилизации и обезвреживания) к массе отходов I–V классов опасности, образовавшихся в течение 2021 года, составило 0,15. В 2021 году утилизировано 22,7 тыс. т отходов, обезврежено – 0,5 тыс. т, передано сторонним организациям для утилизации и обезвреживания – 262,8 тыс. т. [306-2]

Общая масса отходов, тыс. т [306-2]

Классы отходов	2019	2020	2021	2021/2020, %
Отходы I и II классов опасности	0,071	0,059	0,081	37,3
Отходы III, IV и V классов опасности	23 828,4	1 917,8	1 956,4	2,0
Всего отходов	**23 828,5**	**1 917,8**	**1 956,5**	**2,0**

Реализация мероприятий по утилизации золы угольных ТЭС Группы РусГидро

ПАО «РусГидро» разработало и реализует Перечень мероприятий, направленных на снижение объемов накопления золошлаковых материалов на период до 2025 года, для ПО разработана техническая документация, отражающая возможные направления использования золы (в частности, получение бетонных смесей, производство строительной продукции, дорожное строительство, рекультивация земель и другие), а также установлены контрольные показатели[3].

В рамках реализации указанных мероприятий в 2021 году со стороны ПО Группы РусГидро, несмотря на падение спроса, реализовано более 38 тыс. тонн золы. Золошлаковые материалы используются при реализации проектов Группы РусГидро на территории Сахалинской области и Камчатского края, в частности, для отсыпки дорог в п. Депутатский и на Мутновской ГеоЭС выравнивания территорий, создания подложек при проведении ремонтных работ на объектах. Кроме того, рассматривается проект по созданию комплекса по переработке золошлаковых материалов путем производства строительных материалов в Хабаровском крае. [3С]

[1] Выработка без учета каскада Вилюйских ГЭС и солнечных электростанций, деятельность которых не приводит к эмиссиям парниковых газов.

[2] Удельные выбросы CO_2-эквивалента определяются отношением выбросов т CO_2-эквивалента к выработке электроэнергии в млн кВт·ч и отпуску тепла в тыс. Гкал.

[3] Приказ от 20.07.2021 № 690.

Сохранение биоразнообразия [3С]

Часть объектов сетевой инфраструктуры Группы РусГидро находится на территориях особо охраняемых природных зон, где обитают редкие виды растений и животных. [304-1] При этом генерирующие производственные объекты Компании не располагаются в границах этих зон. В результате производственной деятельности Группы РусГидро не происходит сокращения численности видов, трансформации местообитания, распространения инвазивных видов, вредителей и возбудителей заболеваний. [304-2]

Сохранение биоразнообразия определено Советом директоров ПАО «РусГидро» одной из приоритетных задач Экологической политики Группы РусГидро

В силу специфики своей деятельности Группа РусГидро уделяет особое внимание сохранению и восстановлению рыбных запасов рек. [304-4] В 2021 году проведены натурные исследования по водным объектам 52 ГЭС и осуществлен выпуск около 3,9 млн мальков ценных и особо ценных видов рыб для зарыбления рек и водохранилищ.

При проектировании ГЭС необходимостью остаются рыбопропускные и рыбозащитные сооружения[1]. Рыбоходы проектируются в комплексе с основными сооружениями ГЭС, поскольку дополнение уже действующей ГЭС рыбоходом в процессе ее эксплуатации – технически труднореализуемая задача (в меньшей степени это касается и рыбозащитных сооружений). Выбор типов рыбопропускных сооружений осуществляется для каждого водного объекта индивидуально, а также учитываются виды рыб и характерные скорости потока. Рыбозащитные сооружения предусматривают меры по предотвращению попадания рыб и других водных биологических ресурсов в водозаборы также с учетом факторов их естественной среды обитания. [3С]

Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы [306-5], раскрыты в Приложении 27

В рамках экологического направления программы благотворительности Компания проводит работу по сохранению биоразнообразия, формированию бережного отношения к окружающей среде, системной работе с особо охраняемыми природными территориями (ООПТ).

Особое внимание уделяется сохранению редких и вымирающих видов животных и растений:

- Приморский край – уссурийский журавль и амурский тигр;
- Пермский край – орлан-белохвост;
- Республика Саха (Якутия) – лесной бизон;
- Кабардино-Балкарская республика – кавказский тур;
- Московская область – журавль;
- Республика Хакасия – журавль-красавка;
- Красноярский край – снежный барс, кабарга;
- Амурская область – японский и даурский журавль;
- РСО-Алания – переднеазиатский леопард, зубр;
- Камчатка – морские млекопитающие.

Важно отметить следующие ключевые долгосрочные проекты, направленные на сохранение биоразнообразия в регионах присутствия Группы РусГидро. [EU13]

На территории Саяно-Шушенского заповедника в рамках проекта «Снежный барс – живой символ Западного Саяна» Группа РусГидро финансирует создание научно-практической лаборатории, совершенствование системы научного мониторинга популяции снежного барса и охраны его местообитаний.

Совместно с Хакасским заповедником Группа РусГидро реализует проект «Снежный барс и козерог – стратегия выживания». Проект способствует восстановлению исторического ареала и реинтродукции снежного барса на территории Алтае-Саянского экорегиона. Также реализуется многолетний совместный проект по сохранению журавля-красавки «Журавль-красавка в Хакасии: сохранение ключевых мест обитаний на местах гнездования и путях миграции».

ПАО «РусГидро» в 2021 году совместно с Институтом проблем экологии и эволюции им. А. Н. Северцова Российской академии наук продолжили реализовывать на территории национального парка «Алания» и государственного природного заказника зоологического профиля регионального значения «Турмонский» совместный проект по реинтродукции и мониторингу выпущенных в дикую природу переднеазиатских леопардов.

В 2021 году ПАО «РусГидро» продолжило поддержку Центра «Амурский тигр». На средства Компании был осуществлен целый комплекс охранных мероприятий, включая оказание поддержки Лазовскому и Сихотэ-Алинскому заповедникам, национальному парку «Бикин», Службе охотничьего надзора в г. Уссурийске. Продолжена реализация проектов по оснащению научно-полевых станций

Хинганский заповедник и Бурейская ГЭС оказывают помощь станциям реинтродукции, которые ведут учет журавлей.

Проект по изучению и сохранению популяции орлана-белохвоста реализуется в Национальном парке «Нечкинский» и Дарвинском природном биосферном заповеднике.

[1] В соответствии со Сводом правил СП 101.13330.2012 «Подпорные стены судоходные шлюзы рыбопропускные и рыбозащитные сооружения» (актуализированная редакция СНиП 2.06.07-87).

Охраняемые виды, местообитание которых затрагивается деятельностью Группы РусГидро [304-4]

Ареал обитания утки-мандаринки (Aix galericulata) в Амурской области попал в зону водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС. Птица занесена в Красную книгу Российской Федерации как редкий вид, а также в Красный список МСОП-96, Приложение 2 Боннской Конвенции, Приложения двусторонних соглашений, заключенных Россией с Японией и Республикой Корея и КНДР об охране мигрирующих птиц.

Также в зону водохранилища попал основной ареал произрастания вида папоротника – Алевритоптерис Куна (Aleuritopteris kuhnii). Растение занесено в Красную книгу Российской Федерации как вид, находящийся под угрозой исчезновения.

Процесс наполнения водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС затронул также места обитания копытных животных в зоне затопления водохранилища.

Для сохранения биологического разнообразия при строительстве Нижне-Бурейской ГЭС реализован экологический проект «Бурейский компромисс». В рамках проекта выполнен комплекс мероприятий: образован природный парк «Бурейский»; размещено более 25 подкормочных комплексов, оснащенных кормами с минеральными и витаминными добавками, для копытных животных; установлено более 100 дуплянок для уток-мандаринок; пересажено более 400 экземпляров эндемичных видов растений.

Восстановление нарушенных земель

В условиях строительства и эксплуатации энергетических объектов Группы РусГидро обязательными являются компенсационные мероприятия по восстановлению природных территорий, а также рекультивации земель. Деятельность, связанная с нарушением земель и, соответственно, восстановительные работы и рекультивация земель в отчетном году не проводились.

Сохраненные и восстановленные местообитания [304-3]

Наименование	АО «ДГК»	ПАО «Сахалинэнерго»	АО «Чукотэнерго»	Всего
01.01.2021				
Нарушено земель – всего, га	1 442,69	432,14	174,66	2 049,49
Отработано нарушенных земель – всего, га	0,00	256,16	0,50	256,66
Заскладировано плодородного слоя почвы, тыс. куб. м	184,96	0,00	0,00	184,96
За 2021 год				
Нарушено земель, га	0,0	0,0	0,0	0,0
Отработано нарушенных земель, га	0,0	0,0	0,0	0,0
Рекультивировано земель, га	0,0	0,0	0,0	0,0
31.12.2021				
Нарушено земель, га	1 442,69	432,14	174,66	2 049,49
Отработано земель, га	0,00	256,16	0,50	256,66
Заскладировано плодородного слоя почв, тыс. куб. м	200,16	0,00	0,00	200,16

СОЦИАЛЬНЫЙ ВКЛАД
В РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ ПРИСУТСТВИЯ

Создавая условия и возможности для устойчивого развития регионов присутствия, Группа РусГидро содействует росту духовного, научно-технического и интеллектуального потенциала Российской Федерации.

.

ПАО «РусГидро» осуществляет благотворительную деятельность, руководствуясь:
- Политикой благотворительной и спонсорской деятельности Общества[1];
- Регламентом организации управления благотворительной и спонсорской деятельностью Группы РусГидро[2];
- Программой благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»[3].

На этапах формирования благотворительных программ и их реализации ведется диалог с органами власти регионов, благотворительными, социальными и общественными организациями, государственными учреждениями, что позволяет направлять средства программ благотворительной помощи предприятий Группы РусГидро на реализацию наиболее острых проблем, требующих оперативного решения. Такой подход к определению приоритетных проектов оказания помощи позволяет существенно повысить эффективность оказываемой поддержки.

По итогам реализации благотворительных проектов в соответствии с договорами пожертвования благополучатели представляют отчет о целевом расходовании средств. Поступающие отчеты подвергаются детальному анализу, что также помогает обеспечивать непрерывное поступательное движение в сторону повышения эффективности расходования средств благотворительной программы в будущих периодах. Итоговый отчет об исполнении Программы благотворительной и спонсорской деятельности представляется для утверждения Совету директоров Общества.

Расходы на благотворительность в 2021 году, млрд руб. [203-1]

ПАО «РусГидро»	2,04
Подконтрольные организации	0,06
Всего по Группе РусГидро	**2,10**

В 2021 году объем средств, направленных на реализацию Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро», составил 2,04 млрд руб. и распределен по приоритетным направлениям поддержки: образование; экология; здравоохранение; спорт; культура; поддержка деятельности социальных учреждений и организаций; мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации; поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций; улучшение качества жизни малоимущих и нуждающихся граждан.

Экология

Как компания, ответственно относящаяся к вопросам снижения воздействия на окружающую среду, ПАО «РусГидро» в 2021 году уделило большое внимание экологическим благотворительным проектам и акциям. Обществом осуществлена финансовая поддержка деятельности 36 особо охраняемых природных территорий (далее – ООПТ) в регионах присутствия Группы РусГидро. На средства Компании ООПТ реализовали мероприятия, направленные на содействие защиты экосистем, биоразнообразия и естественных мест обитания животных, сохранение и рост популяции редких и вымирающих видов животных и птиц.

В рамках реализации проекта «Экологические тропы и зоны» в 2021 году созданы 3 новых экологических маршрута: в Волгоградской области, в Удмуртской Республике и в Самарской области. Модернизированы и обновлены 4 маршрута: в Пермском крае, Саратовской области, Чувашской Республике и Республике Северная Осетия – Алания. За весь период реализации проекта оборудовано 36 экологических маршрутов и 3 экологические зоны в 22 заповедных зонах, находящихся в 17 регионах России. Общая протяженность маршрутов составляет более 126 км. Проект помогает сохранять биологическое разнообразие и естественную среду обитания редких и вымирающих видов животных и растений, а также формировать бережное отношение к окружающей среде.

Дополнительную информацию об экологических инициативах см. в разделе «Сохранение биоразнообразия».

[1] Утверждена решением Совета директоров, протокол от 07.12.2019 № 280.

[2] Утвержден Приказом от 11.12.2018 № 956.

[3] Утверждена решением Советом директоров (протоколы от 01.02.2021 № 321, от 22.03.2021 № 323, от 27.08.2021 № 333).

Образование

Одним из приоритетных направлений благотворительной деятельности Общества является помощь высшим учебным заведениям, прежде всего профильным. Поддержка деятельности образовательных учреждений включает как обновление их материально-технической базы, так и реализацию образовательных проектов. В 2021 году ПАО «РусГидро» направило финансовую помощь семи вузам на оснащение профильных кафедр и лабораторий, подготовку учебных программ и курсов. Реализован проект по созданию корпоративных информационных зон в Волжском филиале Московского энергетического института и в Новосибирском государственном техническом университете (далее – НГТУ). Одновременно с открытием корпоративной зоны в НГТУ был дан старт работе обновленной лаборатории автоматики энергосистем, оснащенной современными микропроцессорными устройствами защиты и автоматики.

Проведен конкурс студенческих проектов «Энергия развития», основной задачей которого является стимулирование интереса студентов и аспирантов российских технических вузов к инженерным профессиям и энергетической отрасли. В конкурсе приняли участие 160 студентов и аспирантов из 18 вузов России.

В отчетном году финансовую поддержку получили Образовательный Фонд «Талант и успех» в Сочи и Всероссийский детский центр «Океан» во Владивостоке.

Здравоохранение

Ключевым проектом направления «Здравоохранение» стала ежегодная благотворительная акция «Рожденные энергией», целью которой является оснащение родильных домов, перинатальных центров и родильных отделений больниц необходимым современным медицинским оборудованием в городах присутствия Компании. ПАО «РусГидро» передало современное оборудование в 19 медицинских учреждений регионов присутствия. В стационары поступили аппараты для диагностики и выхаживания новорожденных, диагностики и лечения патологий у беременных женщин. В соответствии с потребностями лечебных учреждений были закуплены открытые реанимационные системы, кувезы, фетальные мониторы, аппараты измерения билирубина, дефибрилляторы и другая медицинская техника. Проект реализован совместно с благотворительным фондом «Гольфстрим».

Компания также оказала финансовую помощь в получении медицинского оборудования рядом лечебных учреждений территорий присутствия, в том числе приобретено оборудование для региональных отделений службы крови.



Информационные зоны РусГидро в ведущих вузах страны

Проект по созданию информационных зон Группы РусГидро в ведущих вузах страны на базе профильных кафедр был запущен в 2019 году в рамках продвижения собственного HR-бренда, а также в целях популяризации профессии энергетика. Оборудованные информационные зоны наглядно представляют предприятия Группы РусГидро и демонстрируют перспективы развития электро- и теплоэнергетики в Российской Федерации. Кроме того, оборудованные инфозоны позволяют студентам комфортно отдохнуть, подготовиться к занятиям, а заодно оценить масштаб и многообразие видов деятельности Группы РусГидро, инновационность реализуемых проектов, высокие результаты Компании.

В настоящее время такие информационные зоны открыты в следующих вузах:
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный федеральный университет» (ДВФУ);
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»;
- Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет (НИУ МГСУ);
- Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (СПбПУ);
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» (НГТУ);
- Волжский филиал ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» (открытие – сентябрь 2021 года).

Спорт

Сфера физической культуры и спорта охватывает все возрастные группы населения, что делает вопрос ее развития важной составляющей социальной политики Общества. Реализация соответствующих проектов в регионах присутствия Группы РусГидро открывает широкий простор для выявления способностей людей, удовлетворения их интересов и потребностей. Для реализации указанных целей Группа РусГидро оказывает поддержку спортивным организациям, ориентированным как на развитие детского и юношеского спорта, так и спорта высоких достижений.

В 2021 году благотворительную помощь получили:
- Российский Союз боевых искусств;
- Федерация гребного слалома России;
- Федерация дзюдо России;
- Регбийный клуб «Енисей-СТМ»;
- Фонд Развития Боевых Искусств;
- Спортивный Фонд развития Киокусинкай Пермского края.

В регионах присутствия Группы РусГидро финансовую поддержку получили более 40 спортивных школ и секций по водным видам спорта, спортивным единоборствам, футболу, баскетболу, хоккею, лыжам, теннису, шахматам. Благодаря помощи Общества было закуплено спортивное снаряжение и оборудование.

Выделено финансирование на организацию и проведение спортивных соревнований и сборов по волейболу, вольной борьбе, шахматам, плаванию, бегу, боксу, самбо, дзюдо, тайскому боксу, детскому футболу, теннису, баскетболу, греко-римской борьбе, соревнований по прыжкам на батуте и акробатической дорожке, участие спортсменов в турнирах.

ПАО «РусГидро» также поддержало создание дальневосточного филиала детско-юношеской футбольной академии «Динамо» им. Льва Яшина. Средства Компании пошли на финансирование работы футбольной академии, приобретение экипировки, спортивного инвентаря и участие воспитанников в российских турнирах. Проект реализуется совместно с Банком ВТБ (ПАО).

Культура

Одним из крупных проектов ПАО «РусГидро» является сотрудничество с Русским географическим обществом.

В 2021 году Общество оказало финансовую поддержку грантовому фонду на изучение природных явлений, редких видов животных, а также на издательскую деятельность и организацию эколого-географических экспедиций.

В рамках сотрудничества с Фондом содействия развитию детской литературы и культуры чтения «Дом детской книги» Компания реализовала проект по изданию и распространению восьмитысячного тиража научно-популярной книги «Удивительный Дальний Восток» для детей среднего и старшего школьного возраста в библиотеки и детские образовательные учреждения регионов присутствия предприятий Группы РусГидро.

Помощь получили Благотворительный оздоровительный фонд «Клуб «Приключение» на проведение шестой научно-практической экспедиции на Таймырском полуострове. Оказана финансовая поддержка на проведение второго ежегодного областного книжного фестиваля «Берег» в Амурской области. Профинансированы археологические и культурологические исследования памятника археологии XI–XII веков «Усть-Шексна» в Ярославской области.

Обществом были выделены средства на обновление материально-технической базы и ремонт десятков учреждений культуры в регионах присутствия: музеев, домов культуры, библиотек, мемориальных комплексов.

Поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций

В отчетном году средства Компании были направлены на финансовую поддержку деятельности более 40 благотворительных фондов и НКО, в том числе реализующих государственные общественно значимые проекты.

В числе благотворительных фондов, получивших в 2021 году финансовую поддержку: Фонд помощи хосписам «Вера», благотворительные фонды «Живи сейчас», «Старость в радость», «Созидание», «Гольфстрим», Общероссийский общественный благотворительного фонд «Российский Детский Фонд». Средства направлены на оказание помощи тяжелобольным детям и взрослым, людям с ограниченными возможностями здоровья, малоимущим и гражданам, оказавшимся в сложной жизненной ситуации.

В 2021 году помощь получили Фонд содействия изучению общественного мнения «ВЦИОМ», автономная некоммерческая организация «Экспертный институт социальных исследований», автономная некоммерческая организация «Россия — страна возможностей», Фонд развития социальных инициатив, Фонд изучения исторической перспективы, ассоциация по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия», ассоциация «Надежный партнер».

Поддержка деятельности социальных учреждений и организаций

В 2021 году помощь получили более 20 социальных учреждений, у которых появилась возможность обновить материально-техническую базу, подготовить своих выпускников к взрослой жизни, обустроить детские площадки для детей с ограниченными возможностями, приобрести специальное развивающее оборудование, организовать курсы реабилитации, познавательные экскурсии, спортивные соревнования.

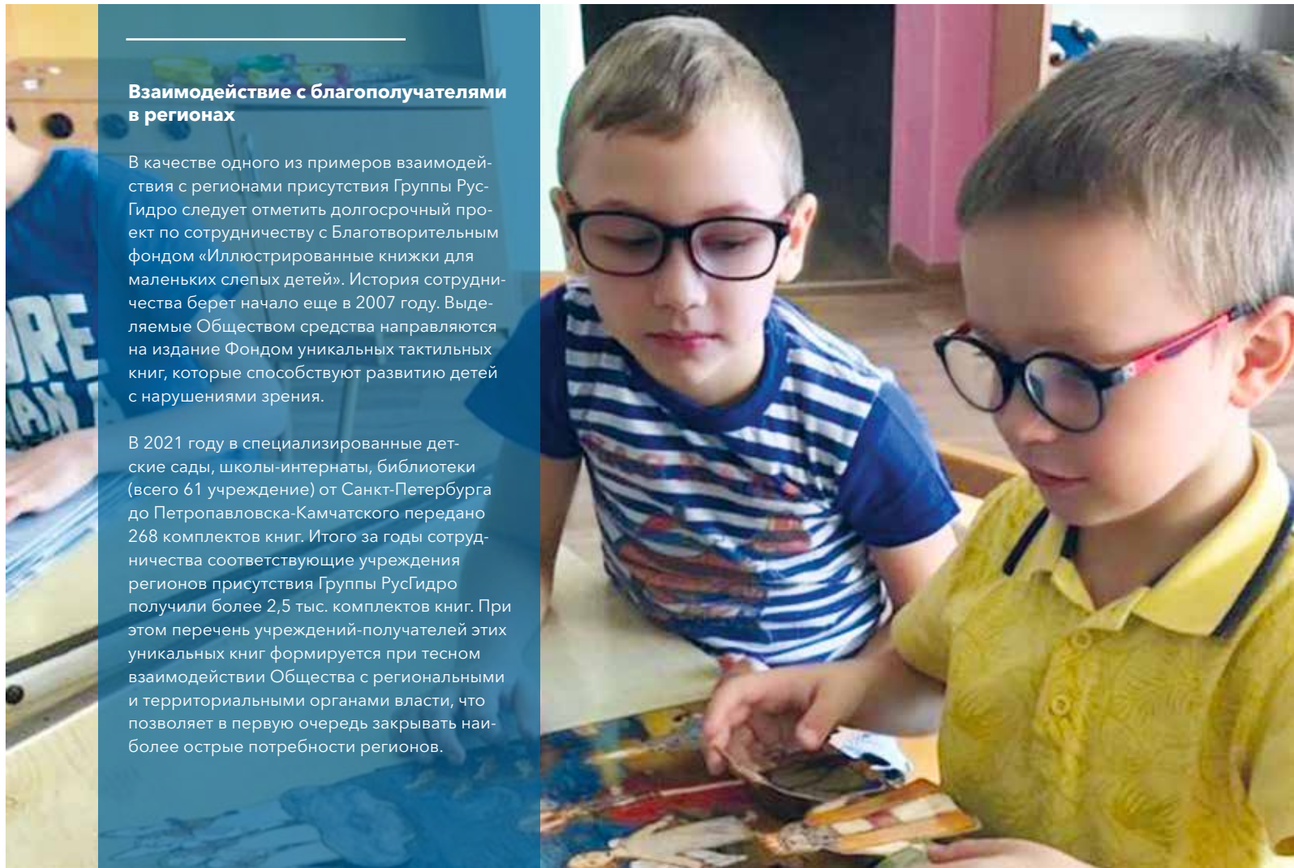
Благотворительная деятельность подконтрольных организаций [РСПП] [ЗС]

В 2021 году подконтрольные организации, руководствуясь Единой политикой благотворительной и спонсорской деятельности Группы РусГидро, оказали благотворительную помощь на сумму около 60 млн руб. На вложенные средства было реализовано более 220 проектов в дополнение к проектам, которые были поддержаны ПАО «РусГидро». Благотворительная помощь подконтрольных организаций была направлена в более чем 200 социальных учреждений, автономных некоммерческих организаций, фондов.

В том числе помощь была оказана детским домам и приютам, школам-интернатам, реабилитационным центрам для несовершеннолетних, учреждениям образования и культуры, детским творческим коллективам, спортивным клубам и обществам, ветеранским организациям. Много внимания уделено поддержке особо охраняемых природных территорий и других экологических организаций.

На территории Дальневосточного федерального округа важные социальные проекты поддерживали АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «ДЭК», ПАО «Колымаэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Саханэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «Энерготрансснаб», АО «ЮЭСК», АО «ЯЭРК».

Подконтрольные организации Общества, которые ведут свою деятельность в других регионах Российской Федерации, также активно участвовали в жизни территорий присутствия. В 2021 году реализовали социально-значимые благотворительные проекты АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева», АО «Гидроремонт ВКК», ПАО «Красноярскэнергосбыт».



Взаимодействие с благополучателями в регионах

В качестве одного из примеров взаимодействия с регионами присутствия Группы РусГидро следует отметить долгосрочный проект по сотрудничеству с Благотворительным фондом «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей». История сотрудничества берет начало еще в 2007 году. Выделяемые Обществом средства направляются на издание Фондом уникальных тактильных книг, которые способствуют развитию детей с нарушениями зрения.

В 2021 году в специализированные детские сады, школы-интернаты, библиотеки (всего 61 учреждение) от Санкт-Петербурга до Петропавловска-Камчатского передано 268 комплектов книг. Итого за годы сотрудничества соответствующие учреждения регионов присутствия Группы РусГидро получили более 2,5 тыс. комплектов книг. При этом перечень учреждений-получателей этих уникальных книг формируется при тесном взаимодействии Общества с региональными и территориальными органами власти, что позволяет в первую очередь закрывать наиболее острые потребности регионов.

ЗАКУПКИ

Управление закупочной деятельностью

Группа РусГидро при проведении закупок товаров, работ и услуг руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации[1], в соответствии с которым:

- Совет директоров Общества осуществляет общее руководство закупочной деятельностью, утверждает годовую комплексную программу закупок (далее – ГКПЗ) и отчет по ее исполнению;
- Центральная закупочная комиссия (далее – ЦЗК) обеспечивает формирование и проведение единой политики закупок, осуществляет контроль и координацию закупочной деятельности, ее председатель несет ответственность за организацию закупочной деятельности в Обществе;
- для организации и проведения закупочных процедур ЦЗК назначает закупочные комиссии – по полномочиям распределяются на комиссии первого и второго уровней и специальные закупочные комиссии.

Являясь крупным Заказчиком, Группа РусГидро осознает свою ответственность перед регионами присутствия, обществом и окружающей средой.

В связи с этим технические и функциональные требования к закупаемой продукции и услугам, а также условия заключаемых договоров формируются с учетом утвержденных локальных нормативных документов (актов) Группы РусГидро в области социальной ответственности и устойчивого развития. Кроме этого, соответствующие критерии оценки могут быть установлены при проведении закупок способами конкурса или запроса предложений.

ПАО «РусГидро» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Компании в Единой информационной системе, а также на электронных торговых площадках. Публикуется информация о результатах закупки с указанием победителя закупки и ценой заявки победителя конкурентной процедуры. [103-2]

Цели и принципы Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро размещены на сайте Компании

https://rushydro.roseltorg.ru

https://tender.lot-online.ru

Единая информационная система

Отчет по исполнению годовой комплексной программы закупок

За 2021 год итоговая стоимость проведенных закупок для нужд Группы РусГидро составила 488,3 млрд руб. без НДС, что на 67,8% больше прошлогоднего объема проведенных закупок.

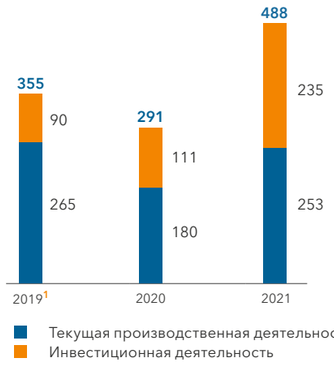
Объем закупок увеличился за счет заключения энергосервисных договоров для АО «Сахаэнерго» и АО «ЮЭСК» на общую сумму 36,31 млрд руб. без НДС, приобретения имущества Нижне-Бурейской ГЭС на общую сумму 44,18 млрд руб. без НДС и выполнения генподрядных работ для реализации проекта «Строительство Хабаровской ТЭЦ-4 с внеплощадочной инфраструктурой» на общую сумму 38,15 млрд руб. без НДС. [102-9]

Основная доля закупаемых работ и услуг приходится на закупки, связанные с выполнением ремонтных и инвестиционных программ компаний, входящих в Группу РусГидро.

Общая стоимость закупки угля всеми предприятиями Группы РусГидро в 2021 году составила 34,4 млрд руб. без НДС, что на 19,4%[2] выше, чем в 2020 году. Увеличение стоимости объясняется ростом на 1,3% объема закупки и ростом на 17,9% средневзвешенной цены на уголь.

В отчетном году доля крупнейшего покупателя угля в Группе РусГидро АО «ДГК» составила 84%[3] в стоимости закупленного угля и 89% в условном тоннаже топлива. Общая стоимость закупки угля для нужд АО «ДГК» в 2021 году составила 28,9 млрд руб. (без НДС), что на 24,6%[2] выше, чем в 2020 году. Увеличение обусловлено ростом средневзвешенной цены угля по итогам закупочных процедур на 21,9%.

Объем закупок по направлениям деятельности, млрд руб. без НДС



Общая стоимость закупки всех нефтепродуктов для технологических нужд Группы РусГидро в 2021 году составила 13,7 млрд руб. (без НДС), что на 30,5% выше, чем в 2020 году. Общий объем закупки в 2021 году увеличился на 11,8%, средневзвешенная цена закупки увеличилась на 17,1%.

Общая стоимость поставки газа для производственных целей Группы РусГидро в 2021 году составила 31,0 млрд руб. (без НДС), что на 12% выше, чем в 2020 году за счет увеличения количества потребления газа на 3,3% и роста цены на ресурс в среднем на 8,3%. От всего объема потребления природного газа 63% приходится на энергообъекты АО «ДГК», в том числе 37% объема газа обеспечивается поставщиком «Газпром межрегионгаз Дальний Восток» и 63% – Консорциумом по проекту «Сахалин-1».

Закупки в разбивке по способам, %

Вид закупок	2019	2020	2021
Конкурентные закупки, в том числе	52,89	36,81	41,34
на электронной торговой площадке (ЭТП)	99,55	99,88	99,95
Неконкурентные закупки, в том числе:	20,38	25,66	21,67
у единственного источника	96,19	95,09	95,27
Закупки у взаимозависимых лиц Группы	26,73	37,53	36,99
В закрытой форме (у ограниченного числа источников)	0,02	0,00	0,00

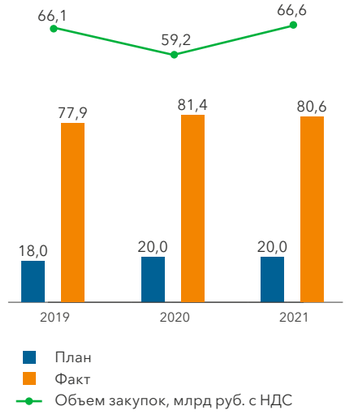
Закупки у предприятий малого и среднего бизнеса

В ПАО «РусГидро» действует Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами малого и среднего предпринимательства (далее – Программа партнерства)[3], сформированная в соответствии с методическими рекомендациями Минэкономразвития России[4].

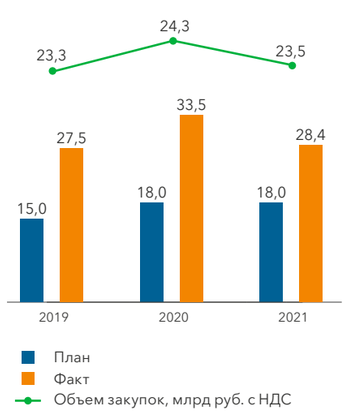
Программа партнерства и Реестр субъектов МСП размещены на сайте Компании

Перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен на сайте Единой информационной системы в сфере закупок

Доля закупок у субъектов МСП от совокупной годовой стоимости закупок[5], %



Доля закупок только среди субъектов МСП от совокупной годовой стоимости закупок, %



[1] Федеральный закон от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а также Единое Положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро (утвержденное решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 04.10.2018 № 277 (с учетом изменений от 24.06.2019 № 292, от 04.12.2019 № 300, от 01.10.2020 № 316, от 28.05.2021 № 329, от 29.06.2021 № 330, от 26.11.2021 № 336 и от 24.02.2022 № 340).

[2] Итоговая стоимость закупки угля по Обществу в Годовом отчете за 2020 год в размере 36 млрд руб. скорректирована до 28,8 млрд руб. Основной причиной такой корректировки явилось исключение стоимости контрактов на поставку угля для нужд Приморской ГРЭС, переданной Группе СУЭК в первом полугодии 2020 года.

[3] Без учета закупок для нужд ТЭЦ в г. Советская Гавань, пуск которой состоялся в конце третьего квартала 2020 года, и эксплуатируемых по договору концессии котельных в районе г. Советская Гавань.

[1] В связи с переходом Группы РусГидро на отчетность по закупочной деятельности без НДС данные годовых отчетов за 2019 год скорректированы на данные без НДС.

[2] Итоговая стоимость закупки угля для нужд АО «ДГК» в размере 24,2 млрд руб. была скорректирована до 23,2 млрд руб. в связи с перераспределением контрактного объема поставок с 2020 года на 2021 год, согласно потребностям станций.

[3] Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 16 июля 2014 года № 568.

[4] Письмо от 01.11.2013 года № 23941-ЕЕ/Д28и.

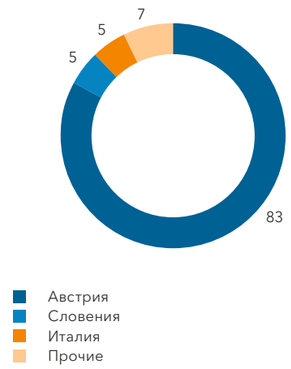
[5] Доля закупок у субъектов МСП рассчитывается от суммарного показателя совокупной годовой стоимости закупок компаний Группы РусГидро, на которые распространяются требования Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352. Фактические показатели и объем закупок рассчитаны по финансированию.

Реализация проектов в области импортозамещения

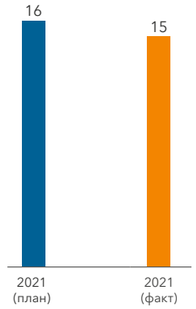
В отчетном году решением Совета директоров Общества от 20.12.2021 № 337 утверждена Дорожная карта по импортозамещению в новой редакции. В качестве основного показателя по импортозамещению утвержден Интегральный показатель импортозамещения. При его расчете учитывается не только объем поставок оборудования, как было ранее, но также материалов, работ/услуг и программного обеспечения[1].

По итогам 2021 года обеспечено снижение Интегрального показателя импортозамещения в рамках производственной деятельности в целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг).

Структура импорта (крупные закупки оборудования) по странам и регионам в 2021 году по Группе РусГидро, %



Интегральный показатель импортозамещения, %



Планы по совершенствованию закупочной деятельности

Ключевыми планами по развитию закупочной деятельности на 2022 год являются:

- оптимизация процессов закупочной деятельности;
- разработка и внедрение дистанционной системы обучения сотрудников Группы РусГидро, вовлеченных в процессы закупочной деятельности;
- развитие автоматизации закупочной деятельности в Группе, включая разработку автоматизированной системы аналитической отчетности;
- развитие системы нормативно-справочной информации;
- развитие механизмов категорийного управления закупочной деятельностью Группы;
- разработка и внедрение в Группе РусГидро механизма аккредитации потенциальных поставщиков.

[1] Расчет данного показателя осуществляется в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения, утвержденными распоряжением Минэкономразвития от 11.08.2016 №219Р-АУ.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2021 году в соответствии со стратегией международной деятельности Группа РусГидро осуществляла привлечение передовых зарубежных технологий и инноваций с целью ускорения технологического развития Компании, а также продвижение услуг собственных проектно-инжиниринговых организаций на зарубежные рынки, в том числе за счет расширения компетенций в целевых сегментах электроэнергетического сектора.

Осуществлялось взаимодействие с крупнейшими мировыми игроками отрасли практически на всех континентах. На стадии реализации у Группы РусГидро в 2021 году находилось 35 зарубежных проектов в 14 странах мира на сумму более 2 млрд руб. в сфере гидроэнергетики, атомной энергетики, добычи и переработки СПГ и экологии. Последовательно укреплялись позиции Компании в соответствии с международными критериями и стандартами устойчивого развития.

35
ЗАРУБЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ
находилось на стадии реализации у Группы РусГидро в 2021 году

в 14
СТРАНАХ МИРА
на сумму более 2 млрд руб.

R&D и новые рынки

В рамках подписанного в 2021 году Группой РусГидро Соглашения о стратегическом партнерстве в сфере научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ с лидером отрасли энергооборудования ANDRITZ Hydro GmbH заключен контракт на установку на объектах Компании и эксплуатацию системы Metris Diomera. Продукт обеспечивает круглосуточный удаленный мониторинг, техническую поддержку и оптимизацию оборудования, а также предоставляет рекомендации по обслуживанию. Фактически подписание документов запустило в Компании процедуру технологического перевооружения и усовершенствования процесса эксплуатации гидротехнических сооружений и оборудования. Внедрение системы Metris Diomera позволит определять техническое состояние критических узлов оборудования и схем выдачи мощности, осуществлять ремонт «по состоянию», тем самым снижая затраты на «простой» оборудования, а также повысить эффективность функционирования объектов генерации. Ожидаемая экономия — миллиарды рублей ежегодно. Успешные совместные с австрийской компанией разработки в сфере НИОКР планируется также тиражировать в третьих странах.

В январе 2021 года АО «Институт Гидропроект» успешно завершена работа по картированию подповерхностных структур и выделению трубок взрыва на руднике Джваненг — крупнейшем в мире месторождении алмазов в Ботсване. Заказчиком картирования разломов на крупнейшем алмазном руднике мира Джваненг стала Debswana Diamond Company, совместное предприятие правительства Ботсваны и De Beers (крупнейший по стоимости добытчик алмазов в мире). Указанный проект являлся крайне важным для заказчика с учетом того, что добыча алмазов дает треть национального ВВП и 90% экспортных доходов Ботсваны.

Полученные сведения позволяют безошибочно определять точки разведочного бурения и существенно сокращать затраты на него. По оценке Debswana, снижение затрат может составить до 40%. Данная технология может быть использована для решения широкого спектра инженерных задач не только в алмазодобывающей отрасли, но и во многих других секторах экономики. В частности, впервые технология применена АО «Институт Гидропроект» в 2018 году при обследовании ГЭС «Секаман-3» в Лаосе после аварии, в результате которой образовался оползень массой 1,5 млн т, угрожавший эксплуатации объекта.

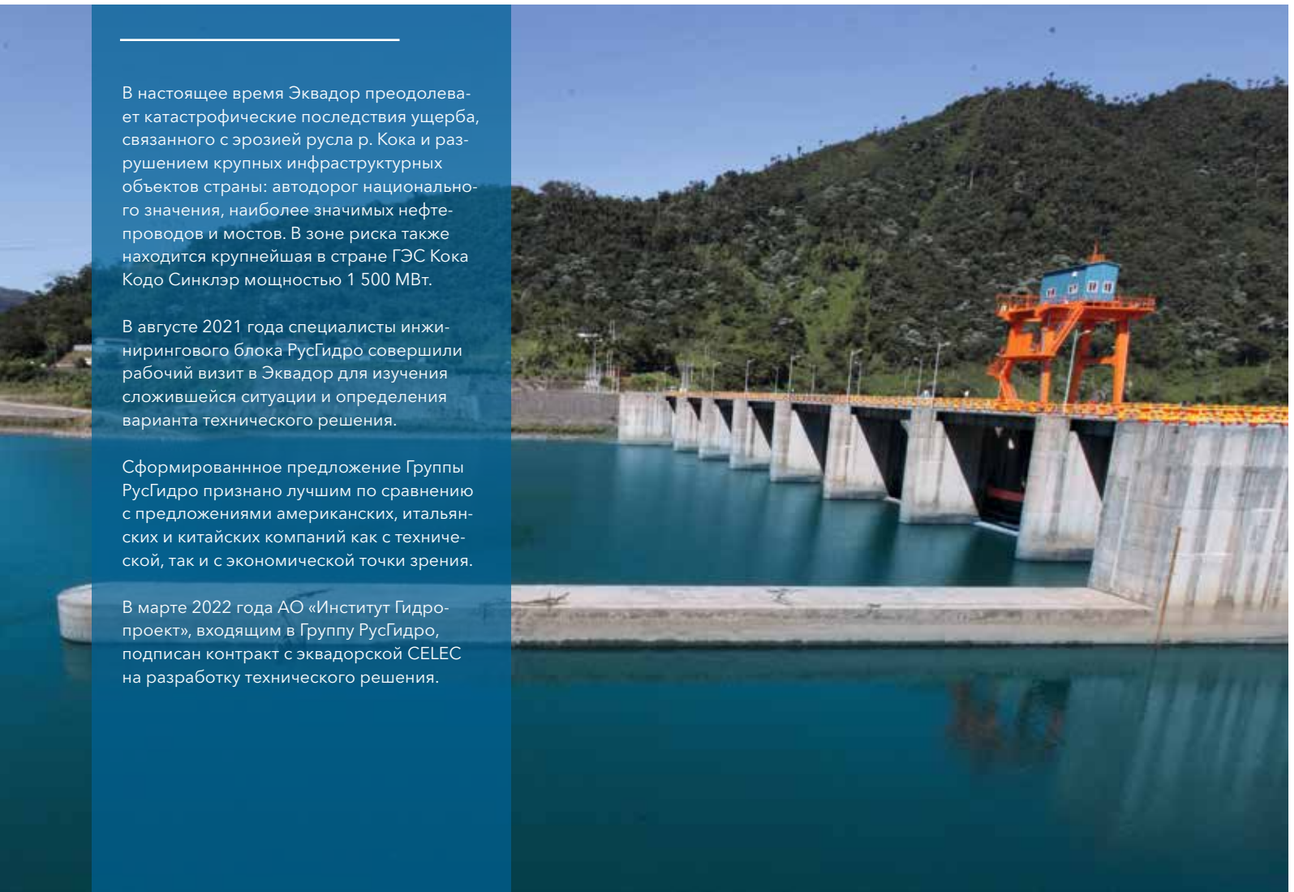
По итогам успешного завершения работ на руднике Джваненг в 2021 г. подписан контракт с Terravox Global Limited и Debswana Diamond Company на выполнение микросейсмического обследования рудника Орапа в Ботсване.

Важным этапом международной повестки Группы РусГидро стал успешный выход на ключевые по гидроэнергетическому потенциалу, но при этом нетрадиционные для компании рынки.

Подписанный в 2021 году Меморандум о взаимопонимании с PT Pertamina Power Indonesia дал старт возвращению Группы РусГидро на рынок Индонезии впервые за 50 лет после участия российских компаний в проекте создания ГЭС «Сигура Гура». В рамках Меморандума начаты переговоры об участии в проектах переоснащения четырех объектов ГЭС на территории указанного государства.

Среди новых стран присутствия Группы РусГидро в 2021 году – Республика Эквадор. По приглашению президента Г. Лассо, правительства Республики и ключевой электроэнергетической компании CELEC EP Группа РусГидро выступила с предложениями по преодолению последствий ущерба, связанного с эрозией русла реки Кока и разрушением крупных инфраструктурных объектов страны. В настоящее время сторонами обсуждаются условия соответствующего контракта.

Группа РусГидро является одной из немногих российских компаний, ведущих деятельность на африканском рынке гидроэнергетики, наиболее перспективном с точки зрения неосвоенного потенциала и возможностей применения компетенций проектно-инжинирингового комплекса. На завершающей стадии находятся переговоры по участию Группы РусГидро в проектах реконструкции ГЭС «Налубаале» в Уганде и строительства каскада ГЭС «Иринга» в Танзании.



В настоящее время Эквадор преодолевает катастрофические последствия ущерба, связанного с эрозией русла р. Кока и разрушением крупных инфраструктурных объектов страны: автодорог национального значения, наиболее значимых нефтепроводов и мостов. В зоне риска также находится крупнейшая в стране ГЭС Кока Кодо Синклэр мощностью 1 500 МВт.

В августе 2021 года специалисты инжинирингового блока РусГидро совершили рабочий визит в Эквадор для изучения сложившейся ситуации и определения варианта технического решения.

Сформированнное предложение Группы РусГидро признано лучшим по сравнению с предложениями американских, итальянских и китайских компаний как с технической, так и с экономической точки зрения.

В марте 2022 года АО «Институт Гидропроект», входящим в Группу РусГидро, подписан контракт с эквадорской CELEC на разработку технического решения.

Проекты в атомной сфере

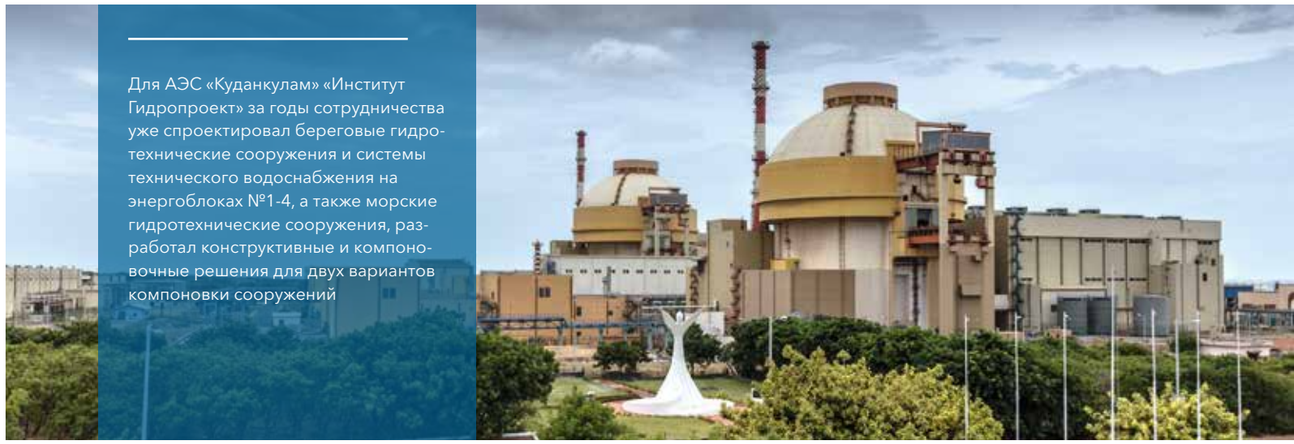
Сформирован долгосрочный портфель заказов в области проектирования инженерной инфраструктуры АЭС до 2027 года.

> Участие в разработке проектных решений для систем технического водоснабжения АЭС «Джайтапур» в Индии позволило Группе РусГидро получить уникальный опыт работы с крупным мировым оператором АЭС. Проектирование объектов использования атомной энергии, сооружаемых по нероссийским проектам и с помощью нероссийских ядерных технологий в третьих странах, осуществляется впервые в новейшей истории российской энергетики

В 2021 году заключен ключевой для Компании контракт по проектированию системы технического водоснабжения пятого и шестого блоков АЭС «Куданкулам» в Индии. При этом в рамках договора осуществляется поставка на объект контрольно-измерительной аппаратуры (оборудования) собственного производства филиала АО «Институт Гидропроект» – «НИИЭС», что создало для Группы РусГидро новый сегмент бизнеса, связанный с дальнейшим обслуживанием и модернизацией указанных атомных объектов на их жизненном цикле.

Портфель проектов также включает в себя контракты на проектирование внешних гидротехнических сооружений для АЭС «Эль-Дабаа» в Египте, контракты на разработку инженерных решений для АЭС «Аккую» в Турции и на проектно-изыскательские работы для гидротехнических сооружений АЭС «Пакш-2» в Венгрии.

В 2021 году осуществлялась реализация контракта с французской государственной компанией Electricité de France (EDF) на разработку проектных решений для систем технического водоснабжения АЭС «Джайтапур»



Для АЭС «Куданкулам» «Институт Гидропроект» за годы сотрудничества уже спроектировал береговые гидротехнические сооружения и системы технического водоснабжения на энергоблоках №1-4, а также морские гидротехнические сооружения, разработал конструктивные и компоновочные решения для двух вариантов компоновки сооружений

в Индии, которая должна стать крупнейшей атомной электростанцией в мире. АЭС «Джайтапур» планируется построить в индийском штате Махараштра. Станция будет состоять из шести энергоблоков мощностью 1,65 ГВт каждый. По завершении строительства мощность АЭС достигнет 9,9 ГВт. В ходе переговоров французской стороной дана высокая оценка результатам сотрудничества АО «Институт Гидропроект» с предприятиями атомной отрасли по целому ряду проектов АЭС за рубежом.

Подписание контрактов говорит о высоком уровне российской инженерной школы в области проектирования особо опасных и технически сложных энергетических объектов.

СПГ-проекты

В отчетном периоде исполнялся контракт АО «Институт Гидропроект» с компанией SAREN (совместное предприятие итальянской строительной компании Saipem и турецкой нефтегазовой компании Renaissance Heavy Industries) в интересах ПАО «НОВАТЭК» по реализации инновационной концепции строительства с использованием оснований гравитационного типа. Данный контракт – часть соглашения о стратегическом партнерстве, подписанного SAREN и ПАО «НОВАТЭК» в 2016 году. Оператор проекта и владелец всех активов – ООО «Арктик СПГ-2» (проект ПАО «НОВАТЭК» по производству сжиженного природного газа). Ресурсной базой проекта «Арктик СПГ-2» является месторождение Утреннее, расположенное на полуострове Гыдан в Ямало-Ненецком автономном округе, примерно в 70 км от проекта «Ямал СПГ». Работы включают проектирование и строительство трех 30-метровых бетонных конструкций, которые будут изготавливаться в двух сухих доках на заводе ПАО «НОВАТЭК» в Мурманске. Впоследствии их отбуксируют и установят на Гыдане. Проект реконструкции доков также выполняется с участием АО «Институт Гидропроект».

Многостороннее международное сотрудничество и международные организации

В 2021 году усилено GR-сопровождение международной деятельности Группы РусГидро. Благодаря активизации работы Компании на площадке

> Активизация работы на многосторонних международных площадках позволила вернуться на международную арену российской инженерной школе, создала условия для обмена опытом и технологическими наработками между отечественными и международными экспертами в сфере гидроэнергетики и ВИЭ

межправительственных комиссий и других межгосударственных рабочих органов, с зарубежным дипломатическим корпусом и с официальными лицами, в том числе руководителями профильных ведомств, национальных агентств и организаций в сфере электроэнергетики стран присутствия, удалось запустить работу на новых для компании рынках и добиться урегулирования значительных проблемных задолженностей предыдущих периодов перед компанией, в том числе в Таджикистане и Узбекистане.

В 2021 году Группа РусГидро активизировала деятельность и стала консультантом по гидроэнергетике и ВИЭ в таких ключевых международных организациях и объединениях, как Глобальный договор ООН, Бизнес в ОЭСР, АСЕАН, Международная Ассоциация гидроэнергетики (IHA), Мировой энергетический совет (МИРЭС), Глобальное партнерство по устойчивому развитию (GSEP) и ряде других.

Под эгидой Группы РусГидро осуществлено полноценное возобновление деятельности Российского национального комитета (РНК) Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD). В частности, вновь сформированы Управляющий совет и технические комитеты РНК, назначены ответственные представители РНК в технические комитеты мирового ICOLD. В состав РНК ICOLD вошли представители заинтересованных федеральных органов исполнительной власти, а также практически всех ключевых компаний отрасли. Впервые за последние 5 лет в отчетном периоде под патронажем Компании осуществлено скоординированное участие РНК ICOLD в ключевых мероприятиях организации – в заседании Европейского клуба ICOLD (EURCOLD) и в 89-м Ежегодном собрании ICOLD.

Группа РусГидро стремится к увеличению фундаментальной стоимости и росту инвестиционной привлекательности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования энергообъектов

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Жигулевская ГЭС
Мощность 2 488 МВт

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление ПАО «РусГидро» направлено на ответственное ведение бизнеса и создание стоимости для всех заинтересованных сторон. Сохранение доверительных отношений с инвесторами, открытость и прозрачность ведения бизнеса, защита прав и интересов акционеров – основа для увеличения акционерной стоимости и повышения инвестиционной привлекательности Общества.

Система корпоративного управления ПАО «РусГидро»:
- базируется на требованиях российского и зарубежного законодательства;
- учитывает рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России[1];
- ориентируется на лучшие отечественные и международные практики.

Особенность модели корпоративного управления ПАО «РусГидро» заключается в наличии контролирующего акционера – Российской Федерации в лице Росимущества, оказывающего существенное влияние на управление Компанией. Процедуры по реализации прав государства как собственника акций регулируются законодательством Российской Федерации и отражают порядок реализации государством своих корпоративных прав в отношении Компании.

Система корпоративного управления Общества последовательно совершенствуется путем внедрения в деятельность принципов и норм Кодекса корпоративного управления Банка России. В ПАО «РусГидро» утвержден собственный Кодекс корпоративного управления[2], который систематизирует корпоративную практику Компании.

Устав и другие внутренние документы в сфере корпоративного управления ПАО «РусГидро» доступны на сайте Компании

Система корпоративного управления Компании основана на закрепленных в Кодексе корпоративного управления ПАО «РусГидро» принципах [102-16]:

- Равное и справедливое отношение ко всем акционерам
- Профессионализм, ответственность и подотчетность Совета директоров акционерам Общества
- Обеспечение прозрачности и открытости информации о Компании
- Эффективная система управления рисками и внутреннего контроля
- Добросовестное осуществление всеми акционерами, Обществом, его органами управления, должностными лицами и иными заинтересованными сторонами своих прав, недопущение случаев злоупотребления правом
- Недопустимость действий акционеров, осуществляемых с намерением причинить вред другим акционерам или Обществу
- Непрерывное совершенствование практики корпоративного управления

[1] Кодекс корпоративного управления, рекомендованный письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

[2] Утвержден Советом директоров 19.06.2015 (протокол от 22.06.2015 № 218), с изменениями (протоколы от 23.06.2016 № 239, от 28.12.2017 № 263).

Мероприятия по совершенствованию системы управления устойчивым развитием

В 2021 году с целью организации методического обеспечения и нормативного регулирования деятельности Группы РусГидро и контроля в области ESG сформировано Управление программ устойчивого развития. Ответственным руководителем по этому направлению назначен заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству (Блок капитального строительства и проектного инжиниринга) [102-19].

Деятельность Группы РусГидро в области устойчивого развития ориентирована на достижение ряда целей в области устойчивого развития ООН.

Компанией выделено 8 целей устойчивого развития, особо значимых для ее деятельности. Остальные цели Группа РусГидро также разделяет и вносит вклад в их достижение (подробнее см. в разделе «Приоритеты в области устойчивого развития»).

Реализацию деятельности в области устойчивого развития осуществляют профильные блоки Общества в зоне их функциональной ответственности [102-20]:
- экологическая ответственность – Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Блок производственной деятельности;
- кадры и социальная политика – Департамент по управлению персоналом и организационному развитию;
- инновации и перспективное развитие – Блок стратегии, инноваций и перспективного развития;
- корпоративное управление – Блок финансов и корпоративного управления;
- производство электроэнергии и повышение энергоэффективности – Блок производственной деятельности;
- экономическая ответственность – Блок продаж, экономического планирования и инвестиций, Блок производственной деятельности, Блок финансов и корпоративного управления;
- оказание благотворительной помощи – Департамент корпоративных коммуникаций.

Управление подконтрольными организациями

Структура владения в Группе РусГидро в основном характеризуется стопроцентным, преобладающим прямым или опосредованным участием ПАО «РусГидро» в уставных капиталах подконтрольных организаций (далее – ПО).

Подобная структура владения позволяет реализовывать в ПО стратегию Группы РусГидро и единую политику корпоративного управления.

Общество осуществляет управление ПО через своих представителей на общих собраниях акционеров/участников, в советах директоров и органах контроля ПО.

Определение позиции Общества по таким наиболее значимым вопросам деятельности ПО – дочерних хозяйственных обществ, как вопросы реорганизации, ликвидации, увеличения уставного капитала, одобрения крупных сделок, участия ПО в других энергетических организациях, отчуждения энергетических активов, относится к компетенции Совета директоров ПАО «РусГидро».

Принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления ПО, в которых ПАО «РусГидро» осуществляет права единственного акционера (участника), отнесено к компетенции Правления.

Кроме того, во внутренних документах Общества закреплена норма, дающая право членам Совета директоров ПАО «РусГидро» получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся ПО, а также рассматривать вопросы, связанные с существенными аспектами их деятельности.

В отношении обществ, интеграция которых в Группу РусГидро запланирована либо находится на этапе реализации, Общество проводит работу по обеспечению избрания своих представителей в органы управления и контроля таких обществ с целью осуществления поэтапного внедрения в их деятельность стратегии Группы РусГидро и политики корпоративного управления.

Мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления подконтрольными организациями

В 2021 году во внутренних документах ряда ПО предусмотрена возможность (при наличии у ПО технической возможности) проведения электронного голосования на общих собраниях акционеров и использования телекоммуникационных средств для обеспечения онлайн-трансляции собраний на сайтах ПО.

Внутренними документами ПО предусмотрена возможность дистанционного участия членов советов директоров в заседаниях при помощи технических средств общения и иные изменения.

Результаты взаимодействия и управления ПО, расположенными в Дальневосточном федеральном округе [3C]

С целью упорядочения структуры владения активами, консолидации амортизационных источников для реализации инвестиционных программ операционных

компаний Группы РусГидро Советом директоров ПАО «РусГидро» одобрена передача производственных активов, оставшихся на балансе АО «РАО ЭС Востока», в ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ДРСК», АО «Сахалинская ГРЭС-2»[1].

Реализация принятых решений завершена 30.12.2021, когда были заключены соответствующие договоры купли-продажи профильного имущества.

Также во исполнение решения Совета директоров ПАО «РусГидро»[2] в настоящее время реализуется проект по консолидации на базе АО «ДГК» энергетических активов, эксплуатацию которых осуществляет АО «ДГК»: ТЭЦ «Восточная», ТЭЦ в г. Советская Гавань, Благовещенская ТЭЦ. Для реализации проекта в октябре 2021 года получены соответствующие директивы Правительства Российской Федерации.

Реализация проекта предполагает два этапа:
1) внесение АО «РАО ЭС Востока» имущества ТЭЦ «Восточная» в уставный капитал АО «ДГК» (плановый срок завершения мероприятий – первый квартал 2022 года);
2) присоединение АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» и АО «Благовещенская ТЭЦ» к АО «ДГК» (плановый срок завершения мероприятий – второе полугодие 2022 года).

Оценка качества корпоративного управления

Российский институт директоров (НП «РИД») провел в отчетном году внешнюю оценку качества корпоративного управления ПАО «РусГидро», подтвердив рейтинг корпоративного управления на уровне 8 «Передовая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ). Оценка проводилась по 160 критериям, в том числе в области соблюдения прав акционеров, организации деятельности органов управления и контроля, раскрытия информации, корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

Общество раз в три года привлекает внешнего консультанта для оценки эффективности работы Совета директоров, которую в 2021 году провел независимый внешний консультант – ООО «Прайсвотерхаускуперс Консультирование». Основные выводы по итогам оценки см. подробнее в разделе «Оценка деятельности Совета директоров».

Корпоративное управление вместе с антикоррупционными практиками, внутренним аудитом и контролем образуют Governance-компонент ESG-рейтингов. Подробнее о внешней оценке Общества в области ESG см. в разделе «Взаимодействие с инвестиционным сообществом».

Служба внутреннего аудита провела ежегодную оценку корпоративного управления Компании, существующая практика была оценена как «эффективная» – 94% из 100%.

В результате оценки состояния компонентов система корпоративного управления Общества признана эффективной, в то же время имеются отдельные умеренные недостатки (в том числе обусловленные карантинными ограничениями 2021 года) и потенциал для улучшения.

Результаты внешней и внутренней оценки рассматривались Советом директоров Общества на заседании 29.10.2021.

По итогам ежегодного исследования TopCompetence в 2021 году ПАО «РусГидро» вошло в топ-10 российских лидеров по полноте и качеству раскрываемой информации о соблюдаемых принципах корпоративного управления.

Совершенствование системы корпоративного управления

Основные мероприятия по внедрению передовых корпоративных практик проведены в 2016–2020 годах – внедрены электронное голосование на Общих собраниях акционеров и интегрированный Годовой отчет, ежегодно проводится оценка деятельности работы Совета директоров, повышена роль Совета директоров в совершенствовании системы управления рисками, повышены качество и детализация раскрытия информации, акционерам (с долей 2% акций и более) предоставлено право требовать созыва Совета директоров, в Уставе расширен перечень наиболее важных вопросов, предусматривающих квалифицированное большинство голосов. На протяжении 2021 года Общество совершенствовало процедуры раскрытия информации и практики реализации положений Кодекса корпоративного управления в соответствии с рекомендациями Банка России.

Поддержание высокого уровня корпоративного управления также отражено в Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года, утвержденной Советом директоров Общества.

Основные направления совершенствования системы корпоративного управления Компании на 2022 год:
- внедрение новых требований в действующую практику;
- увеличение количества очных заседаний Совета директоров;
- повышение качества и актуальности раскрываемой информации;
- рост оценки корпоративного управления в ESG-рейтингах.

[1] Протокол от 20.12.2021 № 337.
[2] Протокол от 29.06.2021 № 330.

Соблюдение Кодекса корпоративного управления

В результате совершенствования корпоративного управления и внедрения норм Кодекса доля принципов, полностью соблюдаемых в ПАО «РусГидро», находится на устойчиво высоком уровне. Доля полностью соблюдаемых принципов в 2020 году достигла 96%, однако, в связи с изменением Банком России в конце декабря 2021 года формы отчета о соблюдении принципов Кодекса, Общество по отдельным принципам Кодекса переквалифицировало статус на частично соблюдаемый или не соблюдаемый, доля полностью соблюдаемых принципов составила 94%. Данное изменение носит методологический характер, и Общество планирует выполнить необходимые формальные шаги в 2022 году, чтобы повысить общий уровень соблюдаемости принципов Кодекса корпоративного управления.

Общество соблюдает все основополагающие принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в том числе неукоснительно соблюдает те из них, которые нашли отражение в требованиях Правил листинга Московской биржи, обязательных для эмитентов, чьи акции находятся в Первом уровне списка ценных бумаг.

Исполнение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, %



Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления[1]

Норма Кодекса	Выполнено			Частично выполнено			Не выполнено			Итого в 2021 году
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	12	12	13	1	1	-	-	-	-	**13**
Совет директоров Общества	34	34	33	1	1	1	1	1	2	**36**
Корпоративный секретарь Общества	2	2	2	-	-	-	-	-	-	**2**
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	10	10	10	-	-	-	-	-	-	**10**
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	6	-	-	-	-	-	-	**6**
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества	7	7	6	-	-	1	-	-	-	**7**
Существенные корпоративные действия	4	5	4	1	-	1	-	-	-	**5**

Критерии соблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления по созыву и проведению Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия в условиях санитарно-эпидемиологической ситуации в 2021 году неприменимы в связи с проведением годового Общего собрания акционеров в заочной форме.

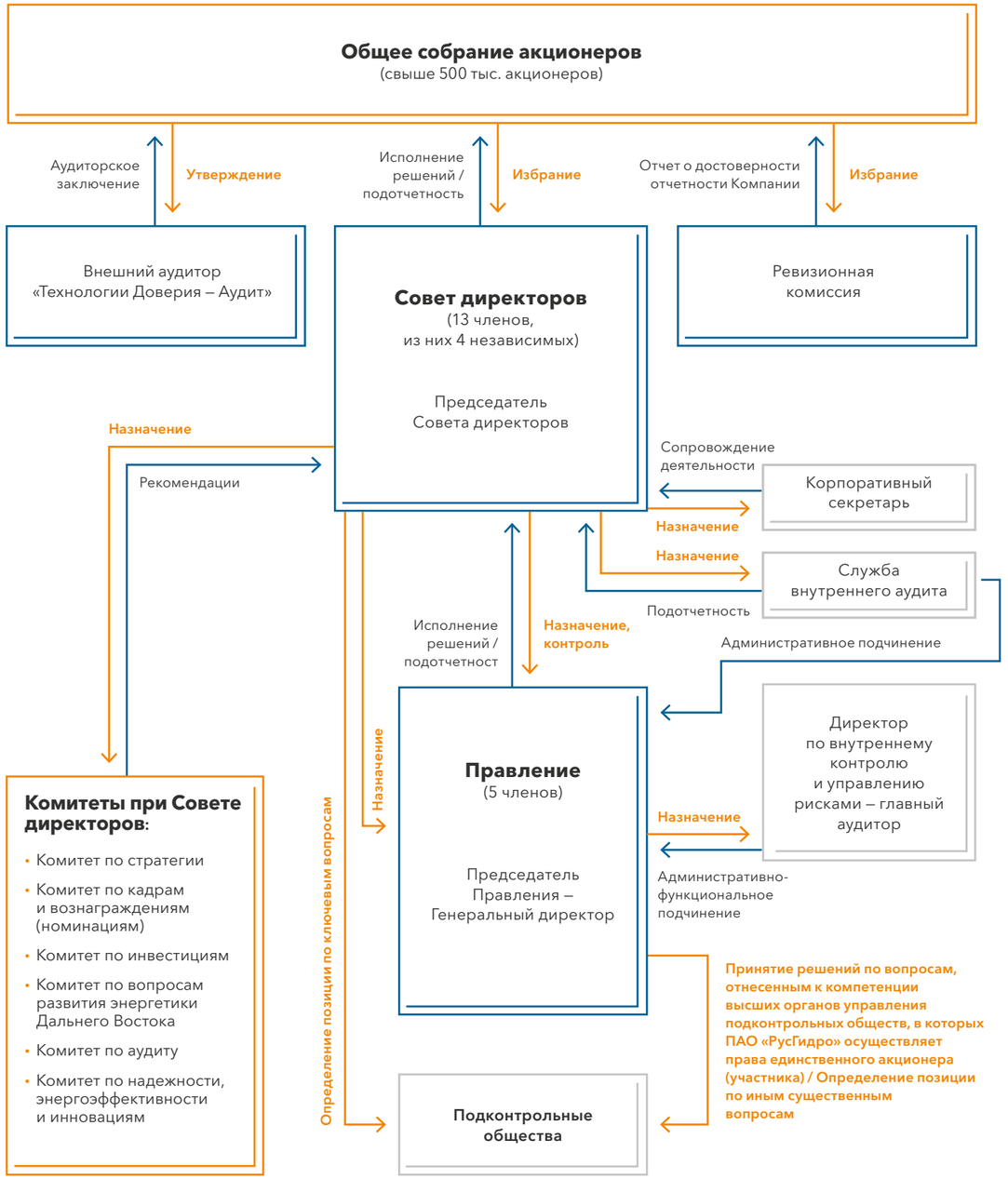
Подробные сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления приведены в Приложении 1

94%
принципов Кодекса корпоративного управления Банка России соблюдается ПАО «РусГидро» полностью

[1] Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась по методологии, разработанной Банком России, с учетом рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к письму Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

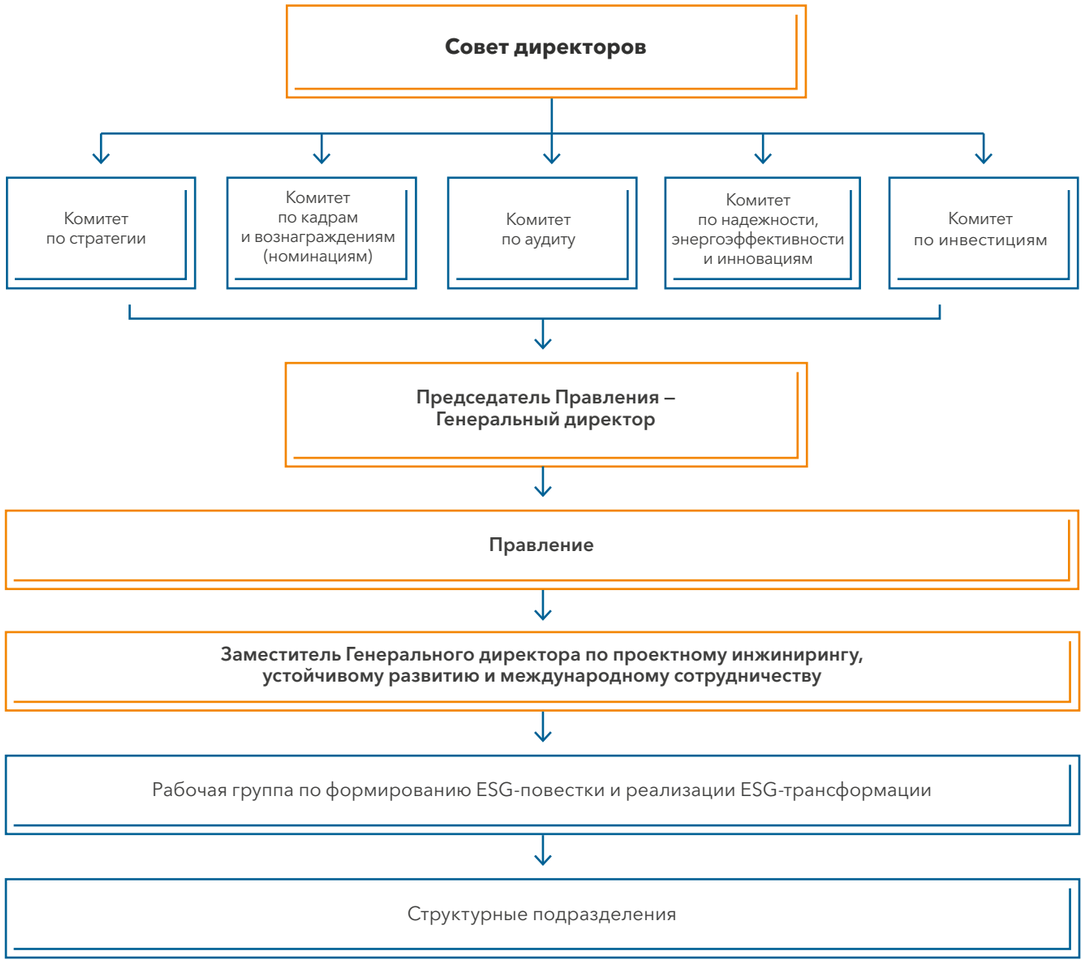
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Структура корпоративного управления [102-18]



Управление устойчивым развитием [РСПП]

Структура управления устойчивым развитием



Ключевые вопросы устойчивого развития рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления Общества. Важную роль в этой связи играет Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро», который предварительно рассматривает вопросы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики на основе других ВИЭ, разработки функциональных политик (технической, экологической и других) и т.п. [102-31]

Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, приведены в Приложении 30

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления в ПАО «РусГидро» является Общее собрание акционеров, которое осуществляет свою деятельность в соответствии с:

- законодательством Российской Федерации;
- Уставом Общества;
- Положением о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро».

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» состоялось 30 июня 2021 года в форме заочного голосования[1], на котором были приняты решения по 9 вопросам повестки дня, в том числе утвержден Годовой отчет, объявлены дивиденды по итогам 2020 года, избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждены в новых редакциях Устав и Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро».

Внеочередных Общих собраний акционеров в отчетном году не проводилось.

Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» представлено на сайте Компании

Вся информация по годовому Общему собранию акционеров, включая материалы и протокол, представлена на сайте Компании

Совет директоров [102-24]

Совет директоров ПАО «РусГидро» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции Общего собрания акционеров.

Положение о порядке созыва и проведения Совета директоров ПАО «РусГидро» представлено на сайте Компании

Состав Совета директоров

Совет директоров Общества сбалансирован по необходимым компетенциям и опыту, при отборе кандидатов учитывается также гендерное разнообразие.

В 2021 году действовали два состава Совета директоров – состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 30.09.2020 (предыдущий состав), и состав, избранный 30.06.2021 (действующий состав), при этом полномочия 9 директоров были пролонгированы.

Статус директоров



Срок работы в Совете директоров



[1] Протокол от 01.07.2021 № 20.

Независимые директора

Участие независимых директоров в работе Совета директоров повышает уровень доверия к ПАО «РусГидро» со стороны акционеров и широкого круга инвесторов, обеспечивает качество управленческих решений, а также способствует соблюдению принципов корпоративного управления.

В состав Совета директоров Общества входят 4 независимых директора.

В отношении действующих независимых членов Совета директоров оценка соответствия критериям независимости проводится в течение срока их полномочий в Совете директоров, на регулярной основе с квартальным интервалом, в рамках процедуры подтверждения соответствия критериям листинга ПАО Московская Биржа.

Дополнительная информация о членах Совета директоров

Члены Совета директоров по состоянию на 31.12.2021 не владеют прямо или косвенно акциями Общества и подконтрольных Обществу юридических лиц. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров не совершались.

Общество и компании Группы не выдавали займов (кредитов) членам Совета директоров.

На дату выдвижения и в течение 2021 года уведомлений от членов Совета директоров о наличии у них конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества) не поступало.

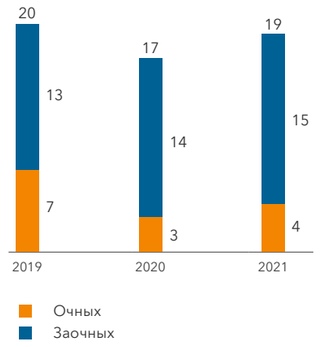
Отчет о работе Совета директоров

В 2021 году проведено 19 заседаний Совета директоров ПАО «РусГидро», рассмотрено 124 вопроса. Средняя посещаемость заседаний Совета директоров составила 92%.

Советом директоров принимались решения по вопросам:

- избрания единоличного исполнительного органа Общества;
- определения состава Правления ПАО «РусГидро»;
- утверждения Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 с перспективой до 2035 года;
- утверждения бизнес-плана, в том числе Инвестиционной программы Общества на 2021–2025 годы;
- утверждения Политики Группы РусГидро в области охраны труда;
- консолидации построенных объектов тепловой генерации Дальнего Востока на базе АО «ДГК»;
- утверждения Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро;
- реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке;
- утверждения Положения о дивидендной политике ПАО «РусГидро»;
- утверждения отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества и утверждения перечня целевых значений годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год.

Количество заседаний Совета директоров

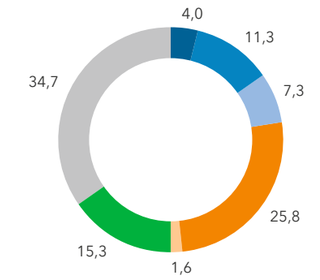


124

ВОПРОСА

рассмотрено в 2021 году на заседаниях Совета директоров ПАО «РусГидро»

Структура рассмотренных Советом директоров вопросов в 2021 году, %



Подробные сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2021 году, приведены в Приложении 4

Страхование ответственности членов Совета директоров

ПАО «РусГидро» осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и Правления, а также лиц, являющихся единоличными исполнительными органами ПО и филиалов Общества, и лиц, управляющих структурными подразделениями Общества и ПО.

По итогам проведения открытого конкурса в 2021 году для страхования указанной ответственности было выбрано АО «СОГАЗ»[1].

Страховая сумма составила 7,5 млрд руб. Кроме того, дополнительно была застрахована ответственность независимых директоров на сумму 85,8 млн руб. Страховая премия составила 52,4 млн руб.

Договором страхования покрывались:
- имущественный интерес застрахованных лиц, связанный с требованием других лиц о возмещении убытков, возникших вследствие заявленного (или вменяемого, или предполагаемого) неверного действия (ошибки, упущения, ненадлежащего выполнения и т. п.) застрахованного лица;
- имущественный интерес Общества и/или любого ПО, связанный с любым требованием других лиц, предъявленным изначально к застрахованным лицам;
- имущественный интерес Общества и/или любого ПО, связанный с любым требованием по ценным бумагам, предъявленным к Обществу и/или любому ПО.

Оценка деятельности Совета директоров [102-28]

В соответствии с Положением о порядке созыва и проведения Совета директоров и Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро» обеспечивается проведение мероприятий по оценке работы членов Совета директоров одним из следующих способов:
- самостоятельно Советом директоров Общества (самооценка) на ежегодной основе;
- путем привлечения независимого консультанта (не реже одного раза в три года).

По итогам прошедших трех лет проведены следующие оценки:
- 2019 год – самооценка[2];
- 2020 год – самооценка[3];
- 2021 год – внешняя независимая оценка (проведена внешним независимым консультантом ООО «Прайсвотерхаускуперс Консультирование», не имеющим иных связей с ПАО «РусГидро» помимо оказания консультационных услуг)[4].

В результате внешней независимой оценки в 2021 году отмечены следующие основные сильные стороны:

- сильный сбалансированный состав Совета директоров с представительством основных заинтересованных сторон;
- рассмотрение наиболее важных вопросов на очных заседаниях, высокая продуктивность очных заседаний и качественная дискуссия;
- эффективная организация работы Совета директоров – эффективная работа Председателя Совета директоров;
- независимые директора играют важную и активную роль в работе Совета директоров;
- текущая практика вознаграждения Совета отвечает передовым практикам и применимым стандартам.

В целом оценка демонстрирует корреляцию и преемственность по сравнению с результатами самооценки Совета директоров, проведенной в 2020 году. Таким образом, корпоративное управление в Обществе находится на достаточно высоком уровне, имея при этом потенциал для дальнейшего развития.

Направления для дальнейшего развития деятельности Совета директоров

В целях дальнейшего повышения эффективности своей деятельности Совет директоров по результатам проведенной оценки сфокусируется на следующих основных аспектах:
- рассмотрение возможности увеличения количества независимых директоров в составе Совета директоров до 5 членов (1/3 состава);
- учет потребности гендерного баланса при формировании состава Совета директоров;
- привлечение в состав Совета директоров отраслевого эксперта международного уровня;
- утверждение политики обеспечения преемственности членов Совета директоров;
- повышение периодичности проведения очных заседаний Совета директоров и заседаний Комитетов;
- ввод в практику проведения Советом директоров и менеджментом Общества стратегических сессий для обсуждения и согласования стратегических приоритетов и высокоуровневых целей.

Комитеты Совета директоров

При Совете директоров ПАО «РусГидро» действуют 6 комитетов:
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям);
- Комитет по стратегии;
- Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока;
- Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям;
- Комитет по инвестициям.

Подробная информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров приведена в Приложении 5

[1] Конкурс проведен в соответствии с требованиями внутренних документов Компании и Федерального закона Российской Федерации от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

[2] Решение Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «РусГидро», протокол от 27.09.2018 № 78.

[3] Решение Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «РусГидро», протокол от 23.09.2019 № 93.

[4] Решение Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «РусГидро», протокол от 26.10.2021 № 115.

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета	Компетенции	Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров
В 2021 году состоялось 18 заседаний (включая два очных), из них: • 11 заседаний до 30.06.2021; • 7 заседаний с 30.07.2021	Содействие Совету директоров по вопросам контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ключевые функции – контроль за финансовой отчетностью, функционированием системы внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления, системы оповещения о недобросовестных действиях, а также обеспечение независимости и объективности внутреннего и внешнего аудита	Комитетом рекомендовано: • утвердить годовую бухгалтерскую отчетность и Годовой отчет Общества; • утвердить отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками; • утвердить кандидатуру Аудитора Общества. Комитетом рассмотрены: • ежеквартальные отчеты руководителя Службы внутреннего аудита по результатам проведенных контрольных мероприятий; • отчеты о результатах мониторинга исполнения менеджментом планов корректирующих мероприятий по результатам внутренних и внешних проверок Группы РусГидро

Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета	Компетенции	Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров
В 2021 году состоялось 11 заседаний (заочных), из них: • 8 заседаний до 30.06.2021; • 3 заседания с 30.07.2021	Выработка рекомендаций Совету директоров по формированию профессионального состава органов управления Общества и эффективной и прозрачной практики их вознаграждения. Основной задачей является предварительный анализ и выработка рекомендаций Совету директоров в рамках компетенции Комитета	Комитетом рекомендовано: • утвердить отчет об исполнении годовых КПЭ членов Правления Общества за 2020 год и отчет об исполнении КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» второго цикла 2018–2020 годов; • утвердить Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции; • утвердить перечень годовых КПЭ членов Правления Общества на 2021 год в новой редакции, целевые значения годовых КПЭ членов Правления Общества на 2021 год и Методику расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро»; • внести изменения в Целевые значения показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации Общества третьего цикла на 2019–2021 годы, четвертого цикла на 2020–2022 годы и пятого цикла на 2021–2023 годы, а также внести изменение в Методику расчета и оценки КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро». Комитетом: • утверждены результаты оценки соответствия критериям независимости кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро»; • проведены анализ профессиональной квалификации кандидатов в состав Совета директоров Общества и отсутствия конфликта интересов с Обществом, оценка соответствия критериям независимости кандидатов в состав Совета директоров Общества и анализ соответствия независимых членов Совета директоров Общества критериям независимости

Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета	Компетенции	Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров
В 2021 году состоялось 16 заседаний (включая одно очное), из них: • 10 заседаний до 30.06.2021; • 6 заседаний с 30.07.2021	Обеспечение эффективной работы Совета директоров по вопросам стратегического развития Общества. В компетенции Комитета – определение приоритетных направлений деятельности Общества, относящихся к стратегическому развитию Общества, утверждение стратегии развития Общества и долгосрочной программы развития Общества (в том числе рассмотрение отчетов о реализации стратегии развития Общества), выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества, принятие решений об участии и прекращении участия Общества в других организациях, увеличение уставного капитала Общества и другие вопросы размещения и приобретения акций, рассмотрение финансовой модели и модели оценки стоимости бизнеса	Комитетом рекомендовано: • утвердить Стратегию развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года; • утвердить Стратегию цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021–2024 годов с перспективой до 2030 года; • утвердить Положение о дивидендной политике ПАО «РусГидро» в новой редакции; • принять решения для консолидации построенных объектов тепловой генерации Дальнего Востока на базе АО «ДГК»; • прекратить участие Общества в АО «Малая Дмитровка» путем внесения 100% акций АО «Малая Дмитровка» в уставный капитал ООО «СНРГ»; • принять отчет о развитии электрозарядной инфраструктуры Группы РусГидро; • принять к сведению информацию о развитии малых ГЭС в ПАО «РусГидро»; • принять к сведению Программу повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта; • определить позицию Общества (представителей Общества) по вопросам повесток дня органов управления подконтрольных обществ; • утвердить отчеты об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2-е полугодие 2020 года и за 2020–2021 корпоративный год. Комитетом: • принят к сведению Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2020 год; • предварительно одобрен проект Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2021–2025 годов[1]; • одобрен раздел «Цифровая трансформация» проекта Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на 2021–2025 годы, разработанный во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 №3438п-П13

[1] Проект составлен в соответствии с Методическими рекомендациями по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает 50 процентов, одобренных поручением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № ИШ-П13-2583.

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета	Компетенции	Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров
В 2021 году состоялось 5 заседаний (заочных), из них:	Функционирует в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров по вопросам технической политики Общества, надежной и безопасной эксплуатации гидротехнических объектов Общества, политики энергосбережения, инновационной политики, экологической политики и другим вопросам, отнесенным к компетенции Комитета	Комитетом рекомендовано: • утвердить отчет за 2020 год о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года; • рассмотреть статус исполнения плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2; • рассмотреть информацию о мероприятиях по повышению надежности электроснабжения потребителей и минимизации времени ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций на электросетевых объектах Дальневосточного федерального округа, реализуемых компаниями Группы РусГидро; • утвердить Политику Группы РусГидро в области охраны труда

Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета	Компетенции	Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров
В 2021 году состоялось 9 заседаний (включая два очных), из них: • 4 заседания до 30.06.2021; • 5 заседаний с 30.07.2021	Функционирует в целях предварительного рассмотрения новых инвестиционных проектов и инвестиционных программ, а также совершенствования и развития инвестиционной политики Общества	Комитетом рекомендовано: • предварительно одобрить проект инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2022–2031 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2021–2030 годы

Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета	Компетенции	Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров
В 2021 году состоялось 5 заседаний (заочных), из них: • 3 заседания до 30.06.2021; • 2 заседания с 30.07.2021	Функционирует с целью эффективной работы Совета директоров по вопросам развития энергетики Дальневосточного федерального округа в части зоны ответственности Общества и его ПО. К одной из компетенций Комитета относится определение приоритетных направлений деятельности Общества на территории Дальневосточного федерального округа, в том числе рассмотрение вопросов консолидации энергетических активов на территории Дальневосточного федерального округа, развития экспорта электроэнергии в страны Азиатско-Тихоокеанского региона, обеспечения энергоснабжения потребителей на территории Дальневосточного федерального округа	Комитетом рекомендовано: • принять к сведению статус реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке; • утвердить отчеты об итогах деятельности Комитета за 2020–2021 годы; • внедрить модель «Альтернативная котельная» на территории Дальневосточного федерального округа; • определить позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повесток дня органов управления ПО в Дальневосточном федеральном округе, касающимся консолидации производственных активов Общества, согласия на совершение крупной сделки и иным вопросам

Корпоративный секретарь



БРУСЕНИНА
Евгения Степановна

Является Корпоративным секретарем ПАО «РусГидро» с 15.02.2021.

Год рождения: 1987

Образование:
высшее, Национальный институт бизнеса (бухгалтерский учет, анализ и аудит, квалификация «экономист»).

Опыт работы за последние пять лет:
- 15.02.2021 по настоящее время – Корпоративный секретарь ПАО «РусГидро»;
- 24.09.2013 по 12.02.2021 – главный советник Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе, секретариат Аппарата Правительства Российской Федерации.

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления

Должностей в коллегиальных органах управления ПАО «РусГидро» и (или) других организаций не занимает.

Брусенина Е.С. не участвует в уставном капитале ПАО «РусГидро», обыкновенными акциями ПАО «РусГидро» прямо или косвенно не владеет, сделок по их приобретению или отчуждению в течение отчетного года не совершала, акциями подконтрольных ПАО «РусГидро» юридических лиц не владеет.

ПАО «РусГидро» и компании, входящие в Группу РусГидро, не выдавали займов (кредитов) Корпоративному секретарю ПАО «РусГидро» Брусениной Е.С.

Конфликт интересов (в том числе связанный с участием в органах управления конкурентов Общества) у Корпоративного секретаря ПАО «РусГидро» Брусениной Е.С. отсутствует.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом и осуществляет текущее руководство Обществом в рамках полномочий, определенных Уставом и Положением о Правлении ПАО «РусГидро», а также решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Дополнительная информация о членах Правления

Члены Правления не владеют прямо или косвенно акциями Общества, а также подконтрольных Обществу юридических лиц, за исключением члена Правления, первого заместителя Генерального директора, курирующего блок стратегии, инноваций и перспективного развития (владеет акциями ПАО «РусГидро» в количестве 6 916 шт.).

В отчетном периоде членами Правления сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершалось.

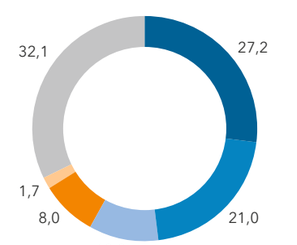
Конфликт интересов (в том числе связанный с участием в органах управления конкурентов Общества) у членов Правления в отчетном году отсутствует.

В отчетном году члены Правления не получали займов (кредитов) от ПАО «РусГидро» или его ПО.

Отчет о работе Правления

В 2021 году проведено 58 заседаний Правления (из них 12 очных), на которых рассмотрено 347 вопросов, связанных с текущей деятельностью Группы РусГидро, в том числе предварительно рассматривались вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества.

Вопросы, рассмотренные Правлением в 2021 году, %



Оценка деятельности Правления [102-26]

Оценка работы Правления и его Председателя производится Советом директоров Общества путем принятия решений в рамках рассмотрения вопросов:
- об исполнении бизнес-плана Общества и консолидированного бизнес-плана Группы;
- об исполнении ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро»;
- об оценке практики корпоративного управления.

Положение о Правлении представлено на сайте Компании

Устав Общества представлен на сайте Компании

АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

Акционерный капитал и ценные бумаги

Уставный капитал на 31.12.2021

439 288 905 849 РУБ.
капитал

439 288 905 849 ШТ.
обыкновенных акций[1]

1 РУБ.
номинальная стоимость акций

Дополнительная эмиссия

В 2021 году решений о проведении дополнительной эмиссии акций Общества не принималось. Последняя дополнительная эмиссия акций Общества была завершена в 2020 году.

Информация об акциях

Количество голосующих акций составляет 439 288 905 849 шт. обыкновенных акций. Обществом не размещались привилегированные акции или обыкновенные акции с разной номинальной стоимостью.

В отношении ПАО «РусГидро» не предусмотрено специальное право на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотой акции»), в соответствии со ст. 38 Федерального закона от 21.12.2001 № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества».

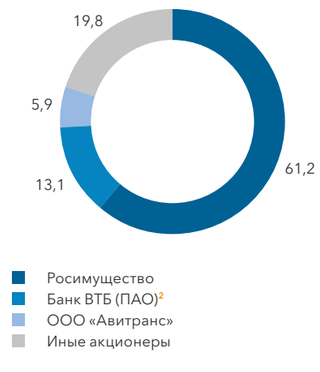
Акционеры [102-22] [102-23]

Акционерами ПАО «РусГидро» являются свыше 500 тыс. российских и зарубежных инвесторов. Российская Федерация владеет контрольным пакетом акций в количестве 271 161 535 606 шт., что составляет 61,73% от общего количества размещенных акций Общества.

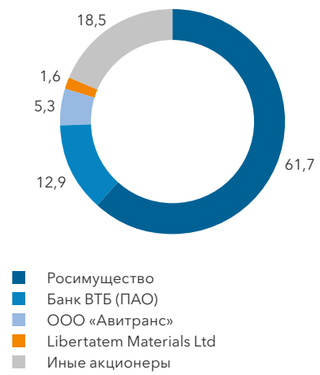
В федеральной собственности находятся акции Общества, принадлежащие Росимуществу (в количестве 271 161 535 606 шт.) и Федеральному государственному унитарному предприятию «Информационное телеграфное агентство России (ИТАР-ТАСС)» (248 527 шт.) [102-5].

Изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 2% голосов, приходящихся на голосующие акции Общества, %

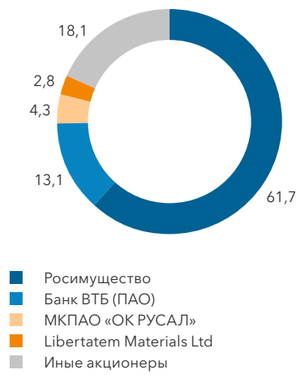
31.12.2019



31.12.2020



31.12.2021



[1] Государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55038-E от 22.02.2005.

[2] Лицом, контролирующим Банк ВТБ (ПАО), является Российская Федерация в лице Росимущества. Общество не располагает данными об изменении в составе контролирующих лиц.

Изменение структуры акционерного капитала по категориям акционеров, %

Наименование зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале на 31.12.2019	Доля в уставном капитале на 31.12.2020	Доля в уставном капитале на 31.12.2021
Российская Федерация в лице Росимущества	**61,20**	**61,73**	**61,73**
Юридические лица, в том числе:	**33,91**	**34,12**	**33,96**
резиденты	24,15	22,68	21,89
нерезиденты	9,76	11,44	12,07
Физические лица, в том числе:	**4,89**	**4,15**	**4,31**
резиденты	4,86	4,11	4,25
нерезиденты	0,03	0,04	0,06

По заявлению исполнительных органов сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо уже раскрытых Обществом, отсутствуют.

Полный текст заявления исполнительных органов размещен на сайте Компании

В распоряжении Общества отсутствуют собственные акции.

Количество акций ПАО «РусГидро» в распоряжении подконтрольных организаций Общества

Наименование подконтрольного общества	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
АО «Гидроинвест»	3 852 259 324	0,8769

Количество акций Общества, находящихся в свободном обращении (free-float)[1], %

Дата	Коэффициент free-float
Последний торговый день 2019 года	19
Последний торговый день 2020 года	19
Последний торговый день 2021 года	25

Акционерные соглашения

Акционеры ПАО «РусГидро» могут заключать акционерные соглашения, определяющие порядок корпоративного управления и распоряжения акциями ПАО «РусГидро».

Подробные сведения о возможности приобретения или приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью, раскрыты в Приложении 13

Сведения о полученных ПАО «РусГидро» уведомлениях о заключенных акционерных соглашениях

Стороны акционерного соглашения	Дата акционерного соглашения
Российская Федерация в лице Росимущества Банк ВТБ (ПАО)	07.03.2017
Российская Федерация в лице Росимущества ПО ПАО «РусГидро»: АО «Гидроинвест»[2], ООО «ЭЗОП», ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК»	23.06.2016

[1] В соответствии с Методикой расчета коэффициента free-float, утвержденной ПАО Московская Биржа и опубликованной на сайте: https://fs.moex.com/files/4540.

[2] По состоянию на 07.03.2017 АО «Гидроинвест» перестало быть акционером Общества, а совокупная доля участия ООО «ЭЗОП» и ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК» в уставном капитале Общества снизилась до 0,8% в связи с отчуждением акций в пользу Банк ВТБ (ПАО). По состоянию на 28.09.2018 АО «Гидроинвест» стало владельцем 0,8% доли в уставном капитале ПАО «РусГидро» в связи с реорганизацией ООО «ЭЗОП» и ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК» в форме присоединения к АО «Гидроинвест».

Обращение акций

Обращение акций на Московской бирже

Котировки акций на Московской бирже

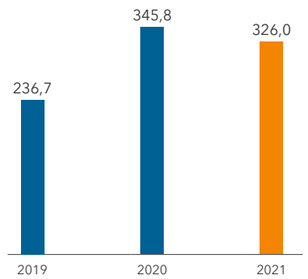


Сопоставление динамики котировок акций и ключевых индексов Московской биржи, %

Сведения о торгах акциями на Московской Бирже, руб.

	2019	2020	2021
Максимальная цена сделки	0,622	0,833	0,874
Минимальная цена сделки	0,487	0,476	0,715
Цена сделки на конец года	0,555	0,782	0,742
Объем торгов, млрд шт.	132	368	121

Рыночная капитализация ПАО «РусГидро» на конец отчетного периода, млрд руб.



Динамика торгов акциями

В 2021 году Индекс МосБиржи вырос на 15,1%. При этом индекс МосБиржи электроэнергетики снизился на 15,2%, а акции ПАО «РусГидро» – на 5,1%. Российский фондовый рынок продемонстрировал умеренный рост на фоне роста мировых фондовых площадок, а также цен на нефть, газ и металлы. Пик роста пришелся на середину октября, после чего рынок корректировался до конца 2021 года. Снижение индекса в 4-м квартале 2021 года обусловлено распространением нового штамма COVID-19, ужесточением монетарной политики мировыми центральными банками (на конец 2021 года ставка ЦБ составила 8,5%), а также ростом геополитической напряженности вокруг России. Основное снижение акций ПАО «РусГидро» произошло также в 4-м квартале, на фоне общего снижения индекса МосБиржи за аналогичный период. Тем не менее динамика акций ПАО «РусГидро» в 2021 год опережала динамику индекса электроэнергетики благодаря сильным финансовым результатам, утверждению Советом директоров новой редакции дивидендной политики, закрепляющей базовую выплату дивидендов на уровне 50% чистой прибыли по МСФО, скорректированной на неденежные статьи, а также одобрению Правительством Российской Федерации гарантированной нормы доходности по проектам модернизации на Дальнем Востоке.

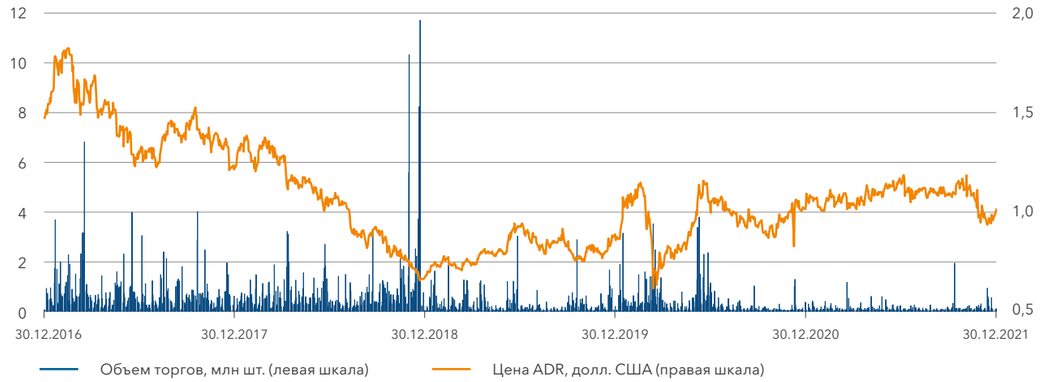
Обращение акций на международном рынке

Количество акций, обращение которых организовано за пределами Российской Федерации в виде ADR и GDR, по состоянию на 31.12.2021 – **5 318 668 200** обыкновенных акций, что составляет **1,2%** от уставного капитала Общества.

Структура депозитарной программы GDR и ADR на 31.12.2021

Тип программы	Дата запуска программы	Банк-депозитарий	Соотношение	Тикер	Количество на 31.12.2021, шт.	Торговые площадки
GDR по Правилу 144А	17.06.2008	The Bank of New York Mellon	1 GDR = 100 обыкновенных акций	HYDR	78 273	London Stock Exchange (Main Market – IOB)
ADR первого уровня	07.08.2009	The Bank of New York Mellon	1 ADR = 100 обыкновенных акций	RSHYY HYDR	53 108 409	OTCQX London Stock Exchange

Котировки ADR на Лондонской фондовой бирже



Взаимодействие с инвестиционным сообществом

В ходе коммуникации с акционерами и инвесторами в отчетном периоде особое внимание уделялось освещению стратегических приоритетов и планов Группы РусГидро, направленных на повышение инвестиционной привлекательности Компании, в том числе обновлению и продлению дивидендной политики, одобрению гарантированной доходности по инвестиционным проектам на Дальнем Востоке, улучшению ESG-профиля Компании и операционной эффективности бизнеса.

В июне на ежегодном Дне инвестора и аналитика менеджмент Компании представил новую Стратегию развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года и провел сессию вопросов-ответов с представителями инвестиционного сообщества

В течение 2021 года велась активная работа с ведущими международными аналитическими агентствами, анализирующими компании с точки зрения соблюдения критериев устойчивого развития, в том числе: Sustainalytics, Bloomberg, S&P Global, ISS, FTSE4Good, RAEX, CDP.

В 2022 году планируется участие представителей Компании в ведущих инвестиционных конференциях, проведение встреч и звонков с представителями инвестиционного сообщества.

Сведения об оценках Компании российскими и международными аналитическими агентствами приведены в разделе «Рейтинги и награды»

Статистика обращений акционеров ПАО «РусГидро» в ВТБ Регистратор за 2021 год, ед.

Тематика обращений	Личный визит в офис Регистратора	Заказное письмо	E-mail	Телефонные звонки
По вопросам получения дивидендов	42	16	38	1 192
По вопросам оформления наследства	353	17	15	138
По вопросам внесения изменений в данные лицевого счета	2 445	46	1	294
По вопросам покупки / продажи / дарения акций	425	17	12	35
По вопросам получения данных о количестве ценных бумаг	75	3	-	69
Обращения нотариусов (для оформления свидетельства о праве на наследство)	34	1 399	-	-
Всего обращений	**3 374**	**1 498**	**66**	**1 728**

Дивиденды

Основной целью дивидендной политики Компании является обеспечение стратегического развития ПАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

25 ноября 2021 года Совет директоров ПАО «РусГидро» утвердил обновленную редакцию Положения о дивидендной политике сроком действия в 6 лет. Новый документ подготовлен в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.06.2021 и устанавливает, что размер дивидендов ПАО «РусГидро» будет составлять не менее 50% чистой прибыли по МСФО, скорректированной на неденежные статьи. Нижний порог дивидендных выплат определяется на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие три года[1].

Совет директоров Общества представляет свои рекомендации в отношении размера дивидендов для утверждения Общим собранием акционеров, ориентируясь на показатель чистой прибыли по МСФО и величину нижнего порога дивидендных выплат, а также руководствуясь потребностью Компании в реализации стратегического развития, необходимостью финансирования Инвестиционной программы, предельно допустимым уровнем долговой нагрузки и рекомендациями Правительства Российской Федерации.

На годовом Общем собрании акционеров Общества 30.06.2021 принято решение в соответствии с дивидендной политикой направить на выплату акционерам 50% от чистой прибыли по МСФО или 23,3 млрд руб., что выше среднего значения за предшествующие три года.

Положение о дивидендной политике ПАО «РусГидро» представлено на сайте Компании

[1] Средний размер дивидендных выплат за предыдущие три года определяется по формуле: Дивпорог = (Див – 3 год + Див – 2 год + Див – 1 год) / 3.

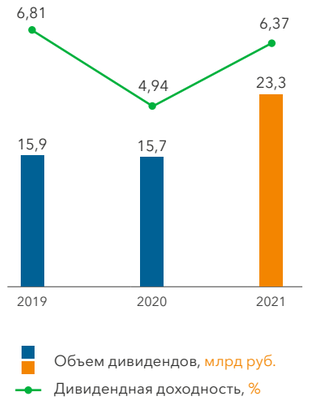
Отчет о выплате дивидендов по акциям Компании за 2021 год

Остаток невыплаченных дивидендов за 2020 год по состоянию на 31.12.2021 составил 69,36 млн руб.[1] Компания исполнила обязательства по перечислению дивидендов в федеральный бюджет в полном объеме – на сумму 14,39 млрд руб. Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует.

Дивидендная история

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, тыс. руб.	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.
2016	19 875 502	0,0466245
2017	11 225 676	0,0263335
2018	15 918 514	0,0367388
2019	15 673 999	0,03568039
2020	23 303 485	0,0530482

Дивидендная доходность акций[2]



Совокупная доходность акционеров

С 2017 года действует программа долгосрочной мотивации высшего менеджмента Компании, в основе которой лежит трехлетний показатель совокупной доходности акционеров (Total Shareholder Return, TSR). Согласно принятой методике, показатель TSR, рассчитываемый как отношение суммы изменения рыночной цены акции и дивидендной доходности за отчетный период к рыночной цене акций на начало отчетного периода, считается выполненным, если расчетное фактическое значение показателя превышает динамику Индекса электроэнергетики за отчетный трехлетний период.

За 2019–2021 годы показатель TSR составил 73,9%, в то время как динамика Индекса МосБиржи электроэнергетики за аналогичный период составила 20,6%.

55

МЛРД РУБ.

направлено на выплату дивидендов за три последних года

[1] Остаток невыплаченных за год дивидендов образовался по не зависящим от Общества причинам: у Общества или регистратора (номинального держателя) отсутствовали точные адресные данные или банковские реквизиты, необходимые для выплаты дивидендов.

[2] Дивидендная доходность акций рассчитывается на дату объявления рекомендации к годовому Общему собранию акционеров о размере годовых дивидендов как соотношение размера рекомендованных дивидендов на одну акцию и цены последней сделки акции на конец торгового дня.

АУДИТ И КОНТРОЛЬ

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляют:
- Совет директоров (Комитет по аудиту при Совете директоров);
- Ревизионная комиссия;
- Служба внутреннего аудита;
- Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – главный аудитор, Департамент контроля и управления рисками.

Документы, определяющие принципы, задачи, цели, методы и процессы системы контроля, размещены на сайте Компании

Совет директоров (Комитет по аудиту при Совете директоров)

Вопросы по аудиту и контролю, отнесенные к компетенции Совета директоров, предварительно рассматривает Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро». От лица Совета директоров Комитет взаимодействует с ключевыми участниками финансово-хозяйственной деятельности Общества и обеспечивает функциональное руководство Службой внутреннего аудита, в том числе предварительно рассматривает годовой План-график контрольных мероприятий перед его утверждением Советом директоров.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом контроля, ежегодно избирается Общим собранием акционеров и осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Проведенная ревизионная проверка подтвердила, что данные, содержащиеся в отчетах и финансовых документах Общества, достоверны, ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществляется с соблюдением требований действующего законодательства и внутренних нормативных актов, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Также в заключении Ревизионной комиссии подтверждена достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете Общества и Отчете о совершенных в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Ревизионной комиссией Общества избраны председатель и секретарь Ревизионной комиссии, утвержден план работы на 2021–2022 корпоративный год для проведения ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 год.

Положение о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» размещено на сайте Компании

Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности приведено в Приложении 16

Информация о персональном составе Ревизионной комиссии

Ф.И.О.	Должность[1]	Выдвинут	Дата первого избрания
Состав членов Ревизионной комиссии, действовавший по 29.06.2021			
Зобкова Татьяна Валентиновна (Председатель)	Минэнерго России, Заместитель директора департамента корпоративной политики и имущественных отношений в отраслях ТЭК	Российская Федерация в лице Росимущества	26.06.2017
Репин Игорь Николаевич (Секретарь)	Некоммерческая организация Ассоциация профессиональных инвесторов, Заместитель исполнительного директора	Российская Федерация в лице Росимущества	27.06.2014
Анникова Наталия Николаевна	ФГБУ высшего образования «Российская академия музыки имени Гнесиных» (РАМ им. Гнесиных), Советник, начальник Управления планирования и финансового учета	Российская Федерация в лице Росимущества	26.06.2015
Габов Андрей Владимирович	Минэкономразвития России, Заместитель директора департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ	Российская Федерация в лице Росимущества	30.09.2020
Мальсагов Якуб Хаджимуратович	Росимущество, Главный специалист-эксперт отдела управления Росимущества	Российская Федерация в лице Росимущества	30.09.2020
Состав членов Ревизионной комиссии, действующий с 30.06.2021			
Репин Игорь Николаевич (Председатель)	Некоммерческая организация Ассоциация профессиональных инвесторов, Заместитель исполнительного директора	Совет директоров Общества	27.06.2014
Мальсагов Якуб Хаджимуратович (Секретарь)	Росимущество, Главный специалист-эксперт отдела управления Росимущества	Совет директоров Общества	30.09.2020
Анникова Наталия Николаевна	МГИМО, Преподаватель курса магистратуры «Международный бизнес»	Совет директоров Общества	26.06.2015
Кулагин Алексей Владимирович	Минэнерго России, Заместитель директора департамента Минэнерго России	Совет директоров Общества	30.06.2021
Хазов Илья Николаевич	Минфин России, Начальник отдела департамента Минфина России	Совет директоров Общества	30.06.2021

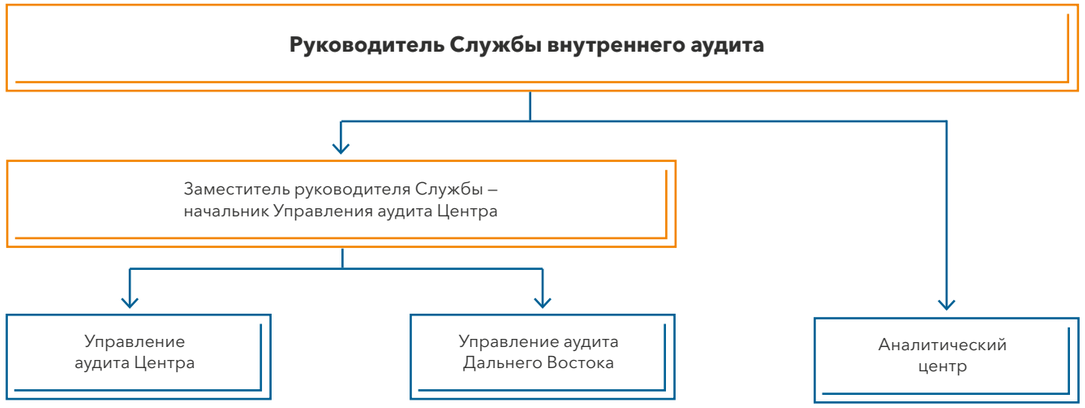
[1] Должности членов Ревизионной комиссии указаны на дату выдвижения.

Служба внутреннего аудита

В Обществе функционирует Служба внутреннего аудита – отдельное структурное подразделение, находящееся в функциональном подчинении Совету директоров в лице Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» и административном подчинении Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро».

Основной целью деятельности Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Группы РусГидро, совершенствовании ее деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Структура службы внутреннего аудита



Общие принципы и подходы к организации функции внутреннего аудита Общества зафиксированы в Политике в области внутреннего аудита, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро».

Приоритеты работы внутреннего аудита Общества определяются планом-графиком контрольных мероприятий, который утверждается Советом директоров ПАО «РусГидро», а также внеплановыми поручениями Совета директоров и Председателя Правления – Генерального директора ПАО «РусГидро», которые выполнены на 100% в 2021 году.

Политика в области внутреннего аудита ПАО «РусГидро» представлена на сайте Компании

По результатам контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита менеджментом Группы РусГидро разрабатываются и реализуются планы корректирующих мероприятий, направленные на исправление выявленных нарушений и недостатков (а также их причин и последствий), повышение эффективности системы внутреннего контроля и недопущение повторения недостатков. В целях повышения эффективности разработки и исполнения корректирующих мероприятий Службой внутреннего аудита организована и автоматизирована система мониторинга их исполнения.

В течение 2021 года:

- организован внутренний аудит в ПО, являющихся публичными акционерными обществами, в соответствии с новыми требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- разработана Функциональная стратегия по направлению «Внутренний аудит» до 2025 года;
- внутренние аудиторы успешно подтвердили соответствие своей квалификации профессиональному стандарту «Внутренний аудитор»;
- актуализированы внутренние документы в части осуществления внутреннего аудита в Группе РусГидро;
- актуализирована схема (карта гарантий) взаимодействия субъектов системы внутреннего контроля Группы РусГидро и иных заинтересованных сторон, осуществляющих ее мониторинг и оценку по отдельным направлениям деятельности и др.

Служба внутреннего аудита ежеквартально предоставляет отчет Комитету по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро», который содержит краткое описание выявленных существенных нарушений, замечаний и недостатков в деятельности ПАО «РусГидро» и его ПО, а также рекомендации по повышению эффективности СВКиУР и информацию о статусе исполнения менеджментом Группы РусГидро корректирующих мероприятий.

Внешний аудитор

ПАО «РусГидро» обеспечивает проведение независимого внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности на высшем уровне, для чего проводит выбор внешнего аудитора путем открытого конкурса.

В Обществе разработана Политика ротации аудитора[1], которая определяет нормативные основы, обеспечивающие утверждение и смену аудитора ПАО «РусГидро», руководителей и состава команды аудиторской проверки и регулирует порядок ротации аудитора, в том числе порядок отбора посредством проведения конкурсных процедур.

По итогам проведения конкурсных процедур в марте 2021 года[2] победителем было объявлено Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит» (АО «Технологии Доверия – Аудит», 125047, г. Москва, ул. Бутырский вал, д. 10), кандидатура которого утверждена решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» от 30.06.2021.

АО «Технологии Доверия – Аудит» является членом саморегулируемой организации аудиторов – Ассоциации «Содружество» (СРО ААС). Основной регистрационный номер записи в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: 12006020338.

В течение 2021 года Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» регулярно получал отчеты внешнего аудитора Общества о планах и результатах аудита, включающие мнение аудитора о значительных качественных аспектах учетной практики Общества, его учетной политике, оценочных значениях и раскрытии информации в финансовой отчетности, а также о других значимых вопросах.

Аудитором АО «Технологии Доверия – Аудит» консультационные услуги Обществу не оказывались.

Оценка эффективности процесса проведения внутреннего и внешнего аудита

В соответствии с Программой обеспечения и повышения качества внутреннего аудита ПАО «РусГидро»[3] Комитет по аудиту провел оценку деятельности внутреннего аудита на предмет соответствия Политике в области внутреннего аудита ПАО «РусГидро», Кодексу этики, Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита, специфики деятельности и имеющихся ресурсных ограничений, оказания содействия Совету директоров (Комитету по аудиту) и исполнительным органам ПАО «РусГидро» в повышении эффективности управления Группы РусГидро. Деятельность Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» признана Комитетом по аудиту эффективной.

В 2021 году Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» провел оценку качества работы внешнего аудитора Общества (в том числе оценку предоставляемых аудитором заключений) и эффективности процесса проведения внешнего аудита в целом. По результатам оценки процесс проведения внешнего аудита был признан эффективным.

[1] Утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 09.08.2018 №275).

[2] В соответствии со ст. 5 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и внутренними документами.

[3] Утверждена Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 28.12.2017 № 107).

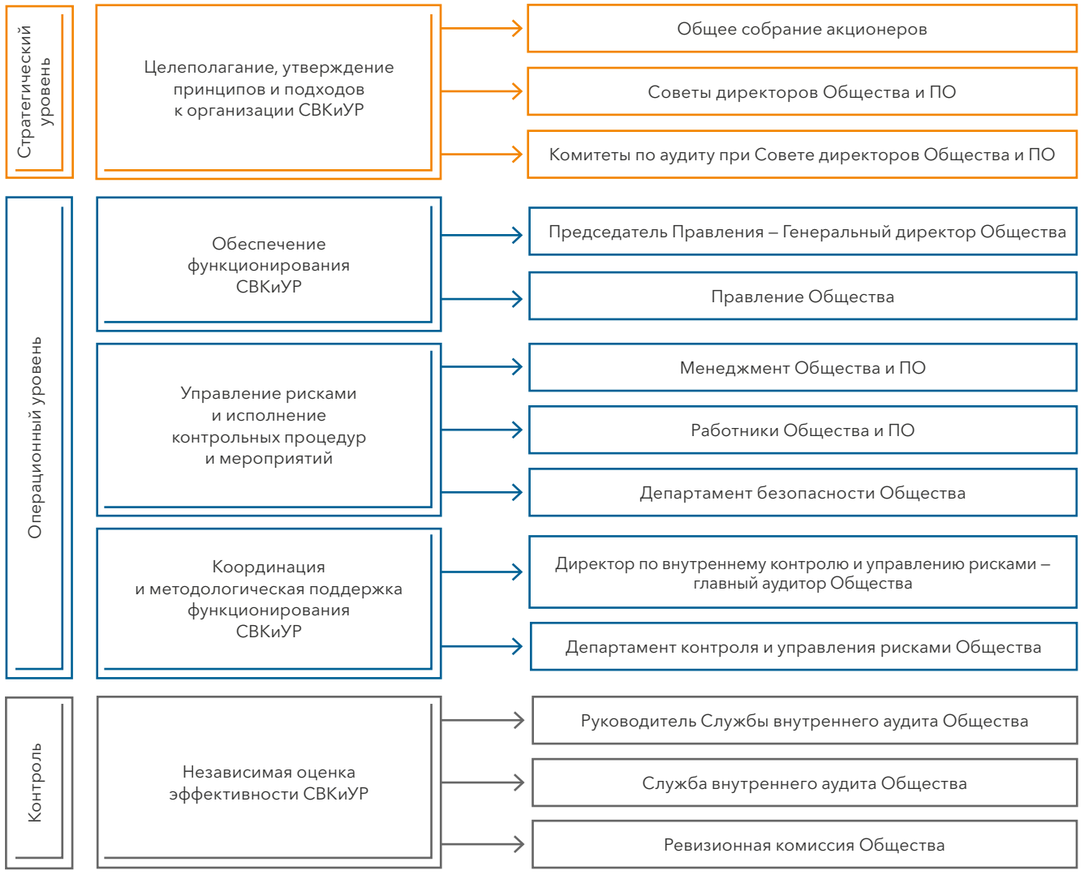
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Действующая система риск-менеджмента Группы РусГидро направлена на своевременное выявление, оценку и управление рисками. Эффективное управление рисками позволяет Компании сохранять акционерную стоимость и выполнять обязательства перед заинтересованными сторонами.

Функционирование Системы внутреннего контроля и управления рисками (далее – СВКиУР) направлено на обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Группой РусГидро приоритетов:
- миссии;
- стратегических целей;
- операционных целей, касающихся вопросов эффективности финансово-хозяйственной деятельности, а также обеспечения сохранности активов;
- целей в области соответствия деятельности применимому законодательству и требованиям локальных нормативных документов (актов) Общества и ПО;
- целей по своевременной подготовке достоверной финансовой и нефинансовой, внутренней и (или) внешней отчетности.

Субъекты СВКиУР

Ключевые субъекты Системы внутреннего контроля и управления рисками



Корпоративные документы СВКиУР

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной СВКиУР, является Политика в области внутреннего контроля и управления рисками (далее – Политика)[1].

В Группе действует Методика о риск-аппетите Группы РусГидро[2], которая направлена на интеграцию управления рисками со стратегическим управлением Группы РусГидро.

Практическое применение Политики реализуется посредством:
- Положения о Системе внутреннего контроля (СВК) Группы РусГидро;
- Положения об управлении рисками (УР) Группы РусГидро.

Политика в области внутреннего контроля и управления рисками размещена на сайте Компании

Внутренние документы, регламентирующие СВКиУР, доступны на сайте Компании

Совершенствование СВКиУР

Ключевые мероприятия по совершенствованию СВКиУР в 2021 году

Направления	Мероприятия
Координация и методологическая поддержка	• на регулярной основе проводится мониторинг эффективности контрольных процедур в ключевых бизнес-процессах ПАО «РусГидро» и ПО, формируются предложения по устранению недостатков и улучшению внутренних контролей в бизнес-процессах; • в подконтрольных обществах проводится регулярное обсуждение и рассмотрение рисков ПО, осуществляется регулярный мониторинг фактического выполнения мероприятий по управлению рисками
Разработка локально-нормативных документов, обучение сотрудников	• ежегодно проводятся мероприятия по обучению различных групп сотрудников в области СВКиУР; • актуализирована Методика о риск-аппетите Группы РусГидро; • завершена разработка[3] Единой базы ключевых показателей и индикаторов рисков, используемых для оценки и мониторинга уровня рисков Группы РусГидро
Развитие процесса управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	• проводится ежегодная актуализация и ранжирование реестра стратегических рисков и рисков бизнес-процессов, мониторинг выполнения мероприятий по управлению рисками, поддержка в актуальном состоянии базы данных по реализовавшимся рискам; • систематически осуществляется разработка, внедрение и унификация контрольных процедур в бизнес-процессах, в том числе по результатам их самооценки владельцами рисков

Автоматизация процесса управления рисками и внутреннего контроля	• на регулярной основе в Обществе подготовка Планов мероприятий по управлению рисками и их мониторинг осуществляются в специализированном программном продукте (Автоматизированной системе управления рисками – АСУР);
	• в следующие отчетные периоды запланировано развитие АСУР в части тиражирования на ПО и формирования сводных информационных отчетов по мониторингу рисков в Группе;
	• реализованы пилотные проекты применения программной надстройки ModelRisk:
	  • по оценке рисков инвестиционных проектов;
	  • по прогнозированию динамики фактических значений основных финансовых показателей Группы РусГидро на следующий период;
	  • по оценке влияния рисков по сегментам деятельности на стратегические риски Группы РусГидро

[1] В июне 2019 года Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро», Совет директоров ПАО «РусГидро» одобрили Политику в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро в новой редакции (протокол от 21.06.2019 № 291).

[2] В августе 2021 года Совет директоров ПАО «РусГидро» утвердил «Методику о риск-аппетите Группы РусГидро» (протокол Совета директоров Общества от 27.08.2021 № 333).

[3] Показатели для оценки реализации стратегических рисков в 2020–2021 годах, а также индикаторов динамики для их прогнозирования и мониторинга рассмотрены на Правлении «РусГидро» и Комитете по аудиту.

Оценка корпоративной СВКиУР

Внешняя оценка

В 2021 году компанией «Эрнст энд Янг» проведена независимая оценка эффективности функционирования СВКиУР ПАО «РусГидро». Уровень зрелости СВКиУР оценивается как продвинутый, по отдельным показателям – как эталонный.

Внутренняя оценка

Внутренняя оценка эффективности корпоративной СВКиУР проводится ежегодно Службой внутреннего аудита. По результатам оценки надежности и эффективности СВКиУР за 2021 ПАО «РусГидро» соответствует уровню развития «Оптимальный»[1].

Отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной СВКиУР, выполненной Службой внутреннего аудита по результатам 2020 года, был рассмотрен и утвержден Советом директоров Общества[2].

Методы и подходы управления рисками

Политика в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» определяет следующий комплекс методов и подходов к управлению рисками:

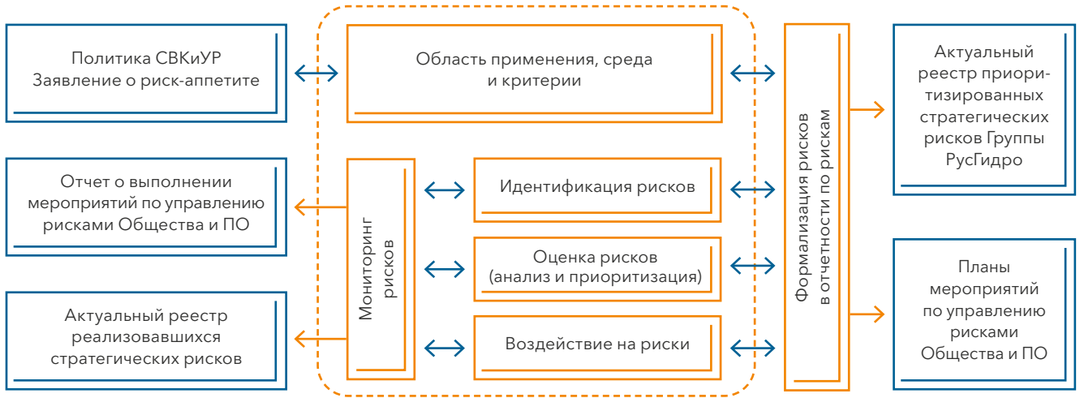
- риск-менеджмент не обособлен от основных видов деятельности и процессов организации;
- управление рисками является частью процесса принятия решений;
- каждый работник активно вовлечен в процесс выявления и оценки рисков в рамках компетенции;
- Общество и ПО непрерывно развивают и совершенствуют СВКиУР наряду с другими аспектами их организации для повышения уровня зрелости управления рисками;
- в Группе РусГидро применяется единая методология по управлению рисками, используются специализированные программные продукты.

Риски могут возникать на разных организационных уровнях, при достижении стратегических целей Группы РусГидро, в различных бизнес-процессах, при разработке и реализации проектов Общества и ПО.

Ежегодно в Обществе и ПО формируются и утверждаются планы мероприятий по управлению рисками, один раз в полугодие проводится их мониторинг.

Информация об управлении рисками размещена на сайте Компании

Структура процесса управления рисками в Группе РусГидро



[1] В соответствии с Методикой оценки эффективности СВКиУР ПАО «РусГидро».

[2] Протокол заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» от 27.05.2021 № 328.

Риск-аппетит компании

Риск-аппетит – величина риска в качественном или количественном выражении, который Группа РусГидро готова принять в процессе реализации стратегических целей и задач. Подход к Заявлению о риск-аппетите Группы РусГидро основан на интеграции управления рисками со стратегическим управлением Группы РусГидро. Заявления риск-аппетита были актуализированы в 2021 году. Они отражают позицию Группы РусГидро в отношении того, какой уровень риска допустим в ее деятельности для реализации стратегии развития, и учитываются при принятии решений, касающихся деятельности Группы РусГидро [102-33].

Категории рисков	Целевой критерий	Показатель, определяющий границы риск-аппетита (уровень риска)
Риск крупных аварий	Надежное и безопасное функционирование объектов Группы РусГидро	Количество крупных аварий
Риски, влияющие на операционную эффективность	Операционная эффективность	Рентабельность собственного капитала (ROE), Производительность труда
Риск снижения инвестиционной привлекательности	Инвестиционная привлекательность	Прибыль до вычета
Риски инвестиционной деятельности	Инвестиционная эффективность	Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению
Коррупционный риск	Нетерпимость к коррупции	Количество фактов привлечения организаций Группы к ответственности за незаконное вознаграждение от имени юридического лица, которые классифицируется на основании ст. 19.28 КоАП РФ от 30.12.2001 №195-ФЗ
Репутационный риск	Положительная корпоративная репутация	Доля негативных публикаций к общему числу публикаций
Риски негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат	Низкоуглеродное развитие и декарбонизация	Удельное количество выбросов парниковых газов

Управление стратегическими рисками

Приоритизация рисков осуществляется на основе влияния рисков и возможностей на ключевые финансовые, экологические и социа льные аспекты деятельности Группы РусГидро. При этом учитываются стратегические цели, приоритеты развития и миссия. Стратегические риски декомпозированы на риски бизнес-процессов. Активные риски минимизируются мероприятиями по управлению рисками бизнес-процессов Общества и ПО.

Использование индикаторов риск-факторов для анализа и оценки рисков является проактивным способом управления рисками, соответствующим лучшим практикам в управлении рисками. Действующий перечень предлагаемых индикаторов является «пилотным проектом», который по итогам его использования предполагается дополнять или уточнять.

Реестр и мониторинг стратегических рисков приведены в разделе «Стратегия 2035»

Информация об управлении стратегическими рисками в 2021 году приведена в Приложении 26

Информация о рисках, связанных с изменением климата, приведена в разделе «Приоритеты в области устойчивого развития»

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Нормативные документы, регламентирующие вопросы антикоррупционной деятельности

Группа РусГидро придерживается принципа нулевой толерантности к коррупции и считает недопустимыми нечестные и противозаконные способы ведения бизнеса.

В ПАО «РусГидро» и в ПО внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности.

Полный перечень внутренних и внешних нормативных правовых документов, включая их содержание, размещен на сайте Компании

Структура управления антикоррупционной деятельностью

Совет директоров (Комитет по аудиту при Совете директоров Общества)	Определение основных целей, задач и принципов антикоррупционной политики, а также контроль результатов ее внедрения
Председатель Правления – Генеральный директор	Организация реализации целей, задач и принципов Антикоррупционной политики, включая определение структурных подразделений, ответственных за разработку антикоррупционных процедур, их внедрение и контроль
Департамент контроля и управления рисками	• Разработка, организация и контроль исполнения антикоррупционных мероприятий; • Координация деятельности по профилактике коррупции; • Проведение контрольных процедур, разработка мероприятий, направленных на оценку коррупционных рисков и их минимизацию; • Контроль соответствия антикоррупционной деятельности Общества и ПО требованиям законодательства.
Подразделения Общества, ПО (департаменты безопасности, управления персоналом, закупок, комиссии по этике и т. д.)	Реализация мероприятий, направленных на профилактику и предотвращение коррупционных правонарушений по соответствующим направлениям

Кодекс корпоративной этики

В Обществе действует Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» (далее – Кодекс)[1], который содержит основные нормы, принципы и стандарты поведения работников и членов органов управления Общества (включая членов Совета директоров Общества).

Внедрение Кодекса корпоративной этики в Группе РусГидро осуществляется путем:

- разработки и утверждения во всех компаниях Группы единых локальных нормативных актов, содержащих конкретные правила, требования и ограничения, направленные на реализацию принципов Кодекса;
- информирования всех работников о внедряемых правилах, требованиях и стандартах, а также консультирования на предмет их соблюдения;
- создания в Обществе и ПО Комиссий по этике.

Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» размещен на сайте Компании

Основные результаты

По итогам 2021 года в Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса Группе РусГидро присвоен высший класс «А1», характеризующий ее как компанию с максимально высоким уровнем противодействия коррупции и минимальным уровнем рисков коррупции, и, соответственно, минимальным уровнем сопряженной угрозы инвесторам, кредиторам, деловым партнерам и иным заинтересованным сторонам[2].

Российский союз промышленников и предпринимателей подтвердил полноту, достаточность и эффективность реализуемых в Группе РусГидро антикоррупционных мер и продлил участие компании в Антикоррупционной хартии российского бизнеса на два года. Эксперты дали высокую оценку Декларации о соблюдении положений Антикоррупционной хартии, в которой раскрыты все принимаемые меры по профилактике и противодействию коррупции в Группе РусГидро.

Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» за 2021 год размещен на сайте Компании

Комплексная программа антикоррупционной деятельности

В отчетном периоде в рамках Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» реализован ряд мероприятий, направленных на профилактику и противодействие коррупции.

В отчетном периоде подтвержденных случаев коррупции в Группе РусГидро не выявлено [205-3]

Разработка и актуализация базы локальных нормативных документов по противодействию коррупции и совершенствование системы противодействия коррупции

В 2021 году в Компании утверждено Положение о порядке проведения в Группе РусГидро служебных проверок по потенциальным/реализованным рискам экономической, внутренней и информационной безопасности.

Завершен проект по модернизации автоматизированной системы выявления конфликта интересов в Группе РусГидро. В целях минимизации рисков при взаимодействии с контрагентами разработана и внедрена актуализированная Антикоррупционная оговорка, обязательная для включения в договоры с контрагентами.

В целях формирования единых подходов по организации системы противодействия коррупции в Группе РусГидро Обществом обеспечивается внедрение в ПО соответствующих локальных нормативных документов (актов). По итогам 2021 год утверждены:

- Положение о порядке уведомления о подарках работниками – в 47 ПО (84%);
- Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах – в 49 ПО (87%);
- Положение о комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов – в 49 ПО (87%);
- Антикоррупционная оговорка – в 51 ПО (89%);
- Антикоррупционная политика – в 53 ПО (95%).

Обеспечение открытости и доступности информации

Следуя принципам честного и открытого бизнеса, ПАО «РусГидро» максимально широко раскрывает информацию о проводимых мероприятиях в сфере противодействия коррупции. В отчетном году:

- опубликовано обращение Председателя Правления – Генерального директора ПАО «РусГидро» об Антикоррупционной политике Общества и предприятий Группы РусГидро;
- актуализирована информация о принятых документах в части противодействия коррупции;
- модифицирована форма обратной связи на странице Линии доверия Группы РусГидро;

[1] Протокол от 08.04.2016 №235, с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества (протокол от 27.12.2018 № 281).

[2] Подробнее об Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса читайте на сайте: http://against-corruption.ru/rating/raiting-2021/

- размещен отчет по реализации мероприятий Комплексной программы антикоррупционной деятельности за 2020 год и отчеты по деятельности Линии доверия Группы РусГидро за 2020 год и первое полугодие 2021 года;
- актуализированы информационные и методические материалы, действующие нормативно-правовые акты по противодействию коррупции.

Мероприятия по предупреждению совершения работниками Общества противоправных действий



В отчетном году:
- разработан и внедрен новый интерактивный курс «Политика ПАО «РусГидро» в области противодействия коррупции»;
- проведено ежегодное тестирование 397 работников (руководителей и специалистов) по вопросам антикоррупционного законодательства;

В рамках мероприятий по профилактике, выявлению и урегулированию конфликтов интересов в Группе РусГидро:
- Осуществлен сбор и анализ сведений о доходах (деклараций) 304 работников (руководителей), из которых по 33 декларантам выявлены признаки конфликта интересов. В отношении всех случаев приняты меры по урегулированию/недопущению конфликта интересов в будущем.
- Проведена проверка 106 кандидатов, претендующих на руководящие должности в Группе РусГидро. По результатам проверки все 106 кандидатов на должности согласованы, при этом, по 15 кандидатам выявлены признаки потенциального конфликта интересов (риск возникновения конфликта интересов в будущем), даны рекомендации по недопущению его реализации;
- в рамках согласования проектов договоров и дополнительных соглашений осуществлена проверка 1 308 контрагентов на предмет оценки их деловой репутации, финансовой устойчивости, а также наличия конфликтов интересов. По результатам проверки, фактов и признаков наличия конфликтов интересов между руководителями (учредителями) потенциальных контрагентов и работниками Общества не выявлено;
- в Группе РусГидро созданы и на постоянной основе функционируют Комиссии по этике и урегулированию конфликта интересов.

Всего комиссиями по этике Группы РусГидро за 3 года проведено 394 заседания по рассмотрению вопросов, касающихся предотвращения/урегулирования конфликтов интересов и нарушения норм корпоративной этики, в том числе:

По всем рассмотренным вопросам Комиссиями приняты решения/рекомендованы меры, направленные на урегулирование выявленных ситуаций конфликтов интересов и недопущение нанесения ущерба Группе РусГидро.

Период (год)	Заседания Комиссий по этике ПО	Заседания Комиссий по этике Филиалов	Заседания ЦКЭ
2019	55	12	4
2020	87	86	3
2021	83	61	3
Всего	**225**	**159**	**10**

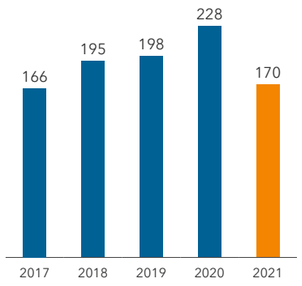
Организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий

В Обществе организована и на постоянной основе работает Линия доверия Группы РусГидро.Подразделением, ответственным за организацию процесса приема, учета, рассмотрения и направления ответов заявителям, является Департамент контроля и управления рисками. [102-17]

В 2021 году из 170 рассмотренных обращений, сведения о нарушениях прав заявителей и/или противоправных действиях подтвердились по 56 (33%). По всем подтвержденным обращениям приняты меры по устранению выявленных нарушений и меры воздействия к лицам (работникам/руководителям), допустившим нарушения.

Снижение количества поступивших обращений в 2021 году преимущественно связано с отсутствием в отчетном периоде стихийных (природных) явлений на территории присутствия Компании, которые в 2020 году вызвали существенный рост обращений в связи с перебоями электроснабжения потребителей, вызванными аварийными ситуациями.

Динамика обращений на Линию доверия, ед.



Тематика обращений на Линию доверия в 2021, ед.



- Сбытовая деятельность
- Нарушение прав работников, социальная политика
- Эксплуатация объектов и оборудования
- Закупочная деятельность
- Факты/признаки коррупции, мошенничества, хищений
- Конфликт интересов, использование полномочий
- Охрана труда и промышленная безопасность
- Прочее
- Нарушения в области охраны окружающей среды
- Предложения по усовершенствованию деятельности
- Незаконное использование инсайдерской информации

Информация о Линии доверия Группы РусГидро представлена на сайте Компании

Отчет о результатах работы Линии доверия за 2021 год размещен на сайте Компании

Информирование о политиках и методах противодействия коррупции работников и деловых партнеров 205-2

При приеме на работу все работники Компании знакомятся с Кодексом корпоративной этики, Антикоррупционной политикой и иными внутренними документами ПАО «РусГидро» в сфере противодействия коррупции. Информация о вновь принятых в Компании актах транслируется сотрудникам посредством корпоративной системы документооборота. В 2021 году информирование прошли 13 377 сотрудников Группы РусГидро.

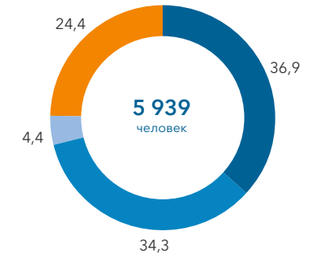
В 2021 году обучение политикам и методам противодействия коррупции прошли 5 939 работников Группы РусГидро.

В 2021 году Группой проинформировано 28 404 деловых партнера о политике противодействия коррупции и принятых в Компании антикоррупционных стандартах путем включения в договоры соответствующих антикоррупционных оговорок.

Также Группа РусГидро размещает в публичном доступе основные документы и отчеты по проводимой работе в области противодействия коррупции. Подробнее см. раздел «Обеспечение открытости и доступности информации».

Подробная информация о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, а также об информировании поставщиков представлена в Приложении 23

Обучение работников политикам и методам противодействия коррупции в 2021 году, %



- Руководящие органы
- Руководители среднего звена
- Руководители младшего звена
- Специалисты

Контроль за коррупционными рисками и обеспечение экономической безопасности

В 2020 году в рамках повышения уровня обеспечения экономической безопасности, предотвращения коррупционных рисков и защиты экономических интересов Группы РусГидро со стороны неблагонадежных контрагентов инициировано проектирование Автоматизированной системы мониторинга и проверки контрагентов (АСМПК) с дальнейшим вводом в работу в 2023 году.

Контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью

В ПАО «РусГидро» функционирует обязательная корпоративная экспертиза проектов договоров, направленная на выявление крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и иных сделок, требующих одобрения Совета директоров Общества.

В 2021 году Компанией совершались сделки, в отношении которых имелась заинтересованность. Сделки, признаваемые крупными в соответствии с законодательством Российской Федерации, не совершались.

Подробные сведения о сделках с заинтересованностью, включая предмет сделок, перечень заинтересованных лиц и информацию об их одобрении, приведены в Приложении 12

Предотвращение использования инсайдерской информации

В ПАО «РусГидро» действует Положение об инсайдерской информации, которым установлены:
- категории инсайдеров;
- порядок доступа и правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации;
- ограничения в использовании информации инсайдерами для осуществления операций с финансовыми инструментами Компании и в передаче информации о ней другим лицам;
- порядок и сроки раскрытия инсайдерской информации Компании и условия совершения операций с финансовыми инструментами Компании.

В июне 2021 года утвержден перечень инсайдерской информации ПАО «РусГидро» в новой редакции[1].

По состоянию на 31.12.2021 в список инсайдеров ПАО «РусГидро» включено 19 юридических и 127 физических лиц. В течение 2021 года в список инсайдеров включено 1 юридическое и 36 физических лиц, исключено 1 юридическое и 20 физических лиц. В ПАО Московская биржа передано 12 списков инсайдеров.

В отчетном году Директором по внутреннему контролю и управлению рисками – главным аудитором проведена проверка соблюдения Обществом нормативных требований в области противодействия неправомерного использование инсайдерской информации. В рамках проверки нарушений и событий регуляторного риска не выявлено.

Информацию, относящуюся к инсайдерской, ПАО «РусГидро» публикует на русском языке в ленте новостей уполномоченного информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ»

Информацию, относящуюся к инсайдерской, ПАО «РусГидро» публикует на английском языке в ленте новостей Лондонской фондовой биржи

[1] Приказ от 09.06.2021 № 517.

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ [102-35]

Вознаграждение членов Совета директоров и комитетов

На членов Совета директоров распространяется краткосрочная система мотивации, определенная Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро»[1], которое устанавливает следующие принципы:
- размер вознаграждения каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом количества заседаний, в которых член Совета директоров Общества принимал участие, оно не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 25% состоявшихся заседаний[2];
- базовая часть вознаграждения каждого члена Совета директоров составляет 3,51 млн руб.;
- размер вознаграждения увеличивается в случае, если член Совета директоров является Председателем Совета директоров (на 30%), Председателем Комитета Совета директоров (на 20%), Старшим независимым директором (на 15%), членом Комитета Совета директоров (на 10%).

Вознаграждение членам комитетов, являющимся членами Совета директоров Общества, выплачивается в размере и порядке, также определенном Положением.

Положение о выплате вознаграждений икомпенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» размещено на сайте Компании

Вознаграждение членов Совета директоров за последние три года[1], тыс. руб.

Вид вознаграждения	2019	2020	2021
За участие в работе органа управления	24 840,0	27 264,4	27 752,1
Заработная плата	0	0	0
Премии	0	0	0
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
Итого	**24 840,0**	**27 264,4**	**27 752,1**

[1] Утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 01.07.2021 № 20).

[2] С момента его избрания до момента Совета директоров Общества в новом составе.

Вознаграждение Правления

Вознаграждение членам Правления, включая Председателя Правления – Генерального директора, выплачивается в соответствии с условиями трудовых договоров и Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Правления ПАО «РусГидро»[2].

В действующую модель вознаграждения включена Программа долгосрочной мотивации членов Правления с привязкой к росту стоимости акций и выполнению КПЭ Программы, установленных Советом директоров Общества. Программа разработана с целью установления более тесной связи заинтересованности менеджмента и акционеров Компании в устойчивом росте капитализации Компании и развитии бизнеса. Подробные сведения об установленных КПЭ Правления и их исполнении см. в разделе «Ключевые показатели эффективности».

Размер и условия выплаты компенсации членам Правления в связи с досрочным расторжением контракта определены документом, утвержденным Советом директоров, регулирующим выплату вознаграждений и компенсаций членам Правления ПАО «РусГидро». «Золотые парашюты» за досрочное расторжение контракта в Компании не предусмотрены. Максимальный размер компенсации, выплачиваемой при досрочном увольнении члена Правления, ограничен в соответствии с законодательством Российской Федерации трехкратным средним месячным заработком члена Правления.

Членам Правления ПАО «РусГидро» возмещаются командировочные и представительские расходы и иные компенсации, связанные с выполнением должностных обязанностей, размер и порядок которых фиксируется в локальных нормативных актах Общества.

Вознаграждение членов Правления[3], тыс. руб.

Вид вознаграждения	2019	2020	2021
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0,0	0,0	0,0
Заработная плата	172 190,2	181 072,6	149 270,8
Премии	260 281,3	242 290,3	278 959,6
Комиссионные	0,0	0,0	0,0
Иные виды вознаграждений	0,0	0,0	0,0
Итого	**432 471,5**	**423 362,9**	**428 230,4**
Компенсации	638,1	118,2	632,00

Вознаграждение Ревизионной комиссии

Порядок, размер и сроки выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества определяются по итогам работы за корпоративный год и установлены в Положении о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии Общества[4].

Расчет вознаграждения членов Ревизионной комиссии устанавливается в размере 15% среднего годового вознаграждения члена Совета директоров Общества.

Вознаграждение не выплачивается членам Ревизионной комиссии Общества за период их полномочий, в течение которого они являлись лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» размещено на сайте Компании

[1] Включая НДФЛ.

[2] Утверждено решением Совета директоров Общества (протокол от 14.11.2016 № 243) с изменениями в соответствии с протоколом от 21.02.2019 № 283.

[3] Включая НДФЛ.

[4] Утверждено Советом директоров (протокол от 02.10.2020 № 19).

[5]

Вознаграждение Ревизионной комиссии[1], тыс. руб.

Вид вознаграждения	2019	2020	2021
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	550,5	1 005,9	832,0
Итого	**550,5**	**1 005,9**	**832,0**
Расходы, связанные с исполнением функций членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, компенсированные Обществом	0	0	0

Размер персонального вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии за 2021 год, тыс. руб.

Члены Ревизионной комиссии	Сумма вознаграждения
Анникова Н. Н.	325,7
Репин И. Н.	355,3
Зобкова Т. В. (Председатель Ревизионной комиссии)	151,0
Мальсагов Я. Х.	0,0
Габов А. В.	0,0

Вознаграждение аудитора

Вознаграждение аудитора определяется решением Совета директоров Общества после предварительного рассмотрения данного вопроса Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Вознаграждение аудитора, млн руб.[2]

Вид вознаграждения	2019	2020	2021
Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности по МСФО	83,4	82,2	81,6[3]
Вознаграждение за неаудиторские услуги	0	0	0

[1] За вычетом НДФЛ.

[2] С учетом НДС.

[3] В том числе аудит реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро – 4,9 млн руб.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Угличская ГЭС
Мощность 120 МВт

ГЛОССАРИЙ
И СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

Глоссарий

Автоматизированный гибридный энергокомплекс (АГЭК)	Автономный модульный объект энергосервиса, обеспечивающий энергоснабжение посредством дизельной электростанции, а также станции возобновляемой энергии на базе солнечных батарей, системы ветрогенерации или модульной мини-ГЭС
Ветроэлектрическая станция (ВЭС)	Электростанция, состоящая из двух и более ветроэнергетических установок, предназначенная для преобразования энергии ветра в электрическую энергию и передачи ее потребителю
Возобновляемые источники электроэнергии (ВИЭ)	Под возобновляемыми источниками энергии понимаются все ВИЭ, определенные в ст. 3 Федерального закона от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», кроме ГЭС установленной мощностью более 25 МВт
Гидроаккумулирующая электростанция (ГАЭС)	Насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды; при обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему главным образом для покрытия пиков нагрузки
Гидротехнические сооружения	Плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения, предназначенные для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах, а также другие сооружения, предназначенные для использования водных ресурсов и предотвращения вредного воздействия вод и жидких отходов
Гидроэлектростанция (ГЭС)	Электростанция как единый производственно-технологический комплекс, включающий гидротехнические сооружения (ГТС) и оборудование, преобразующая механическую энергию воды в электрическую энергию. В тексте документа, если не указано иное, к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС
Единая энергетическая система (ЕЭС) России	Совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Контролирующее лицо	Лицо, имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом, и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной организации либо право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган и (или) более 50% состава коллегиального органа управления подконтрольной организации
Оптовый рынок электрической энергии и мощности (ОРЭМ)	Сфера обращения особого товара – электрической энергии (мощности) – в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством России
Особо охраняемая природная территория (ООПТ)	Территория, требующая особой охраны из-за ее природных, культурных или иных особенностей
Отраслевое тарифное соглашение (ОТС)	Правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношений и определяющий общие принципы регулирования связанных с ними экономических отношений
Подконтрольная организация (ПО)	Юридическое лицо, находящееся под прямым или косвенным контролем контролирующего лица
Полезный отпуск электроэнергии	Электроэнергия, полученная потребителями
Полезный отпуск тепловой энергии	Тепловая энергия, отпущенная потребителю тепловой энергии (потребителям) на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности)
Розничный рынок электрической энергии (РРЭ)	сфера обращения электрической энергии вне оптового рынка с участием потребителей электрической энергии; объекты электросетевого хозяйства – линии электропередачи, трансформаторные и иные подстанции, распределительные пункты и иное предназначенное для обеспечения электрических связей и осуществления передачи электрической энергии оборудование
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Группы
Электрозарядная станция (ЭЗС)	Элемент городской инфраструктуры, предоставляющий электроэнергию для зарядки аккумуляторного электротранспорта
Энергоэффективность	Эффективное (рациональное) использование энергетических ресурсов. Использование меньшего количества энергии для обеспечения того же уровня энергетического обеспечения зданий или технологических процессов на производстве

Список сокращений

COVID-19	COronaVIrus Disease 2019 – коронавирусная инфекция 2019 года
EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization – прибыль компании до вычета амортизационных затрат, уплаты процентов по дол- гам и выплаты прямых налогов
FIFR	Fatal Incident Frequency Rate – коэффициент частоты смертельных травм
LTIFR	Lost Time Injury Frequency Rate – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности
ROE	Return on Equity – рентабельность акционерного капитала
TSR	Total Shareholder Return – общая доходность акционеров
АСУ ТП	Автоматизированная система управления технологическими процессами
БПЛА	Беспилотный летательный аппарат
БР	Балансирующий рынок
БЭМО	Богучанское энергометаллургическое объединение
ВЛ	Воздушная линия электропередачи
ВНИИГ	Всероссийский научно исследовательский институт гидротехники
ВУ	Верхний уровень
ГВт	Гигаватт
ГеоЭС	Геотермальная электростанция
Гкал	Гигакалория
Гкал/ч	Гигакалория в час
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Гидротехнические сооружения
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ДПМ	Договор о предоставлении мощности
ДПР	Долгосрочная программа развития
ЕРИЦ	Единые расчетно-информационные центры
кВт·ч	Киловатт-час
КОМ	Конкурентный отбор мощности
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
МВт	Мегаватт
МРОТ	Минимальные размер оплаты труда
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПО	Негосударственное пенсионное обеспечение
НТС	Научно-технический совет
ПКМ	Программа комплексной модернизации
ПЭиПЭЭ	Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности
ПЭС	Передвижная электростанция
РД	Регулируемые договоры
РЗА	Релейная защита и автоматика
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСВ	Рынок на сутки вперед
СЭС	Солнечная электростанция
СВК	Система внутреннего контроля
СВКиУР	Система внутреннего контроля и управления рисками
т н. т.	Тонна натурального топлива
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
т у. т.	Тонна условного топлива
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Тепловая электроцентраль
ФОИВ	Федеральные органы исполнительной власти
ЦЗК	Центральная закупочная комиссия
ЧС	Чрезвычайная ситуация
ЭТП	Электронная торговая площадка

УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ
GRI STANDARDS [102-55]

Показатель	Содержание показателя	Страница Отчета, исключенная информация, комментарий
ОБЩИЕ РАСКРЫТИЯ		
GRI 102: Стандартные элементы (2016)		
Профиль организации		
102-1	Название организации	161
102-2	Основные бренды, продукция и услуги	6
102-3	Расположение штаб-квартиры организации	161
102-4	География операционной деятельности	6
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	161
102-6	Рынки, на которых работает организация	21
102-7	Масштаб организации	79
102-8	Информация о сотрудниках	79
102-9	Цепочка поставок	106
102-10	Существенные изменения в организации и ее цепочке поставок	11
102-11	Применение принципа предосторожности	Компания использует принцип предосторожности, особенно в сфере охраны труда, промышленной безопасности и воздействия на окружающую среду. Данный принцип реализуется в процессе управления рисками
102-12	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	84, Приложение 3 Книги приложений
102-13	Членство в ассоциациях	Приложение 3 Книги приложений
Стратегия		
102-15	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Приложение 24 Книги приложений
Этика и добросовестность		
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	114
102-17	Механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении	144
Корпоративное управление		
102-18	Структура корпоративного управления	118
102-19	Делегирование полномочий по решению экономических, экологических и социальных проблем от высшего органа корпоративного управления исполнительным руководителям высшего ранга и другим сотрудникам	115
102-20	Информация о руководящих должностях, ответственных за решение экономических, экологических и социальных проблем	115
102-21	Консультации по экономическим, экологическим и социальным проблемам с заинтересованными сторонами	Приложение 31 Книги приложений
102-22	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	128
102-23	Председатель высшего органа корпоративного управления	128, Председатель Совета директоров не является исполнительным директором
102-24	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов	120
102-26	Роль высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга в разработке целей, ценностей и стратегии	127
102-28	Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	122
102-29	Выявление экономических, экологических и социальных воздействий и управление ими	27
102-30	Управление рисками	27
102-31	Анализ экономических, экологических и социальных вопросов	Интегрированный годовой отчет Группы РусГидро, включающий информацию об устойчивом развитии, утверждается решением годового Общего собрания акционеров (предварительно утверждается Советом директоров)
102-32	Роль высшего органа корпоративного управления в утверждении отчета об устойчивом развитии	Интегрированный годовой отчет Группы РусГидро, включающий информацию об устойчивом развитии, утверждается решением годового Общего собрания акционеров (предварительно утверждается Советом директоров)
102-33	Процедура информирования о критически важных проблемах	141, Приложение 31 Книги приложений
102-35	Правила вознаграждения	147
Взаимодействие со стейкхолдерами		
102-40	Список групп заинтересованных сторон	Приложение 31 Книги приложений
102-41	Коллективные договоры	91
102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Приложение 31 Книги приложений
102-43	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Приложение 31 Книги приложений
102-44	Ключевые темы и опасения, поднятые стейкхолдерами	Приложение 31 Книги приложений
Практика отчетности		
102-45	Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	2
102-46	Определение содержания отчета и границ аспектов	2, Приложение 19 Книги приложений
102-47	Список существенных аспектов	Приложение 20 Книги приложений
102-48	Переформулировки информации	2
102-49	Изменения в отчетности	Приложение 20 Книги приложений
102-50	Отчетный период	Финансовый год с 01.01.2021 по 31.12.2021
102-51	Дата публикации предыдущего отчета	30.04.2021
102-52	Цикл отчетности	Годовой
102-53	Контактное лицо для вопросов по отчету	161
102-54	Вариант подготовки отчета в соответствии со стандартами GRI, выбранный организацией	Основной
102-55	Указатель содержания GRI	154
102-56	Внешнее заверение	Приложение 21 Книги приложений

Показатель	Содержание показателя	Страница Отчета, исключенная информация, комментарий
GRI 103: Подходы в области менеджмента (2016)		
103-1	Объяснение существенных тем и их границ	По тексту Отчета
103-2	Подходы в области менеджмента, в том числе по существенным темам: Обеспечение безопасности энергообъектов; Развитие энергетических систем, включая строительство и модернизацию производственных объектов; Охрана труда и промышленная безопасность; Тарифное регулирование Развитие возобновляемой энергетики и вклад в низкоуглеродную экономику; Выбросы парниковых газов и иных вредных веществ в атмосферу; Водопользование и водосброс; Качество обслуживания потребителей; Создание рабочих мест в регионах присутствия; Обращение с промышленными отходами; Научная деятельность, развитие технологий и инноваций	По тексту Отчета
103-3	Оценка эффективности подходов в области менеджмента	По тексту Отчета
СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ		
GRI 201: Экономическая результативность (2016)		
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	55
201-3	Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	85
201-4	Финансовая помощь от органов государственной власти	54
GRI 202: Рынки присутствия (2016)		
202-1	Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности	Заработная плата работников начального уровня в среднем превышает уровень МРОТ в 3 раза, при этом в некоторых регионах присутствия заработная плата работников начального уровня превышает МРОТ более чем в 8 раз
GRI 203: Непрямые экономические воздействия (2016)		
203-1	Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги	102
203-2	Существенные непрямые экономические воздействия	45
GRI 205: Противодействие коррупции (2016)		
205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	145
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	143
GRI 302: Энергия (2016)		
302-1	Потребление энергии внутри организации	97
302-3	Энергоемкость	97
302-4	Снижение энергопотребления	97
GRI 303: Вода и водосток (2018)		
303-2	Управление воздействиями, связанными со сбросом воды	97
303-3	Водозабор	97
303-4	Сбросы воды	97
303-5	Потребление воды	97

Показатель	Содержание показателя	Страница Отчета, исключенная информация, комментарий
GRI 304: Биоразнообразие (2016)		
304-1	Производственные площади, расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающие к таким территориям	100
304-2	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий	100
304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания	101
304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	100
GRI 305: Выбросы (2016)		
305-1	Прямые выбросы парниковых газов	98
305-2	Косвенные выбросы парниковых газов	Компанией не ведется учет выбросов косвенных парниковых газов
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	98
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	98
305-7	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	98
GRI 306: Сбросы и отходы (2016)		
306-2	Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения	99
306-4	Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции, и доля отходов, перевезенных между странами	Компания не осуществляет перевозок, импорта, экспорта или переработки отходов, являющихся опасными согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции
306-5	Водные объекты, на которые оказывают влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	100, Приложение 28 Книги приложений
GRI 401: Занятость (2016)		
401-1	Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров	80
401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости	84, 87
GRI 402: Трудовые отношения (2016)		
402-1	Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации	87
GRI 403: Охрана труда и безопасность на рабочем месте (2018)		
403-1	Управление системой охраны труда и профессионального здоровья	88
403-2	Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследование несчастных случаев	89
403-3	Система охраны здоровья работников	88, 90
403-4	Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья	89
403-5	Обучение работников в области безопасности и охраны труда	89
403-6	Забота о здоровье работников	90

Показатель	Содержание показателя	Страница Отчета, исключенная информация, комментарий
403-9	Уровень производственного травматизма	Категории работников, пострадавших при несчастных случаях в 2021 году (всего 16 случаев): • тяжелые травмы рабочих – 10 • тяжелые травмы специалистов – 1 • смертельные травмы рабочих – 5
403-10	Профессиональные заболевания	91
GRI 404: Обучение и образование (2016)		
404-1	Среднее количество часов обучения на одного работника	81
404-2	Программы развития навыков и образования	82
404-3	Доля работников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	83
GRI 405: Разнообразие и равные возможности (2016)		
405-1	Структура персонала организации по категориям, полу и возрастным группам	78
GRI 407: Свобода ассоциации и коллективных переговоров (2016)		
407-1	Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров	87
Стандартные элементы отраслевого приложения для электроэнергетики		
G4-DMA	Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей	42
EU1	Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	60
EU2	Фактическая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования	63
EU3	Количество обслуживаемых потребителей	68, 69, 70
EU4	Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования	61
EU12	Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии	71
EU13	Биологическое разнообразие компенсированных мест обитания в сравнении с биологическим разнообразием поражаемых зон	100
EU15	Процент работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по характеру работы и региону	79
EU22	Количество людей, физически или экономически перемещенных и получивших компенсацию, в разбивке по типу проекта	46
EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулирования и судебные дела, находящиеся на рассмотрении	77
EU28	Частота отключения подачи электроэнергии	75
EU29	Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии	75

Показатель	Содержание показателя	Страница Отчета, исключенная информация, комментарий
Специфические существенные темы, релевантные для Группы РусГидро		
Обеспечение безопасности энергообъектов		
-	Реализация системы управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений	73
-	Снижение аварийности на объектах Группы РусГидро	75
Развитие энергетических систем, включая строительство и модернизацию производственных объектов		
-	Объем финансирования Консолидированной инвестиционной программы	42
Тарифное регулирование		
-	Объем надбавки к цене на электрическую энергию (мощность) в разрезе регионов Дальневосточного федерального округа	68
Развитие возобновляемой энергетики и вклад в низкоуглеродную экономику		
-	Доля выработки чистой энергии	14
-	Строительство объектов генерации низкоуглеродной энергетики	31
-	Развитие электрозарядной инфраструктуры	34
-	Мероприятия, направленные на снижение потенциальных выбросов парниковых газов	99
Качество обслуживания потребителей		
-	Развитие Единых расчетно-информационных центров	кроме этого, см. показатели EU28 и EU29
	Внедрение дистанционных сервисов обслуживания потребителей	
Научная деятельность, развитие технологий и инноваций		
-	Доля затрат на НИОКР от выручки	48
-	Программа инновационного развития	48
Создание рабочих мест в регионах присутствия		
-	Количество вновь созданных рабочих мест	80

СОСТАВ КНИГИ ПРИЛОЖЕНИЙ

Приложение 1. Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления

Приложение 2. Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2021 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

Приложение 3. Сведения об участии в других организациях

Приложение 4. Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2021 году

Приложение 5. Информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров

Приложение 6. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2021 год

Приложение 7. Информация о неоконченных судебных разбирательствах

Приложение 8. Информация о получении компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (руб.), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода

Приложение 9. Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год

Приложение 10. Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год

Приложение 11. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2021 году

Приложение 12. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год

Приложение 13. Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью

Приложение 14. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31 декабря 2021 года

Приложение 15. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12. 2021 года, и по состоянию на эту дату

Приложение 16. Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2021 год

Приложение 17. Организационная структура ПАО «РусГидро»

Приложение 18. Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро

Приложение 19. Границы консолидации показателей GRI

Приложение 20. Информация об определении существенности

Приложение 21. Отчет о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность

Приложение 22. Динамика изменения тарифов на основных рынках

Приложение 23. Информация о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам

Приложение 24. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках

Приложение 25. Налоги в разрезе субъектов Российской Федерации по местам присутствия за 2019–2021 годы

Приложение 26. Управление стратегическими рисками в 2021 году

Приложение 27. Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы

Приложение 28. Указатель раскрытия FTSE Russell в EU

Приложение 29. Указатель раскрытия информации о влиянии климатических изменений на деятельность Группы РусГидро (TCFD)

Приложение 30. Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности

Приложение 31. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Приложение 32. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных слушаниях в 2022 году (проект Отчета за 2021 год)

Приложение 33. Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности

Приложение 34. Заключение об общественном (стейкхолдерском) заверении Отчета

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование на русском языке	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» [102-1] [102-5]
Сокращенное наименование	ПАО «РусГидро»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации юридического лица	1042401810494 26.12.2004
Место нахождения (юридический адрес)	660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, корп. 1 [102-3]
Почтовый адрес (центральный офис)	127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Факс	+7 (495) 225-37-37
Электронная почта	office@rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на русском языке	www.rushydro.ru

Контактные лица по вопросам подготовки Отчета [102-53]

Ф. И. О.	Новгородцев Антон Юрьевич
Должность	Начальник Управления сопровождения корпоративных процессов Общества Департамента корпоративного управления
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru
Ф. И. О.	Мелехова Надежда Алексеевна
Должность	Ведущий эксперт Управления сопровождения корпоративных процессов Общества Департамента корпоративного управления
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru

Взаимодействие с акционерами

Ф. И. О.	Новгородцев Антон Юрьевич
Должность	Начальник Управления сопровождения корпоративных процессов Общества Департамента корпоративного управления
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru
Ф. И. О.	Брусенина Евгения Степановна
Должность	Корпоративный секретарь
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	BruseninaES@rushydro.ru

Взаимодействие с инвесторами

Ф. И. О.	Михайлов Андрей Анатольевич
Должность	Заместитель директора Департамента корпоративных финансов
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	ir@rushydro.ru

Взаимодействие со СМИ	
Ф. И. О.	Дегтярев Станислав Николаевич
Должность	Начальник Управления пресс-службы и интернет-коммуникаций Департамента корпоративных коммуникаций
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	press@rushydro.ru

Регистратор	
Полное наименование	Акционерное общество ВТБ Регистратор
Сокращенное наименование	АО ВТБ Регистратор
Почтовый адрес	127137, г. Москва, а/я 54
Телефон	+7 (495) 787-44-83
Факс	+7 (495) 257-17-00
Электронная почта	info@vtbreg.ru
Телефон горячей линии (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)	+7 (800) 200-61-12
Электронная почта по вопросам выплаты дивидендов	rushydro@vtbreg.ru
Адрес в сети Интернет	www.vtbreg.ru

Депозитарий (облигации)	
Полное наименование	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование	НКО АО НРД
Местонахождение	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Факс	+7 (495) 956-09-38
Электронная почта	bonds@nsd.ru
Адрес в сети Интернет	www.nsd.ru

Банк-депозитарий (депозитарные расписки)	
Полное наименование	The Bank of New York Mellon
Контактное лицо	Ирина Байчорова
Телефон	+7 (495) 721-71-55
Электронная почта	irina.baichorova@bnymellon.com

Аудитор	
Полное наименование	Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит»
Сокращенное наименование	АО «Технологии Доверия – Аудит»
Местонахождение	125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10
Телефон	+7 (495) 967-60-00
Факс	+7 (495) 967-60-01
Электронная почта	pwc.russia@ru.pwc.com
Адрес в сети Интернет	www.pwc.ru

Информация о фотоиллюстрациях, используемых на разворотах Годового отчета

Профиль Русгидро
Бурейская ГЭС
Мощность 2 010 МВт

Машинист гидроагрегатов Павел Платковский, ПАО «РусГидро»

Начальник смены машинного зала Николай Филонов, ПАО «РусГидро»

Машинист гидроагрегатов Николай Лешов, ПАО «РусГидро»

Стратегический обзор
Новосибирская ГЭС
Мощность 490 МВт

Машинист гидроагрегатов Павел Платковский, ПАО «РусГидро»

Начальник смены станции Максим Греков, ПАО «РусГидро»

Результаты деятельности
Чиркейская ГЭС
Мощность 1000 МВт

Дежурный инженер подстанции Алексей Пермяков, ПАО «РусГидро»

Дежурный инженер главного щита управления Елена Болотина, ПАО «РусГидро»

Корпоративное управление
Жигулевская ГЭС
Мощность 2488 МВт

Начальник смены станции Николай Шульга, ПАО «РусГидро»

Дополнительная информация
Угличская ГЭС
Мощность 120 МВт

Начальник смены станции Дмитрий Лысаков, ПАО «РусГидро»