ПОЛОЖЕНИЕ
О порядке и правилах внедрения инновационных решений ПАО «РусГидро»

Москва, 2015

1. Введение

1.1. Настоящее Положение о порядке и правилах внедрения инновационных решений в ПАО «РусГидро» разработано в соответствии с распоряжениями Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р, от 03.07.2014 № 1217-р и Технической политикой ПАО «РусГидро», утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 02.09.2011 №133) и введенной в действие приказом Общества от 28.11.2011 №1263/1п-84.

1.2. Внесение изменений в настоящее Положение подлежит согласованию с Совещательным органом ПАО «РусГидро».

1.3. Положения и изменения к нему подлежат опубликованию в сети Интернет на официальном сайте Общества.

1.4. Цель разработки документа

Целями настоящего Положения являются:

- Стимулирование применения инновационных решений в деятельности Общества;
- Закрепление порядка и правил внедрения инновационных решений, в том числе поступающих в рамках «системы одного окна» для субъектов малого и среднего предпринимательства;
- Повышение качества реализации Программы инновационного развития и Технической политики.

1.5. Область применения Положения

1.5.1. Настоящее Положение предназначено для использования структурными подразделениями и филиалами ПАО «РусГидро» для организации планирования и внедрения инновационных решений.

1.5.2. Настоящее Положение рекомендовано для использования в ДЗО ПАО «РусГидро» в качестве основы для разработки нормативных документов ДЗО, определяющих вопросы внедрения инновационных решений.

1.6. Термины и определения

База данных перспективных технических решений (БД ПТР)	перечень (реестр) новейших (инновационных) решений, отвечающих трендам мирового технического прогресса и рекомендуемых к применению на объектах производственного комплекса ПАО «РусГидро».
ДЗО	дочерние общества ПАО «РусГидро».
Заказчик	ПАО «РусГидро»
Заявитель	субъект инновационной деятельности

	(как физическое, так и юридическое лицо), структурное подразделение ПАО «РусГидро»/ДЗО, разработавший инновационное решение, предлагаемое для внедрения Заказчику.
Заявка	пакет документов, формируемый в соответствии с форматом, размещенным на официальном сайте ПАО «РусГидро», и направляемый в ПАО «РусГидро» с целью включения в базу данных перспективных технических решений.
Инновационная продукция	продукция, применение которой Заказчиком обеспечивает существенное повышение эффективности решения производственных и иных задач Заказчика за счет: - новых или существенно измененных свойств продукции; - применения при производстве продукции новых или измененных материалов, оборудования, технологий, производственных и организационных процессов, существенно снижающих стоимость такой продукции.
Инновационное решение	совокупность товаров, работ и услуг, совместное применение которых обеспечивает существенное повышение эффективности решения производственных и иных задач Заказчика за счет: - использования в решении инновационной продукции; - использования в решении новых способов применения продукции.
Критерии отнесения продукции к инновационной и/или высокотехнологичной	Критерии, принимаемые в Обществе (в том числе в составе Технической политики), формируемые на основе критериев, утверждаемых органами федеральной власти
КСД	комплексная система документооборота ПАО «РусГидро».
НИР	научные исследования и разработки.
НИОКР	научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.
ОПЭ	опытно-промышленная эксплуатация.
Объекты интеллектуальной	результаты интеллектуального труда, создаваемые в процессе научной, проектной и производственной деятельности и имеющие

собственности (ОИС)	правовую защиту.
Программа закупок	план закупок инновационной продукции, разрабатываемый ПАО «РусГидро» в соответствии с Федеральным законом №223-ФЗ от 18.07.2011.
Производственный комплекс ПАО «РусГидро»	комплекс, основной функцией которого является производство продукта (производство, передача, распределение и реализация электрической энергии и мощности): ГЭС, ГАЭС, ПЭС; ВЭС, ГеоЭС.
ПИР	программа инновационного развития ПАО «РусГидро». ПИР определяет цели и ключевые показатели эффективности инновационного развития Общества, приоритеты инновационного развития, описывает систему управления и систему финансирования инновационного развития Общества. Программа разрабатывается на пятилетний период.
Реестр вспомогательных инновационных решений (ВИР)	перечень инновационных решений в области управления и информационно-телекоммуникационных технологий (за исключением части ИТ-решений в части систем АСУ ТП, включаемым в Базу данных перспективных технических решений), рекомендуемых к применению на объектах ПАО «РусГидро».
Среднесрочный план программы инновационного развития	документ, систематизирующий и структурирующий деятельность, заявленную в Программе инновационного развития, в виде конкретных мероприятий типовых разделов, с предусмотренными для них выделенными объемами финансирования и определенными сроками реализации. План разрабатывается на трехлетний период и носит скользящий характер,
Функциональный заказчик	Структурное подразделение Заказчика, сформировавшее/подтвердившее потребность в инновационном решении, осуществляющее его внедрение и использование в своей деятельности
«Система одного окна»	Способ обмена информацией с внешними по отношению к ПАО «РусГидро» организациями и физическими лицами на предмет внедрения в ПАО «РусГидро» предложенных ими инновационных решений.

Совещательный орган	постоянно действующий, консультативно-совещательный орган Общества по вопросам эффективности закупочной деятельности ПАО «РусГидро», в том числе закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, который на основе взаимодействия с предпринимательским сообществом, некоммерческими и общественными объединениями, представителями отраслевых, научных и образовательных учреждений и организаций вырабатывает предложения, направленные на повышение эффективности осуществления закупочной деятельности Общества. Положение о Совещательном органе утверждено решением Правления протокол от 20.06.2014 № 855пр/3.

2. Общие положения

2.1. Инновационные решения для целей внедрения в Обществе могут быть представлены в виде:

– технических решений, планируемых к использованию на производственных комплексах Общества, включенных в базу данных перспективных технических решений, утвержденных Главным инженером Общества;

– результатов НИОКР, полученных в рамках реализации программы НИОКР Общества;

– товара, работы, услуги, информационно-телекоммуникационных технологий, услуг в области управления, соответствующих критериям отнесения продукции к инновационной и (или) высокотехнологичной.

2.2. Критерии отнесения продукции к инновационной и (или) высокотехнологичной представлены в приложении 1 к настоящему Положению. Критерии отнесения продукции к инновационной и (или) высокотехнологичной могут быть изменены путем внесения изменений в настоящее Положение, Положение о реализации Технической политики ПАО «РусГидро».

2.3. В целях идентификации мероприятий и инновационных решений, планируемых к реализации в Обществе и удовлетворяющих критериям отнесения продукции к инновационной/высокотехнологичной, мероприятиям и проектам, включённым в состав производственной, инвестиционной и

иных программ на этапе их разработки/утверждения, присваивается соответствующий признак[1].

2.4. Разъяснения и уточнение информации о перспективной потребности Общества в инновационных решениях происходит в рамках следующих мероприятий:

– ежегодной научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Новые разработки и технологии»;

– Всероссийском совещании гидроэнергетиков (1 раз в 4 года);

– публикации информации о перспективной потребности на сайте ПАО «РусГидро».

2.5. Целевые показатели годового объема закупок инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства, устанавливаются в соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации, Федеральных органов исполнительной власти, а также в рамках действующей в Обществе системы КПЭ и проходят утверждение Правлением Общества.

3. Этапы внедрения инновационных решений

Вне зависимости от вида инновационного решения порядок внедрения включает следующие основные этапы:

3.1. Формирование/актуализация реестров инновационных решений.

В рамках данного этапа осуществляются:

– формирование и утверждение Главным инженером Общества Базы данных перспективных технических решений;

– формирование и утверждение руководителем Блока стратегии и инноваций реестра ВИР/перечня приоритетных направлений ВИР.

Реестр инновационных решений размещается на корпоративном сайте Общества.

3.2. Планирование мероприятий

Планирование внедрения инновационных решений, включенных в соответствующие реестры и Базы данных перспективных технических решений, осуществляется структурными подразделениями, ДЗО в рамках действующих в Обществе процедур планирования/актуализации:

– производственной программы Общества;

– инвестиционной программы Общества;

– прочих функциональных программ.

---

[1] Содержание, затраты и сроки реализации инновационных решений и мероприятий, входящих в состав проектов и программ, включаются в пояснительную записку к соответствующей программе.

Сводный перечень мероприятий и проектов, содержащих инновационные решения, подлежит включению в среднесрочный план Программы инновационного развития Общества, подлежащий ежегодной актуализации.

3.3. Формирование плана закупок инновационных решений

Формирование программы закупок инновационных решений осуществляется структурными подразделениями в рамках планирования закупок в соответствии с Положением о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро» с выделением лотов как целиком, так и лотов на закупку, в состав которых входит закупка инновационной и высокотехнологичной продукции, выделяя ее отдельным наименованием в лоте с указанием ее стоимости внутри лота, в объемах, необходимых для выполнения целевых показателей.

Программа закупок, содержащая инновационных решения, подлежит согласованию с Совещательным органом ПАО «РусГидро».

Сводная информация о планируемых закупках инновационной продукции размещается на официальном сайте Общества в разделе «Закупки».

3.4. Реализация мероприятий и отчетность

Проведение закупок инновационного решения осуществляется в соответствии с Положением о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро».

Подготовка и направление структурными подразделениями в Департамент закупок, маркетинга и ценообразования отчета о закупке инновационных решений по лотам как целиком состоящим из инновационной и высокотехнологичной продукции, так и включающим отдельные наименования инновационной и высокотехнологичной продукции, выделяя их в лоте с указанием стоимости внутри лота.

Особенности внедрения инновационных решений технических решений и результатов НИОКР представлены в разделе 4, 5.

4. Особенности порядка внедрения инновационных решений в виде технических решений, планируемых к использованию

Порядок внедрения инновационных решений в виде технических решений включает следующие основные этапы:

4.1. Формирование Базы данных перспективных технических решений производится в соответствии с Положением о реализации Технической политики, утверждённым решением Правления Общества (протокол от 23.12.2011 № 655пр), в том числе с использованием «системы одного окна».

4.2. Формирование структурными подразделениями Общества и ДЗО производственных программ с требованием использования решений базы данных перспективных технических решений.

4.3. Формирование программы закупок инновационных решений в области технических решений на основании утвержденных инвестиционной, производственной программ, программы НИОКР.

4.4. Подготовка структурными подразделениями и филиалами Общества, ДЗО Общества заданий на проектирование, технических требований на поставку, предусматривающих требования применения запланированных инновационных решений на реконструируемых объектах и объектах нового строительства.

4.5. Проведение закупки инновационного решения.

4.6. Применение инновационного решения на объектах в рамках производственной и инвестиционной программ и передачу инновационных решений в эксплуатацию.

4.7. Подготовка отчета о внедрении инновационных решений на объектах в рамках отчета реализации программы инновационного развития.

4.8. Актуализация Базы данных перспективных технических решений в соответствии с Положением о реализации Технической политики.

5. Особенности внедрения инновационных решений в виде результатов НИОКР

5.1. Приоритетными направлениями НИОКР ПАО «РусГидро» являются:

– экология и охрана окружающей среды;
– схемы использования гидропотенциала;
– технологии проектирования, строительства, реконструкции и ремонта;
– энергоффективность и управление водными ресурсами;
– мониторинг и эксплуатация оборудования и сооружений;
– конструктивные решения ГЭС, ГАЭС, ВИЭ.

Перечень приоритетных направлений НИОКР (в рамках приоритетных направлений инновационного развития) определяются в составе Программы инновационного развития ПАО «РусГидро». Паспорт программы инновационного развития размещается на официальном сайте Общества.

5.2. Порядок внедрения инновационных решений в виде результатов НИОКР включает следующие основные этапы:

– направление Функциональным заказчиком предложения по включению результата НИОКР в базу данных перспективных технических решений;
– включение результата НИОКР в базу данных перспективных технических решений в соответствии с Положением о реализации

Технической политики с отнесением к группе опытно-промышленных образцов, требующих обязательного проведения ОПЭ;

– выбор Функциональным заказчиком объекта/объектов проведения ОПЭ результатов НИОКР, подготовка обоснований;

– включение мероприятий ОПЭ результатов НИОКР в состав производственной программы и план закупок;

– проведение ОПЭ результата НИОКР;

– подготовка Функциональным заказчиком заключения по результатам ОПЭ, включая оценку экономической эффективности;

– внесение структурным подразделением, отвечающим за техническую политику, в базу данных перспективных технических решений:

- в случае *положительного результата проведения ОПЭ*– информации о возможности внедрения инновационного решений в виде результата НИОКР в стандартном порядке;
- в случае получения отрицательного результата проведения ОПЭ результата НИОКР – исключение данного инновационного решения из базы данных перспективных технических решений.

6. Экспертиза заявок

6.1.1. Любое юридическое или физическое лицо может предоставить инновационное решение на экспертизу через «систему одного окна».

6.1.2. Заявку может подать любое структурное подразделение Общества, ДЗО, сторонняя организация, физическое лицо.

6.1.3. Заявки оформляются в соответствии с размещенными на официальном сайте Общества с требованиями и формой.

6.1.4. Заявки направляются:

– структурными подразделениями и филиалами Общества, ДЗО посредством электронной системы документооборота.

– сторонними организациями и физическими лицами через официальный сайт.

6.1.5. Обеспечение функционирования «системы одного окна» для взаимодействия с организациями и физическими лицами выполняет Департамент инновационного развития.

6.1.6. Срок проведения экспертизы не должен превышать 2 календарных месяцев.

6.1.7. Заявки, поступившие в «систему одного окна», в течение трёх рабочих дней перенаправляются Функциональным заказчикам для проведения экспертизы и подготовки ответа Заявителю.

6.1.8. Функциональный заказчик организует внутреннюю (и/или внешнюю) экспертизу, включая технико-экономическую экспертизу. При необходимости Функциональный заказчик направляет поступившие заявки на рассмотрение в НТС ПАО «РусГидро» и (или) экспертные организации.

6.1.9. Ответственность за подготовку ответа Заявителю возлагается на Функционального заказчика.

6.1.10. Результатом рассмотрения заявки могут являться:

– включение заявки в проект программы НИОКР или в базу данных технических решений;

– включение в реестр ВИР;

– отказ от рассмотрения заявки.

6.1.11. Основаниями для отказа от дальнейшего рассмотрения заявки являются:

– несоответствие представленных документов и содержащихся в них сведений требованиям ПАО «РусГидро»;

– несоответствие предложения критериям отнесения к инновационной и (или) высокотехнологичной продукции;

– отсутствие технико-экономической эффективности инновационного решения (с учетом стоимости эксплуатации);

– отрицательные результаты экспертизы.

Приложение 1
к Положению о порядке и правилах внедрения
инновационных решений в ПАО «РусГидро»

КРИТЕРИИ
отнесения продукции к инновационной и/или высокотехнологичной

1. Критерии отнесения продукции к инновационной продукции

1.1. Наличие у продукции показателей и/или характеристик, значительно превышающих показатели и/или характеристики традиционной продукции или показателей и характеристик, существенно улучшенных, по сравнению с показателями и/или характеристиками традиционной продукции.

1.2. Продукция применяется новым способом, позволяющим расширить область ее использования за счет незначительных изменений показателей и/или характеристик.

1.3. Продукция обеспечивает приоритеты развития и/или выполнение целевых показателей экономического и/или технического (технологического) развития Заказчика.

2. Критерии отнесения продукции к высокотехнологичной продукции

2.1. Продукция изготавливается, выполняется, оказывается субъектами инновационной деятельности.

2.2. Продукция производится, выполняется, оказывается с использованием новейших образцов технологического оборудования, технологических процессов и технических (технологических) решений.

2.3. Продукция производится, выполняется, оказывается с участием высококвалифицированного и/или специально подготовленного (обученного) персонала.

Критерии отнесения продукции к инновационной и/или высокотехнологичной могут быть изменены в соответствии с решением федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации путем внесения изменений в настоящее Положение в установленном порядке.

Приложение 2
к Положению о порядке и правилах внедрения
инновационных решений в ПАО «РусГидро»

Перечень стандартной продукции, которая может быть замещена инновационной

1. Гидротурбины.
2. Гидрогенераторы.
3. Трансформаторы.
4. Высоковольтные выключатели.
5. Строительные материалы используемые при строительстве и реконструкции гидротехнических сооружений.
6. Оборудование вторичной коммутации.
7. Вспомогательное оборудование.
8. Системы физической безопасности.