ПРОТОКОЛ ОБЩЕСТВЕННЫХ СЛУШАНИЙ
по Отчету о корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию Группы РусГидро за 2016 год

Общественные слушания по Отчету о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии Группы РусГидро за 2016 год состоялись 26 июля 2017 года с 13.30 до 17.00 в Зале Правления «Енисей» по адресу: 127006, Москва, Малая Дмитровка, д. 7 (1 этаж).

Перед встречей участники Общественных слушаний получили следующие информационные материалы:

- Программа мероприятия,
- Проект Отчета о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии Группы РусГидро за 2016 год (проект для общественного обсуждения).

В мероприятии приняли участие:

Представители ПАО «РусГидро»:

- Казаченков А.В., член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро»;
- Богуш Б.Б., член Правления, первый заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «РусГидро»;
- Немойтина Т.В., начальник управления Департамента по связям с общественностью ПАО «РусГидро»;
- Кочетков М.М., советник генерального директора по связям с инвесторами ПАО «РАО Энергетические системы Востока»;
- Пак В.Е., заместитель директора Департамента по управлению персоналом ПАО «РусГидро»;
- Долгов Д.М., заместитель Департамента по связям с общественностью ПАО «РусГидро»;
- Сорокин Р.Ю., начальник управления акционерного капитала и корпоративного сопровождения сделок Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро»;
- Агашкина Т.Г., главный эксперт Департамента по связям с общественностью ПАО «РусГидро»;
- Дуров Ю.Г., эксперт управления акционерного капитала и корпоративного сопровождения сделок Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро»;
- Новгородцев А.Ю., начальник управления Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро»;
- Денисова А. В., главный специалист Департамента по связям с общественностью ПАО «РусГидро».

Представители заинтересованных сторон:

от органов федеральной государственной власти:

- Митрейкин А.Н., заместитель директора Департамента государственной энергетической политики Министерства энергетики РФ;
- Иванов А.С., заместитель директора Департамента финансово-банковской деятельности и инвестиционного развития Министерства экономического развития Российской Федерации;
- Мазурец А.А., сотрудник Департамента финансово-банковской деятельности и инвестиционного развития Министерства экономического развития Российской Федерации;
- Тарасов И.А., независимый директор, член Ассоциации независимых директоров, член Экспертного совета Федерального агентства по управлению государственным имуществом;

от региональных и муниципальных органов власти:

- Марченко Е.Н., заместитель постоянного представителя Республики Хакасия;
- Заболев Ю.В., и.о. Постоянного представителя Республики Саха (Якутия) при Президенте Российской Федерации;

от регулирующих органов и инфраструктурных организаций:

- Артюшова Е.А., Руководитель направления отдела контроля Управления контроля за эмитентами Департамента листинга Московской Биржи;

от экологических организаций:

- Бабенко М.В., руководитель программ «Зеленая экономика» WWF России;

от инвестиционного сообщества:

- Герасимов С.С., старший банкир Европейского банка реконструкции и развития, отдел электроэнергетики Россия-Кавказ, Центральная Азия;
- Некрасов А.А., исполнительный директор управления по работе с клиентами Сбербанка РФ;

от деловых объединений:

- Бахтина И.С., Председатель Комитета по КСО Делового объединения России «Ассоциация менеджеров», Вице-президент по устойчивому развитию «UNILEVER»;

от профессионального и научно-технического сообщества:

- Шестопалова Т.А., заместитель заведующего кафедрой «Гидроэнергетика и ВИЭ» НИУ «МЭИ»;
- Лушников О.Г., Исполнительный директор Ассоциации «Гидроэнергетика России»;
- Гракович В.Ф., председатель Правления Национального фонда содействия устойчивому развитию регионов, член Высшего экологического совета Комитета Государственной Думы РФ по природным ресурсам, природопользованию и экологии;

от сообщества по труду и персоналу:

- Замосковный А.В., Генеральный директор Объединения РаЭл;

от крупных потребителей:

- Касперович Н.П., начальник Отдела ценообразования Департамента электроэнергетики РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.;

от благотворительных организаций:

- Насонова А.Ю., Президент фонда «Дом детской книги»;
- Кадетова Е.О., директор по развитию Благотворительного фонда помощи хосписам «Вера»;

от экспертного сообщества (независимые наблюдатели):

- Караваева О.К., консультант, услуги по анализу и контролю рисков «ПрайсвотерхаусКуперс» в России;
- Ахмед И.И., ведущий эксперт Российского института директоров;
- Габриелян А.Г., менеджер-аналитик Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия»;
- Мамина Е.С., менеджер-аналитик Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия»;
- Семенова А.М., консультант-аналитик Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия»;

Ведущий слушаний:

- Загидуллин Ж.К., генеральный директор Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия», член Совета РСПП по нефинансовой отчетности.

I. Открытие общественных слушаний

С приветственным словом к участникам слушаний обратился А. В. Казаченков, член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро». Он поблагодарил участников за интерес к Компании и готовность участвовать в Общественных слушаниях по Отчету о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии Группы РусГидро за 2016 год (далее – Отчет). В своем выступлении Казаченков А.В. подчеркнул, что это уже девятый по счету Отчет Компании и он имеет ряд особенностей, в частности, при его подготовке использована обновленная версия руководства Глобальной инициативы по отчетности - GRI Standards.

Для дальнейшего ведения Общественных слушаний слово было передано Загидуллину Ж.К., генеральному директору АКР «Да-Стратегия», который ознакомил присутствующих с регламентом

слушаний и структурой программы, пояснив основные пожелания к организации коммуникации. Ведущий обратил внимание на то, что у всех присутствующих будет возможность высказать свое мнение о полноте и существенности информации, представленной в Отчете, и рекомендации к перспективным планам Компании.

II. Отчет о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии Группы РусГидро за 2016 год: цели, стандарты и ключевые темы (докладчик: А. В. Казаченков, член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро»)

В докладе Казаченков А.В. рассказал о ключевых событиях Группы РусГидро за 2016 год и представил результаты деятельности РусГидро в 2016 году - операционные, финансово-экономические, результаты в области корпоративной социальной ответственности. Докладчик остановился на работе Компании, приведшей к повышению долгосрочного кредитного рейтинга S&P и включению РусГидро в новый индекс FTSE4Good в области устойчивого развития.

Далее докладчик пояснил контекст и процесс подготовки Отчета (в том числе, процесс определения существенности раскрываемых тем), структуру и основное содержание Отчета, а также описал различные способы подтверждения (верификации) отчетной информации и основные достижения Компании в области устойчивого развития в 2016 году.

В завершение доклада Казаченков А.В. озвучил планы РусГидро по деятельности в области устойчивого развития на 2017 год.

III. Охрана труда и промышленная безопасность в Группе РусГидро: управление, достижения 2016 года, планы (докладчик: Б.Б. Богуш, член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «РусГидро»)

В начале выступления Богуш Б.Б. рассказал слушателям о Политике ПАО «РусГидро» в области охраны труда, обратив внимание на цели документа и обязательства Компании перед сотрудниками. Докладчик также сообщил, что в конце 2017 года будут обновлены и вынесены на утверждение Советом директоров большинство регулирующих документов, связанных с производством Компании, в связи с завершением интеграции Холдинга РАО ЭС Востока. Затем докладчик представил систему управления промышленной безопасностью и охраной труда, указав распределение функций.

Далее Богуш Б.Б. представил основные результаты в сфере управления охраной труда и промышленной безопасностью в 2016 году, среди которых - данные о специальной оценке условий труда, производственном травматизме, затратам на охрану труда. Особо были выделены мероприятия по охране труда и промышленной безопасности, в том числе в рамках объявленного в 2016 году «Года охраны труда» в Группе РусГидро.

Следующая часть доклада была посвящена безопасности на опасных производственных объектах РусГидро. В том числе, были представлены данные о количестве опасных производственных объектов, системе производственного контроля в Группе РусГидро и аварийности на производстве. Было отмечено, что в 2016 году количество аварий в филиалах и дочерних обществах гидрогенерации ПАО «РусГидро» снизилось на 26 %, а в Холдинге РАО ЭС Востока - на 6,6 %.

В завершение доклада Богуш Б.Б. описал задачи Компании в сфере охраны труда и промышленной безопасности на 2017 год.

IV. Политика по благотворительности Группы РусГидро и социальная ответственность Компании в 2016-2017 гг. (докладчик: Т.В. Немойтина, начальник управления Департамента по связям с общественностью ПАО «РусГидро»)

Немойтина Т.В. представила подход к управлению благотворительной деятельностью в Группе РусГидро. В том числе, докладчик особо отметила принятие в 2016 году нового регламентирующего документа «Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро».

Немойтина Т.В. указала цели, принципы и основные направления благотворительной и спонсорской деятельности Группы РусГидро и предоставила информацию о ключевых результатах за 2016 год - объеме затрат на благотворительность, структуре благотворительной программы в разбивке по направлениям. Было отмечено, что общая сумма расходов РусГидро на благотворительную деятельность составила в 2016 году 363,7 млн рублей.

Далее докладчик представила описание основных благотворительных проектов Группы РусГидро (среди них - долгосрочная комплексная программа «Чистая энергия», поддержка спортивных организаций, корпоративное волонтерство).

V. Предложения и рекомендации заинтересованных сторон

Ведущий Загидуллин Ж.К. предложил представителям заинтересованных сторон выступить со своими сообщениями, в частности оценить текст проекта Отчета за 2016 год на полноту и существенность раскрываемой информации и высказать свои пожелания и рекомендации к ПАО «РусГидро» относительно повышения качества публичной отчетности, а также предложения к планам и обязательствам Компании в области устойчивого развития.

Все выступившие представители заинтересованных сторон положительно оценили представленный Отчет ПАО «РусГидро» за 2016 год, были отмечены его информационная наполненность, подробное предоставление информации, а также детальное соотнесение содержания Отчета с Целями устойчивого развития ООН. Стейкхолдеры поблагодарили Группу РусГидро за возможность обсудить Отчет и высказать свое мнение и признали, что практика проведения слушаний является примером прозрачности для российских компаний. Проведение слушаний по Отчету является важным элементом в развитии отношений с заинтересованными сторонами и развитии корпоративного управления Компании, повышении прозрачности и подотчетности Компании.

Выступавшие сделали ряд рекомендаций к тексту Отчета, а также к Планам и обязательствам ПАО «РусГидро» в области устойчивого развития:

Гракович В.Ф.

- Отчёт подготовлен на высоком уровне и представляет собой лучшую практику для других компаний. В этой связи, Отчет будет выдвинут на соискание премии Правительства РФ в 2017 году в рамка Года экологии[1].
- Рассмотреть вопрос об использовании отечественных технических решений и технологий при благоустройстве набережных.

Замосковный А.В.

- Более подробно раскрыть информацию о взаимодействии РусГидро с профсоюзными организациями.
- Дополнить Отчет информацией об участии РусГидро в отраслевом тарифном соглашении в электроэнергетике, в том числе, о ведении социального диалога с сотрудниками Компании по вопросам выполнения соглашения, а также о влиянии этого диалога на социальную политику в Группе.
- Раскрыть информацию об участии РусГидро в реформировании национальной системы квалификаций и в разработке профессиональных стандартов в электроэнергетике.
- Раскрыть информацию об участии ПАО «РусГидро» в поддержке чемпионата профессионального мастерства WorldSkills с учетом предстоящего чемпионата мира WordSkills в Казани в 2019 году.

---

[1] Об этом Гракович В.Ф. зачитал письмо на имя руководства Группы РусГидро, подписанное Граковичем В.Ф., а также Председателем Высшего экологического совета Федерального Собрания РФ, советника РАН, академика РАН Золиханова М.Ч., а также Ведущим научным сотрудником Института системных исследований, к.э.н. Перялем Р.А.

• Участвовать в разработке нового отраслевого тарифного соглашения, которое будет подписано в 2018 году, расширить участие филиалов и ДЗО РусГидро в отраслевом тарифном соглашении.

• Рассмотреть возможность запуска деятельности в сфере независимой оценки квалификации работников, в том числе в контексте принятия Федерального закона о независимой оценке квалификации.

• Рассмотреть вопрос о проведении Общественного (стейкхолдерского) заверения Отчета (помимо профессионального аудита и заверения в РСПП) в следующих циклах отчетности.

Кадетова Е.О.

• Более подробно раскрыть информацию о благотворительной деятельности и проектах РусГидро, в частности, о поддержке БФ «Вера», а также о планах РусГидро по благотворительности на 2017 год.

• Расширить взаимодействие РусГидро и Фонда для организации волонтерской деятельности РусГидро.

Герасимов С.С.

• Подробнее описать в Отчете деятельность Компании, направленную на сокращение выбросов парниковых газов в рамках общей стратегии, в том числе на Дальнем Востоке, и указать, за счет каких мероприятий осуществляется снижение выбросов (например, установка солнечных батарей, переход с угля на газ и пр.).

• Связать инвестиционные планы и проекты Компании и результаты по снижению выбросов парниковых газов.

• Предоставить краткий обзор планов РусГидро по реализации общей стратегии снижения парниковых газов.

Некрасов А.Н.

• Добавить информацию о ключевых инвестиционных проектах РусГидро, в особенности реализуемых в Дальневосточном регионе.

• Раскрыть информацию о планах в области инвестиций и ожидаемом воздействии ключевых инвестиционных проектов РусГидро на регионы присутствия (налоги, новые рабочие места и пр.).

Насонова А.Ю.

• Более подробно раскрыть в Отчете информацию о благотворительной деятельности Компании.

Касперович Н.П.

• Более подробно раскрыть информацию об экологическом воздействии и инвестиционной деятельности Компании.

Иванов А.С.

• Описать причины снижения расходов Компании на социальную деятельность (развитие персонала, охрану труда, благотворительность) в 2016 году.

• Указать причины снижения численности персонала в Компании, пояснить, существуют ли программы конверсии (переподготовки, трудоустройства) для высвобожденных сотрудников, которые были затронуты программой оптимизации.

• Предоставить информацию о долгосрочных планах РусГидро по развитию альтернативной возобновляемой энергетики и увеличению доли ВИЭ в общей структуре производства электроэнергии Группы.

Тарасов И.А.

• Рассмотреть вопрос о том, чтобы в рамках подготовки отчета готовить также видеоролик, представляющий основную информацию по Отчёту об устойчивом развитии.

• Более подробно раскрыть информацию о результатах и мероприятиях по антикоррупционной деятельности РусГидро.

• Указать взаимосвязь общекорпоративных КПЭ с КПЭ Генерального директора и топ-менеджмента РусГидро.

• Добавить мнение внешнего аудитора об отчёте.

• Раскрыть информацию о планах по развитию системы корпоративного управления и повышению оценки в рамках рейтинга корпоративного управления (РИД).

• Раскрыть информацию о планируемых мероприятиях Компании по развитию систем внутреннего аудита и управления рисками.

• Описать в Отчете, каким образом сокращение издержек влияет на ключевые риски и результаты деятельности Компании.

• Описать влияние развития НИР и НИОКР на ключевые риски Компании.

• Указать цели деятельности РусГидро в области охраны труда и производственной безопасности, благотворительной деятельности.

Митрейкин А.Н.

• Отдельно описать управленческие подходы Компании в области охраны окружающей среды и снижения выбросов парниковых газов.

• Указать срок окупаемости проектов в области энергоэффективности.

• Описать эффекты в части устойчивого развития, которые приносит реализация инновационных проектов Компании (например, проекты по использованию золошлакоотвалов).

Бабенко М.В.

• Указать международные конвенции, стандарты, международные нормативные требования в области охраны окружающей среды, которыми руководствуется Компания в своей деятельности. В том числе, указать, каким образом при разработке Экологической политики ПАО «РусГидро» учитывались рекомендации ЕБРР по гидроэнергетике, выпущенные в 2016 году.

• Объяснить воздействие Компании на окружающую среду не только через указание воздействия водохранилищ, но и плотин. В том числе, обратить внимание на проблемы трансформации водного режима, температурного загрязнения, генерирования выбросов парниковых газов (в том числе, метана). Предоставить информацию об оценке этого воздействия и мероприятиях по его снижению.

• Описать результаты работы Рабочей группы РусГидро по вопросам глобального изменения климата.

Шестопалова Т. А.

• Использовать ресурсы лаборатории по моделированию распределенных энергетических систем на базе возобновляемых источников энергии, предоставленной Компанией кафедре «Гидроэнергетика и ВИЭ» «НИУ «МЭИ» в 2015 году, не только в учебных, но и в научных целях (для моделирования и управления распределенными энергетическими системами, использующими альтернативные ВЭИ и пр.).

Заболев Ю.В.

• Отобразить в Отчете планы по дальнейшему развитию энергетики в Республике Саха (Якутия).

• Подробнее представить информацию о деятельности Компании по борьбе с терроризмом.

• Рассмотреть вопрос об увеличении бюджета благотворительности РусГидро.

• Рассмотреть возможность поддержки Компанией общереспубликанского движения добрых дел «Моя Якутия в XXI веке».

Бахтина И.С.

• Указать данные об экологическом следе ГЭС, а также об изменении экологического следа по результатам повышения производительности ГЭС.

• Предоставить в Отчёте комментарий относительно тем, поднятых в критических публикациях в СМИ (в частности, относительно Чебоксарской ГЭС и Волжской ГЭС).

• Представить дополнительные количественные и качественные показатели результативности деятельности Компании по ряду направлений, которые вошли в детализированную таблицу по затратам на окружающую среду: очистка стоков, реабилитация земель, поверхностных и подземных вод, шумовое и вибрационное воздействие.

• Указать информацию о соотношении негативного воздействия РусГидро на биоразнообразие и мер по восполнению биоразнообразия, а также о соотношении вложенных средств и эффективности проектов по сохранению биоразнообразия.

• Структурировать направления благотворительности, уделяя основное внимание социальным проектам, непосредственно связанным с деятельностью Компании.

• Четко сформулировать долгосрочные цели по каждому направлению благотворительной деятельности, рассчитать эффективность благотворительной деятельности РусГидро.

Артюшова Е.А.

- Добавить в Отчет по итогам 2017 года основные пункты плана по совершенствованию работы совета директоров, разработанного по результатам процедуры самооценки, и предпринятые в соответствии с ними меры.
- Указать, привлекаются ли миноритарные акционеры/представители миноритарных акционеров к деятельности по устойчивому развитию и КСО, и получает ли Компания обратную связь от них в этой части.
- Учесть в Отчёте рекомендации по корпоративному управлению, в том числе по раскрытию информации, из исследования Ассоциации профессиональных инвесторов «Оценка корпоративного управления в публичных акционерных обществах с участием Российской Федерации, акции которых обращаются на организованном рынке ценных бумаг», выпущенного в 2017 году. Рекомендации направлены на совершенствование раскрытия информации о существенных фактах, о вознаграждении менеджмента, дивидендной политики и т.д.

Лушников О.Г.

- Представить более полную информацию:

- о влиянии благотворительных проектов по поддержке образовательных учреждений на развитие кадрового потенциала Группы (например, доля выпускников партнерских вузов и кафедр, трудоустроенных в РусГидро);

- об активном участии Компании в проектах Ассоциации «Гидроэнергетики России», включая проекты в сфере экологии и защиты окружающей среды.

- Отчёт Группы РусГидро может рассматриваться как лучшая практика, в этой связи Ассоциация «Гидроэнергетика России», руководствуясь уставными целями, готова пропагандировать опыт Компании в сфере корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития среди других гидроэнергетических компаний.

Марченко Е.Н.

- Более активно продвигать Отчет для ознакомления широким кругом стейкхолдеров.

VI. Подведение итогов

В завершении слушаний Казаченков А.В. поблагодарил участников Общественных слушаний за участие, за предложения к проекту Отчета и планам и обязательствам Компании, а также подтвердил намерение Компании работать над тем, чтобы максимально учесть высказанные рекомендации и предложения и продолжить активное взаимодействие с широким кругом стейкхолдеров.

Член Правления, Первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро» **А.В. Казаченков**

Ведущий диалога, Генеральный директор АКР «Да-Стратегия **Ж.К. Загидуллин**