КНИГА ПРИЛОЖЕНИЙ



РусГидро

Оглавление

Приложение 1. Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления 4

Приложение 2. Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2021 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность 46

Приложение 3. Сведения об участии в других организациях..... 48

Приложение 4. Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2021 году 61

Приложение 5. Информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров 95

Приложение 6. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2021 год.....131

Приложение 7. Информация о неоконченных судебных разбирательствах.....134

Приложение 8. Информация о получении компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (руб.), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода .136

Приложение 9. Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год.....138

Приложение 10. Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год.....220

Приложение 11. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2021 году 224

Приложение 12. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год 233

Приложение 13. Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью 244

Приложение 14. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31 декабря 2021 года.....245

Приложение 15. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12.2021 года, и по состоянию на эту дату.....314

Приложение 16. Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2021 год.....390

Приложение 17. Организационная структура ПАО «РусГидро».....395

Приложение 18. Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро [102-45] 396
Приложение 19. Границы консолидации показателей GRI 400
Приложение 20. Информация об определении существенности 401
Приложение 21. Отчет о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность 404
Приложение 22. Динамика изменения тарифов на основных рынках 408
Приложение 23. Информация о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам 418
Приложение 24. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках 425
Приложение 25. Налоги в разрезе субъектов Российской Федерации по местам присутствия за 2019–2021 годы, млн руб. 427
Приложение 26. Управление стратегическими рисками в 2021 году 429
Приложение 27. Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы [306-5] 436
Приложение 28. Указатель раскрытия FTSE Russell в EU 437
Приложение 29. Указатель раскрытия информации о влиянии климатических изменений на деятельность Группы РусГидро (TCFD) 439
Приложение 30. Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности 440
Приложение 31. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 443
Приложение 32. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных слушаниях в 2022 году (проект Отчета за 2021 год) 452
Приложение 33. Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности 453
Приложение 34. Заключение об общественном (стейкхолдерском) заверении 454

Приложение 1. Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления

Информация о принципах и рекомендациях Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются ПАО «РусГидро» или соблюдаются ПАО «РусГидро» не в полном объеме, с описанием того, в какой части они не соблюдаются.

Частично соблюдаемые принципы:

- Принцип 2.9.1 не соблюдается в части: результаты внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заочном заседании Совета директоров.
- Принцип 6.1.1 не соблюдается в части: в течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос о соблюдении информационной политики Общества, однако не рассмотрел вопросы об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики.
- Принцип 7.2.2 не соблюдается в части: внутренними документами Общества не предусмотрено, что единоличный исполнительный орган, член коллегиального исполнительного органа Общества не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения сделки при наличии у них конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности.

Несоблюдаемые принципы:

- Принцип 2.3.2. Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), однако такая оценка не содержала корреляции с текущими и ожидаемыми потребностям общества.
- Принцип 2.4.3. Независимые директора составляют менее одной трети избранного состава Совета директоров.

Подробные сведения о соблюдении ПАО «РусГидро» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, приведены в таблице «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Общества, описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России, а также планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий приведено в Главе «Корпоративное управление» настоящего Годового отчета.

Компания приводит внутренние документы и практику корпоративного управления Общества в соответствие с положениями Кодекса Общества. Таким образом, Обществом соблюдаются основополагающие принципы и рекомендации Кодекса.

Причины, обусловившие отличие некоторых положений Кодекса корпоративного управления Общества от принципов рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России: неприменимость ряда положений Кодекса для Общества (к примеру, отсутствие привилегированных акций, неприменимость ряда положений Кодекса для Общества).

Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления приведены ниже в 5 колонке таблицы Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

Общество соблюдает все рекомендации Кодекса корпоративного управления, которые нашли свое отражение в требованиях Правил листинга Московской биржи, обязательных для эмитентов, чьи акции находятся в Первом уровне списка ценных бумаг.

Особенности соблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления в условиях санитарно-эпидемиологической ситуации в 2021 году:

- Принцип 1.1.2, Критерий 2: в сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. В связи с проведением годового Общего собрания акционеров (ГОСА) в 2021 году в заочной форме, данный критерий неприменим. Ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2021 году.
- Принцип 1.1.3, Критерий 1: в отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. В связи с проведением годового Общего собрания акционеров в 2021 году в заочной форме, данный критерий неприменим в части возможности задать вопросы в ходе проведения собрания. При подготовке к ГОСА в 2021 году Общество создало форум для акционеров и предусмотрело электронный сервис по направлению вопросов Обществу. В этой связи, а также ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2021 году.
- Принцип 1.1.6, Критерий 2: Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании

акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. В связи с проведением годового Общего собрания акционеров в 2021 году в заочной форме соблюдение данного критерия невозможно. При проведении ГОСА в 2021 году Общество не направляло приглашения кандидатам в Совет директоров и Ревизионную комиссию. Однако при проведении ГОСА в до санитарно-эпидимелогических ограничений Общество внедрило в практику приглашение кандидатов на годовые собрания акционеров. В этой связи, а также ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2021 году.

- Принцип 1.1.6, Критерий 3: единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. В связи с проведением годового Общего собрания акционеров в 2021 году в заочной форме соблюдение данного критерия невозможно. Вместе с тем, акционеры имели возможность задавать вопросы на специальной созданных форуме для акционеров и электроном сервисе по направлению вопросов Обществу. Правила форума содержали информацию о том, что вопрос может адресоваться конкретным лицам. В этой связи, а также ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2021 году.
- Принцип 1.1.6, Критерий 4: в отчетном периоде Общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде. В связи с проведением годового Общего собрания акционеров в 2021 году в заочной форме соблюдение данного критерия невозможно. Совет директоров (протокол от 25.05.2021 №327) при созыве годового Общего собрания акционеров принял решение провести на корпоративном сайте комплекса коммуникаций с акционерами по вопросам проведения годового Общего собрания акционеров и подведения его итогов. В этой связи, а также ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2021 году.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2021 год.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления за 2021 год	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления за 2021 год
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

		помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.		
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

		для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.		
1.2.	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Общество является подконтрольным Российской Федерации лицом, и дивидендная политика учитывает нормативные акты Правительства РФ в этой сфере, в частности Распоряжение Правительства РФ от 29.05.2006 № 744-р (с учетом последующих изменений и дополнений). Дивидендной политикой Общества (пункт 2.2) предусмотрены конкретные обстоятельства, учитываемые при определении размера выплачиваемых дивидендов. В зависимости от глубины проявления, данные обстоятельства могут привести к снижению размера дивидендов до нуля (то есть к отказу от выплаты дивидендов). Вместе с тем, в практике Общества с 2010 года не возникало ситуаций, когда Общество отказывалось от выплаты дивидендов. Финансовое и экономическое состояние Общества характеризуется как устойчивое, что находит отражение в присвоенных Обществу и долговым инструментам Общества кредитных рейтингах.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к	1. В отчетном периоде иные способы	☒соблюдается	

	исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.3.	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	перераспределению корпоративного контроля.			
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие разъяснения: В соответствии с Уставом Общества условия договора единоличного исполнительного органа, определяются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров на подписание трудового договора. При этом к компетенции Совета директоров отнесены полномочия по утверждению Политики по вознаграждению и компенсациям членов Исполнительных органов. Условия договоров с членами Правления определяются единоличным исполнительным органом на основании политики по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов исполнительных органов, утвержденной Советом директоров. В соответствии с Положением о Правлении порядок выплат вознаграждений и компенсаций Председателю Правления и членам Правления определяет Совет директоров Общества.

	направлениями деятельности общества.	коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.		
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров	1. В обществе разработана,	☒ соблюдается	

	определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2.Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	в существенных корпоративных событиях общества.			
2.2.				
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	1 Протокол заседания ККВ от 27.05.21 №112 http://www.rushydro.ru/upload/iblock/ce7/Svedeniya-o-kandidatah-v-Sovet-direktorov-31.05.2021.pdf

	осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.			
2.3.2	Члены Совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.	☐соблюдается ☐частично соблюдается ☒не соблюдается	Общество представило акционерам информацию о соответствии кандидатов критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров. Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), однако такая оценка не содержала корреляции с текущими и ожидаемыми потребностям общества. Общество намерено в 2022 году при предоставлении данной информации указывать на ее соответствие или несоответствие текущим и ожидаемым потребностям Общества.
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не	

	организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	потребностям общества и интересам акционеров.	соблюдается	
2.4.	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.			
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4.3	Независимые директора	1. Независимые директора	☐ соблюдается	В отношении пунктов 1 Общество приводит следующие

	составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	❑частично соблюдается ☒ не соблюдается	объяснения: Количество независимых членов Совета директоров в течение отчетного периода составляло менее 1/3 от состава Совет директоров, в связи с тем, что в действующем составе Совета директоров 9 директоров являются представителями Российской Федерации, голосующими по директивам Правительства РФ (Представители РФ не могут рассматриваться в качестве независимых директоров). Количество выдвигаемых и избираемых представителей РФ зависит от контролирующего акционера. Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) рассматривал кандидатов в Члены Совета директоров на предмет независимости и данные сведения были представлены акционерам в составе материалов Собрания. В Обществе на конец отчетного периода было 4 независимых директора, что соответствует требованиям Правил листинга Московской Биржи по количеству независимых директоров в составе совета директоров. В целях соблюдения данного требования в 2022 году Обществом будет произведено информирование акционеров о наличии в составе кандидатов в Совет директоров независимых кандидатов. В случае не избрания на ГОСА в 2022 году достаточного количества независимых директоров, Общество рассмотрит возможность признания отдельных директоров независимыми директорами решением Совета директоров.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	☒ соблюдается ❑частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.5.	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			
2.5.1	Председателем Совета	1. Председатель Совета директоров	☒ соблюдается	Обществом выбран подход по избранию старшего

	директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	☐частично соблюдается ☐не соблюдается	независимого директора, в связи с тем, что Председателем Совета директоров в отчетном периоде избран Заместитель Председателя Правительства РФ – полномочный представитель Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе, являющийся представителем Российской Федерации в Совете директоров Общества.
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ❑не соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.6.	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности,			

	с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

		в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.		
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.7.	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством,	☒соблюдается ❑частично соблюдается ☐не соблюдается	

	большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.		
2.8.	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи,	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.		
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

		общества		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

		совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитет		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.9.	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	☐соблюдается ☒частично соблюдается ☐не соблюдается	П.1 и 2 соблюдаются полностью. П.3 соблюдается частично. В отношении пункта 3 Общество приводит следующие объяснения: Ввиду санитарно-эпидемиологических ограничений количество очных заседаний в 2021 году было ниже обычного. Рассмотрение результатов независимой внешней оценки Совета директоров проходило на заседании Совета директоров 29.10.2021 – в период введения в городе Москва нерабочих дней и ограничений. После нормализации санитарно-эпидемиологической обстановки Общество вернется к рассмотрению результатов оценки/самооценки на очных заседаниях Совета директоров.
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).			
3.1.	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).		
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие разъяснения: Категория «ключевых руководящих работников» не определена и не утверждена Советом директоров. В отношении данной категории работников политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) Советом директоров не утверждалась. Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) всех работников Общества определена с учетом принципов политики по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам исполнительных органов общества, одобренной Советом директоров, и содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения, а также регламентирует все виды выплат, льгот.
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров,	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие разъяснения: Категория «ключевых руководящих работников» не определена и не утверждена Советом директоров, в отношении данной категории работников Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) Советом директоров не утверждалась. Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) всех работников Общества определена с учетом принципов политики по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам исполнительных органов общества, одобренной Советом директоров.

	исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.			
4.2.	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров,	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями		
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
4.3.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	В отношении пунктов 1-3 Общество приводит следующие объяснения: Категория «иных ключевых руководящих работников» не определена и не утверждена Советом директоров, в отношении данной категории работников Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) Советом директоров не утверждалась. Ключевые показатели эффективности, установленные Советом директоров, членам исполнительных органов общества, используются при определении размера переменного вознаграждения всех работников Общества. В отношении пункта 3 Общество приводит следующие объяснения:

	вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений		Все премиальные выплаты членам исполнительных органов производятся в соответствии с утвержденной Советом директоров Общества политикой по вознаграждению. В Положении о вознаграждении и трудовых договорах исполнительных органов содержатся положения, предусматривающие возможность компенсации убытков, причиненных Обществу. Вместе с тем, с учетом действующих положений трудового законодательства установление формальных механизмов возвращения премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов, является трудноосуществимым.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Категория «иных ключевых руководящих работников» не определена и не утверждена Советом директоров, в отношении данной категории работников Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) Советом директоров не утверждалась. Руководящие работники общества могут быть включены в состав участников Программы отдельным решением Совета директоров с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям.
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного	☒ соблюдается ☐частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Категория «иных ключевых руководящих работников» не

	обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	☐не соблюдается	определена и не утверждена Советом директоров, в отношении данной категории работников Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) Советом директоров не утверждалась. «Золотые парашюты» в обществе не предусмотрены по всем категориям работников.
5.1.	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика.	☒ соблюдается ☐частично	

	контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	соблюдается ☐не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности		
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
6.1.	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об	☐ соблюдается ☒частично соблюдается ☐не соблюдается	Пункт 1 соблюдается полностью. В отношение пункта 2 Общество приводит следующие пояснения – при рассмотрении Советом директоров вопроса о соблюдении информационной политики не рассматривались аспекты эффективности информационного взаимодействия с отдельными стейкхолдерами и не рассматривались вопросы о целесообразности /

	взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.		необходимости пересмотра информационной политики, в связи с тем, что информационная политика Общества актуальна, а факт ее соблюдения наряду с фактом ее соответствия требованиям Кодекса корпоративного управления свидетельствуют об ее эффективности для целей Общества. Вместе с тем, Общество намерено соблюдать данное требование начиная с 2022 года.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета директоров и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	В отношении пункта 3 Общество приводит следующие пояснения: По информации, представленной Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимущество), контролирующее лицо Общества – Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) не готовило отдельный меморандум о планах в отношении Общества. Информация об этом, наряду с информацией о включении Общества в отдельные программные документы Российской Федерации, раскрыта на сайте Общества по ссылке: http://www.rushydro.ru/investors/stockmarket/capital/svedeniya-o-nalichii-memoranduma-o-planakh-kontroliruyushchego-obshchestvo-litsa-v-otnoshenie-obshch/
6.2.	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

		информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию,	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.			
6.3.	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.	☒соблюдается ❑частично соблюдается ☐не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	обязанность по сохранению ее конфиденциальности.		
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров общества.			
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.			
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной	☐ соблюдается ☒частично соблюдается ☐не соблюдается	Пункты 1 и 2 соблюдаются полностью. Пункт 3 соблюдается частично – в отношение членов Правления, единоличного исполнительного органа и акционера (контролирующего лица) внутренними документами Общества не предусмотрена обязанность воздерживаться от голосования по сделке, в отношение которой у соответствующего лица имеется конфликт интересов. При этом такая обязанность предусмотрена применительно к членам Совета директоров (Кодекс корпоративной этики Общества), поскольку это прямо предусмотрено Кодексом корпоративного управления Банка России. Применительно к контролирующему лицу (акционеру)

		заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.		понятие конфликта интересов не применимо ввиду публичного статуса (по аналогии с неприменением положений ФЗ «Об акционерных обществах» о заинтересованности). Общество намерено в 2022 году внести в свои внутренние документы нормы, предусматривающие отказ членов Правления и Единоличного исполнительного органа от голосования по сделкам, в отношение которых у них имеется конфликт интересов.

Приложение 2. Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2021 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

№ п/п	Перечень сделок (групп взаимосвязанных сделок)	Номер и дата протокола органа управления, одобрившего сделку	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо (лица) на момент заключения сделок
1	Соглашение от 10.02.2021 о передаче прав и обязанностей по Договору от 28.12.2018 № 698/ТП об осуществлении технологического присоединения объектов по производству электрической энергии к электрическим сетям.	В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о данных сделках. Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступило.	Стороны Соглашения: ПАО «РусГидро» – Заявитель 2; АО «Зарамагские ГЭС» – Заявитель 1; ПАО «ФСК ЕЭС» – Сетевая организация. Предмет Соглашения: Заявитель 1 передает Заявителю 2, а Заявитель 2 принимает права и обязанности Заявителя 1 по Договору от 28.12.2018 № 698/ТП об осуществлении технологического присоединения объектов по производству электрической энергии к электрическим сетям (далее – Договор ТП), в полном объеме и на условиях, существующих на момент заключения Соглашения. Цена Соглашения: Оплата денежных средств по Договору ТП осуществляется в соответствии с графиком платежей и составляет 6 699 610 422,76 руб., в том числе НДС (цена Договора ТП включает восновной долг и проценты за предоставление рассрочки по Договору ТП). Иные обстоятельства заключения Соглашения: Заявитель 2 принимает обязательства Заявителя 1 по Договору ТП в счет исполнения обязательств Заявителя 2 перед Заявителем 1 в части оплаты долга по договору купли-продажи имущества от 03.09.2020 № 1320-61-2020. На момент заключения Соглашения мероприятия по технологическому присоединению по Договору ТП выполнены в полном объеме.	Члены Совета директоров ПАО «РусГидро», занимающие должности в органе управления (члены Совета директоров) стороны в сделке – ПАО «ФСК ЕЭС». Члены Совета директоров ПАО «РусГидро» занимающие должности в органе управления управляющей организации (члены Совета директоров) стороны в сделке – ПАО «Россети».

2	Дополнительные соглашения от 05.04.2021, от 10.08.2021 к Договору на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду от 04.10.2019.	В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о данных сделках. По требованию члена Совета директоров получено согласие на совершение данных сделок Советом директоров Общества (протокол от 25.09.2019 № 296). Дополнительные соглашения не изменяли условий договора по сравнению с условиями, на которых получено согласие Совета директоров, в связи с чем их заключение не требовало отдельного согласия Совета директоров.	<u>Стороны Дополнительных соглашений:</u> Сторона 1 – ПАО «РусГидро»; Сторона 2 – АО «ТК РусГидро». <u>Предмет Дополнительных соглашений:</u> • изменение перечня транспортных средств и техники для передачи в аренду и оказания услуг по комплексному транспортному обслуживанию исполнительного аппарата и 18 филиалов ПАО «РусГидро»; • изменение цены Договора, включая ценовые составляющие, в пределах предельной цены; • изменение расписаний и/или сменности предоставления транспортных средств и техники в пределах срока оказания услуг и аренды по Договору; • изменение графиков исполнения обязательства в пределах сроков действия договоров и сроков оказания услуг. Цена Дополнительных соглашений не превышала предельной цены, одобренной решением Совета директоров Общества (протокол от 25.09.2019 № 296), - 4 880 824 790,04 руб. без учета НДС. <u>Срок оказания услуг и аренды по Договору:</u> Условия Дополнительных соглашений не изменяли сроков оказания услуг и аренды по Договору, одобренных решением Совета директоров Общества (протокол от 25.09.2019 № 296), - с 01.09.2019 по 31.08.2022.	Член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро», чей брат занимает должность в органе управления стороны по сделке (генеральный директор АО «ТК РусГидро»).

Приложение 3. Сведения об участии в других организациях

3.1. Информация о всех формах участия Компании в коммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях (основные виды деятельности по уставу, выручка, прибыль), показатели экономической эффективности участия, в частности размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям

Наименование ПО	Цель участия	Форма участия	Финансовые параметры участия		Выручка за 2021 год, тыс. руб.	Чистая прибыль за 2021 год, тыс. руб.	Размер полученных ПАО «РусГидро» в 2021 году дивидендов/части чистой прибыли по имеющимся у Общества акциям/долям (отчетный период - 2020 год), руб.	Основной вид деятельности
			Номинальная стоимость вклада, руб.	Доля Компании в УК, %				
АО «РусГидро ОЦО»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	107 723 027,10	100	813 883	8 123		Оказание услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»	Вспомогательное обеспечение	участие в уставном	8 160 200,00	100	1 422 229	151 115		Производство научно-

	ведения основной деятельности Компании	капитале общества						исследовательских и опытно-конструкторских работ в области электроэнергетики
АО «ЭЗС РусГидро»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	17 933 142 000,00	99,75	1 628	(101 499)		Развитие зарядной инфраструктуры для электротранспорта
АО «Гидроинвест»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	9 553 493 704,00	66,81	304 964	83 554		Операции с ценными бумагами
АО «Ленинградская ГАЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	6 663 565 938,00	100	-	(524 342)		Перепроектирование опытно-промышленной Северной ПЭС, строительство Ленинградской ГАЭС, производство электроэнергии
АО «НИИЭС»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	649 970 985,00	100	3 199	(16 831)		Производство научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области электроэнергетики

АО «УК ГидроОГК»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	150 000,00	100	1 002 612	2 075		Управляющая организация
АО «Организатор строительства Богучанского алюминиевого завода»	Развитие нового вида бизнеса	участие в уставном капитале общества	4 900,00	49	30 723 178	404 841		Строительство Богучанского алюминиевого завода
АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода»	Развитие нового вида бизнеса	участие в уставном капитале общества	5 100,00	51	15 041	51		Строительство Богучанского алюминиевого завода
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	38 392 689 509,00	100	2 525 797	(30 762)		Строительство Нижне-Бурейской ГЭС
АО «Загорская ГАЭС-2»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	62 681 508 646,00	100	136 172	(757 631)		Строительство Загорской ГАЭС-2
АО «ТК РусГидро»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	531 671 380,00	100	4 256 794	(97 929)		Предоставление транспортных услуг
АО «Инженерный центр возобновляемой энергетики»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	694 072 210,00	100				Строительство экспериментального бинарного энергоблока

АО «ЦОК РусГидро»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	32 550 233,23	100	1 150	(5 505)		Проведение независимой оценки квалификаций в форме профессионального экзамена соискателей в области электроэнергетики
АО «Сулакский ГидроКаскад»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	10 347 673 015,00	100	-	(127 522)		Строительство Сулакского гидроэнергетического каскада
АО «ЦСО СШГЭС»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	482 153 947,00	100	117 307	(14 178)		Учебно-производственный информационно-инновационный центр
АО «Гидроремонт-ВКК»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	535 040,00	100	7 536 252	3 338	9 776	Ремонт объектов электроэнергетики
HydroOGK Aluminium Company Limited	Финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	34 200,00 евро	100	-	(2 981)		Холдинговая компания
АО «Ленгидропроект»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	174 451,00	100	1 482 847	148 366	131 709	Производство научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области электроэнергетики

ПАО «Колымаэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	12 063 052 613,00	98,76	3 332 462	70 616		Производство электроэнергии
АО «ЧиркейГЭСстрой»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	249 690 071,50	74,99	3 563 941	73 781		Строительные работы
АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	18 809 586 927,00	67,82	1 478 881	12 369		Строительство Усть-Среднеканской ГЭС
АО «ЭСК РусГидро»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	11 981 227 367,00	99,99	6 200 308	2 166 723		Оптовая торговля электрической и тепловой энергией
RusHydro International A.G.	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	4 400 000 Шв. франк	100	Нет данных	Нет данных		Инвестиционная деятельность
ПАО «Якутскэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	6 148 982 402,46	29,8	32 578 504	(3 049 430)		Производство, передача и распределение электроэнергии
АО «Богучанская ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	163 578 869,00	2,88	21 181 602	8 277 889		Производство электроэнергии

АО «РГС»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	3 809 000,00	100	486 306	19 529	8 366	Оказание консалтинговых услуг в закупок
АО «РАО ЭС Востока»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	23 678 692 235,50	86,98	4 579 316	(1 213 604)		Деятельность по управлению холдинг-компаниями
ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	2 500 000 сом	50	-	(93 550) сом		Строительство Верхне-Нарынского каскада ГЭС
ОАО «ИЭСК»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	8 861 928 328,00	42,75	Нет данных	Нет данных		Передача электроэнергии
АО «Благовещенская ТЭЦ»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	6 301 500 000,00	100	328 455	(4 002)		Строительство ТЭЦ
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	24 228 585 312,00	100[1]	1 387 575	340 722		Строительство ГРЭС
АО «Якутская ГРЭС-2»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	22 773 257 990,00	100	2 170 445	(851)		Строительство ГРЭС

[1] С учетом размещенных акций дополнительного выпуска от 05.12.2019 № 1-01-58922-N-003D, отчет об итогах дополнительного выпуска которых еще не зарегистрирован Банком России.

АО «ТЭЦ в год Советская Гавань»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	30 942 455 073,00	100	2 034 684	(333 576)		Строительство ТЭЦ
АО «Холдинговая компания БоАЗ»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	500 000,00	100	-	(878)		Инвестиционная деятельность
АО «Холдинговая компания БоГЭС»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	10 114 189 287,00	100	-	(366)		Инвестиционная деятельность
ООО «РусГидро ИТ сервис»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	500 000,00	100	1 150 828	145 041	109 270	Оказание консалтинговых услуг в области IT
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	437 945 000,00	100	156 897	64 277		Строительство Верхнебалкарской малой ГЭС
ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	47 694 908,51	100	183 592	(31 997)		Строительство Малых ГЭС Карачаево-Черкесии
ООО «СНРГ»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	5 406 936 000,00	91,25	582 529	(10 617)		Управление недвижимостью

ПАО «Камчатскэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	681 451 532,8	13,93	26 833 890	568 744		Производство, передача и распределение электроэнергии
АО «Технопарк Румянцево»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	10,00	0,000005	-	(1 898)		Строительно-монтажные работы
ПАО «ДЭК»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	178 714 322,00	1,04	111 640 508	2 352 183		Купля-продажа электроэнергии (мощности)
АО «ДГК»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	40 500 000 000,01	99,99	80 174 475	(6 101 283)		Производство электрической и тепловой энергии
АО «Чукотэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	18 000 000 000,00	99,1	13 573 908	806 947		Производство, передача и распределение электроэнергии

3.2. Информация о всех формах участия Компании в некоммерческих организациях с указанием наименования организации, даты вступления, размера годового членского взноса в руб. / иной валюте, сферы деятельности некоммерческой организации

Группа РусГидро является членом ряда российских отраслевых ассоциаций и некоммерческих партнерств, по некоторым из которых рассматривает свое участие как стратегическое. [102-13]

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности НП	Год вступления и реквизиты решения	Размер регулярного членского взноса на 2021 год	Примечание
Нерезиденты Российской Федерации, взносы уплачиваются в валюте страны резидента					
1	Международная Ассоциация Гидроэнергетики (International Hydropower Association)	Поддержание и распространение знаний по вопросам гидроэнергетики под эгидой Международной гидрологической программы ЮНЕСКО	2006 выписка из протокола СД ОАО РАО «ЕЭС России» от 21.12.2006 № 238	3 545 фунтов стерлингов Соединенного Королевства	
2	Глобальное энергетическое партнерство (Global Sustainable Energy Partnership, GSEP)	Выработка совместных политических платформ и реализация соответствующих инициатив как на внутренних рынках, так и в международном масштабе	2008 выписка из протокола СД ОАО «РусГидро» от 18.07.2008 № 59	146 522,16 канадских долл.	
Резиденты Российской Федерации, взносы уплачиваются в руб.					
3	Ассоциация «НП Совет рынка»	Организация купли-продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии	2008 выписка из протокола СД ОАО «ГидроОГК» от 03.03.2008 № 48	5 320 000,00	
4	НП «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости»	Партнерство является площадкой, на которой осуществляется продвижение интересов ПАО «РусГидро» и строится диалог с органами государственной власти по вопросам совершенствования земельно-имущественного законодательства	2012 выписка из протокола СД ОАО «РусГидро» от 30.11.2012 № 168	300 000,00	

№ п/п	Наименование некоммерческой	Сфера деятельности НП	Год вступления и реквизиты решения	Размер регулярного	Примечание
5	Ассоциация «Гидроэнергетика России»	Повышение эффективности функционирования объектов гидроэнергетики и использования гидроэнергетических ресурсов России	2003 выписка из протокола СД ОАО «Управляющая компания Волжский Гидроэнергетический Каскад» от 15.12.2003 № 18	7 865 000,00	
6	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Защита общих для членов экономических и социальных интересов и законных прав, которые необходимы для устойчивого развития Компаний и рыночной экономики в целом	2008 выписка из протокола СД ОАО «ГидроОГК» от 19.05.2008 № 55	600 000,00	
7	НП «Совет ветеранов энергетики»	Содействие членам Партнерства в осуществлении деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики	2008 выписка из протокола СД ОАО «ГидроОГК» от 04.04.2008 № 50	12 500 000,0	
8	Ассоциация «Национальная сеть Глобального договора»	Ассоциация, способствуя более широкому внедрению моделей устойчивого развития, инициирует собственные проекты, программы и мероприятия, широкое сотрудничество и партнерства, цели которых - поиск конкретных механизмов вовлечения участников российской сети Глобального договора ООН в реализацию глобальной повестки, инвентаризация возможностей ООН для роста российского ответственного бизнеса, наращивания его компетенций и продвижения лучших отечественных бизнес-практик в сфере устойчивого развития.	2018 выписка из протокола ГОСА от 28.06.2018 № 17 (вопрос 10)	250 000,00	15 000 долл. США - безвозмездный взнос в Фонд Глобального договора ООН на основании решения Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол №259 от 30.10.2017)

№ п/п	Наименование некоммерческой	Сфера деятельности НП	Год вступления и реквизиты решения	Размер регулярного	Примечание
9	Ассоциация «Саморегулируемая корпорация строителей Красноярского края»	Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ по строительству, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются индивидуальными предпринимателями и (или) юридическими лицами - членами Ассоциации	2017 выписка из протокола ГОСА от 28.06.2018 № 17 (вопрос 11)	320 000,00	
10	НП «Научно-технический совет ЕЭС»	Содействие членам Партнерства в формировании научно-технической и экономической политики в Единой энергетической системе России	2008 выписка из протокола СД ОАО «ГидроОГК» от 04.04.2008 № 50	2 000 000,00	
11	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	Содействие развитию бизнеса в электроэнергетической отрасли посредством представительства и защиты интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти, органами местного самоуправления, выработки и проведения согласованной социально-ответственной политики организаций – членов Объединения	2006 выписка из протокола СД ОАО «ГидроОГК» от 10.04.2006 № 18	2 450 000,00	
ИТОГО, резиденты Российской Федерации				**31 605 000,00**	

Хартии, принципы и инициативы, которые Компания поддерживает [102-12]

Наименование	Год присоединения	Область применения документа
Декларация «Водохранилища для Устойчивого развития» (ICOLD)	2012	Международный документ
Социальная хартия российского бизнеса (РСПП)	2013	Российская Федерация
Антикоррупционная хартия (РСПП)	2013	Российская Федерация

Наименование	Год присоединения	Область применения документа
Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года	2021	Российская Федерация
Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития (Международная ассоциация гидроэнергетики IHA-МАГ)	2011	Международный документ
Глобальный договор ООН	2017	Международный документ
Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2019-2021 годы	2019	Российская Федерация
Парижское соглашение по климату	2019	Международный документ

3.3. Информация о заключенных ПАО «РусГидро» договорах купли-продажи акций/долей в 2021 году с указанием сведений о сторонах сделки, предмете, цене и иных условий договоров

Приобретение доли и отчуждение акций на основании заявления о принятии в общество и внесении вклада в уставный капитал общества:

Дата заключения договора: 27.04.2021

Стороны:

- общество – ООО «СНРГ»
- третье лицо – ПАО «РусГидро»

Предмет:

После внесения вклада в полном объеме размер доли ПАО «РусГидро» в уставном капитале общества составит:

- номинальная стоимость доли (в рублях): 5 406 936 000 (Пять миллиардов четыреста шесть миллионов девятьсот тридцать шесть тысяч) руб. 00 коп.;
- размер доли (в процентах): 91,253516 %.

Денежная оценка вклада, вносимого третьим лицом – ПАО «РусГидро», для оплаты долей в уставный капитал общества:

5 406 936 000 руб. 00 коп., что определено на основании отчета об оценке ООО «ЭсАрДжи-Консалтинг» от 24.02.2021 № 210061-ОН.

Приложение 4. Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2021 году

Реквизиты протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 29.01.2021 № 320	Об утверждении Бизнес-плана (в том числе Инвестиционной программы) Общества на 2021–2025 годы	Поручить Правлению Общества с учетом состоявшегося обсуждения обеспечить доработку и согласование с Минэнерго России Бизнес-плана (в том числе Инвестиционной программы) Общества и представить их на рассмотрение Совета директоров Общества
	Об утверждении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2021–2025 годы	Поручить Правлению Общества с учетом состоявшегося обсуждения обеспечить доработку и согласование с Минэнерго России консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро и представить их на рассмотрение Совета директоров Общества.
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение	Поручить Правлению Общества с учетом состоявшегося обсуждения продолжить работу над перечнем и целевыми значениями годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год и представить их на рассмотрение Совета директоров Общества одновременно с вопросами об утверждении Бизнес-плана (в том числе Инвестиционной программы) Общества на 2021–2025 годы и консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2021–2025 годы. Дополнить план работы Совета директоров на 2021 год стратегическими инициативами развития Группы РусГидро (Приложение 1 к Протоколу).
Протокол от 01.02.2021 № 321	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение	1.1. Прекратить полномочия Корпоративного секретаря Общества Ковалевой Натальи Геннадьевны 14.02.2021. Избрать Корпоративным секретарем Общества Брусенину Евгению Степановну с 15.02.2021. 1.2.–1.3. Конфиденциально
Протокол от 22.03.2021 № 323	Об утверждении Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 2020 год.	Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2020 год (Приложение № 1 к Протоколу).
	Об утверждении Отчета об организации страховой защиты Общества в 2020 году.	Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2020 году (Приложение № 2 к Протоколу).
	Об утверждении отчета об исполнении годовой комплексной программы закупок Общества за 2020 год.	Утвердить отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 12 месяцев 2020 года (Приложение № 3 к Протоколу).
	Об утверждении Плана – графика	Утвердить План-график контрольных мероприятий Службы внутреннего

	контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2021 год.	аудита ПАО «РусГидро» на 2021 год (Приложение № 4 к Протоколу).
	Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «РАО ЭС Востока».	Конфиденциально
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение.	6.1. Принять к сведению информацию о статусе приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке по состоянию на 30.12.2020 (Приложение № 6 к Протоколу). 6.2. Принять к сведению Отчет о совершенных дочерними обществами сделках в соответствии с решениями Совета директоров Общества от 29.08.2019 (протокол № 294) по вопросу 6.1 и от 29.06.2020 (протокол № 311) по вопросу 5.6 (Приложение № 7 к Протоколу). 6.3. Утвердить Техническое задание на оказание услуг по проведению аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, аудита (обзора) консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, и аудита реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021, 2022 и 2023 годы (Приложение № 8 к Протоколу). 6.4. Об утверждении кандидатуры независимого консультанта по оценке деятельности Совета директоров Общества: • одобрить привлечение независимого консультанта ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование» для проведения оценки деятельности Совета директоров Общества (Приложение № 9 к Протоколу); • рекомендовать членам Совета директоров Общества принять участие в анкетировании и интервьюировании, проводимом независимым консультантом; • поручить Корпоративному секретарю Общества обеспечить вынесение на заседание Совета директоров Общества результатов оценки деятельности Совета директоров Общества с предварительным рассмотрением вопроса на заседании Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества. 6.5. Конфиденциально
Протокол от 06.04.2021 № 324	О рассмотрении предложений	1.1. Определить, что итоговый список кандидатур для голосования по

	акционеров Общества по выдвижению кандидатов для избрания в органы управления и контроля ПАО «РусГидро»	избранию в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества будет сформирован Советом директоров позднее в рамках решения вопросов о созыве годового общего собрания акционеров.
	О рассмотрении предложений акционеров Общества о включении вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»	2.1. Принять к сведению информацию об отсутствии предложений акционеров Общества о включении вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров, срок поступления которых установлен пунктом 11.1 Устава Общества. 2.2. Определить, что список вопросов повестки дня годового общего собрания акционеров будет сформирован Советом директоров позднее в рамках решения вопросов о созыве годового общего собрания акционеров.
Протокол от 14.04.2021 № 325	Об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2020 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2020 год).	Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2020 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2020 год) (Приложение № 1 к Протоколу).
	Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2020 год.	Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2020 год (Приложение № 2 к Протоколу).
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: • Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества (членов Правления); • О мероприятиях по повышению надежности электроснабжения потребителей и минимизации времени ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций на электросетевых объектах Дальневосточного федерального округа; • Об утверждении отчета о реализации Программы	3.1. Утвердить: • отчет об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2020 год (Приложение № 3 к Протоколу); • отчет об исполнении ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» второго цикла 2018–2020 годы (Приложение № 4 к Протоколу). 3.2. Принять к сведению информацию о мероприятиях по повышению надежности электроснабжения потребителей и минимизации времени ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций на электросетевых объектах Дальневосточного федерального округа, реализуемых компаниями Группы РусГидро (Приложение № 5 к Протоколу). 3.3. Утвердить отчет о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года за 2020 год (Приложение № 6 к Протоколу).

	инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года за 2020 год	
Протокол от 15.04.2021№ 326	О проекте консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2022–2026 годы и на 2021 год (корректировка), и о проекте инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2022–2031 годы и на 2021 год (корректировка).	Принять к сведению проект консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2022–2026 годы и на 2021 год (корректировка) (Приложения № 1а, 1б, 1в, 1г к Протоколу) и источники их финансирования (Приложение № 1д к Протоколу). Предварительно одобрить проект инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2022–2031 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2021-2030 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2020 №28@ (Приложения № 2а, 2б, 2в, 2г и 2д к Протоколу), в целях обеспечения раскрытия информации в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии». Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить направление в Минэнерго России одобренного проекта инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2022-2031 годы и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2021-2030 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2020 №28@, в порядке, установленном постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».
	Об утверждении перечня инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2021–2022 годах.	Утвердить перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2021–2022 годах (Приложение № 3 к Протоколу).
	Об утверждении отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов за 2020 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения.	Утвердить отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов Общества за 2020 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения (Приложения № 4, 5 к Протоколу).
	О рассмотрении вопросов, имеющих для	4.1. Принять к сведению информацию об изменении перечня крупных

	Общества существенное значение.	инвестиционных проектов, сумма капитальных вложений по которым превышает 10 млрд руб., в соответствии с проектом консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2022–2026 годы и на 2021 год (корректировка) (Приложение № 6 к Протоколу). 4.2. Принять к сведению информацию о фактическом исполнении Обществом пунктов 1 и 2 Директив Правительства Российской Федерации от 09.03.2021 № 2010п-П13 (письмо ПАО «РусГидро» № 1760.СТ от 25.03.2021). Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить: Заполнение форм отчетности по исполнению Директив Правительства Российской Федерации от 09.03.2021 № 2010п-П13 в Модуле контроля исполнения директив и поручений Межведомственного портала 2 по управлению государственной собственностью (далее – Модуль), а также актуализацию информации в соответствии с поступающими в Модуль заданиями. 4.3. Конфиденциально 4.4. Принять к сведению результаты выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2020 году, и информацию о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2020 (Приложение № 8 к Протоколу). 4.5. Принять к сведению отчет об исполнении Плана дальнейших мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2 (Приложение № 9 к Протоколу).
	О прекращении участия и об участии Общества в других организациях.	1. Одобрить: 1.1. Прекращение участия Общества в АО «Малая Дмитровка» путем внесения 100% акций АО «Малая Дмитровка» в уставный капитал ООО «СНРГ» по цене, определенной на основании отчета об оценке ООО «ЭсАрДжи-Консалтинг» от 24.02.2021 № 210061-ОН и составляющей 5 406 936 000 (пять миллиардов четыреста шесть миллионов девятьсот тридцать шесть тысяч) рублей 00 копеек. 1.2. Последующее присоединение АО «Малая Дмитровка» к ООО «СНРГ». 2. Определить, что мероприятия, указанные в пункте 1 настоящего решения, реализуются с соблюдением следующих условий: • доля участия Общества в уставном капитале ООО «СНРГ» после завершения указанных мероприятий должна составить не менее 91,25 % (с учетом математического округления до сотых долей процента); • в период до завершения мероприятий по присоединению АО «Малая

		Дмитровка» к ООО «СНРГ» установить запрет на совершение сделок, направленных на отчуждение (возможность отчуждения), обременение или распоряжение любым иным способом (за исключением передачи в аренду компаниям Группы РусГидро без права выкупа) активами АО «Малая Дмитровка»; • Правлению Общества обеспечить присоединение АО «Малая Дмитровка» к ООО «СНРГ» не позднее 12 (двенадцати) месяцев с даты принятия решения Советом директоров Общества по данному вопросу; • разработать и утвердить систему ключевых показателей эффективности деятельности ООО «СНРГ», в том числе в отношении использования недвижимого имущества, с привязкой к вознаграждению ответственного заместителя Генерального директора Общества.
	Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повестки дня органов управления подконтрольных компаний.	6.1. – 6.2. Конфиденциально
	О сделках с акциями Общества, принадлежащими обществам, входящим в Группу РусГидро.	Поручить представителям Общества в органах управления АО «Зарамагские ГЭС», АО «ЧиркейГЭСстрой», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», АО «РАО ЭС Востока» и АО «Гидроинвест» голосовать «ЗА» принятие решений, обеспечивающих совершение следующих сделок с акциями Общества: 1. Отчуждение АО «Зарамагские ГЭС» в пользу АО «Гидроинвест» 271 302 097 (двести семьдесят один миллион триста две тысячи девяносто семь) обыкновенных акций ПАО «РусГидро» по цене за 1 (одну) акцию, равной средневзвешенной цене 1 (одной) акции ПАО «РусГидро», определенной по результатам организованных торгов на Московской бирже на дату, предшествующую дате заключения договора. 2. Отчуждение АО «ЧиркейГЭСстрой» в пользу АО «Гидроинвест» 29 205 310 (двадцать девять миллионов двести пять тысяч триста десять) обыкновенных акций ПАО «РусГидро» по цене за 1 (одну) акцию, равной средневзвешенной цене 1 (одной) акции ПАО «РусГидро», определенной по результатам организованных торгов на Московской бирже на дату, предшествующую дате заключения договора. 3. Отчуждение АО «РАО ЭС Востока» в пользу АО «Гидроинвест» 48 511 631 (сорок восемь миллионов пятьсот одиннадцать тысяч шестьсот тридцать одну) обыкновенную акцию ПАО «РусГидро» по цене за 1 (одну) акцию, равной средневзвешенной цене 1 (одной) акции ПАО «РусГидро»,

		определенной по результатам организованных торгов на Московской бирже на дату, предшествующую дате заключения договора. 4. Отчуждение ПАО «Якутскэнерго» в пользу АО «Гидроинвест» 55 941 (пятьдесят пять тысяч девятьсот сорок одну) обыкновенную акцию ПАО «РусГидро» по цене за 1 (одну) акцию, равной средневзвешенной цене 1 (одной) акции ПАО «РусГидро», определенной по результатам организованных торгов на Московской бирже на дату, предшествующую дате заключения договора. 5. Отчуждение ПАО «ДЭК» в пользу АО «Гидроинвест» 73 093 031 (семьдесят три миллиона девяносто три тысячи тридцать одну) обыкновенную акцию ПАО «РусГидро» по цене за 1 (одну) акцию, равной средневзвешенной цене 1 (одной) акции ПАО «РусГидро», определенной по результатам организованных торгов на Московской бирже на дату, предшествующую дате заключения договора.
	Об утверждении Отчета о заключенных ПАО «РусГидро» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.	Утвердить Отчет о заключенных ПАО «РусГидро» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (Приложение № 11 к Протоколу).
	Об утверждении Бизнес-плана (в том числе Инвестиционной программы) Общества на 2021–2025 годы.	Утвердить бизнес-план Общества на 2021 год (Приложение № 12 к Протоколу). Утвердить Инвестиционную программу Общества на 2021 год (приложение 1 к бизнес-плану Общества на 2021–2025 годы). Утвердить плановые данные по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства подконтрольных организаций, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления Общества «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» на 2021 год (приложение 1а к бизнес-плану Общества на 2021–2025 годы). Принять к сведению бизнес-план Общества на 2022–2025 годы (Приложение № 1 к Протоколу), включая Инвестиционную программу Общества на 2022–2025 годы (приложение 1 к бизнес-плану Общества на 2021–2025 годы).
	Об утверждении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2021–2025 годы.	Утвердить консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2021–2025 годы (Приложение № 13 к Протоколу). По результатам оценки финансово-экономической деятельности ПАО «РусГидро» за первое полугодие 2021 года вынести на рассмотрение Совета директоров вопрос об утверждении скорректированного консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2021 год не позднее

		30.09.2021, в случае необходимости.
	Об утверждении перечня и целевых значений годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год.	Утвердить и ввести в действие с 01.01.2021: Перечень годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год согласно Приложению № 14 к Протоколу. Целевые значения годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год согласно Приложению № 15 к Протоколу. Утвердить: • Целевые значения ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» пятого цикла на 2021–2023 годы согласно Приложению № 16 к Протоколу. • Изменения целевых значений ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» третьего цикла на 2019–2021 годы согласно Приложению № 17 к Протоколу. • Изменения целевых значений ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» четвертого цикла на 2020–2022 годы согласно Приложению № 18 к Протоколу.
Протокол от 25.05.2021 № 327	О включении кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в органы управления и контроля Общества.	На основании пункта 7 статьи 53 Федерального закона «Об акционерных обществах» включить в список кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2020 года следующих кандидатов: • Анникова Наталия Николаевна, Член ревизионной комиссии акционерного общества «Зарубежнефть»; • Кулагин Алексей Владимирович, Заместитель директора департамента Минэнерго России; • Мальсагов Якуб Хаджимуратович, Главный специалист-эксперт отдела управления Росимущества; • Репин Игорь Николаевич, Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов; • Хазов Илья Николаевич, Начальник отдела департамента Минфина России
	О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2020 год.	Предварительно утвердить Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2020 год согласно Приложению 1 к протоколу и представить его на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества»
	О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2020 года.	Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2020 года и рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по

		итогам 2020 года, входящую в состав материалов к Собранию, размещенных на корпоративном сайте Общества www.rushydro.ru в сети Интернет[2]».
	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующие решения: 1. Утвердить Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ОГРН 1027700148431) Аудитором Общества. 2. Утвердить Устав ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно проекту Устава ПАО «РусГидро», входящему в состав материалов к Собранию, размещенных на корпоративном сайте ПАО «РусГидро» www.rushydro.ru в сети Интернет. 3. Утвердить Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно проекту Положения, входящему в состав материалов к Собранию, размещенных на корпоративном сайте ПАО «РусГидро» www.rushydro.ru в сети Интернет.
	О вопросах, связанных с созывом, подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров Общества: • О созыве годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»; • О признании независимыми кандидатов в члены Совета директоров Общества (членов Совета директоров Общества)	5.1. Созвать годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» в форме заочного голосования (далее также – Собрание). Определить дату окончания приема бюллетеней для голосования – 30.06.2021 Утвердить дату, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право на участие в Собрании – 05.06.2021 Определить, что информацией (материалами), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в Собрании, являются: • годовой отчет Общества за 2020 год и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам его проверки; • годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по итогам 2020 года, в том числе аудиторское заключение и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам ее проверки; • обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, в том числе, на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды; • информация об акционерных соглашениях, заключенных в течение года до даты проведения Собрания;

[2] под материалами к Собранию понимается информация (материалы), подлежащая (подлежащие) предоставлению лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2020 года, при подготовке к его проведению.

		• отчет о заключенных Обществом в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность и заключение Ревизионной комиссии Общества о достоверности данных, содержащихся в отчете; • рекомендации Совета директоров Общества по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества, а также особые мнения членов Совета директоров по каждому вопросу повестки дня; • информация о предложениях о включении вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров, включая информацию о том, кем был предложен каждый из включенных в повестку Собрания вопросов; • выписки из протоколов Комитета по аудиту при Совете директоров Общества, Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества, Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества по соответствующим вопросам, рассматриваемым Собранием; • сведения о кандидатах в Совет директоров Общества, включая информацию о том, кем были выдвинуты кандидаты, а также информацию, согласно п.8 Приложения 3 к Положению об информационной политике ПАО «РусГидро»; • сведения о кандидатах в Ревизионную комиссию Общества, включая информацию о том, кем были выдвинуты кандидаты; • информация о наличии либо отсутствии письменного согласия кандидатов, выдвинутых для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию, на избрание в соответствующий орган Общества; • сведения о кандидатуре Аудитора Общества, включая информацию согласно пп.2 п.3 Приложения 3 к Положению об информационной политике ПАО «РусГидро»; • сведения о корпоративных действиях, которые повлекли ухудшение дивидендных прав акционеров и (или) размывание их долей, сведения о судебных решениях, которыми установлены факты использования акционерами иных, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, способов получения дохода за счет Общества; • заключение внутреннего аудита; • проекты решений Собрания по вопросам повестки дня.

		Установить, что с информацией (материалами) к Собранию лица, имеющие право на участие в Собрании, могут ознакомиться по адресам: • г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7 (по рабочим дням с 10.00 до 17.00 по местному времени), тел. 8-800-333-80-00 доб. 1969; 2204; • г. Москва, ул. Правды, д.23, корп.10, АО ВТБ Регистратор (по рабочим дням с 10.00 до 17.00 по местному времени), тел. 8 (800) 200-61-12 (звонок по России бесплатный); • г. Красноярск, ул. Дубровинского, д.43, корпус 1 (по рабочим дням с 10.00 до 17.00 по местному времени), тел. 8-913-031-71-04; • на веб-сайте Общества: www.rushydro.ru, в личном кабинете акционера на сайте регистратора по адресу: http://www.vtbreg.ru, в мобильном приложении «Кворум» (для платформы IOS и Android), разработанном регистратором, а также в кабинете акционера в сервисе электронного голосования E-voting в сети Интернет по адресу: https://www.e-vote.ru/ru. Определить следующие адреса сайтов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», на которых может быть осуществлена дистанционная регистрация и заполнена электронная форма бюллетеня для голосования: http://www.vtbreg.ru; https://www.e-vote.ru/ru, и в мобильном приложении «Кворум», разработанном регистратором (для платформы IOS и Android). Избрать секретарем Собрания Брусенину Евгению Степановну. Обеспечить проведение на корпоративном сайте комплекса коммуникаций с акционерами по вопросам проведения годового Общего собрания акционеров и подведения его итогов.» 5.2. В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества (протокол № 111) принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидатов (членов) Совета директоров критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа[3] (далее – Правила листинга).
Протокол от 27.05.2021 № 328	Об утверждении Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 с перспективой до 2035 года	Утвердить Стратегию развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (Приложение №1 к Протоколу). Протокольное поручение: • Поручить Правлению проработать и представить Совету директоров Общества в срок до 30.09.2021 материалы, включающие:

[3] Утверждены решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа от 03.03.2021 (протокол № 20).

		• анализ мировых энергетических трендов и перспектив технологического развития; • оценку их влияния на технологическую зрелость Общества; • определение возможности и перспектив применения Обществом новых технологических решений, включающих в себя системы накопления электрической энергии.
	Об утверждении Положения о дивидендной политике ПАО «РусГидро»	Утвердить Положение о дивидендной политике ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно приложению № 2 к Протоколу.
	О рассмотрении отчета о функционировании и оценки корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками	Утвердить Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками (Приложение №3 к Протоколу). Поручить Обществу разработать план совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» на 2022–2023 годы по результатам рассмотрения отчета и проведенных оценок системы внутреннего контроля и управления рисками.
Протокол от 28.05.2021 № 329	Об утверждении Отчета о ходе выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 3 месяца 2021 года.	1. Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2021 года согласно Приложению № 1 к Протоколу. 2. Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества от 23.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 319), согласно Приложению № 2 к Протоколу.
	О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро.	1. С целью соответствия Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденного решением Совета директоров Общества (протокол от 01.10.2020 № 316) (далее – ЕПоЗ) положениям постановления Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 1909 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам осуществления закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц и признании утратившими силу отдельных положений актов Правительства Российской Федерации» и постановления Правительства Российской Федерации от 03.12.2020 № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения (далее – Постановление № 2013) внести изменения в ЕПоЗ, согласно приложению № 3 к Протоколу, включающие в том числе: а) осуществление неконкурентных закупок с целью обеспечения выполнения долей закупок товаров российского происхождения (в том числе товаров, поставляемых при выполнении закупаемых работ, оказании закупаемых услуг), установленных Положением № 2013;

		б) предъявление требования при осуществлении закупок, указанных под литерой а) п. 1 настоящего решения, о наличии предлагаемого (предлагаемых) к поставке товара (товаров) в реестрах, предусмотренных п. 2 Постановления № 2013, и представлении участниками закупки информации о номере (номерах) реестровой записи (реестровых записей) соответствующих реестров; в) включение в договоры, заключаемые по результатам закупок, указанных под литерой а) п. 1 настоящего решения, номера (номеров) реестровой записи (реестровых записей) предложенного (предложенных) к поставке товара (товаров) участником закупки; г) установление запрета при исполнении договоров, заключенных по результатам осуществления закупок, указанных под литерой а) п. 1 настоящего решения, замены товара (товаров), содержащегося (содержащихся) в одном из реестров, предусмотренных п.2 Постановления № 2013, на товар (товары), не содержащийся (не содержащиеся) в таких реестрах. 2. Поручить Правлению Общества обеспечить уведомление подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения.
	Об утверждении Политики Группы РусГидро в области охраны труда	Утвердить Политику Группы РусГидро в области охраны труда согласно приложению № 4 Протоколу.
	Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повестки дня органов управления подконтрольных компаний	Конфиденциально
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: • Об обеспечении ускоренного рассмотрения заявок на технологическое присоединение и документов заявителей в рамках процедуры технологического присоединения к электрическим сетям объектов военной инфраструктуры; • О строительстве Крапивинской ГЭС;	5.1. В связи с особой важностью качественного и своевременного технологического присоединения объектов военной инфраструктуры, а также во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 22.01.2021 № АН-П51-567 принять к сведению информацию о проводимой ПАО «РусГидро» работе (Приложение № 7 к Протоколу). 5.2. Принять к сведению информацию о статусе реализации проекта завершения строительства Крапивинской ГЭС (Приложение № 8 к Протоколу). 5.3. Поручить Правлению Общества обеспечить: 1. В случае реализации Обществом проектов за рубежом привлечение инжиниринговых компаний, входящих в Группу РусГидро. В случае отсутствия у них необходимых компетенций, обеспечить привлечение

	• О привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации Обществом проектов за рубежом; • Об обеспечении разработки стратегии (программы) цифровой трансформации Группы РусГидро на период до 2024 года включительно.	российских компаний, оказывающих инжиниринговые услуги. 2. В срок не позднее 5 дней с момента проведения заседания Совета директоров Общества представление в Минпромторг России и размещение на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (далее – Портал) информации о принятии настоящего решения. 3. Ежегодно в срок не позднее 15 января и не позднее 15 июля предоставление информации о привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации Обществом проектов за рубежом путем представления в Минпромторг России и размещения на Портале соответствующих отчетов по форме, являющейся приложением к директивам Правительства Российской Федерации от 15.04.2021 № 3502п-П13. 5.4. Поручить Правлению Общества: 1. Применение при разработке (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно методических рекомендаций по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием, одобренных президиумом Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности (далее – Методические рекомендации по цифровой трансформации); 2. Обеспечить до 01.09.2021 разработку в соответствии с Методическими рекомендациями по цифровой трансформации и утверждение советом директоров по согласованию с заинтересованным федеральным органом исполнительной власти и Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, стратегии (программы) цифровой трансформации Группы РусГидро на период до 2024 года включительно, предусматривающей в том числе: • назначение уполномоченного должностного лица не ниже уровня заместителя Председателя Правления – Генерального директора, ответственным за реализацию мероприятий по цифровой трансформации Группы РусГидро и достижение установленных показателей эффективности по ее реализации; • определение целей цифровой трансформации и ключевых показателей эффективности реализации стратегии цифровой трансформации, в том числе установление по согласованию с Министерством цифрового развития, связи и массовых

		коммуникаций Российской Федерации следующих целевых значений ключевых показателей эффективности по импортозамещению в сфере информационных технологий (далее - КПЭ по импортозамещению): • увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий к 2030 году не менее чем в четыре раза по сравнению с показателем 2019 года (в том числе обеспечение средних ежегодных темпов прироста указанных расходов в период с 2021 по 2024 год на уровне не менее 15 процентов) в целях достижения соответствующего целевого показателя в рамках национальной цели «Цифровая трансформация» в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»; • достижение к 2024 году 70-процентной доли расходов Общества на закупку отечественного программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) от общих расходов Общества на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг), в том числе в целях выполнения задачи, закрепленной в подпункте «а» пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации № Пр-1068; • разработку портфеля и «дорожной карты» инициатив и мероприятий цифровой трансформации, направленных на обеспечение цифровой трансформации Группы РусГидро в указанные сроки; • определение модели управления цифровой трансформацией и модели финансирования цифровой трансформации с указанием сроков, объемов и источников финансирования, необходимых и достаточных для обеспечения цифровой трансформации Группы РусГидро; • включение в стратегию (программу) цифровой трансформации Общества плана мероприятий на период до 2024 года включительно перехода Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения: • при разработке стратегии (программы) цифровой трансформации Группы РусГидро до 1.09.2021 – в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 6.12.2018 № 10068п-П13 и приказом Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 20.09.2018 № 486

		«Об утверждении методических рекомендаций по переходу государственных компаний на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, в том числе отечественного офисного программного обеспечения»; • при актуализации стратегии (программы) цифровой трансформации Группы РусГидро начиная с 1.01.2022 – в соответствии с Методическими рекомендациями по цифровой трансформации, в том числе учитывающими задачи импортозамещения и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, а также обеспечения преемственности с директивами Правительства Российской Федерации от 6 декабря 2018 г. № 10068п-П13. 3. Обеспечить разработку и внесение до 01.09.2021 в Долгосрочную программу развития Группы РусГидро в соответствии с Методическими рекомендациями по цифровой трансформации раздела о цифровой трансформации Группы РусГидро, предусматривающего определение целей, задач и описание ключевых мероприятий по цифровой трансформации, определение сроков, объемов и источников финансирования, необходимых и достаточных для обеспечения цифровой трансформации Группы РусГидро, с установлением целевого значения КПЭ по импортозамещению по достижению к 2024 году 70-процентной доли расходов Общества на закупку отечественного программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) от общих расходов Общества на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг), в том числе в целях выполнения задачи, закрепленной в подпункте «а» пункта l перечня поручений Президента Российской Федерации от 3.07.2020 № Пр-1068. 4. Обеспечить актуализацию стратегии (программы) цифровой трансформации Группы РусГидро в трехмесячный срок со дня получения обновленных Методических рекомендаций по цифровой трансформации. 5. Обеспечить внедрение изложенного подхода по реализации мероприятий, указанных в пунктах 1–4, 6 и 7 настоящего решения, в дочерних организациях, в уставных капиталах которых суммарная доля прямого и (или) косвенного участия Общества превышает 50 %, в соответствии с перечнем таких дочерних организаций и планом-графиком выполнения, утверждаемых Обществом по согласованию с заинтересованным федеральным органом исполнительной власти и Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. 6. Обеспечить представление в Министерство цифрового развития, связи и

		массовых коммуникаций Российской Федерации в соответствии с Методическими рекомендациями по цифровой трансформации: до 1.10.2021 отчета об исполнении пунктов 1 – 5 Директив Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 № 3438п-П13; с 1.01.2022 г. на ежегодной основе в течение 4 месяцев, следующих за отчетным периодом, отчетов об исполнении Директив Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 № 3438п-П13, реализации стратегии (программы) цифровой трансформации, достижении ключевых показателей эффективности реализации стратегии (программы) цифровой трансформации. 7. Обеспечить представление в Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации: до 1.01.2022 в соответствии с отчетными формами, установленными в директивах Правительства Российской Федерации от 612.2018 № 10068п-П13, на ежеквартальной основе в срок не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным кварталом, отчетов о реализации плана мероприятий на период 2018–2021 годов перехода Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; с 1.12.2022 в соответствии с Методическими рекомендациями по цифровой трансформации на ежеквартальной основе в срок не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным кварталом, отчетов о реализации плана мероприятий на период до 2024 года включительно перехода Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.
	Об утверждении повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества.	Утвердить повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества, проводимого по итогам 2020 года: • Утверждение годового отчета Общества за 2020 год. • Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2020 года. • Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2020 года. • О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2020 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. • Избрание членов Совета директоров Общества. • Избрание членов Ревизионной комиссии Общества. • Утверждение Аудитора Общества.

<table>
<tr><td></td><td></td><td>• Утверждение Устава ПАО «РусГидро» в новой редакции.
• Утверждение Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции.</td></tr>
<tr><td></td><td>О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества:
• О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2020 года»;
• О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2020 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов».</td><td>7.1. Предварительно утвердить и рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить следующее распределение прибыли Общества по результатам 2020 года:
<table>
<tr><td></td><td>(млн. рублей)</td></tr>
<tr><td>Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода</td><td>35 959,4</td></tr>
<tr><td>Распределить на:
Резервный фонд</td><td>1 798,0</td></tr>
<tr><td>Развитие Общества</td><td>10 857,9</td></tr>
<tr><td>Дивиденды</td><td>23 303,5</td></tr>
</table>
7.2. Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение:
«Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2020 года в размере 0,0530482 рублей на одну акцию.
Форма выплаты дивидендов: денежная.
Установить 10.07.2021 (десятый день со дня принятия решения о выплате дивидендов) в качестве даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров Общества, не должен превышать 10 (десять) рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам – 25 (двадцать пять) рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов».</td></tr>
<tr><td></td><td>О вопросах, связанных с созывом, подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров Общества.</td><td>1. Утвердить форму и текст сообщения о проведении годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» (далее – Собрание) (Приложение № 9 к Протоколу).
2. Разместить сообщение о проведении Собрания на веб-сайте Общества в сети Интернет: www.rushydro.ru в сроки, установленные законодательством Российской Федерации.
3. Определить, что сообщение о проведении Собрания и информация (материалы) к Собранию направляются в электронной форме (в форме электронных документов) регистратору Общества с целью дальнейшего</td></tr>
</table>

		доведения до сведения лиц, имеющих право на участие в Собрании, в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах. 4. Утвердить форму и текст бюллетеня для голосования на Собрании (Приложение № 10 к Протоколу). 5. Утвердить формулировки решений по вопросам повестки дня Собрания, которые должны направляться в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров Общества (Приложение № 11 к Протоколу). 6. Определить, что формулировки решений по вопросам повестки дня Собрания, а также бюллетени для голосования, направляются путем их передачи регистратору Общества для направления в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, не позднее 09.06.2021 (включительно). 7. Определить, что заполненные бюллетени для голосования могут быть направлены по следующему почтовому адресу: 127137, г. Москва, а/я 54, АО ВТБ Регистратор. 8. Дополнить информацию (материалы), предоставляемую лицам, имеющим право на участие в Собрании, следующей информацией (материалами): • Устав Общества с изменениями; • проект Устава Общества в новой редакции; • сравнительная таблица изменений в Устав Общества с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений; • Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» в действующей редакции и проект новой редакции указанного Положения; • сравнительная таблица изменений в Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений; • разъяснение последствий, которые могут наступить для Общества и его акционеров в случае принятия изменений в Устав Общества и в Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро».

Протокол от 29.06.2021 № 330	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2021 год с учетом факта за 1 квартал 2021 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2021 года).	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2021 год с учетом факта за 1 квартал 2021 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2021 года) согласно приложению № 1 к Протоколу.
	Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества.	Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – муниципальное образование – городской округ город Зея Амурской области в лице Администрации города Зеи. Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность муниципального образования объекты недвижимого и движимого имущества пожарного депо по перечню согласно приложению № 2 к Протоколу. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – муниципальное образование – сельское поселение Зарагиж Черекского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики в лице Местной администрации сельского поселения Зарагиж. Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность муниципального образования объект недвижимого имущества «Мост комбинированный – скотопрогон.» (кадастровый номер 07:05:1500000:386, площадью 147,3 кв.м, назначение: сооружения дорожного транспорта, расположенный по адресу: Кабардино-Балкарская Республика, р-н Черекский, Зарагижская ГЭС»).
	Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повестки дня органов управления подконтрольных компаний: • О согласии на совершение	3.1. Поручить представителям Общества в органах управления ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР» по вопросу «О согласии на совершение крупной сделки (несколько взаимосвязанных сделок) – договоров купли-продажи имущества Малой ГЭС «Усть-Джегутинская», Малой ГЭС на водозаборе реки Большой Зеленчук и Барсучковской малой ГЭС между ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР» и

	крупной сделки (несколько взаимосвязанных сделок) – договоров купли-продажи имущества Малой ГЭС «Усть-Джегутинская», Малой ГЭС на водозаборе реки Большой Зеленчук и Барсучковской малой ГЭС между ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР» и ПАО «РусГидро»; • О согласии на совершение крупной сделки – заключение Договора купли-продажи имущества Верхнебалкарской малой ГЭС»	ПАО «РусГидро» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Дать согласие на совершение крупной сделки (несколько взаимосвязанных сделок) – договоров купли-продажи имущества Малой ГЭС «Усть-Джегутинская», Малой ГЭС на водозаборе реки Большой Зеленчук и Барсучковской малой ГЭС между ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР» и ПАО «РусГидро» (далее – договоры) на следующих существенных условиях: <u>Стороны договоров:</u> Продавец – ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»; Покупатель – ПАО «РусГидро». <u>Предмет договоров:</u> Продавец обязуется передать в собственность Покупателя движимое, недвижимое и иное имущество Малой ГЭС «Усть-Джегутинская», Малой ГЭС на водозаборе реки Большой Зеленчук и Барсучковской малой ГЭС, указанное в приложениях № 3.1 – 3.10 к Протоколу (далее – Имущество), а Покупатель обязуется принять и оплатить Имущество. 3.2. Поручить представителям Общества на Общем собрании участников ООО «Верхнебалкарская МГЭС» по вопросу повестки дня «О согласии на совершение крупной сделки – заключение Договора купли-продажи имущества Верхнебалкарской малой ГЭС» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Дать согласие на совершение крупной сделки – заключение Договора купли-продажи имущества Верхнебалкарской малой ГЭС (далее – Договор) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u> Продавец – ООО «Верхнебалкарская МГЭС»; Покупатель – ПАО «РусГидро». <u>Предмет Договора:</u> Продавец обязуется передать в собственность Покупателя движимое, недвижимое и иное имущество Верхнебалкарской малой ГЭС (далее – Имущество), указанное в приложениях № 4.1 – 4.4 к Протоколу, а Покупатель обязуется принять и оплатить Имущество. 3.3. Конфиденциально
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: • О консолидации построенных объектов тепловой генерации Дальнего Востока на базе АО «ДГК»;	4.1.1. Считать целесообразным консолидацию следующих активов на базе АО «ДГК» путем реорганизации компаний – владельцев указанных активов либо внесения в уставный капитал АО «ДГК»: Благовещенская ТЭЦ; ТЭЦ в г. Советская Гавань; ТЭЦ Восточная;

	• О совершении сделки, связанной с отчуждением имущества, целью использования которого является передача электрической и тепловой энергии; • О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке; • О развитии малых ГЭС в ПАО «РусГидро»; • О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро	Магистральные теплосети ТЭЦ в г. Советская Гавань (СВТМ). Правлению Общества инициировать получение директив Правительства Российской Федерации, необходимых для изменения доли участия Общества в АО «ДГК» и прекращения участия Общества в реорганизуемых компаниях. 4.1.2. Поручить представителям Общества в Совете директоров АО «РАО ЭС Востока» по вопросу повестки дня «О совершении сделки, связанной с отчуждением имущества, целью использования которого является передача электрической и тепловой энергии» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Одобрить совершение АО «РАО ЭС Востока» сделки, связанной с отчуждением имущества, составляющего основные средства, целью использования которых является передача электрической и тепловой энергии, на следующих существенных условиях: <u>Стороны сделки:</u> Продавец – АО «РАО ЭС Востока»; Покупатель – АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань». <u>Предмет сделки:</u> Продавец обязуется передать в собственность Покупателю магистральные теплосети ТЭЦ в г. Советская Гавань (СВТМ), указанные в приложении № 5 к Протоколу (далее – Имущество), а Покупатель обязуется принять и оплатить Имущество. 4.2. Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке по состоянию на 31.03.2021 (Приложение № 6 к Протоколу). 4.3. Конфиденциально 4.4. Принять к сведению информацию о развитии малых ГЭС в ПАО «РусГидро» (Приложение № 7 к Протоколу). 4.5. Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 28.05.2021 № 329), согласно приложению № 8 к Протоколу. Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить уведомление в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях. 4.6. О рассмотрении отчетов об итогах деятельности Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2020–2021 корпоративный год. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете

		директоров Общества за 2020–2021 корпоративный год (Приложение № 9 к Протоколу). Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров за 2020–2021 корпоративный год Общества (Приложение № 10 к Протоколу). Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров Общества за 2020–2021 корпоративный год (Приложение № 11 к Протоколу). Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета инвестициям при Совете директоров Общества за 2020–2021 корпоративный год (Приложение № 12 к Протоколу). Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества за 2020–2021 корпоративный год (Приложение № 13 к Протоколу). Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2020–2021 корпоративный год (Приложение № 14 к Протоколу).
Протокол от 30.07.2021 № 331	Об избрании Председателя Совета директоров Общества	Избрать Председателя Совета директоров ПАО «РусГидро».
	Об избрании заместителя Председателя Совета директоров Общества	Избрать заместителя Председателя Совета директоров ПАО «РусГидро».
	О формировании комитетов при Совете директоров Общества	Избрать Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро». Принять к сведению информацию о наличии у всех членов Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» опыта и знаний в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Избрать Председателя Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро». Избрать Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро». Избрать Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро». Избрать Комитет по стратегии при Совете директоров Общества. Избрать Председателя Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро». Избрать Комитет по инвестициям при Совете директоров при Совете директоров ПАО «РусГидро». Избрать Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров

		ПАО «РусГидро». Избрать Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества. Избрать Председателя Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро». Избрать Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества. Избрать Председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро». Признать соответствие составов комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества и отсутствие необходимости в создании новых комитетов. Обществу обеспечить заключение с членами комитетов при Совете директоров, которые не отнесены законодательством Российской Федерации к инсайдерам Общества, соглашений о конфиденциальности по форме, установленной внутренними документами Общества.
	Об утверждении Плана работы Совета директоров Общества на 2021–2022 корпоративный год	Утвердить План работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 2021–2022 корпоративный год (Приложение № 1 к Протоколу)
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: • О прекращении участия Общества в других организациях; • Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повестки дня органов управления дочерних хозяйственных обществ; • Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня органов управления АО «Ленинградская ГАЭС»: «О согласии на совершение крупной сделки, связанной с отчуждением имущества Кислогубской ПЭС».	5.1.1. Прекратить участие Общества в АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода» и АО «Организатор строительства Богучанского алюминиевого завода» путем их добровольной ликвидации. 5.1.2. Поручить представителям Общества в органах управления АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода» по вопросу «О ликвидации АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода» голосовать «ЗА» принятие решения о ликвидации АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода», а также принятие иных решений, связанных с ликвидацией АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода», рассматриваемых в соответствии со статьями 61–64 Гражданского кодекса Российской Федерации и статьями 21–24 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». 5.2. Поручить представителям Общества голосовать «ЗА» принятие следующего решения: Дать согласие на совершение крупной сделки, связанной с отчуждением имущества Кислогубской приливной электростанции, балансовая стоимость которого превышает 25 процентов балансовой стоимости активов АО «Ленинградская ГАЭС», одним из следующих способов:

		Заключение договора купли-продажи на открытом по составу участников аукционе на электронной торговой площадке (далее – Аукцион) на следующих существенных условиях: Стороны договора купли-продажи: Продавец – АО «Ленинградская ГАЭС»; Покупатель – победитель Аукциона / единственный участник Аукциона. Предмет договора купли-продажи: Продавец обязуется передать в собственность, а Покупатель оплатить и принять движимое, недвижимое и иное имущество Кислогубской приливной электростанции в составе согласно приложениям 2-4 к настоящему Протоколу (далее – Имущество). Начальная цена Аукциона: 25 000 000 (Двадцать пять миллионов) руб. с учетом НДС. Цена договора купли-продажи Имущества: Определяется по результатам проведения Аукциона. В случае признания аукциона несостоявшимся в связи с отсутствием заявок – заключение договора дарения, связанного с безвозмездной передачей Имущества в собственность одного из публично-правовых образований, на следующих существенных условиях: Стороны договора дарения: Даритель – АО «Ленинградская ГАЭС»; Одаряемый – Мурманская область / муниципальные образования. Предмет договора дарения: Даритель безвозмездно передает Одаряемому в собственность Имущество. Считать утратившим силу решение. Совета директоров от 30.09.2020 по вопросу № 3 (протокол № 316). 5.3. Конфиденциально
Протокол от 27.08.2021 № 333	Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 6 месяцев 2021 года	Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2021 года согласно приложению №1 к Протоколу.
	Об утверждении отчета об исполнении ГКПЗ за 1 полугодие 2021 года	Утвердить отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 1 полугодие 2021 года (приложение №2 к Протоколу).
	Об утверждении Методики определения риск-аппетита Группы РусГидро в новой редакции	Утвердить Методику определения риск-аппетита Группы РусГидро в новой редакции (приложение №3 к Протоколу).
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение	4.1. Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке по состоянию

		на 30.06.2021 (приложение №4 к Протоколу). 4.2. Конфиденциально
Протокол от 01.10.2021 № 334	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение	Принять к сведению информацию о внедрении модели «Альтернативная котельная» на территории Дальневосточного федерального округа (Приложение №1 к Протоколу).
	О программе повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий	Принять к сведению Программу повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта (Приложение № 2 к Протоколу). Менеджменту Общества обеспечить ежегодно, до 1 апреля очередного года предоставление для рассмотрения Совета директоров Общества отчета о реализации Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта.
Протокол от 01.10.2021 № 335	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2021 год с учетом факта за 1 полугодие 2021 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2021 года)	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2021 год с учетом факта за 1 полугодие 2021 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2021 года) согласно Приложению №1 к Протоколу.
	Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «ДГК»	Поручить представителям Общества в Совете директоров АО «ДГК» по вопросу «О совершении АО «ДГК» сделки - заключении Договора купли-продажи имущества с ПАО «РусГидро», составляющего основные средства, целью использования которого является производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Одобрить совершение АО «ДГК» сделки – заключение Договора купли-продажи имущества с ПАО «РусГидро», составляющего основные средства, целью использования которого является производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии (далее – Договор), на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u> Продавец – АО «ДГК»; Покупатель – ПАО «РусГидро». <u>Предмет Договора:</u>

		Продавец обязуется передать в собственность Покупателю движимое и недвижимое имущество, указанное в приложениях № 2.1 и № 2.2 к Протоколу (далее – Имущество), а Покупатель обязуется принять и оплатить Имущество. <u>Предельная цена Договора (Имущества):</u> 410 217 731 (Четыреста десять миллионов двести семнадцать тысяч семьсот тридцать один) рубль 40 копеек, кроме того НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной ст. 164 Налогового кодекса Российской Федерации».
	О формировании Комитета по стратегии при Совете директоров Общества	Определить состав Комитета по стратегии при Совете директоров Общества в количестве 13 человек. Избрать в состав Комитета по стратегии при Совете директоров Общества члена Правления, первого заместителя Генерального директора.
	О рассмотрении отчета о функционировании, результатов оценки практики корпоративного управления и результатов оценки Совета директоров Общества	Принять к сведению результаты внешней и внутренней оценки практики корпоративного управления Общества, результаты внешней оценки эффективности Совета директоров Общества, а также основные направления дальнейшего совершенствования корпоративного управления и работы Совета директоров Общества (Приложение №3 к Протоколу).
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: • Об отмене решения Совета директоров Общества от 29.04.2015 (протокол от 05.05.2015 № 215) по пункту 2 вопроса 5 «О проведении ежегодного анализа результатов создания единого Казначейства Группы РусГидро»; • Об изменении ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро»; • Об утверждении Стратегии Цифровой трансформации Группы РусГидро.	5.1. В связи со снятием с контроля поручений, во исполнение которых выданы директивы Правительства Российской Федерации от 08.08.2014 № 5110п-П13 и от 26.03.2015 № 1796п-П13, признать утратившими силу решение Совета директоров Общества от 29.04.2015 (протокол от 05.05.2015 № 215) по пункту 2 вопроса 5 «О проведении ежегодного анализа результатов создания единого Казначейства Группы РусГидро». 5.2. конфиденциально 5.3. Утвердить: • Перечень годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества на 2021 год в новой редакции согласно Приложению №5.1 к Протоколу (далее – Перечень); • изменения Целевых значений годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества на 2021 год в части КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» согласно Приложению №5.2 к Протоколу (далее – изменения Целевых значений); • изменения Методики расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» в части КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» согласно Приложению №5.3 к Протоколу (далее – изменения Методики). Установить, что Перечень, изменения Целевых значений и изменения

		Методики применяются с 01.01.2021. Внести изменения в Целевые значения показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации Общества третьего цикла на 2019–2021 годы[4], Целевые значения показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации Общества четвертого цикла на 2020–2022 гг.[5], Целевые значения показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации Общества пятого цикла на 2021–2023 гг.[6], исключив пункт 2. Внести изменение в Методику расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро»[7], исключив пункт 2.2. 5.4. Утвердить Стратегию цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021–2024 годы с перспективой до 2030 года (Приложение №6 к Протоколу).
Протокол от 26.10.2021 № 336	Об утверждении Положения о дивидендной политике ПАО «РусГидро» в новой редакции	Утвердить Положение о дивидендной политике ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно Приложению №1 к Протоколу.
	Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 9 месяцев 2021 года.	Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 9 месяцев 2021 года согласно Приложению № 2.1 к Протоколу. Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества от 23.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 319), согласно Приложению № 2.2 к Протоколу. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества (далее – Договор) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u> Жертвователь – Общество; Одаряемый – Московская область в лице Министерства имущественных отношений Московской области. <u>Предмет Договора:</u> Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность Московской области объекты недвижимого и движимого имущества пожарного депо по перечню согласно Приложению № 2.3 к

[4] Утверждены решением Совета директоров Общества от 25.12.2018 (протокол от 27.12.2018 № 282) с учетом изменений от 19.02.2019 (протокол от 21.02.2019 № 283), от 24.12.2019 (протокол от 26.12.2019 №301), от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326).
[5] Утверждены решением Совета директоров Общества от 24.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 301) и от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326).
[6] Утверждены решением Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 №326).
[7] Утверждена решением Совета директоров Общества от 30.09.2020 (протокол от 01.10.2020 № 316).

		Протоколу.
	О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро.	Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 29.06.2021 № 330), согласно Приложению № 3 к Протоколу. Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить уведомление в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях.
	Об участии и прекращении участия ПАО «РусГидро» в других организациях.	Одобрить изменение доли участия Общества в уставном капитале АО «ДГК» в связи с прекращением участия Общества в АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» при их реорганизации путем присоединения к АО «ДГК» и внесением АО «РАО ЭС Востока» имущества, целью использования которого является производство электрической и тепловой энергии – ТЭЦ Восточная в уставный капитал АО «ДГК». Определить, что доля Группы РусГидро в уставном капитале АО «ДГК» по итогам реализации указанных мероприятий останется неизменной и составит 100 %. Считать настоящее решение определением позиции представителей Общества в органах управления АО «РАО ЭС Востока» по приобретению акций АО «ДГК» в результате внесения в его уставный капитал имущества - ТЭЦ Восточная (литер «е» подп. 31 п. 21 Устава Общества).
	Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повестки дня органов управления подконтрольных компаний: • Об определении позиции Общества (представителей Общества) в органах управления АО «ДГК»; • Об определении позиции Общества (представителей Общества) в органах управления АО «Благовещенская ТЭЦ» по вопросу: «О реорганизации АО «Благовещенская ТЭЦ»; • Об определении позиции Общества (представителей	5.1.2. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «ДГК» по вопросу «Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Определить, что Общество вправе разместить дополнительно к размещенным акциям 141 770 096 204 132 201 штук обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,000000322150513287645 рублей каждая, на общую сумму по номинальной стоимости 45 671 309 261 рублей (объявленные акции). Установить, что объявленные акции предоставляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 5.2 Устава Общества». 2. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «ДГК» по вопросу «Об увеличении уставного капитала АО «ДГК» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: • «Увеличить уставный капитал АО «ДГК» путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве

	Общества) в органах управления АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» по вопросу: «О реорганизации АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»; • Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «РАО ЭС Востока»: «О совершении сделки, связанной с отчуждением имущества, целью использования которого является производство электрической и тепловой энергии»	32 419 113 914 851 360 штук номинальной стоимостью 0,000000322150513287645 рублей каждая на общую сумму по номинальной стоимости 10 443 834 188 рублей путем размещения дополнительных обыкновенных акций АО «ДГК» в пределах предусмотренного Уставом Общества количества объявленных акций на следующих условиях: • Способ размещения: закрытая подписка. • Круг лиц, среди которых предполагается разместить дополнительные обыкновенные акции: Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (ОГРН 1087760000052); • Цена размещения дополнительных обыкновенных акций: 0,000000322150513287645 рублей за 1 (одну) дополнительную обыкновенную акцию (по номинальной стоимости); • Форма оплаты дополнительных акций: имущество. Перечень имущества, которым могут оплачиваться дополнительные акции: ТЭЦ Восточная (комплекс недвижимого и движимого имущества ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПВБ в г. Владивосток, расположенное по адресу: г. Владивосток, ул. Снеговая, д. 22)». 3. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «ДГК» по вопросу «О реорганизации АО «ДГК» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: 1. Реорганизовать АО «ДГК» в форме присоединения к нему АО «Благовещенская ТЭЦ» (ОГРН 1132801005556) и АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» (ОГРН 1132709000489); 2. Утвердить Договор о присоединении АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» к АО «ДГК»; 3. Определить, что уведомление органа, осуществляющего государственную регистрацию юридических лиц, о начале процедуры реорганизации путём присоединения АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» к АО «ДГК», а также публикация сообщений в средствах массовой информации, в которых опубликовываются данные о государственной регистрации юридических лиц о такой реорганизации, осуществляется АО «ДГК» от имени всех участвующих в реорганизации акционерных обществ». 4. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «ДГК» по вопросу «Об увеличении уставного капитала АО «ДГК» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «1. В связи с присоединением АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ

		в г. Советская Гавань» к АО «ДГК» увеличить уставный капитал АО «ДГК» путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 109 350 982 289 280 841 штук номинальной стоимостью 0,000000322150513287645 рублей каждая на общую сумму по номинальной стоимости 35 227 475 073 рублей. 2. Способ размещения – конвертация обыкновенных акций АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» в обыкновенные акции АО «ДГК». 3. Коэффициенты конвертации: 3.1. В 1 обыкновенную акцию АО «ДГК» номинальной стоимостью 0,000000322150513287645 рублей каждая конвертируется 0,000000473750754834772 обыкновенных акций АО «Благовещенская ТЭЦ» номинальной стоимостью 0,68 рублей каждая. 3.2. В 1 обыкновенную акцию АО «ДГК» номинальной стоимостью 0,000000322150513287645 рублей каждая конвертируется 0,000000322150513287645 обыкновенных акций АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» номинальной стоимостью 1 рубль каждая. 3.3. Если при расчете количества акций АО «ДГК», которое должен получить акционер АО «Благовещенская ТЭЦ» / АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» в результате конвертации, у какого-либо акционера АО «Благовещенская ТЭЦ»/ АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» расчетное число акций будет выражено дробным числом, такое количество акций подлежит округлению до целого количества акций АО «ДГК», размещаемых в порядке конвертации». 5.1.2. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «Благовещенская ТЭЦ» по вопросу «О реорганизации АО «Благовещенская ТЭЦ» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «1. Реорганизовать АО «Благовещенская ТЭЦ» в форме присоединения к АО «ДГК» (ОГРН 1051401746769); 2. Утвердить Договор о присоединении АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» к АО «ДГК»; 3. Утвердить Передаточный акт АО «Благовещенская ТЭЦ»; 4. Определить, что уведомление органа, осуществляющего государственную регистрацию юридических лиц, о начале процедуры реорганизации путём присоединения АО «Благовещенская ТЭЦ» к АО «ДГК», а также публикация сообщений в средствах массовой информации, в которых опубликовываются данные о государственной регистрации юридических лиц о такой реорганизации, осуществляется АО «ДГК» от имени всех участвующих в

		реорганизации акционерных обществ». 5.1.3. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» по вопросу «О реорганизации АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «1. Реорганизовать АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» в форме присоединения к АО «ДГК» (ОГРН 1051401746769). 2. Утвердить Договор о присоединении АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» и АО «Благовещенская ТЭЦ» к АО «ДГК». 3. Утвердить Передаточный акт АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань». 4. Определить, что уведомление органа, осуществляющего государственную регистрацию юридических лиц, о начале процедуры реорганизации путём присоединения АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» к АО «ДГК», а также публикация сообщений в средствах массовой информации, в которых опубликовываются данные о государственной регистрации юридических лиц о такой реорганизации, осуществляется АО «ДГК» от имени всех участвующих в реорганизации акционерных обществ». 5.1.4. Поручить представителям Общества в Совете директоров АО «РАО ЭС Востока» по вопросу повестки дня «О совершении сделки, связанной с отчуждением имущества, целью использования которого является производство электрической и тепловой энергии» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Одобрить совершение АО «РАО ЭС Востока» сделки, связанной с отчуждением имущества, целью использования которого является производство электрической и тепловой энергии, на следующих существенных условиях: <u>Стороны сделки:</u> Отчуждающая сторона – АО «РАО ЭС Востока»; Приобретатель – АО «ДГК». <u>Предмет сделки:</u> Отчуждающая сторона обязуется передать в собственность Приобретателю комплекс недвижимого и движимого имущества ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПВБ в г. Владивосток, расположенное по адресу: г. Владивосток, ул. Снеговая, д. 22, указанное в Приложении № 4 к Протоколу (далее – Имущество), а Приобретатель обязуется разместить по закрытой подписке в пользу Отчуждающей стороны дополнительные обыкновенные акции Приобретателя (далее – Акции) в количестве, определяемом исходя из цены Имущества и цены размещения Акций. <u>Цена сделки:</u>

		Определяется на основании отчета об оценке рыночной стоимости Имущества, подготовленного независимым оценщиком».
	О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение: О внесении изменений в Антикоррупционную политику ПАО «РусГидро»	Утвердить изменения в Антикоррупционную политику ПАО «РусГидро» согласно Приложению № 6 к Протоколу.
Протокол от 20.12.2021 № 337	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2021 год с учетом факта за 9 месяцев 2021 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2021 года)	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2021 год с учетом факта за 9 месяцев 2021 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2021 года) согласно приложению № 1 к Протоколу.
	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2022 год.	Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2022 год согласно приложению № 2 к Протоколу.
	О непрофильных активах Общества	Утвердить: Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно приложению № 3.1 к Протоколу; План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2021 (IV квартал)–2022 годы согласно приложению № 3.2 к Протоколу.
	Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повестки дня органов управления подконтрольных организаций: Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повестки дня органов управления АО «РАО ЭС Востока» и АО «Сахалинская ГРЭС-2»	4.1. С целью упорядочения структуры владения производственными активами, консолидации амортизационных источников для реализации инвестиционных программ операционных компаний Группы РусГидро считать целесообразным отчуждение путем заключения договоров купли-продажи следующего имущества АО «РАО ЭС Востока» по цене не ниже балансовой стоимости: А) в пользу ПАО «Якутскэнерго»: пиковой водогрейной котельной Якутской ГРЭС-2 (далее – ПВК ЯГРЭС-2); Б) в пользу АО «Сахаэнерго»: солнечной электростанции в п. Батагай (далее – СЭС в п. Батагай); В) в пользу АО «ДРСК»: электросетевого имущества вдоль дороги «Амур» Чита-Хабаровск; схемы выдачи электрической мощности в г. Советская Гавань (далее – СВЭМ в г. Советская Гавань); объектов электросетевого хозяйства железнодорожных путей ТЭЦ в г.

		Советская Гавань (далее – ОЭСХ ж/д в г. Советская Гавань). Г) в пользу АО «Сахалинская ГРЭС-2»: внеплощадочных объектов Сахалинской ГРЭС-2 (схема выдачи электрической мощности, подъездные автодороги к основной площадке Сахалинской ГРЭС-2, система золошлакоудаления, система хозяйственно-питьевого и технического водоснабжения, подъездные железнодорожные пути) (далее – ВПО Сахалинской ГРЭС-2). В целях реализации пункта 1 настоящего решения поручить представителям Общества в органах управления подконтрольных организаций голосовать «ЗА» принятие решений, указанных в приложении № 4 к Протоколу. 4.2. Конфиденциально
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О ходе разработки и реализации планов импортозамещения	Утвердить: Дорожную карту по импортозамещению на период до 2025 года в новой редакции (приложение № 6.1 к Протоколу). Методику расчета интегрального показателя, характеризующего долю иностранной продукции (работ, услуг) в объеме закупок (приложение № 6.2 к Протоколу).
Протокол от 28.12.2021 №338	Об утверждении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» на 2022 год	Утвердить годовую комплексную программу закупок ПАО «РусГидро» на 2022 год согласно приложению № 1 к Протоколу
	О рассмотрении отчета о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро»	Утвердить Отчет о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро» в 2021 году согласно приложению № 2 к Протоколу
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О развитии электрозарядной инфраструктуры Группы РусГидро;	Принять к сведению отчет о развитии электрозарядной инфраструктуры Группы РусГидро в соответствии с приложением № 3 к Протоколу.

Приложение 5. Информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 19.01.2021 № 166	Об определении порядка отбора Аудитора Общества на 2021–2023 годы	«Согласовать Конкурсную документацию для проведения открытого конкурса в электронной форме на право заключения договора на проведение: • аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро», подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета; • аудита (обзора) консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности; • аудита реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021, 2022 и 2023 годы, согласно Приложению № 1 к настоящему Протоколу».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за первое полугодие 2020–2021 корпоративного года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за первое полугодие 2020–2021 корпоративного года, согласно Приложению № 2 к настоящему Протоколу».
Протокол от 25.01.2021 № 167	Об утверждении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2021 год	Рекомендовать Совету директоров Обществу принять следующее решение: «Утвердить План-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2021 год согласно Приложению к настоящему Протоколу».
Протокол от 17.03.2021 № 168	О соблюдении политики владения членами Совета директоров и членами Правления акциями ПАО «РусГидро» и акциями (долями) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций	«Принять к сведению информацию о соблюдении членами Совета директоров и членами Правления запретов и ограничений в отношении акций ПАО «РусГидро» и акций (долей) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций за 2020 год, согласно Приложению № 1 к настоящему Протоколу».
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров Общества: «Об утверждении Отчета об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2020 году»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2020 году согласно Приложению № 2 к настоящему Протоколу».
	О предварительном рассмотрении вопроса,	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	выносимого на Совет директоров Общества: «О результатах выполнения Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 2020 год»	«Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2020 год» согласно Приложению № 3 к настоящему Протоколу».
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров Общества: «О рассмотрении Отчета о совершенных дочерними обществами сделках в соответствии с решениями Совета директоров Общества от 29.08.2019 (Протокол № 294) по вопросу 6.1 и от 29.06.2020 (Протокол № 311) по вопросу 5.6»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Отчет о совершенных дочерними обществами сделках в соответствии с решениями Совета директоров Общества от 29.08.2019 (Протокол № 294) по вопросу 6.1 и от 29.06.2020 (Протокол № 311) по вопросу 5.6 в соответствии с Приложением № 4 к настоящему Протоколу».
Протокол от 29.03.2021 № 169	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров Общества: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О рассмотрении результатов выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2020 году, и о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2020»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению результаты выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2020 году, и информацию о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2020, согласно Приложению № 1 к настоящему Протоколу».
	О рассмотрении результатов мониторинга выполнения менеджментом (владельцами рисков) Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «РусГидро» и Планов управления рисками бизнес-процессов по инвестиционным проектам «Реконструкция турбоагрегатов ст. № 1, 2, 3 и КА ст. № 1 – 8 Владивостокской ТЭЦ-2», «Строительство Артемовской ТЭЦ-2 с внеплощадочной инфраструктурой», «Строительство Хабаровской ТЭЦ-4 с внеплощадочной инфраструктурой», «Строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь)» за 2020 год	«Принять к сведению результаты мониторинга выполнения менеджментом (владельцами рисков) Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «РусГидро» и Планов управления рисками бизнес-процессов по инвестиционным проектам «Реконструкция турбоагрегатов ст. № 1, 2, 3 и КА ст. № 1 – 8 Владивостокской ТЭЦ-2», «Строительство Артемовской ТЭЦ-2 с внеплощадочной инфраструктурой», «Строительство Хабаровской ТЭЦ-4 с внеплощадочной инфраструктурой», «Строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь)» за 2020 год., согласно Приложению № 2 к настоящему Протоколу».
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров Общества:	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Поручить представителям Общества в органах управления АО «Зарамагские ГЭС»,

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	«О вопросах, имеющих для Общества существенное значение: «О сделках с акциями Общества, принадлежащими Обществам, входящим в Группу РусГидро»	АО «ЧиркейГЭСстрой», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», АО «РАО ЭС Востока» и АО «Гидроинвест» голосовать «ЗА» принятие решений, обеспечивающих совершение следующих сделок с акциями Общества: • Отчуждение АО «Зарамагские ГЭС» в пользу АО «Гидроинвест» 271 302 097 (двести семьдесят один миллион триста две тысячи девяносто семь) обыкновенных акций ПАО «РусГидро» по цене за 1 (одну) акцию, равной средневзвешенной цене 1 (одной) акции ПАО «РусГидро», определенной по результатам организованных торгов на Московской бирже на дату, предшествующую дате заключения договора; • Отчуждение АО «ЧиркейГЭСстрой» в пользу АО «Гидроинвест» 29 205 310 (двадцать девять миллионов двести пять тысяч триста десять) обыкновенных акций ПАО «РусГидро» по цене за 1 (одну) акцию, равной средневзвешенной цене 1 (одной) акции ПАО «РусГидро», определенной по результатам организованных торгов на Московской бирже на дату, предшествующую дате заключения договора; • Отчуждение АО «РАО ЭС Востока» в пользу АО «Гидроинвест» 48 511 631 (сорок восемь миллионов пятьсот одиннадцать тысяч шестьсот тридцать одну) обыкновенную акцию ПАО «РусГидро» по цене за 1 (одну) акцию, равной средневзвешенной цене 1 (одной) акции ПАО «РусГидро», определенной по результатам организованных торгов на Московской бирже на дату, предшествующую дате заключения договора; • Отчуждение ПАО «Якутскэнерго» в пользу АО «Гидроинвест» 55 941 (пятьдесят пять тысяч девятьсот сорок одну) обыкновенную акцию ПАО «РусГидро» по цене за 1 (одну) акцию, равной средневзвешенной цене 1 (одной) акции ПАО «РусГидро», определенной по результатам организованных торгов на Московской бирже на дату, предшествующую дате заключения договора; • Отчуждение ПАО «ДЭК» в пользу АО «Гидроинвест» 73 093 031 (семьдесят три миллиона девяносто три тысячи тридцать одну) обыкновенную акцию ПАО «РусГидро» по цене за 1 (одну) акцию, равной средневзвешенной цене 1 (одной) акции ПАО «РусГидро», определенной по результатам организованных торгов на Московской бирже на дату, предшествующую дате заключения договора».
Протокол от 01.04.2021 № 170	О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества по итогам	• Принять к сведению отчет и заключение Акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» по результатам аудита бухгалтерской

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	2020 года: Об отчёте и заключении Акционерного общества ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» по результатам аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за 2020 год. Об отчёте Акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за 2020 год О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ по итогам 2020 года»	отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за 2020 год, отчёт Акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за 2020 год. • Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2020 года. Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2020 года»».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О кандидатуре Аудитора Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» Аудитором Общества».
Протокол от 29.04.2021 № 171	О рассмотрении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2020 году	Принять к сведению «Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2020 году», согласно Приложению № 1 к настоящему Протоколу».
	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 4-й квартал 2020 года	Одобрить «Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 4-й квартал 2020 года», согласно Приложению № 2 к настоящему Протоколу.
Протокол от 21.05.2021 № 172	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «О предварительном утверждении Годового отчета ПАО «РусГидро» за 2020 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Предварительно утвердить Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2020 год, согласно Приложению № 1 к настоящему Протоколу, и представить его на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества».
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «О Заключении Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2020 год, согласно Приложению № 2 к настоящему Протоколу».

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2020 год»	
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «О Заключении Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2020 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Заключение Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2020 год, согласно Приложению № 3 к настоящему Протоколу».
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «Об утверждении Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2021 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: • Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2021 года, согласно Приложению № 4 к настоящему Протоколу. • Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества от 23.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 319), согласно Приложению № 5 к настоящему Протоколу».
Протокол от 25.05.2021 № 173	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «Об утверждении Отчета о функционировании системы внутреннего контроля и управления рисками и оценке ее функционирования за 2020 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: • Утвердить Отчет о функционировании системы внутреннего контроля и управления рисками и оценке ее функционирования согласно Приложению к настоящему Протоколу. • Поручить Правлению Общества разработать План совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» на 2022–2023 годы по результатам проведенных оценок функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками».
Протокол от 31.05.2021 № 174	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: • Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – муниципальное образование – городской округ город Зея Амурской области в лице Администрации города Зеи. Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность муниципального образования объекты недвижимого и движимого имущества пожарного депо по перечню согласно Приложению № 1 к настоящему Протоколу. • Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества (далее – Договор) на следующих

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – муниципальное образование – сельское поселение Зарагиж Черекского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики в лице Местной администрации сельского поселения Зарагиж. Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность муниципального образования объект недвижимого имущества «Мост комбинированный – скотопрогон» (кадастровый номер 07:05:1500000:386, площадью 147,3 кв. м, назначение: сооружения дорожного транспорта, расположенный по адресу: Кабардино-Балкарская Республика, р-н Черекский, Зарагижская ГЭС»)».
	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 1-й квартал 2021 года	«Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2021 год, за 1-й квартал 2021 года, согласно Приложению № 2 к настоящему Протоколу».
Протокол от 10.06.2021 № 175	О рассмотрении Отчета о результатах экспертной оценки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2020 год	Принять к сведению: • Отчет о результатах экспертной оценки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2020 год, согласно Приложению № 1 к настоящему Протоколу; • Информацию об учете рекомендаций Аудитора АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» по итогам проведенной оценки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2020 год, согласно Приложению № 2 к настоящему Протоколу.
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «Об утверждении Отчета об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2020–2021 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2020–2021 корпоративный год, согласно приложению № 3 к настоящему Протоколу».
Протокол от 18.06.2021 № 176	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Поручить представителям Общества в органах управления ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР» по вопросу «О согласии на совершение крупной сделки (несколько взаимосвязанных сделок) – договоров купли-продажи имущества Малой ГЭС «Усть-Джегутинская», Малой ГЭС на водозаборе реки Большой

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	повестки дня органов управления ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»: «О согласии на совершение крупной сделки (несколько взаимосвязанных сделок) – договоров купли-продажи имущества Малой ГЭС «Усть-Джегутинская», Малой ГЭС на водозаборе реки Большой Зеленчук и Барсучковской Малой ГЭС между ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР» и ПАО «РусГидро»»	Зеленчук и Барсучковской малой ГЭС между ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР» и ПАО «РусГидро» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Дать согласие на совершение крупной сделки (несколько взаимосвязанных сделок) – договоров купли-продажи имущества Малой ГЭС «Усть-Джегутинская», Малой ГЭС на водозаборе реки Большой Зеленчук и Барсучковской Малой ГЭС между ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР» и ПАО «РусГидро» (далее – договоры) на следующих существенных условиях: Стороны договоров: Продавец – ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»; Покупатель – ПАО «РусГидро». Предмет договоров: Продавец обязуется передать в собственность Покупателя движимое, недвижимое и иное имущество Малой ГЭС «Усть-Джегутинская», Малой ГЭС на водозаборе реки Большой Зеленчук и Барсучковской Малой ГЭС, указанное в Приложениях 1.1–1.10 к настоящему решению (далее – Имущество), а Покупатель обязуется принять и оплатить Имущество. Цена Имущества: 2 901 140 403 (Два миллиарда девятьсот один миллион сто сорок тысяч четыреста три) руб. 95 коп. без учета НДС, при этом НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной ст. 164 Налогового кодекса Российской Федерации».
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня органов управления ООО «Верхнебалкарская МГЭС»: «О согласии на совершение крупной сделки – заключение Договора купли-продажи имущества Верхнебалкарской Малой ГЭС»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Поручить представителям Общества в органах управления ООО «Верхнебалкарская МГЭС» по вопросу повестки дня «О согласии на совершение крупной сделки – заключение Договора купли-продажи имущества Верхнебалкарской Малой ГЭС» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Дать согласие на совершение крупной сделки – заключение Договора купли-продажи имущества Верхнебалкарской Малой ГЭС (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Продавец – ООО «Верхнебалкарская МГЭС»; Покупатель – ПАО «РусГидро». Предмет Договора: Продавец обязуется передать в собственность Покупателя движимое, недвижимое и иное имущество Верхнебалкарской Малой ГЭС (далее –

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		Имущество), указанное в Приложениях 2.1–2.4 к настоящему решению, а Покупатель обязуется принять и оплатить Имущество. Цена Договора: 4 116 451 088 (Четыре миллиарда сто шестнадцать миллионов четыреста пятьдесят одна тысяча восемьдесят восемь) руб. 42 копейки, кроме того НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной ст. 164 Налогового кодекса Российской Федерации».
Протокол от 23.08.2021 № 177	О назначении секретаря Комитета по аудиту	Назначить секретарем Комитета по аудиту при Совете директоров Общества Главного эксперта Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» Белову Оксану Викторовну.
	О рассмотрении Единой базы ключевых показателей и индикаторов рисков, используемых для оценки и мониторинга уровня рисков Группы РусГидро	Принять к сведению Единую базу ключевых показателей и индикаторов риска, используемых для оценки и мониторинга уровня рисков Группы РусГидро согласно Приложения № 1 и № 2 к настоящему Протоколу.
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «Об утверждении Методики определения риск-аппетита Группы РусГидро в новой редакции»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Методику определения риск-аппетита Группы РусГидро в новой редакции Приложению № 3 к настоящему Протоколу».
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «Об утверждении Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 6 месяцев 2021 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2021 года согласно Приложению № 4 к настоящему Протоколу».
	Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2021–2022 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2021–2022 корпоративный год согласно Приложению № 5 к настоящему Протоколу.
Протокол от 21.09.2021 № 178	Об Отчете АО «ПвК Аудит» (Аудитор Общества) по Плану проведения аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год,	Принять к сведению Отчет АО «ПвК Аудит» по плану проведения аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год, заканчивающийся 31 декабря 2021 года, согласно Приложению № 1 к настоящему Протоколу.

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	заканчивающийся 31 декабря 2021 года	
	Об Отчете АО «ПвК Аудит» (Аудитор Общества) по результатам промежуточного аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ и обзорной проверки финансовой информации Группы РусГидро по МСФО за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2021 года	Принять к сведению Отчет АО «ПвК Аудит» (Аудитор Общества) по результатам промежуточного аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ и обзорной проверки финансовой информации Группы РусГидро по МСФО за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2021 года, согласно Приложению № 2 к настоящему Протоколу.
Протокол от 14.10.2021 № 179	О рассмотрении результатов мониторинга Плана управления рисками бизнес-процессов верхнего уровня ПАО «РусГидро» за 1-е полугодие 2021 год и оценки результативности мер реагирования	Принять к сведению результаты мониторинга Плана управления рисками бизнес-процессов верхнего уровня ПАО «РусГидро» за 1-е полугодие 2021 год и оценки результативности мер реагирования согласно Приложению № 1, к настоящему Протоколу.
	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2-й квартал 2021 год	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2021 год, за 2-й квартал 2021 год, согласно Приложению № 2 к настоящему Протоколу.
Протокол от 22.10.2021 № 180	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «О рассмотрении результатов внешней и внутренней оценки практики корпоративного управления ПАО «РусГидро», результаты внешней оценки эффективности Совета директоров ПАО «РусГидро», а также основные направления дальнейшего совершенствования корпоративного управления и работы Совета директоров ПАО «РусГидро»»	Рекомендовать Совету директоров ПАО «РусГидро» принять следующее решение: «Принять к сведению результаты внешней и внутренней оценки практики корпоративного управления ПАО «РусГидро», результаты внешней оценки эффективности Совета директоров ПАО «РусГидро», а также основные направления дальнейшего совершенствования корпоративного управления и работы Совета директоров ПАО «РусГидро», согласно Приложению № 1 к настоящему Протоколу».
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «Об утверждении Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 9	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: • Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 9 месяцев 2021 года согласно Приложению № 2 к настоящему Протоколу. • Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества от 23.12.2020

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	месяцев 2021 года»	(протокол от 24.12.2020 № 319), согласно Приложению № 3 к настоящему Протоколу. • Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – Московская область в лице Министерства имущественных отношений Московской области. Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность Московской области объекты недвижимого и движимого имущества пожарного депо по перечню согласно Приложению № 4к настоящему Протоколу».
Протокол от 22.11.2021 № 181	Об утверждении актуализированного и приоритизированного реестра стратегических рисков Группы РусГидро на 2022 год	Утвердить актуализированный и приоритизированный реестр стратегических рисков Группы РусГидро на 2022 год согласно Приложению № 1 к настоящему Протоколу. Принять к сведению дополнительные показатели для оценки реализации стратегических рисков в 2021–2022 годах, а также индикаторы динамики для их прогнозирования и мониторинга согласно Приложению № 2 к настоящему Протоколу.
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «Об утверждении внутренних документов Общества: О внесении изменений в Антикоррупционную политику ПАО «РусГидро»»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить изменения в Антикоррупционную политику ПАО «РусГидро» согласно Приложению № 3 к настоящему Протоколу».
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня Общего собрания акционеров АО «Нижне-Бурейская ГЭС»: «О согласии на совершение крупной сделки – заключение Договора купли-продажи	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: • Поручить представителям Общества в органах управления АО «Нижне-Бурейская ГЭС» по вопросу повестки дня «О согласии на совершение крупной сделки – заключение Договора купли-продажи имущества Нижне-Бурейской ГЭС» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: дать согласие на совершение крупной сделки – заключение Договора купли-продажи имущества Нижне-Бурейской ГЭС (далее – Договор), стоимость которой превышает 25 процентов балансовой стоимости активов АО «Нижне-Бурейская ГЭС», на следующих условиях:

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	имущества Нижне-Бурейской ГЭС»	Стороны Договора: Продавец – АО «Нижне-Бурейская ГЭС»; Покупатель – ПАО «РусГидро»; Предмет Договора: Продавец обязуется передать в собственность Покупателя движимое и недвижимое имущество Нижне-Бурейской ГЭС (далее – Имущество), указанное в Приложении № 4 к настоящему Протоколу, а Покупатель обязуется принять и оплатить Имущество. Цена Договора: 44 177 608 502 (Сорок четыре миллиарда сто семьдесят семь миллионов шестьсот восемь тысяч пятьсот два) руб. 88 коп., кроме того НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной ст. 164 Налогового кодекса Российской Федерации. Иные условия Договора: Кроме перехода права собственности на Имущество к Покупателю переходят: право аренды земельных участков, занятых Имуществом и необходимых для его использования; все имеющиеся гарантийные обязательства третьих лиц в отношении Имущества, в том числе на работы по проектированию, строительно-монтажные и пусконаладочные работы, а также на оборудование; права и обязанности Продавца по Договору от 24.07.2017№ 664/ТП об осуществлении технологического присоединения объектов по производству электрической энергии к электрическим сетям (далее – Договор ТП), заключенному между АО «Нижне-Бурейская ГЭС» и ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор), при условии и с момента заключения соглашения о замене стороны в Договоре ТП. • Поручить представителям Общества в органах управления АО «Нижне-Бурейская ГЭС» голосовать «ЗА» принятие необходимых решений, связанных с передачей Имущества в собственность Общества, в том числе заключение договора аренды Имущества».
Протокол от 10.12.2021 №182	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2022 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2022 год согласно Приложению № 1 к настоящему Протоколу».
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «О непрофильных активах Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить: Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно Приложению № 2 к настоящему Протоколу; План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		2021 (IV квартал)–2022 годы согласно Приложению № 3 к настоящему Протоколу».
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «О рассмотрении Отчета о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро» в 2021 году согласно Приложению № 4 к настоящему Протоколу».
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О ходе разработки и реализации планов импортозамещения»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить: Дорожную карту по импортозамещению на период до 2025 года в новой редакции согласно Приложению № 5 к настоящему Протоколу. Методику расчета интегрального показателя, характеризующего долю иностранной продукции (работ, услуг) в объеме закупок согласно Приложению №6 к настоящему Протоколу».
Протокол от 30.12.2021 № 183	О согласовании актуализированной Методики выполнения процесса «Оценка системы корпоративного управления ПАО «РусГидро» подразделением внутреннего аудита»	Согласовать актуализированную Методику выполнения процесса «Оценка системы корпоративного управления ПАО «РусГидро» подразделением внутреннего аудита», согласно Приложению № 1 к настоящему Протоколу. Рекомендовать Обществу утвердить Методику выполнения процесса «Оценка системы корпоративного управления ПАО «РусГидро» подразделением внутреннего аудита».
	О рассмотрении актуализированной схемы (карты гарантий) взаимодействия субъектов системы внутреннего контроля Группы РусГидро (СВК) и иных заинтересованных сторон, осуществляющих мониторинг и оценку СВК по отдельным направлениям деятельности	Принять к сведению актуализированную схему (карту гарантий) взаимодействия субъектов системы внутреннего контроля Группы РусГидро (СВК) и иных заинтересованных сторон, осуществляющих мониторинг и оценку СВК по направлениям деятельности, в отношении стратегических рисков Группы РусГидро, согласно Приложению № 2 к настоящему Протоколу.
	О согласовании Функциональной стратегии по направлению «Внутренний аудит» в ПАО «РусГидро» до 2025 года	Согласовать Функциональную стратегию по направлению «Внутренний аудит» в ПАО «РусГидро» до 2025 года, согласно Приложению № 4 к настоящему Протоколу.

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 28.01.2021 № 69	Об избрании Заместителя Председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества	Избрать Заместителем Председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества заместителя главного инженера ПАО «РусГидро» Фаустова Александра Владимировича.
	Об избрании Секретаря Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества	Избрать Секретарем Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества директора Департамента технического регулирования и экологии ПАО «РусГидро» Хазиахметова Тимура Расимовича.
	Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества за 2 полугодие 2020 года	Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества за 2 полугодие 2020 года (Приложение к настоящему Протоколу).
Протокол от 08.04.2021 № 70	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 год за 2020 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 год за 2020 год (Приложение 1 к настоящему протоколу)».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: Об исполнении плана дальнейших мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению отчет об исполнении Плана дальнейших мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2 (приложение 2 к настоящему протоколу)».
Протокол от 12.04.2021 № 71	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопроса, имеющего для Общества существенное значение: О мероприятиях по повышению надежности электроснабжения потребителей и минимизации времени ликвидации	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о мероприятиях по повышению надежности электроснабжения потребителей и минимизации времени ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций на электросетевых объектах Дальневосточного федерального округа, реализуемых компаниями Группы РусГидро, согласно приложению к настоящему решению».

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	последствий чрезвычайных ситуаций на электросетевых объектах Дальневосточного федерального округа»	
Протокол от 21.05.2021 № 72	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Политики Группы РусГидро в области охраны труда»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Политику Группы РусГидро в области охраны труда согласно Приложению 1 к настоящему решению».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопроса, имеющего для Общества существенное значение: об обеспечении ускоренного рассмотрения заявок на технологическое присоединение и документов заявителей в рамках процедуры технологического присоединения к электрическим сетям объектов военной инфраструктуры»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «В связи с особой важностью качественного и своевременного технологического присоединения объектов военной инфраструктуры, а также во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 22.01.2021 № АН-П51-567 принять к сведению информацию о проводимой ПАО «РусГидро» работе (Приложение № 2)».
Протокол от 11.06.2021 № 73	Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2020–2021 корпоративный год	Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2020–2021 корпоративный год (приложение к настоящему решению).

Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 15.01.2021 № 106	О предварительном утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2 полугодие 2020 года	• Предварительно утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2 полугодие 2020 года (Приложение №__ к Протоколу). • Рекомендовать Совету директоров Общества утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2 полугодие 2020 года (Приложение №__ к Протоколу).
Протокол от 27.01.2021 № 107	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О корпоративном	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: • Прекратить полномочия Корпоративного секретаря Общества Ковалевой

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	секретаре Общества»	Натальи Геннадьевны 14.02.2021. • Избрать Корпоративным секретарем Общества Брусенину Евгению Степановну с 15.02.2021.
Протокол от 10.02.2021 № 108	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении состава Правления ПАО «РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: • Определить количественный состав Правления Общества – 5 (пять) человек.
Протокол от 15.03.2021 № 109	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении кандидатуры независимого консультанта по оценке деятельности Совета директоров Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: • Одобрить привлечение независимого консультанта ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование» для проведения оценки деятельности Совета директоров Общества. • Рекомендовать членам Совета директоров Общества принять участие в анкетировании и интервьюировании, проводимом независимым консультантом. • Поручить Корпоративному секретарю Общества обеспечить вынесение на заседание Совета директоров Общества результатов оценки деятельности Совета директоров Общества с предварительным рассмотрением вопроса на заседании Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества.
Протокол от 02.04.2021 № 110	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества (членов Правления)»	1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить: - отчет об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2020 год согласно Приложению 1 к настоящему проекту решения; - отчет об исполнении ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» второго цикла 2018 - 2020 годов согласно Приложению 2 к настоящему проекту решения». 2. Одобрить выплату годовой премии членам Правления Общества с учётом уровня исполнения годовых ключевых показателей эффективности деятельности членов Правления Общества за 2020 год после утверждения Советом директоров Общества отчета об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2020 год».
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию	-
Протокол от 21.05.2021 № 111	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Утверждение Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции»	следующее решение: «Утвердить Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно проекту Положения, входящему в состав материалов к Собранию, размещенных на корпоративном сайте ПАО «РусГидро» www.rushydro.ru в сети Интернет».
	О соответствии кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» критериям независимости	Утвердить результаты оценки соответствия критериям независимости кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» согласно Приложению 1.
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О признании независимыми кандидатов в члены Совета директоров Общества (членов Совета директоров Общества)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: • В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества (протокол от ____№___) принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидатов (членов) Совета директоров критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа (далее – Правила листинга).

Протокол от 27.05.2021 № 112	Об анализе профессиональной квалификации кандидатов в состав Совета директоров Общества, наличия либо отсутствия конфликта интересов с Обществом, и о формировании рекомендаций для акционеров Общества в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в состав Совета директоров Общества	Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества по результатам проведенной на основе представленной кандидатами в Совет директоров информации предварительной оценки кандидатов в члены Совета директоров Общества на соответствие критериям/рекомендациям, определенным Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению Банком России, Кодексом корпоративного управления Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 22.06.2015 № 218, с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров ПАО «РусГидро» (протоколы от 23.06.2016 № 239, от 28.12.2017 № 263), принял следующие решения:
		• Все выдвинутые в состав Совета директоров Общества кандидаты имеют высшее профессиональное образование и обладают высоким профессионализмом и квалификацией:
		  • являются признанными специалистами в сфере энергетики, финансов, юриспруденции, стратегического и корпоративного управления, аудита, управления рисками, управления персоналом, инноваций и инвестиций, а также в производственной и научной сферах (детальная информация отражена в приложении к решению);
		  • имеют опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, акции которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж);

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		• обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций. • На дату выдвижения у всех кандидатов в состав Совета директоров Общества конфликт интересов отсутствует. • Характер взаимоотношений с Обществом: являются кандидатами в состав Совета директоров Общества и\или действующими членами Совета директоров Общества. • Акционерам Общества по вопросу об избрании членов Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров по итогам 2020 года рекомендуется голосовать таким образом, чтобы обеспечить сбалансированность состава Совета директоров с точки зрения опыта, знаний и деловых качеств.
Протокол от 22.06.2021 № 113	О предварительном утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2020–2021 корпоративный год	Предварительно утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2020–2021 корпоративный год (Приложение №___ к Протоколу). Рекомендовать Совету директоров Общества утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2020–2021 корпоративный год (Приложение №__ к Протоколу).
Протокол от 26.10.2021 № 115	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об изменении ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро»	1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: 1.1. Утвердить: - Перечень годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества на 2021 год в новой редакции согласно Приложению 1 к настоящему решению (далее – Перечень); - изменения Целевых значений годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества на 2021 год в части КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» согласно Приложению 2 к настоящему решению (далее – изменения Целевых значений); - изменения Методики расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» в части КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» согласно Приложению 3 к настоящему решению (далее – изменения Методики). 1.2. Установить, что Перечень, изменения Целевых значений и изменения Методики применяются с 01.01.2021.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		1.3. Внести изменения в Целевые значения показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации Общества третьего цикла на 2019–2021 годы, Целевые значения показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации Общества четвертого цикла на 2020–2022 годы, Целевые значения показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации Общества пятого цикла на 2021–2023 годы, исключив пункт 2. 1.4. Внести изменение в Методику расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро», исключив пункт 2.2.
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию	-
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении результатов оценки практики корпоративного управления и результатов оценки эффективности Совета директоров Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению результаты внешней и внутренней оценки практики корпоративного управления Общества, результаты внешней оценки эффективности Совета директоров Общества, а также основные направления дальнейшего совершенствования корпоративного управления и работы Совета директоров Общества, согласно приложению 5 к настоящему решению.».
	Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества	Избрать секретарем Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества Будкову Маргариту Владимировну.
Протокол от 27.12.2021 № 116	О соответствии независимых членов Совета директоров ПАО «РусГидро» критериям независимости	Принять к сведению информацию о соответствии независимых членов Совета директоров ПАО «РусГидро» критериям независимости согласно Приложению 1.

Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 28.01.2021 № 141	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2 полугодие 2020 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2 полугодие 2020 года (Приложение 1)».
	Об избрании секретаря Комитета по стратегии	Избрать секретарем Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» главного эксперта Управления анализа, методологии и сопровождения стратегических сделок Департамента стратегических сделок и

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		международного сотрудничества Красовскую П.В.
Протокол от 10.03.2021 № 142	Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии на 1 полугодие 2021 года	Утвердить План работы Комитета по стратегии на 1 полугодие 2021 года (приложение 1).
	Конфиденциально	Конфиденциально.
Протокол от 11.03.2021 № 143	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года»	Доработать проект Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее – проект Стратегии) (приложение 1) с учетом состоявшихся обсуждений на заседании Комитета. Представить доработанный проект Стратегии членам Комитета по стратегии до 12.04.2021 для последующего рассмотрения на Комитете по стратегии.
Протокол от 07.04.2021 № 144	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О прекращении участия и об участии Общества в других организациях»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Одобрить: 1.1. Прекращение участия Общества в АО «Малая Дмитровка» путем внесения 100% акций АО «Малая Дмитровка» в уставный капитал ООО «СНРГ» по цене, определенной на основании отчета об оценке ООО «ЭсАрДжи-Консалтинг» от 24.02.2021 № 210061-ОН и составляющей 5 406 936 000 (пять миллиардов четыреста шесть миллионов девятьсот тридцать шесть тысяч) руб. 00 коп. 1.2. Последующее присоединение АО «Малая Дмитровка» к ООО «СНРГ». 2. Определить, что мероприятия, указанные в пункте 1 настоящего решения, реализуются с соблюдением следующих условий: - доля участия Общества в уставном капитале ООО «СНРГ» после завершения указанных мероприятий должна составить не менее 91,25% (с учетом математического округления до сотых долей процента); - в период до завершения мероприятий по присоединению АО «Малая Дмитровка» к ООО «СНРГ» установить запрет на совершение сделок, направленных на отчуждение (возможность отчуждения), обременение или распоряжение любым иным способом (за исключением передачи в аренду компаниям Группы РусГидро без права выкупа) активами АО «Малая Дмитровка»; - Правлению Общества обеспечить присоединение АО «Малая Дмитровка» к ООО «СНРГ» не позднее 12 (двенадцати) месяцев с даты принятия решения Советом директоров Общества по данному вопросу; - разработать и утвердить систему ключевых показателей эффективности

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		деятельности ООО «СНРГ», в том числе в отношении использования недвижимого имущества, с привязкой к вознаграждению ответственного заместителя Генерального директора Общества».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня органов управления подконтрольной компании	Конфиденциально.
Протокол от 21.04.2021 № 145	О реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2020 год	1. Принять к сведению Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2020 год согласно приложению 1 к настоящему решению (далее – Отчет). 2. Правлению Общества обеспечить включение Отчета в состав материалов годового отчета Общества за 2020 год.
Протокол от 12.05.2021 № 146	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Стратегию развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (Приложение 1)».
Протокол от 14.05.2021 № 147	О Долгосрочной программе развития Группы РусГидро на период 2021–2025 годы	1. Предварительно одобрить проект Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2021–2025 годы, в соответствии с Методическими рекомендациями по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает 50 процентов, одобренных поручением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № ИШ-П13-2583, согласно приложению № 1 к настоящему решению.
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня органов управления подконтрольной компании	Конфиденциально.
Протокол от 21.05.2021 № 148	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Положения о дивидендной политике ПАО «РусГидро» в новой редакции»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Положение о дивидендной политике ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно приложению 1 к настоящему решению».
Протокол от	О рекомендациях Совету директоров	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
18.06.2021 № 149	Общества по вопросу: «О развитии малых ГЭС в ПАО «РусГидро»»	«Принять к сведению информацию о развитии малых ГЭС в ПАО «РусГидро» (Приложение 1)».
Протокол от 24.06.2021 № 150	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О консолидации построенных объектов тепловой генерации Дальнего Востока на базе АО «ДГК»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. Считать целесообразным консолидацию следующих активов на базе АО «ДГК» путем реорганизации компаний – владельцев указанных активов либо внесения в уставный капитал АО «ДГК»: Благовещенская ТЭЦ; ТЭЦ в год Советская Гавань; ТЭЦ Восточная; Магистральные теплосети ТЭЦ в год Советская Гавань (СВТМ). 2. Правлению Общества инициировать получение директив Правительства Российской Федерации, необходимых для изменения доли участия Общества в АО «ДГК» и прекращения участия Общества в реорганизуемых компаниях».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «РАО ЭС Востока»: «О совершении сделки, связанной с отчуждением имущества, целью использования которого является передача электрической и тепловой энергии»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Поручить представителям Общества в Совете директоров АО «РАО ЭС Востока» по вопросу повестки дня «О совершении сделки, связанной с отчуждением имущества, целью использования которого является передача электрической и тепловой энергии» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Одобрить совершение АО «РАО ЭС Востока» сделки, связанной с отчуждением имущества, составляющего основные средства, целью использования которых является передача электрической и тепловой энергии, на следующих существенных условиях: Стороны сделки: Продавец – АО «РАО ЭС Востока»; Покупатель – АО «ТЭЦ в год Советская Гавань». Предмет сделки: Продавец обязуется передать в собственность Покупателю магистральные теплосети ТЭЦ в год Советская Гавань (СВТМ), указанные в Приложении 1 к протоколу (далее – Имущество), а Покупатель обязуется принять и оплатить Имущество.
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2020–2021 корпоративный год (Приложение 2).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	«РусГидро» за 2020–2021 корпоративный год»	
Протокол от 17.08.2021 № 151	Конфиденциально	Конфиденциально.
	Об избрании секретаря Комитета по стратегии	Избрать секретарем Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» главного эксперта Управления анализа, методологии и сопровождения стратегических сделок Департамента стратегических сделок Красовскую П.В.
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О программе повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Программу повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта согласно приложению 1 (а, б) к настоящему решению».
Протокол от 30.08.2021 № 152	Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2021–2022 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2021–2022 корпоративный год (Приложение 1).
Протокол от 28.10.2021 № 153	О рекомендации Совету директоров Общества по вопросу: «О вопросах, имеющих для Общества существенное значение: Об утверждении Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021–2024 годы с перспективой до 2030 года»	1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Стратегию цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021–2024 годы с перспективой до 2030 года согласно приложению 1 к настоящему решению». 2. Одобрить раздел «Цифровая трансформация» проекта Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на 2021–2025 годы, разработанный во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 № 3438п-П13 (приложение 2 к настоящему решению).
Протокол от 19.11.2021 № 154	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Положения о дивидендной политике ПАО «РусГидро» в новой редакции»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Положение о дивидендной политике ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно приложению 1 к настоящему решению».
Протокол от 23.11.2021 № 155	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об участии и прекращении участия ПАО «РусГидро» в	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить изменение доли участия Общества в уставном капитале АО «ДГК» в связи с прекращением участия Общества в АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	других организациях»	в год Советская Гавань» при их реорганизации путем присоединения к АО «ДГК» и внесением АО «РАО ЭС Востока» имущества, целью использования которого является производство электрической и тепловой энергии – ТЭЦ Восточная в уставный капитал АО «ДГК». Определить, что доля Группы РусГидро в уставном капитале АО «ДГК» по итогам реализации указанных мероприятий останется неизменной и составит 100 %. Считать настоящее решение определением позиции представителей Общества в органах управления АО «РАО ЭС Востока» по приобретению акций АО «ДГК» в результате внесения в его уставный капитал имущества - ТЭЦ Восточная (литер «е» подп. 31 п. 21 Устава Общества).»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) в органах управления АО «ДГК»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «ДГК» по вопросу «Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Определить, что Общество вправе разместить дополнительно к размещенным акциям 141 770 096 204 132 201 штук обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,000000322150513287645 руб. каждая, на общую сумму по номинальной стоимости 45 671 309 261 руб. (объявленные акции). Установить, что объявленные акции предоставляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 5.2 Устава Общества». 2. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «ДГК» по вопросу «Об увеличении уставного капитала АО «ДГК» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Увеличить уставный капитал АО «ДГК» путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 32 419 113 914 851 360 штук номинальной стоимостью 0,000000322150513287645 руб. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 10 443 834 188 руб. путем размещения дополнительных обыкновенных акций АО «ДГК» в пределах предусмотренного Уставом Общества количества объявленных акций на следующих условиях: Способ размещения: закрытая подписка; Круг лиц, среди которых предполагается разместить дополнительные обыкновенные акции: Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (ОГРН 1087760000052); Цена размещения дополнительных обыкновенных акций: 0,000000322150513287645 руб. за 1 (одну) дополнительную обыкновенную

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		акцию (по номинальной стоимости); Форма оплаты дополнительных акций: имущество. Перечень имущества, которым могут оплачиваться дополнительные акции: ТЭЦ Восточная (комплекс недвижимого и движимого имущества ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПВБ в год Владивосток, расположенное по адресу: год Владивосток, ул. Снеговая, д. 22)». 3. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «ДГК» по вопросу «О реорганизации АО «ДГК» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «1.1 Реорганизовать АО «ДГК» в форме присоединения к нему АО «Благовещенская ТЭЦ» (ОГРН 1132801005556) и АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» (ОГРН 1132709000489). 1.2. Утвердить Договор о присоединении АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» к АО «ДГК». 1.3. Определить, что уведомление органа, осуществляющего государственную регистрацию юридических лиц, о начале процедуры реорганизации путем присоединения АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» к АО «ДГК», а также публикация сообщений в средствах массовой информации, в которых опубликовываются данные о государственной регистрации юридических лиц о такой реорганизации, осуществляется АО «ДГК» от имени всех участвующих в реорганизации акционерных обществ». 4. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «ДГК» по вопросу «Об увеличении уставного капитала АО «ДГК» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: 1. В связи с присоединением АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» к АО «ДГК» увеличить уставный капитал АО «ДГК» путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 109 350 982 289 280 841 штук номинальной стоимостью 0,000000322150513287645 руб. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 35 227 475 073 руб. 2. Способ размещения – конвертация обыкновенных акций АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» в обыкновенные акции АО «ДГК». 3. Коэффициенты конвертации: 3.1. В 1 обыкновенную акцию АО «ДГК» номинальной стоимостью 0,000000322150513287645 руб. каждая конвертируется 0,000000473750754834772 обыкновенных акций АО «Благовещенская ТЭЦ»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		номинальной стоимостью 0,68 руб. каждая. 3.2. В 1 обыкновенную акцию АО «ДГК» номинальной стоимостью 0,000000322150513287645 руб. каждая конвертируется 0,000000322150513287645 обыкновенных акций АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» номинальной стоимостью 1 рубль каждая. 3.3. Если при расчете количества акций АО «ДГК», которое должен получить акционер АО «Благовещенская ТЭЦ» / АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» в результате конвертации, у какого-либо акционера АО «Благовещенская ТЭЦ»/ АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» расчетное число акций будет выражено дробным числом, такое количество акций подлежит округлению до целого количества акций АО «ДГК», размещаемых в порядке конвертации».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) в органах управления АО «Благовещенская ТЭЦ» по вопросу: «О реорганизации АО «Благовещенская ТЭЦ»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «Благовещенская ТЭЦ» по вопросу «О реорганизации АО «Благовещенская ТЭЦ» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: 1. Реорганизовать АО «Благовещенская ТЭЦ» в форме присоединения к АО «ДГК» (ОГРН 1051401746769). 2. Утвердить Договор о присоединении АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» к АО «ДГК». 3. Утвердить Передаточный акт АО «Благовещенская ТЭЦ». 4. Определить, что уведомление органа, осуществляющего государственную регистрацию юридических лиц, о начале процедуры реорганизации путём присоединения АО «Благовещенская ТЭЦ» к АО «ДГК», а также публикация сообщений в средствах массовой информации, в которых опубликовываются данные о государственной регистрации юридических лиц о такой реорганизации, осуществляется АО «ДГК» от имени всех участвующих в реорганизации акционерных обществ».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) в органах управления АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» по вопросу: «О реорганизации АО «ТЭЦ в год Советская Гавань»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» по вопросу «О реорганизации АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: 1. Реорганизовать АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» в форме присоединения к АО «ДГК» (ОГРН 1051401746769). 2. Утвердить Договор о присоединении АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» и АО «Благовещенская ТЭЦ» к АО «ДГК». 3. Утвердить Передаточный акт АО «ТЭЦ в год Советская Гавань».

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		4. Определить, что уведомление органа, осуществляющего государственную регистрацию юридических лиц, о начале процедуры реорганизации путем присоединения АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» к АО «ДГК», а также публикация сообщений в средствах массовой информации, в которых опубликовываются данные о государственной регистрации юридических лиц о такой реорганизации, осуществляется АО «ДГК» от имени всех участвующих в реорганизации акционерных обществ».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «РАО ЭС Востока»: «О совершении сделки, связанной с отчуждением имущества, целью использования которого является производство электрической и тепловой энергии»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Поручить представителям Общества в Совете директоров АО «РАО ЭС Востока» по вопросу повестки дня «О совершении сделки, связанной с отчуждением имущества, целью использования которого является производство электрической и тепловой энергии» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: Одобрить совершение АО «РАО ЭС Востока» сделки, связанной с отчуждением имущества, целью использования которого является производство электрической и тепловой энергии, на следующих существенных условиях: Стороны сделки: Отчуждающая сторона – АО «РАО ЭС Востока»; Приобретатель – АО «ДГК». Предмет сделки: Отчуждающая сторона обязуется передать в собственность Приобретателю комплекс недвижимого и движимого имущества ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПВБ в год Владивосток, расположенное по адресу: год Владивосток, ул. Снеговая, д. 22, указанное в приложении 1 к настоящему решению (далее – Имущество), а Приобретатель обязуется разместить по закрытой подписке в пользу Отчуждающей стороны дополнительные обыкновенные акции Приобретателя (далее – Акции) в количестве, определяемом исходя из цены Имущества и цены размещения Акций. Цена сделки: определяется на основании отчета об оценке рыночной стоимости Имущества, подготовленного независимым оценщиком».
Протокол от 27.12.2021 № 156	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О развитии электрозарядной инфраструктуры Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять отчет о развитии электрозарядной инфраструктуры Группы РусГидро в соответствии с приложением 1 к решению».

Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 15.03.2021 № 129	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 12 месяцев 2020 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 12 месяцев 2020 года (приложение 1)».
Протокол от 01.04.2021 № 130	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2020 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2020 год)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2020 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2020 год) (приложение 1).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2020 год»	Рекомендовать Совету директоров принять следующее решение: Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2020 год (приложение № 2).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества (членов Правления)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить: • отчет об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2020 год (приложение 3.1); отчет об исполнении ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» второго цикла 2018 – 2020 (приложение 3.2).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов за 2020 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов Общества за 2020 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения (приложения 4.1, 4.2).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О проекте консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2022-2026 годы и на 2021 год (корректировка) и проекте инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2022-2031 годы и на 2021 год (корректировка)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. Принять к сведению проект консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2022-2026 годы и на 2021 год (корректировка) (приложения 5.1а, 5.1б, 5.1в, 5.1г к настоящему решению) и источники их финансирования (приложение 5.1д к настоящему решению). • Предварительно одобрить проект инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2022-2031 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2021-2030 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2020 №28@ (приложения № 5.2а, 5.2б, 5.2в, 5.2г и 5.2д к настоящему решению), в целях обеспечения раскрытия информации в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии». • Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить направление в Минэнерго России одобренного проекта инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2022-2031 годы и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2021-2030 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2020 №28@, в порядке, установленном постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении перечня инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2021-2022 годах»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Утвердить перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2021-2022 годах (приложение 6).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об исполнении директив в части направления в ФОИВ информации о реализации крупных инвестиционных проектов»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Принять к сведению информацию об изменении перечня крупных инвестиционных проектов, сумма капитальных вложений по которым превышает 10 млрд. рублей, в соответствии с проектом консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2022-2026 годы и на 2021 год (корректировка) (приложение 7).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества	конфиденциально

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	(представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «Малая Дмитровка»	
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопроса, имеющего для Общества существенное значение: Об исполнении плана дальнейших мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решение: Принять к сведению отчет об исполнении Плана дальнейших мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2 (приложение 9).
Протокол от 26.05.2021 № 131	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: « 1. С целью соответствия Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденного решением Совета директоров Общества (протокол от 01.10.2020 № 316) (далее – ЕПоЗ) положениям постановления Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 1909 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам осуществления закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц и признании утратившими силу отдельных положений актов Правительства Российской Федерации» и постановления Правительства Российской Федерации от 03.12.2020 № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения (далее – Постановление № 2013) внести изменения в ЕПоЗ, согласно приложению 1 к протоколу, включающие в том числе: а) осуществление неконкурентных закупок с целью обеспечения выполнения долей закупок товаров российского происхождения (в том числе товаров, поставляемых при выполнении закупаемых работ, оказании закупаемых услуг), установленных Постановлением № 2013; б) предъявление требования при осуществлении закупок, указанных под литерой а) п. 1 настоящего решения, о наличии предлагаемого (предлагаемых) к поставке товара (товаров) в реестрах, предусмотренных п. 2 Постановления № 2013, и представлении участниками закупки информации о номере (номерах) реестровой записи (реестровых записей) соответствующих реестров; в) включение в договоры, заключаемые по результатам закупок, указанных под литерой а) п. 1 настоящего решения, номера (номеров) реестровой записи (реестровых записей) предложенного (предложенных) к поставке товара (товаров) участником закупки;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		г) установление запрета при исполнении договоров, заключенных по результатам осуществления закупок, указанных под литерой а) п. 1 настоящего решения, замены товара (товаров), содержащегося (содержащихся) в одном из реестров, предусмотренных п.2 Постановления № 2013, на товар (товары), не содержащийся (не содержащиеся) в таких реестрах. 2. Поручить Правлению Общества обеспечить уведомление подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения.»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопроса, имеющего для Общества существенное значение: О строительстве Крапивинской ГЭС»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о статусе реализации проекта завершения строительства Крапивинской ГЭС (приложение № 2 к протоколу)».
Протокол от 25.06.2021 № 132	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2021 год с учетом факта за 1 квартал 2021 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2021 года)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2021 год с учетом факта за 1 квартал 2021 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2021 года) согласно приложению 1 к протоколу»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 28.05.2021 № 329), согласно приложению 2 к протоколу. 2. Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить уведомление в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2020-2021 корпоративный год и рекомендовать Совету директоров Общества рассмотреть данный отчет (приложение № 3 к

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	«РусГидро» за 2020-2021 корпоративный год»	протоколу)».
Протокол от 26.08.2021 № 133	Об избрании секретаря Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества	Избрать секретарем Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» ведущего специалиста Управления контроля и оценки эффективности инвестиционных программ Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро» Гоготову Екатерину Борисовну.
	Об утверждении плана работы Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества на 2021-2022 корпоративный год	Утвердить план работы Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества на 2021-2022 корпоративный год (приложение 1 к протоколу).
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2021 год с учетом факта за 1 полугодие 2021 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2021 года)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2021 год с учетом факта за 1 полугодие 2021 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2021 года) согласно приложению 2 к протоколу».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 1 полугодие 2021 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 1 полугодие 2021 года (приложение 3 к протоколу)».
Протокол от 27.10.2021 № 134	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «ДГК»: «О совершении АО «ДГК» сделки - заключении Договора купли-продажи имущества с ПАО «РусГидро», составляющего основные средства, целью использования которого является производство, передача и распределение электрической и тепловой	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Поручить представителям Общества в Совете директоров АО «ДГК» по вопросу «О совершении АО «ДГК» сделки - заключении Договора купли-продажи имущества с ПАО «РусГидро», составляющего основные средства, целью использования которого является производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Одобрить совершение АО «ДГК» сделки – заключение Договора купли-продажи имущества с ПАО «РусГидро», составляющего основные средства, целью использования которого является производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии (далее – Договор), на следующих

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	энергии»	существенных условиях: Стороны Договора: Продавец – АО «ДГК»; Покупатель – ПАО «РусГидро». Предмет Договора: Продавец обязуется передать в собственность Покупателю движимое и недвижимое имущество, указанное в приложениях № 1 и № 2 к настоящему решению (далее – Имущество), а Покупатель обязуется принять и оплатить Имущество. Предельная цена Договора (Имущества): 410 217 731 (Четыреста десять миллионов двести семнадцать тысяч семьсот тридцать один) рубль 40 копеек, кроме того НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной ст. 164 Налогового кодекса Российской Федерации».

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 24.11.2021 № 135	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 29.06.2021 № 330), согласно приложению 1 к настоящему решению. 2. Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить уведомление в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях».

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 14.12.2021 № 136	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2021 год с учетом факта за 9 месяцев 2021 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2021 года)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2021 год с учетом факта за 9 месяцев 2021 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2021 года) согласно приложению 1 к настоящему решению».
Протокол от 27.12.2021 № 137	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» на 2022 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить годовую комплексную программу закупок ПАО «РусГидро» на 2022 год (приложение 1 к настоящему решению)».

Комитет по развитию энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 28.01.2021 № 29	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2 полугодие 2020 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Предварительно утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2 полугодие 2020 года (Приложение № 1 к Протоколу)».
Протокол от 15.03.2021 № 30	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке по состоянию на 30.12.2020 (Приложение № 1 к Протоколу)».
	Конфиденциально	Конфиденциально
Протокол от 28.06.2021 № 31	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке по состоянию на 31.03.2021 (приложение к настоящему проекту решения)» (Приложение № 1 к Протоколу).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Востоке»	
	Конфиденциально	Конфиденциально
	Конфиденциально	Конфиденциально
	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2020-2021 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2020-2021 корпоративный год (Приложение № 2 к Протоколу)».
Протокол от 25.08.2021 № 32	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об избрании секретаря Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Избрать секретарем Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» главного эксперта Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро» Суховольскую Татьяну Алексеевну»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О внедрении модели «Альтернативная котельная» на территории Дальневосточного федерального округа»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: ««Принять к сведению информацию о внедрении модели «Альтернативная котельная» на территории Дальневосточного федерального округа согласно приложениям 1 и 2 к настоящему решению» (Приложения № 1 и 2 к Протоколу)».
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: ««Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке по состоянию на 30.06.2021 (Приложение к настоящему проекту решения)» (Приложение № 3 к Протоколу)»
Протокол от 14.12.2021 № 33	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повестки дня органов управления подконтрольных организаций»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. С целью упорядочения структуры владения производственными активами, консолидации амортизационных источников для реализации инвестиционных программ операционных компаний Группы РусГидро считать целесообразным отчуждение путем заключения договоров купли-продажи следующего имущества АО «РАО ЭС Востока» по цене не ниже балансовой стоимости:

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		А) в пользу ПАО «Якутскэнерго»: • пиковой водогрейной котельной Якутской ГРЭС-2 (далее – ПВК ЯГРЭС-2); Б) в пользу АО «Сахаэнерго»: • солнечной электростанции в п. Батагай (далее – СЭС в п. Батагай); В) в пользу АО «ДРСК»: • электросетевого имущества вдоль дороги «Амур» Чита-Хабаровск; • схемы выдачи электрической мощности в г. Советская Гавань (далее – СВЭМ в г. Советская Гавань); • объектов электросетевого хозяйства железнодорожных путей ТЭЦ в г. Советская Гавань (далее – ОЭСХ ж/д в г. Советская Гавань). Г) в пользу АО «Сахалинская ГРЭС-2»: • внеплощадочных объектов Сахалинской ГРЭС-2 (схема выдачи электрической мощности, подъездные автодороги к основной площадке Сахалинской ГРЭС-2, система золошлакоудаления, система хозяйственно-питьевого и технического водоснабжения, подъездные железнодорожные пути) (далее – ВПО Сахалинской ГРЭС-2). 2. В целях реализации пункта 1 настоящего решения поручить представителям Общества в органах управления подконтрольных организаций голосовать «ЗА» принятие решений, указанных в приложении к настоящему решению».

Приложение 6. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2021 год

В целях исполнения директив Правительства Российской Федерации Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2017 № 263) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро», актуализированная в соответствии с требованиями Методических рекомендаций Правительства Российской Федерации (далее – Программа).

Программа определяет общие принципы и порядок действий Общества по распоряжению непрофильными активами Общества. Целью Программы является формирование методологии по управлению непрофильными активами Общества.

Основные направления Программы:

- формирование и ведение Реестра непрофильных активов и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов;
- способы и порядок реализации непрофильных активов;
- информационное обеспечение процесса реализации непрофильных активов;
- предоставление отчетов о реализации непрофильных активов.

Актуализированный Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции и План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2020 (IV квартал) – 2021 годы утверждены Советом директоров (протокол от 24.12.2020 № 319)[8].

Реестр непрофильных активов содержит основную информацию о непрофильных активах, их балансовой стоимости, виде предполагаемого действия в отношении непрофильных активов и иную необходимую информацию.

В План мероприятий по реализации непрофильных активов включены непрофильные активы, планируемые к реализации в 2021 году с указанием сроков реализации непрофильных активов и их рыночной стоимости, определенной независимой оценочной организацией.

В 2021 году планировалось реализовать 7 непрофильных активов, фактически реализовано 7 непрофильных активов.

Отчет о ходе реализации непрофильных активов за 2021 год утвержден Советом директоров (протокол от 24.02.2022 № 340).

За период с 2016 год по 2021 год Обществом было реализовано 345 непрофильных объектов, что составляет большую часть от основного объема выявленных непрофильных активов. Мероприятия по выявлению и реализации непрофильных активов ведутся на постоянной

[8] С учетом изменений, внесенных решениями Совета директоров Общества (протоколы от 28.05.2021 № 329, от 26.11.2021 № 336, от 20.12.2021 № 337).

основе. Результатом указанной работы является включение в состав реестра объектов, не участвующих в основных видах деятельности Общества или необходимость в использовании которых отпала.

Информация о реализации непрофильных активов ежеквартально предоставляется Совету директоров Общества, Минэнерго России, Росимуществу и размещается на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

Перечень реализованных в 2021 году непрофильных активов ПАО «РусГидро»

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Квартира	ВТ10035	1151	9101010101/ 9102010101	2 773	3 060	+287	Продажа работнику филиала по рыночной стоимости
2	Сетевые активы Бурейской ГЭС	БР12858	1151	9101010101/ 9102010101	20 664	802	-19 862	Продажа АО «ДРСК» (100% ПО ПАО «РусГидро») по рыночной стоимости
3	Установка для производства бетона	ЗЕ00100393	1151	9101010201/ 9102010301	10 043	1 493	8 550	Продажа по итогам проведения конкурентных процедур

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
4	Пожарное депо Зейской ГЭС	3E0000015, 3E0000084, 3E0080848, 3E0094096	1151	9102051100	59	0	-566	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
5	Мост комбинированный скотопрогонный	000000139	1151	9102051100	6 656	0	-302	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
6	RusHydro International B.V.	-	1170	9102040101 / 9101100100 / 9101040101	0	845[9]	+845	Ликвидация Общества
7	Объекты гидрометеорологической сети Зейской ГЭС	3E000100351, 3E000100352	1151	9102010701	77	1[10]	-76	Ликвидация объектов

[9] Сумма (стоимость имущества), распределенная в пользу ПАО «РусГидро» по итогам ликвидационных процедур.
[10] Стоимость, оприходованных материалов по результатам демонтажа объектов.

Приложение 7. Информация о неоконченных судебных разбирательствах

1. В связи с денонсацией Соглашения между Правительством Киргизской Республики и Правительством Российской Федерации о строительстве и эксплуатации Верхне-Нарынского каскада гидроэлектростанций и отказом Киргизской Республики вернуть средства, затраченные ПАО «РусГидро» на строительство Верхне-Нарынского Каскада ГЭС, инициировано международное арбитражное разбирательство о взыскании 37 191 306,61 долл. США в качестве компенсации расходов, перечисленных по договорам займа, процентов по договорам займа, обязательств принять 50% акций совместного предприятия и взыскании стоимости указанных акций в размере 2 500 000 киргизских сомов. Администрирующим органом по делу является Постоянная палата третейского суда в Гааге (Нидерланды). 25-28 января 2021 года проведены устные слушания по делу. По состоянию на конец 2021 года решения по существу спора арбитрами не вынесено.

2. Между ПАО «Дальневосточная энергетическая компания» (далее – ПАО «ДЭК») и отдельными территориальными сетевыми организациями Приморского и Хабаровского края (далее – ТСО) ведутся споры относительно объема потерь электроэнергии, допущенных ТСО в ходе передачи электроэнергии потребителям ПАО «ДЭК». Оплатив потери электроэнергии за 2015-2018 года, ТСО в последующем заявляют требования о частичном возврате оплаченных денежных средств (в сумме 625 825 211,25 руб.), составляющих стоимость потерь, настаивая на неверном определении объема потерь.

По итогам 2021 года окончательный и единообразный подход судов к данной категории споров не сформирован.

3. В связи с исполнением ПАО «Сахалинэнерго» своих обязательств по договорам займа, заключенным с Минтопэнерго России, ПАО «Сахалинэнерго» обратилось в Минфин России с заявлением об его исключении из реестра должников перед Российской Федерацией с суммой обязательств 1 244 733 525,08 руб. Обязательства по договорам займа были исполнены ПАО «Сахалинэнерго» путем уступки Минтопэнерго России прав требования задолженности за электрическую и тепловую энергию с организаций, финансируемых из федерального бюджета. В рамках дела А40-80131/20 по заявлению ПАО «Сахалинэнерго» принятое Минфином России решение о сохранении ПАО «Сахалинэнерго» в реестре должников было признано незаконным, суд обязал Минфин России исключить ПАО «Сахалинэнерго» из реестра должников. Вышестоящие судебные инстанции согласились с решением суда первой инстанции.

Исполнив судебное решение и исключив ПАО «Сахалинэнерго» из реестра должников по основанию наличия задолженности по договорам займа, Минфин России вновь включил ПАО «Сахалинэнерго» в указанный реестр по новому основанию причинения Российской Федерации ущерба в результате не предоставления полного комплекта документов, подтверждающих задолженность потребителей электрической и тепловой энергии.

В рамках дела А40-213811/21 ПАО «Сахалинэнерго» оспаривает законность действий Минфина России по включению ПАО «Сахалинэнерго» в реестр должников по новому основанию.

4. В рамках дела № А40-69663/2017 о несостоятельности (банкротстве) ОАО «ГлобалЭлектроСервис» конкурсным управляющим должника, а также аффилированными ему конкурсными кредиторами оспариваются сделки, совершенные между должником и компаниями Группы РусГидро, на общую сумму 1 413 150 221,06 руб.

В признании недействительным сделок должника с АО «РАО ЭС Востока», АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» на общую сумму 849 467 994,17 руб. отказано, судебные акты оспариваются конкурсным управляющим ОАО «ГлобалЭлектроСервис».

Соглашение о зачете встречных однородных требований на сумму 118 339 000 руб., заключенное с АО «Усть-СреднеканГЭСстрой», признано недействительным, обжалуется обществом в суде кассационной инстанции.

Также в суде первой инстанции рассматривается заявление конкурсного управляющего АО «ГлобалЭлектроСервис» о признании незаконной передачи (поставки) ОАО «ГлобалЭлектроСервис» в пользу АО «ТЭЦ в год Советская Гавань» имущества общей стоимостью 445 343 226,89 руб.

В случае признания недействительными указанных сделок между ОАО «ГлобалЭлектроСервис» и компаниями Группы РусГидро задолженность последних перед должником будет восстановлена и впоследствии взыскана в конкурсную массу ОАО «ГлобалЭлектроСервис».

Приложение 8. Информация о получении компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (руб.), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода

ПАО «РусГидро» реализует инвестиционный проект «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1) (далее – Инвестиционный проект), финансирование которого осуществляется с использованием средств федерального бюджета.

Общая стоимость Инвестиционного проекта – 24,7 млрд руб., в том числе собственные средства ПАО «РусГидро» в объеме 9,1 млрд руб., а также средства федерального бюджета из которых бюджетные инвестиции в виде взноса в уставный капитал ПАО «РусГидро» - 13,0 млрд руб., и бюджетные ассигнования в виде субсидии АО «Чукотэнерго» - 2,6 млрд руб., срок завершения реализации Инвестиционного проекта – 31 декабря 2023 года.

Доведение бюджетных инвестиций осуществлено в соответствии с указом Президента Российской Федерации от 03.05.2018 № 188, статьей 9 Федерального закона от 29.11.2018 № 459-ФЗ, постановлением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 231, а также распоряжением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 354-р. В целях реализации Инвестиционного проекта между Министерством энергетики Российской Федерации, Росимуществом и ПАО «РусГидро» заключен договор от 29.03.2019 № 022-18-2019-001 (далее - Договор) о предоставлении бюджетных инвестиций в размере 13,0 млрд рублей, бюджетные средства перечислены Министерством энергетики Российской Федерации на лицевой счет ПАО «РусГидро» № 41736229170 в Управлении Федерального казначейства по городу Москве: 16.04.2019 в размере 4,0 млрд руб., 26.04.2019 в размере 3,0 млрд руб., 29.05.2020 в размере 6,0 млрд руб.

В свою очередь ПАО «РусГидро» заключен договор от 11.04.2019 № 1010-265-5-2019 о предоставлении взноса в уставной капитал АО «Чукотэнерго», денежные средства в полном объеме перечислены на лицевой счет № 41886Ъ53950 в Управлении Федерального казначейства по Чукотскому автономному округу (в 2021 году в соответствии с приказом Федерального казначейства от 29.12.2020 № 44н остатки денежных средств переведены на лицевой счет АО «Чукотэнерго»в Управлении Федерального казначейства по Приморскому краю, № 711Г0797001).

В рамках реализации Инвестиционного проекта в соответствии с поручением Президента Российской Федерации от 22.01.2020 Пр-80 издано распоряжение Правительства Российской Федерации от 06.06.2020 № 1509-р, в соответствии с которым акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» определено единственным исполнителем осуществляемых в 2020-2021 годах закупок работ (услуг).

На основании поручения Правительства Российской Федерации от 17.05.2021 № АН-П51-6099 об исполнении поручения Президента Российской Федерации от 30.04.2021 № Пр-

709 издано распоряжение Правительства Российской Федерации от 15.07.2021 № 1942-р об определении АО «ЦИУС ЕЭС» единственным исполнителем осуществляемых в 2022-2023 годах закупок работ (услуг), связанных с реализацией Инвестиционного проекта АО «Чукотэнерго».

Во исполнение вышеуказанных документов между АО «Чукотэнерго» и АО «ЦИУС ЕЭС» заключен Контракт от 25.06.2020 № 25-2020. В течение 2020-2021 года на авансирование и оплату СМР, а также поставку оборудования в адрес АО «ЦИУС ЕЭС» направлено 6,9 млрд руб. средств федерального бюджета, в том числе в 2021 году - 4,9 млрд руб.

По состоянию на 31.12.2021 бюджетные инвестиции в размере 6,1 млрд руб. находятся на лицевом счете АО «Чукотэнерго» в Управлении Федерального казначейства по Приморскому краю.

В целях дальнейшего финансирования Инвестиционного проекта в 2021 году во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 28.08.2020 № ММ-П47-9866 утверждено постановление Правительства Российской Федерации от 02.06.2021 № 860 «Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета АО «Чукотэнерго» на возмещение затрат, связанных с погашением кредитов (заемных средств) и уплатой процентов, привлеченных на осуществление капитальных вложений в объект капитального строительства «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1)». Также в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2021 № 390-ФЗ «О федеральном бюджете на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов» предусмотрено предоставление субсидии АО «Чукотэнерго» в 2022 году в размере 1,7 млрд руб. и в 2023 году в размере 0,9 млрд руб.

Приложение 9. Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год

1. Общие сведения

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро (далее – ДПР) разработана в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации (поручение от 27.12.2013 № Пр-3086) и Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3, директив Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13) и утверждена решением Совета директоров Общества[11].

ДПР определяет основные принципы и направления, обеспечивающие эффективное динамичное развитие Группы РусГидро с целью эффективного использования гидроресурсов, создания условий обеспечения надежности Единой энергетической системы России, а также создания условий для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13 ежегодно осуществляется аудиторская проверка реализации ДПР в соответствии с утвержденными Советом директоров Общества Стандартом проведения проверки реализации ДПР[12] и Техническим заданием для проведения аудиторской проверки реализации ДПР[13].

2. Выполнение плановых и прогнозных показателей на основе консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро

Основным элементом экономического планирования в Группе РусГидро является бизнес-план, который формируется на среднесрочный период. Решением Совета директоров Общества утверждено Положение о системе бизнес-планирования (протокол от 27.06.2018 № 273), в соответствии с которым формируется Консолидированный бизнес-план Группы РусГидро в соответствии с МСФО[14].

Анализ выполнения ДПР за 2021 год произведен на основании данных Консолидированного бизнес-плана (в том числе Консолидированной инвестиционной программы) Группы РусГидро, утвержденного Советом директоров Общества (протокол от 14.04.2021 № 326), и в аналитических таблицах отчета о выполнении ДПР представлен как «План».

---

[11] ДПР утверждена решением Совета директоров Общества в августе 2020 года (протокол от 24.08.2020 № 312) с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров Общества (протокол от 01.10.2020 № 316) в Методики расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» и КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества, а также в Методику расчета и оценки КПЭ ДПР. На текущий момент проект ДПР на 2021-2025 годы не утвержден Советом директоров Общества: рассмотрен Правлением Общества (протокол от 20.04.2021 № 1320пр) и предварительно одобрен Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества (протокол от 14.05.2021 № 147) и Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества (протокол от 28.10.2021 № 153) в части раздела «Цифровая трансформация».

[12] Протокол Совета директоров от 01.10.2020 № 316.

[13] Протокол Совета директоров от 22.03.2021 № 323.

[14] Здесь и далее по тексту – Международные стандарты финансовой отчетности.

Фактические данные отчета о выполнении ДПР за 2021 год сформированы на основании аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2021, и по состоянию на эту дату.

Отчет об исполнении консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро за 2021 год утвержден Советом директоров Общества (протокол от 05.04.2022 № 342).

Согласно консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО уставный капитал Общества на 31.12.2021 составляет 439 288,9 млн рублей, доля Российской Федерации в уставном капитале РусГидро – 61,73%. 14.09.2020 Банк России принял решение о государственной регистрации Отчета об итогах дополнительного выпуска акций ПАО «РусГидро», внесение соответствующих изменений в Устав ПАО «РусГидро» осуществлено 12 ноября 2020 года.

Ранее в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации Путина В.В. от 01.11.2016 № Пр-2097, от 11.06.2016 № Пр-1150, от 18.09.2015 № Пр-1898 и во исполнение решений Совета директоров ПАО «РусГидро» (протоколы от 23.11.2016 № 244, от 27.12.2016 № 246, от 27.02.2017 № 248) в 2017 году реализованы мероприятия по рефинансированию ссудной задолженности организаций Холдинга РАО ЭС Востока за счет продажи в пользу Банка ВТБ (ПАО) (далее также Банк) 40 млрд шт. акций дополнительной эмиссии и 15 млрд шт. казначейских акций ПАО «РусГидро» общей стоимостью 55 млрд рублей. Банк приобрел 55 млрд штук акций, что составляет 12,52% от текущего уставного капитала.

Также, между ПАО «РусГидро» и Банком ВТБ (ПАО) подписан расчетный беспоставочный форвардный контракт, осуществление окончательных расчетов по которому предполагается по окончании 8-летнего периода; форвардная ставка формируется как ключевая ставка Центрального Банка России плюс маржа (1%)[15]. По окончании срока форвардного контракта (2025 год) одна из сторон сделки выплачивает другой стороне разницу между стоимостью продажи пакета акций ПАО «РусГидро» и номиналом форварда. При этом у ПАО «РусГидро» нет обязательств перед Банком по обратному выкупу своих акций (опцион «пут» отсутствует). В свою очередь, платежи по форварду уменьшаются на сумму дивидендов, выплаченных Банку в течение срока действия форвардного контракта.

Доходы

Анализ данных по Группе РусГидро по итогам 2021 года показывает увеличение фактических доходов по отношению к плану на 1 %.

Структура доходов за 2021 год, млн руб.

Статья	2021 План	2021 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Продажа электроэнергии и мощности	327 889	331 669	3 780	1%

[15] С учетом подписанных дополнительных соглашений от 24.05.2018, от 21.11.2019 и от 02.12.2020.

Статья	2021 План	2021 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Продажа теплоэнергии и горячей воды[16]	44 768	44 985	217	0%
Государственные субсидии	51 646	54 111	2 465	5%
Оказание услуг по передаче электрической энергии	17 307	15 973	-1 334	-8%
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	4 368	3 668	-700	-16%
Прочая выручка[16]	10 340	9 738	-602	-6%
Прочие доходы	2 179	2 852	673	31%
Итого	**458 496**	**462 996**	**4 500**	**1%**

В структуре доходов наибольший удельный вес имеет выручка от продажи электроэнергии и мощности (до 72% от общего объема доходов).

На общее увеличение выручки от продажи электроэнергии и мощности оказывают результаты деятельности обществ, относящихся к сегментам «Генерации РусГидро», «Энергокомпании ДФО», «Сбыт». Существенную массу выручки от продажи электроэнергии и мощности обеспечивает сегмент «Генерация РусГидро», где ПАО «РусГидро» обеспечивает около 40% всей выручки от продажи электроэнергии и мощности Группы РусГидро.

Получение выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды обеспечивается сегментом «Энергокомпании ДФО» практически на 100%. По факту 2021 года выручка от продажи теплоэнергии и горячей воды составила 44 985 млн рублей, что на 217 млн рублей выше уровня планового значения, т.е. на уровне плана.

Уровень доходов по статье «Государственные субсидии» выше плановых значений на 2 465 млн рублей (или +5%). По факту 2021 года Группа РусГидро получила государственные субсидии в сумме 54 111 млн рублей. Субсидии получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока. Данный вид доходов в основном обеспечивает сегмент «Энергокомпании ДФО».

Снижению выручки от оказания услуг по транспортировке электроэнергии на 1 334 млн рублей (или -8 %) относительно уровня планового значения способствовало уменьшение объема выручки АО «ДРСК» ниже плана на -569 млн рублей, ввиду снижения среднего тарифа за передачу электроэнергии в соответствии с утвержденными тарифными

[16] Плановое значение 2021 года по строке «Продажа теплоэнергии и горячей воды» представлено с корректировкой данных относительно указанных в аналогичной таблице и строке в разделе 5.1. «Пояснительной записки» к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро на 2021 год, утвержденному Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол № 326 от 14.04.2021). Произведена корректировка значения на операцию, связанную с созданием Единой теплоснабжающей организации на базе ПАО «Якутскэнерго», запланированную в 2021 году, а именно произведено сворачивание величины выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды и операционных расходов на приобретение теплоэнергии на сумму 2 264 млн рублей. Произведенная операция не оказывает влияния на финансовый результат Группы РусГидро.
Так же, применена корректировка планового значения в виду обнаружения технически неверного отражения доходов от продажи горячей воды по АО «ДГК» в сумме 4 053 млн рублей. А именно произведена перекласификация выручки из статьи «Продажа теплоэнергии и горячей воды» в статью «Прочая выручка». На итоговую величину выручки операция не влияет.

решениями. Так же, снижение данного вида выручки наблюдается у ПАО «Якутскэнерго» на 534 млн рублей, ввиду снижения тарифа на передачу электроэнергии относительно плана.

Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению составило 700 млн рублей (или -16%). Получение данного вида выручки, в основном, производится обществами сегмента «Энергокомпании ДФО» и снижение связано с переносом сроков технологического присоединения объектов на 2022 год, либо расторжением договоров. Данный вид доходов носит нерегулярный характер и зависит от потребностей в технологическом присоединении проектов сторонних организаций.

Доходы по статье «Прочая выручка» снижаются на 602 млн рублей (или -6%). Планируемые доходы по данной статье включают доходы, получаемые обществами Группы РусГидро от различных видов деятельности, не относящихся к основному виду деятельности, например, строительных, ремонтных услуг, аренды, транспортных услуг и прочих. Данный вид доходов не существенный в структуре доходов Группы и по факту занимает всего лишь 2%.

Доходы по статье «Прочие операционные доходы» получены по присужденным санкциям в сумме 652 млн рублей и доходам от выбытия подконтрольных обществ в сумме 2 199 млн рублей. Сопоставление плановой и фактической структуры операционных доходов Группы РусГидро за 2021 год не показывает существенных отклонений.

Расходы

По Группе РусГидро фактические расходы за 2021 год снизились на 17 319 млн рублей (или -4%) относительно плановых значений.

Существенное снижение расходов наблюдается по статьям «Амортизация основных средств и нематериальных активов», «Услуги сторонних организаций», «Покупная энергия (мощность)» и «Прочие расходы (сальдо)».

Структура расходов за 2021 год, млн руб.

Статья	2021 План	2021 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Расходы на топливо	70 341	76 386	6 045	9%
Амортизация основных средств и НМА	36 601	31 339	-5 262	-14%
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	82 964	83 783	819	1%
Налоги, кроме налога на прибыль	15 107	13 527	-1 580	-10%
Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов [17]	50 865	39 763	-11 102	-22%

[17] Плановое значение 2021 года по строке «Продажа теплоэнергии и горячей воды» представлено с корректировкой данных относительно указанных в аналогичной таблице и строке в разделе 5.1. Пояснительной записки к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро на 2021 год, утвержденному Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол № 326 от 14.04.2021). Произведена корректировка значения на операцию, связанную с созданием Единой теплоснабжающей организации на базе ПАО «Якутскэнерго», запланированную в 2021 году, а

Расходы на водопользование	5 493	5 450	-43	-1%
Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии	42 622	47 773	5 151	12%
Покупная энергия (мощность)	71 503	67 044	-4 459	-6%
Прочие расходы (сальдо)	10 473	3 586	-6 887	-66%
Итого	**385 970**	**368 651**	**-17 319**	**-4%**

Расходы на топливо увеличились на 6 045 млн рублей (или +9%). Данный вид расходов формируется в сегменте «Энергокомпании ДФО», основная масса расходов приходится на АО «ДГК». Кроме того, рост расходов по данной статье, влияющий на величину отклонений по статье в целом, наблюдается у ПАО «Якутскэнерго» в связи с увеличением выработки электроэнергии тепловыми станциями, а также ростом на 11,2%, и ПАО «Камчатскэнерго» в связи с ростом цен на мазут и увеличением выработки электрической энергии на 3,2%.

Снижение расходов по статье «Амортизация основных средств и нематериальных активов» на 5 262 млн рублей (или -14%) произошло в связи с переносом вводов в эксплуатацию объектов основных средств и уточнением стоимости объектов основных средств, так же обусловлено различными подходами при планировании амортизации в бизнес-планах подконтрольных обществ и финансовой отчетности, связанной с различной оценкой стоимости активов.

Перенос ввода объектов основных средств повлиял на снижение расходов по статьям «Налоги, кроме налога на прибыль», «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов».

Расходы по статье «Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)» по факту составили 83 783 млн рублей, что незначительно выше плана (+1%). Рост в основном вызван индексацией тарифных ставок и окладов работников в соответствии с действующими коллективными договорами. Так же, и снижение данного вида расходов у ПАО РусГидро на 862 млн рублей ввиду сокращения численности персонала, наличия вакантных единиц и экономии премиального фонда.

Расходы по статье «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов» снизились на 11 102 млн рублей (или -22%). Существенные отклонения наблюдаются по расходам на прочие услуги сторонних организаций -8 099 млн рублей, аренду -2 309 млн рублей, расходы на приобретение прочих материалов -1 393 млн рублей, так же консультационные, юридические и информационные услуги +1 034 млн рублей.

Снижение расходов на прочие услуги сторонних организаций, наблюдается в результатах практически всех компаний Группы и связаны с мероприятиями по оптимизации расходов группы, сокращению некоторых видов расходов в связи изменениями условий хозяйствования. Отклонение +5 151млн рублей (или +12%) по статье «Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии».

именно произведено сворачивание величины выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды и операционных расходов на приобретение теплоэнергии на сумму 2 264 млн рублей. Произведенная операция не оказывает влияния на финансовый результат Группы РусГидро.

Наибольшие изменения расходов на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии наблюдаются в сегментах «Сбыт» и «Энергокомпании ДФО», что обусловлено ростом объема полезного отпуска электрической энергии и ростом среднеотпускного тарифа по ПАО «ФСК ЕЭС», а также в связи с увеличением объемов реализации и заключением новых договоров (новые потребители), не предусмотренным планом и в виду роста фактического тарифа на транспортировку.

Отклонение -4 459 млн рублей (или -6%) по статье «Покупная энергия (мощность)» по отношению к плановым значениям преимущественно связано со снижением цены и объемов покупки.

Снижение расходов на 6 887 млн рублей (или -66%) по статье «Прочие расходы (сальдо)» в основном связано со снижением расходов социального характера, чрезвычайных расходов, убытков от выбытия основных средств и прочих расходов относительно запланированных величин. «Прочие расходы (сальдо)» составляют незначительную долю в структуре операционных расходов (около 2%).

Финансовые результаты Группы РусГидро

Отчет о прибылях и убытках за 2021 год, млн руб.

Статьи	2021 План	2021 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Выручка[18]	405 239	406 033	794	0%
Государственные субсидии	51 646	54 111	2 465	5%
Прочие операционные доходы	1 612	2 852	1 240	77%
Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)[18]	-385 970	-368 651	17 319	-4%
Прибыль от операционной деятельности	72 527	94 345	21 818	30%
Убыток от обесценения основных средств	0	-32 813	-32 813	100%
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто	- 1 192	-4 243	-3 051	256%
Финансовые доходы/(расходы), нетто	- 12 363	-7 891	4 472	-36%
Прибыль в отношении ассоциированных и совместных предприятий	4 009	5 506	1 497	37%
Прибыль до налогообложения	62 981	54 904	-8 077	-13%
Расходы по налогу на прибыль	- 12 798	-12 826	-28	0%
Прибыль за период	50 183	42 078	-8 105	-16%

Анализ отчета о прибылях и убытках показывает, что прибыль Группы РусГидро, полученная по итогам 2021 года ниже плановых значений на 8 105 млн рублей.

Основные финансово-экономические показатели деятельности Группы РусГидро за 2021 год, млн руб.

[18] Плановое значение 2021 года по строке «Продажа теплоэнергии и горячей воды» представлено с корректировкой данных относительно указанных в аналогичной таблице и строке в разделе 5.1. Пояснительной записки к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро на 2021 год, утвержденному Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол № 326 от 14.04.2021). Произведена корректировка значения на операцию, связанную с созданием Единой теплоснабжающей организации на базе ПАО «Якутскэнерго», запланированную в 2021 году, а именно произведено сворачивание величины выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды и операционных расходов на приобретение теплоэнергии на сумму 2 264 млн рублей. Произведенная операция не оказывает влияния на финансовый результат Группы РусГидро.

Показатели	План	Факт	Отклонение факт/план	
			Абс.	Отн.%
EBITDA[19]	110 408	122 187	11 779	11%
Debt	254 271	188 393	-65 878	-26%
Внешний долг Группы РусГидро[20]	239 142	170 949	-68 193	-29%
Долгосрочные оценочные обязательства по беспоставочному форварду	15 129	17 444	2 315	15%
DEBT/EBITDA	2,3	1,5	-0,8	-33%

По итогам 2021 года показатель долговой нагрузки Группы РусГидро снизился относительно планового за счет сокращения объема долга и роста показателя EBITDA.

Решением Совета директоров ПАО РусГидро от 26.11.2021 № 336 утверждено Положение о дивидендной политике (далее – Положение). В целях повышения прозрачности и прогнозируемости размера дивидендов установлено базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50% от показателя чистой прибыли Группы РусГидро за соответствующий отчетный год, определенного в соответствии с МСФО без учета признанных в составе этой прибыли:

- доходов и расходов, связанных с признанием (восстановлением) убытка от обесценения основных средств и нематериальных активов, а также с их списанием (за исключением списаний, связанных с продажей);
- доходов и расходов, связанных с изменением справедливой стоимости финансовых активов, определяемой в соответствии с МСФО;
- доходов и расходов, связанных с курсовыми разницами;
- прибылей или убытков, которые были отнесены на неконтролирующие доли участия дочерней организации, определяемые в соответствии с МСФО.

Так же Положением установлен минимальный размер дивидендных выплат на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие три года.

В 2021 году по итогам 2020 года, размер прибыли, направленной на дивиденды, составил 23 303,5 млн рублей, что составляет 50 % от величины чистой прибыли за год Группы РусГидро (46 607 млн рублей), определенной в консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2020, и по состоянию на эту дату.

3. Программные мероприятия Группы РусГидро

3.1. Инвестиционная программа Группы РусГидро

В соответствии с консолидированной инвестиционной программой Группы РусГидро на 2021-2025 годы, утвержденной решением Совета директоров Общества в составе консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро(протокол от 15.04.2021 № 326), плановый объем финансирования инвестиционных проектов Группы РусГидро на период

[19] Порядок определения показателя EBITDA принят в консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготавливаемой в соответствии с МСФО.
[20] Сумма строк Формы консолидированный баланс Группы РусГидро «Долгосрочные кредиты и займы» и «Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств».

2021-2025 годы составляет 517 380,18 млн рублей[21] (в том числе на территории Дальнего Востока в объеме 344 429,55 млн рублей), из них в 2021 году – 124 059,92 млн рублей[21] (в том числе на территории Дальнего Востока – 86 332,04 млн рублей).

В отчетном году, в рамках реализации консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, профинансировано 97 381,50 млн рублей, или 78,5% от планового объема, в том числе на территории Дальнего Востока профинансировано 62 227,77 млн рублей, или 72,1% от годового плана.

Финансирование программы ТПиР Группы РусГидро в отчетном периоде фактически составило 41 383,42 млн рублей, или 86,2% от годового плана.

Структура финансирования инвестиций Группы РусГидро в 2021 году

Направление финансирования	План финансирования на 2021 год, млн рублей	Факт финансирования за 2021 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
Профильные компании Группы РусГидро	122 369,29	95 268,92	77,9%
ТПиР	48 003,18	41 383,42	86,2%
Новое строительство	57 227,33	40 310,98	70,4%
Технологическое присоединение	10 179,59	7 274,23	71,5%
Прочие	6 959,18	6 300,28	90,5%
Сервисные компании Группы РусГидро	1 690,63	2 112,58	125,0%
Всего консолидированная инвестиционная программа	124 059,92	97 381,50	78,5%
в том числе на территории Дальнего Востока	86 332,04	62 227,77	72,1%

По Группе РусГидро на 2021 год запланирован ввод новой электрической мощности в объеме 53 МВт и ввод новой тепловой мощности в объеме 27,02 Гкал/ч. По состоянию на 01.01.2022 ввод дополнительной мощности составил 147,76 МВт и 6,19 Гкал/ч, в том числе: Усть-Среднеканская ГЭС – 117 МВт; Нижегородская ГЭС – 7,5 МВт; Воткинская ГЭС – 5 МВт; АО «Сахаэнерго» – 9,41 МВт; АО «ЮЭСК» – 4,25 МВт и 3,69 Гкал/ч; ПАО «Передвижная энергетика» – 2,8 МВт; АО «Теплоэнергосервис» – 2,5 Гкал/ч; ПАО «Якутскэнерго» – 1,8 МВт.

Наиболее существенные факторы отклонения фактических объемов финансирования консолидированной инвестиционной программы от плановых значений в 2021 году:

- перенос запланированных сроков заключения договора генерального подряда и выплаты авансовых платежей генеральному подрядчику в связи с корректировкой проектной документации по проекту строительства Хабаровской ТЭЦ-4 по замечаниям экспертов (-9,4 млрд рублей);
- изменение плановых сроков заключения договора генерального подряда, сроков выплат аванса и приемки работ, а также перенос части выплат авансовых платежей на изготовление и поставку системы газового хозяйства по проекту строительства Якутской ГРЭС-2 в связи с длительным согласованием и получением заключений ФАУ «Главгосэкспертиза России» (-6,6 млрд рублей);

[21] План с учетом исключения АО «ЧЭСК» из состава Группы РусГидро в связи с продажей владельцем (АО «ЭСК РусГидро») акций компании в ООО «Трансэнергопром».

- перенос срока ввода мощности с 2021 на 2022 год по причине введенных ограничений из-за коронавирусной инфекции (COVID-19) по проекту строительства Красногорской МГЭС-1 (-2,7 млрд рублей);
- невыплата аванса по договору поставки котлоагрегата по проекту реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2 по причине непредставления контрагентом банковской гарантии (-2,1 млрд рублей);
- корректировка объемов выполнения работ по технологическому присоединению в соответствии с заключенными договорами (-2,2 млрд рублей).

О целевом использовании средств федерального бюджета

Группой РусГидро реализуется инвестиционный проект «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1) (далее – Инвестиционный проект) со сроком завершения – 31 декабря 2023 года, финансирование которого осуществляется с использованием средств федерального бюджета.

Общая стоимость Инвестиционного проекта – 24 733,27 млн рублей, в том числе: собственные средства ПАО «РусГидро» в объеме 9 133,27 млн рублей; средства федерального бюджета – 15 600,00 млн рублей, из которых: бюджетные инвестиции в виде взноса в уставный капитал ПАО «РусГидро» – 13 000,00 млн рублей, бюджетные ассигнования в виде субсидии АО «Чукотэнерго» – 2 600,00 млн рублей.

Доведение бюджетных инвестиций до ПАО «РусГидро» осуществлено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 03.05.2018 № 188, статьей 9 Федерального закона от 29.11.2018 № 459-ФЗ, постановлением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 231, а также распоряжением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 354-р. В целях реализации Инвестиционного проекта между Минэнерго России, Росимуществом и ПАО «РусГидро» заключен договор от 29.03.2019 № 022-18-2019-001 о предоставлении бюджетных инвестиций в размере 13 000,00 млн рублей. Бюджетные средства перечислены Минэнерго России на лицевой счет ПАО «РусГидро» в Управлении Федерального казначейства по г. Москве: 4 000,00 млн рублей – 16.04.2019; 3 000,00 млн рублей – 26.04.2019; 6 000,00 млн рублей – 29.05.2020.

В свою очередь, ПАО «РусГидро» заключен договор от 11.04.2019 № 1010-265-5-2019 о предоставлении взноса в уставный капитал АО «Чукотэнерго», денежные средства в полном объеме перечислены на лицевой счет в Управлении Федерального казначейства по Чукотскому автономному округу (в 2021 году в соответствии с приказом Федерального казначейства от 29.12.2020 № 44н остатки денежных средств переведены на лицевой счет Общества в Управлении Федерального казначейства по Приморскому краю).

В рамках реализации Инвестиционного проекта в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации от 22.01.2020 Пр-80 и от 30.04.2021 № Пр-709 изданы распоряжения Правительства Российской Федерации от 06.06.2020 № 1509-р и от 15.07.2021 № 1942-р , на основании которых акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» определено единственным исполнителем осуществляемых в 2020-2023 годах закупок работ (услуг). Во исполнение указанных поручений между АО «Чукотэнерго» и АО «ЦИУС ЕЭС» заключен Контракт от 25.06.2020 № 25-2020.

В течение 2020-2021 года на авансирование и оплату СМР, а также поставку оборудования в адрес АО «ЦИУС ЕЭС» направлено 6 893,03 млн рублей средств федерального бюджета, в том числе в 2021 году – 4 856,81 млн рублей.

По состоянию на 31.12.2021 года бюджетные инвестиции в размере 6 106,97 млн рублей находятся на лицевом счете АО «Чукотэнерго» в Управлении Федерального казначейства по Приморскому краю.

В целях дальнейшего финансирования Инвестиционного проекта в 2021 году во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 28.08.2020 № ММ-П47-9866 утверждено постановление Правительства Российской Федерации от 02.06.2021 № 860 «Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета АО «Чукотэнерго» на возмещение затрат, связанных с погашением кредитов (заемных средств) и уплатой процентов, привлеченных на осуществление капитальных вложений в объект капитального строительства «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1)». Также в соответствии с ФЗ от 06.12.2021 № 390-ФЗ «О федеральном бюджете на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов» предусмотрено предоставление субсидии АО «Чукотэнерго» в 2022 году в размере 1 706,58 млн рублей и в 2023 году в размере 893,42 млн рублей.

3.2. Производственная программа ПАО «РусГидро»

В соответствии с Производственной программой ремонтов, ТО, НИР ПАО «РусГидро» на 2021-2026 годы[22] объемы затрат составили на 2021-2025:

- по программе ремонтов – 14 989,13 млн рублей, из них на 2021 год – 2 989,76 млн рублей;
- по программе технического обслуживания (ТО) – 6 699,06 млн рублей, из них на 2021 год – 1 206,93 млн рублей;
- по программе научно-исследовательских работ (НИР) – 4 105,92 млн рублей, из них на 2021 год – 960,32 млн рублей.

Выполнение программ в 2021 году

Программа ремонтов	2 989,76	2 755,13	91,2 %
Программа технического обслуживания	1 206,93	1 113,21	92,2 %
Программа научно-исследовательских работ	960,32	709,73	73,9 %

Программа ремонтов ПАО «РусГидро» за 2021 год выполнена в части освоения на 91,2 %: при плане 2 989,76 млн рублей, факт составляет 2 755,13 млн рублей. Невыполнение плановых показателей в 2021 году вызвано корректировкой сроков выполнения работ, доработкой технических решений в части отнесения отдельных работ к ТПиР,

[22] Производственная программа ремонтов, ТО, НИР ПАО «РусГидро» на 2021-2026 гг. одобрена решением Правления Общества (протокол от 12.04.2021 № 1318пр). Принят за основу не объем финансирования, а объем затрат (без учета НДС). Пересчет затрат в прогнозные цены 2021-2025 гг. выполнен в соответствии с базовым вариантом индексов-дефляторов промышленной продукции Единых сценарных условий Группы РусГидро, утвержденных приказом Общества от 22.01.2021 № 23, объем затрат – до 2025 года.

неисполнением подрядчиками договорных обязательств, экономией от закупочных процедур.

Программа ТО основного, вспомогательного оборудования и систем гидроэлектростанций за 2021 год выполнена в части освоения на 92,2 %: при плане 1 206,93 млн рублей, факт составляет 1 113,21 млн рублей. Невыполнение плановых показателей в 2021 году вызвано неисполнением подрядчиками договорных обязательств, экономией от закупочных процедур.

Программа НИР за 2021 год выполнена в части освоения на 73,9 %: при плане 960,32 млн рублей, факт составляет 709,73 млн рублей. Невыполнение плановых показателей в 2021 году вызвано корректировкой сроков выполнения в связи с доработкой технических требований по мероприятию «оценка воздействия на водные биоресурсов», экономией от закупочных процедур.

Основные результаты за 2021 год:

- на Волжской ГЭС после модернизации введены в эксплуатацию гидроагрегаты со станционными №№: 10, на котором была заменена гидротурбина и гидрогенератор вместе со вспомогательным оборудованием, и 4, 19, на которых были заменены гидрогенераторы вместе со вспомогательным оборудованием;
- на Саратовской ГЭС завершена замена гидротурбин № 3 и № 7;
- на Чебоксарской ГЭС веден в эксплуатацию модернизированный гидроагрегат № 6 с обновленным гидрогенератором. В ходе работ был смонтирован новый статор генератора. Также была заменена система управления гидроагрегатом и проведен капитальный ремонт гидротурбины;
- завершена замена гидроагрегата № 1 Воткинской ГЭС. После завершения испытаний проведена перемаркировка (процедура документального подтверждения изменения мощности) гидроагрегата № 1 с повышением мощности со 110 МВт до 115 МВт. В результате выполненных мероприятий по замене гидроагрегатов установленная мощность Воткинской ГЭС составила 1085 МВт;
- завершена замена гидроагрегата № 2 Нижегородской ГЭС. После завершения испытаний проведена перемаркировка гидроагрегата № 2 с повышением мощности с 65 МВт до 72,5 МВт. В результате выполненных мероприятий по замене гидроагрегатов установленная мощность Нижегородской ГЭС составила 530,5 МВт;
- на Новосибирской ГЭС стартовала модернизация открытого распределительного устройства 220 кВ (ОРУ-220 кВ);
- на Майнской ГЭС введен в эксплуатацию обновленный гидроагрегат со станционным № 3. В ходе работ были заменены гидротурбина, гидрогенератор, система управления гидроагрегатом и вспомогательные системы.

В результате реализации производственной программы ПАО «РусГидро» в отчетном году дополнительный прирост мощности составил 12,5 МВт, в том числе за счет прироста мощности Воткинской ГЭС (5 МВт), Нижегородской ГЭС (7,5 МВт).

3.3. Производственная программа ПО энергокомпаний ДФО

В соответствии с Производственной программой ремонтов ПО энергокомпаний ДФО[23] объем затрат на период 2021-2025 гг. составил 86 530,71 млн рублей[24], из них на 2021 год – 17 083,63 млн рублей.

В 2020 году утверждена корректировка Производственной программы ремонтов ПО энергокомпаний ДФО, уточненный объем затрат на 2021-2025 годы составляет 90 217,66 млн рублей[25], из них на 2021 год – 18 065,45 млн рублей.

Выполнение программы в 2021 году

Выполнение по направлениям[26]	План освоения на 2021 год, млн рублей	Факт освоения за 2021 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
Программа ремонтов	18 065,45	17 383,06	96,2%

Программа ремонтов ПО энергокомпаний ДФО за 2021 год в части освоения выполнена на 96,2 %: при плане 18 065,45 млн рублей, факт составил 17 383,06 млн рублей.

Невыполнение плановых показателей в 2021 году вызвано:

- экономией при проведении торгово-закупочных процедур в объеме более 280 млн рублей;
- корректировкой сроков выполнения работ в период пандемии короновирусной инфекции и переносом работ на будущие периоды;
- увеличением сроков поставки материально-технических ресурсов и исполнения услуг по причине длительных торгово-закупочных процедур по следующим Контрагентам: ООО «Гильдия», ООО «Альтаир», ООО «Меркурий».

---

[23] Рассмотрена и утверждена в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро»: АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Передвижная энергетика».

[24] Ремонтные программы на 2020-2025 годы одобрены решениями Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 12.05.2020 № 1249пр, протокол от 27.07.2020 № 1269пр), объем затрат – 2021-2025 гг. Уточненный объем затрат составил 86 498,35 млн рублей, разница (-) 32,36 млн рублей составила по программе АО «ДГК». Уточненный объем освоения на 2021 год составил 17 081,89 млн рублей, разница (-) 1,74 млн рублей составила по программе АО «ДГК».

[25] Производственные ремонтные программы в составе бизнес-планов подконтрольных обществ на 2021-2025 годы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро» и по объему затрат на период 2021-2025 гг. соответствуют консолидированному бизнес-плану (в том числе Консолидированной инвестиционной программе) Группы РусГидро, который утвержден Советом директоров Общества (протокол от 15.04.2021 № 321). Решения Совета директоров (протоколы): АО «ДРСК» – от 23.12.2020 № 16, ПАО «Камчатскэнерго» – от 10.12.2020 № 10, АО «Сахаэнерго» – от 18.12.2020 № 17, ПАО «Якутскэнерго» – от 24.12.2020 № 22, ПАО «Магаданэнерго» – от 28.12.2020 № 20-20, АО «Теплоэнергосервис» – от 02.12.2020 № 14, АО «Чукотэнерго» – от 21.12.2020 № 21-20, АО «ЮЭСК» – от 16.12.2020 № 8, ПАО «Сахалинэнерго» – от 22.12.2020 № 15, ПАО «Передвижная энергетика» – от 07.12.2020 № 12/2020, АО «ДГК» – от 30.12.2020 № 15. Объем затрат с учетом корректировок бизнес-планов ПО, утвержденных в 2021 году, решения Совета директоров Обществ (протоколы): АО «ДРСК» от 27.08.2021 № 11, АО «Сахаэнерго» – от 31.08.2021 № 13, ПАО «Якутскэнерго» – 06.09.2021 № 20, АО «ДГК» – от 20.08.2021 № 4.

[26] Данные по выполнению Производственных программ ПО энергокомпаний ДФО в части финансирования программы ТПиР представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

- неисполнением договорных обязательств по следующим Контрагентам: ООО «ВСЭР», ООО «МЭСС», ООО ГК «Дровосек».

Основные результаты реализации Производственной программы ПО энергокомпаний ДФО за 2021 год:

- По программе ТПиР: модернизация котлоагрегата ст. № 14 БКЗ-210-140-7 Хабаровской ТЭЦ-1(АО «ДГК»); модернизация системы возбуждения турбогенератора ст. № 3 Эгвекинотской ГРЭС (АО «Чукотэнерго»); реконструкция энергоблока ст. № 3 Нюренгринской ГРЭС (АО «ДГК»); газификация Анадырской ТЭЦ (2 этап) (АО «Чукотэнерго»).
- По программе ремонтов: выполнены капитальные и средние ремонты: турбоагрегатов 26 ед. (при плане 28 ед.); котлоагрегатов 28 ед. (при плане 28 ед.); генераторов 64 ед. (при плане 63 ед.); трансформаторов 4 ед.[27] (при плане 4 ед.), в том числе: капитальный ремонт энергоблоков: ст. № 2 Хабаровская ТЭЦ-3, ст. № 2 Нерюнгринская ГРЭС; капитальный ремонт турбоагрегатов: ст. № 2 Хабаровская ТЭЦ-3, ст. № 4 Амурская ТЭЦ-1, ст. № 2 Николаевская ТЭЦ, ст. № 6 Райчихинская ГРЭС, ст. № 2 Владивостокская ТЭЦ-2, ст. № 6 и ст. № 8 Артемовская ТЭЦ, ст. № 2 Нерюнгринская ГРЭС, ст. № 1 и ст. № 3 Эгвекинотская ГРЭС, ст. № 1 Чаунская ТЭЦ, ст. № 8 Магаданская ТЭЦ, ст. № 5 Аркагалинская ГРЭС, ст. № 6 Камчатская ТЭЦ-1, ст. № 1 Якутская ТЭЦ; капитальный ремонт котлоагрегатов: ст. № 3 и 12 Хабаровская ТЭЦ-1, ст. № 9 Комсомольская ТЭЦ-2, ст. № 1 Николаевская ТЭЦ, ст. № 3 Благовещенская ТЭЦ, ст. № 6 Райчихинская ГРЭС, ст. № 10 Владивостокская ТЭЦ-2, ст. № 10 Артемовская ТЭЦ, ст. № 1 Партизанская ГРЭС, ст. № 2 Нерюнгринская ГРЭС, ст. № 4 Чаунская ТЭЦ, ст. № 6 Магаданская ТЭЦ, ст. № 9 и ст. № 11 Камчатская ТЭЦ-1, ст. № 2 Южно-Сахалинская ТЭЦ-1.

В отчетном периоде отремонтировано 4 638 км электрических и 102 км тепловых сетей.

Реализованы в составе ремонтной программы мероприятия по повышению эффективности и надежности работы оборудования[28]: АО «ДГК» – 584,3 млн рублей, ПАО «Якутскэнерго» – 234,5 млн рублей, АО «Чукотэнерго» – 25,8 млн рублей, ПАО «Камчатскэнерго» – 72 млн рублей, АО «ДРСК» – 5,6 млн рублей, ПАО «Магаданэнерго» – 4,7 млн рублей, ПАО «Сахалинэнерго» – 0,5 млн рублей.

Снижение уровня износа производственных активов:

- Тепловые сети: ПО энергокомпаний ДФО эксплуатируется 4 279 км тепловых сетей (далее – ТС). Износ оборудования ТС по итогам 2021 года составляет более 50 % по сроку использования. При текущей среднегодовой замене в 84,6 км, протяженность ТС со сроком эксплуатации более 25 лет и требующих замены по техническому состоянию составляет 359 км (8,39 % от общей протяженности)[29].
- Электрические сети: ПО энергокомпаний ДФО эксплуатируются 22 952 шт. трансформаторных подстанций 10 (6)-220 кВ и 107 600 км (по трассе) линий

[27] Включена номенклатура трансформаторного парка только по классу напряжения 35-220 кВ.
[28] Включая оборудование станций, электрических сетей, тепловых сетей.
[29] По состоянию на 31.12.2021.

электропередачи 0,4-220 кВ, индекс технического состояния (далее – ИТС)[30] на 31.12.2021 составляет: линий электропередач 110 кВ и выше – 84,7, трансформаторов 110 кВ и выше – 90,3[31].

- Генерирующие объекты: ПО энергокомпаний ДФО эксплуатируются: турбоагрегаты – 99 ед., ИТС на 31.12.2021 составляет 80,2[30]; котлоагрегаты – 143 ед., ИТС на 31.12.2021 составляет 72,7[30].

3.4. Программа инновационного развития Группы РусГидро

В соответствии с Программой инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года[32] (далее – ПИР Группы РусГидро), плановый объем финансирования мероприятий ПИР Группы РусГидро на период 2021-2025 гг. составляет 15 409,5 млн рублей, из них на 2021 год – 3 036,5 млн рублей, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР – в объеме 14 945,9 млн рублей, их них 2021 год – 2 943,8 млн рублей:

   - НИОКР (исследования и разработки) – 4 645,0 млн рублей, из них 2021 год – 1 054,8 млн рублей;
   - инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 1 904,5 млн рублей, из них 2021 год – 123,2 млн рублей;
   - прочие инновационные проекты и мероприятия – 8 396,4 млн рублей, из них 2021 год –1 765,8 млн рублей.

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями – 463,6 млн рублей, из них 2021 год – 92,7 млн рублей.

Среднесрочным планом реализации мероприятий Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2021 – 2025 годы[33] (далее – ССП ПИР Группы РусГидро),

---

[30] Определяется на основании постановления Правительства Российской Федерации от 19.12.2016 № 1401 «О комплексном определении показателей технико-экономического состояния объектов электроэнергетики, в том числе показателей физического износа и энергетической эффективности объектов электросетевого хозяйства, и порядка осуществления мониторинга таких показателей» и приказа Минэнерго России от 26.07.2017 № 676 «Об утверждении методики оценки технического состояния основного технологического оборудования и линий электропередачи электрических станций и электрических сетей» (в ред. приказа Минэнерго РФ от 17.03.2020 № 192).

[31] В рамках приказа Минэнерго РФ от 17.03.2020 № 192 уточнена методология расчета ИТС ЛЭП и оборудования ПС в части перечня, состава и весовых коэффициентов функциональных узлов, сегментов.

[32] Утверждена решением Совета директоров Общества – протокол от 24.08.2020 № 312.

[33] В соответствии с Методическими указаниями по разработке и корректировке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденными Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01), период планирования при подготовке среднесрочного плана реализации мероприятий программ инновационного развития (ССП) для компаний электроэнергетики должен составлять четыре-пять лет. ССП ПИР РусГидро подготовлен на 5-летний период с целью обеспечения синхронизации с консолидированной инвестиционной программой Группы РусГидро. В периметр программы входят: ПАО «РусГидро», АО «ДГК», АО

утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 14.04.2021 № 325), скорректированы объемы финансирования и направления мероприятий на 2021-2025 годы и составили 91 940,2 млн рублей, из них на 2021 год – 15 760,4 млн рублей, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР – в объеме 91 447,5 млн рублей, из них 2021 год – 15 634,5 млн рублей:

    - НИОКР (исследования и разработки) – 4 840,1 млн рублей, из них 2021 год – 1 158,2 млн рублей[34];
    - инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 1 363,9 млн рублей, из них 2021 год – 454,6 млн рублей;
    - прочие инновационные проекты и мероприятия – 85 243,5 млн рублей, из них 2021 год – 14 021,7 млн рублей.

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями – в объеме 492,7 млн рублей, из них 2021 год – 125,9 млн рублей:

    - развитие партнерства в сферах образования и науки – 470,1 млн рублей, из них 2021 год – 122,3 млн рублей;
    - развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий – 22,6 млн рублей, из них 2021 год – 3,6 млн рублей.

Фактический объем финансирования мероприятий ССП ПИР Группы РусГидро в 2021 году составляет 14 786,3 млн рублей, или 93,8 % от годового плана, в том числе по направлениям:

Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР в объеме 14 657,3 млн рублей, или 93,7 % от годового плана:

- НИОКР (исследования и разработки) – 715,8 млн рублей, или 61,8 % от годового плана;
- инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации 607,0 млн руб. или 133,5 % от годового плана;
- прочие инновационные проекты и мероприятия – 13 334,5 млн рублей, или 95,1 % от годового плана.

Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями в объеме 129,0 млн рублей, или 102,5 % от годового плана.

«ДРСК, АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «ЮЭСК», АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект».

[34] С учетом финансирования по разделу «Инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта» в плановом объеме 56,2 млн рублей. Фактические затраты по итогам 2021 года составляют 54,5 млн рублей.

Снижение фактического объема финансирования мероприятий СПП ПИР Группы РусГидро в 2021 году связано со снижением стоимости мероприятий и корректировкой графиков финансирования работ в результате проведения конкурсных процедур, а также в связи с переносом финансирования ряда работ на 2022 год в связи с увеличением длительности закупочных процедур (из-за введенных вследствие распространения коронавирусной инфекции ограничений).

Наиболее значимые проекты Группы РусГидро, выполнявшиеся в 2021 году[35]:

- реализованы мероприятия по исследованию параметров надежности газотурбинных энергетических установок и разработке базы данных с методиками оценки технического состояния (ПАО «РусГидро»);
- выполнены мероприятия по виртуализации вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов на АСУ ТП Рыбинской ГЭС и Угличской ГЭС (ПАО «РусГидро»);
- реализованы мероприятия по применению газотурбинных установок 6FA при строительстве новых объектов тепловой генерации на Хабаровской ТЭЦ-4 и Якутской ГРЭС-2 (вторая очередь) (АО «ДГК»; ПАО «Якутскэнерго»);
- выполнены мероприятия по созданию экспертной системы поддержки принятия решений по реагированию на инциденты, аварии и чрезвычайные ситуации на производственных объектах Группы РусГидро (ПАО «РусГидро»).

Оценка качества ПИР Группы РусГидро по решению Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России составила 92,7% (протокол от 27.12.2021 № 14-Д01).

4. Об эффективности деятельности дальневосточных активов

4.1. Тарифное регулирование

Цены на электроэнергию на Дальнем Востоке являются 100% регулируемыми и предусматривают возврат операционных расходов с возможностью финансирования инвестиционных программ путем включения в тариф капиталовложений из прибыли, а доходность капитала не предусмотрена (за исключением сетевого комплекса в неценовой зоне). ПАО «РусГидро» предпринимает необходимые действия, которые позволят сгладить негативное воздействие путем внедрения новых методов тарифного регулирования.

В рамках повышения эффективности деятельности дальневосточных активов Группы РусГидро проводится работа по внедрению и применению долгосрочных методов регулирования.

Начиная с 2020 года на территориях Дальнего Востока, отнесенных к технологически изолированным территориальным электроэнергетическим системам, действуют

[35] Данные мероприятия относятся к ключевым в соответствии с Программой инновационного развития Группы РусГидро на период 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года, утверждённой решением Совета директоров Общества – протокол от 24.08.2020 № 312 и являются наиболее значимыми в части фактического финансирования в 2021 году.

долгосрочные методы регулирования (3 – 5 лет) тарифов для генерирующих и сетевых организаций.

Начиная с 2021 года в отношении генерирующих объектов неценовой зоны оптового рынка электрической энергии и мощности также применяется долгосрочные методы регулирования.

Завершена работа по внедрению нового метода тарифного регулирования для новых/реконструируемых объектов генерации неценовой зоны оптового рынка электрической энергии и мощности, обеспечивающего возврат капитал и получение на него доходности. Правительством Российской Федерации принято постановление от 24.11.2021 № 2025 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации». Указанным Постановлением утверждены:

- порядок определения стоимости мощности генерирующих объектов, продаваемой по итогам конкурентного отбора мощности в первой и второй ценовых зонах оптового рынка субъектом оптового рынка - производителем электрической энергии (мощности), в отношении которого Правительством Российской Федерации принято решение о применении надбавки к цене на мощность;
- порядок расчета надбавки к цене на мощность в целях частичной компенсации стоимости мощности, поставленной с использованием генерирующих объектов тепловых электростанций, модернизированных, реконструированных или построенных на территориях неценовых зон оптового рынка;
- методика расчета регулируемых цен (тарифов) на мощность для генерирующих объектов тепловых электростанций в неценовых зонах оптового рынка, включенных в перечень генерирующих объектов тепловых электростанций, подлежащих модернизации (реконструкции) или строительству в неценовых зонах оптового рынка.

Указанный нормативный правовой акт является одним из ключевых актов, необходимых для реализации программы модернизации тепловой генерации в неценовых зонах оптового рынка, реализуемой ПАО «РусГидро».

В 2021 году были урегулированы вопросы дальнейшего применения механизма доведения цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для потребителей Дальневосточного федерального уровня до базового уровня. Правительством Российской Федерации принято постановление от 26.11.2021 № 2062 «О критериях определения потребителей электрической энергии (мощности), не относящихся к населению и приравненным к нему категориям потребителей, в отношении которых на территориях дальневосточного федерального округа осуществляется доведение цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) до планируемых на следующий период регулирования базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)». Кроме того, с учётом внедрения критериев Правительством Российской Федерации издано постановление от 16.12.2022 № 2306 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросу достижения на территории Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) и признании утратившими силу некоторых актов

Правительства Российской Федерации». Данные нормативные правовые акты разработаны в развитие норм Федерального закона от 29.12.2020 № 480-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» в связи с принятием решения о совершенствовании модели привлечения инвестиций в экономику ДФО посредством доведения цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) до базового уровня.

Также Правительством Российской Федерации издано распоряжение от 29.12.2021 № 3965-р. Указанным распоряжением:

- установлены базовые уровни цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа (далее – ДФО);
- утвержден размер средств на 2022 год, учитываемых при определении надбавки к цене на мощность, устанавливаемой в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность);
- утверждена надбавка к цене на мощность на 2022 год, устанавливаемая в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность).

Продолжается работа по совершенствованию нормативного регулирования и повышению эффективности деятельности в сфере теплоснабжения.

В соответствии с распоряжениями Правительства РФ от 17.08.2021 № 2249-р и № 2250-р и от 18.08.2021 № 2275-р отнесены к ценовым зонам теплоснабжения город Благовещенск, посёлок городского типа Прогресс и сельское поселение Чигири. Переход в ценовые зоны теплоснабжения обеспечивает ежегодный гарантированный рост цен на тепловую энергию на величину индекса потребительских цен +1,5 % в течение 27 лет в г. Благовещенске, 47 лет в пгт. Прогрессе, 42 лет в с.п.Чигири. За счет дополнительного роста цен в течение 10 лет с момента перехода в ценовую зону теплоснабжения будут реализованы инвестиции, обеспеченные собственными источниками финансирования, в размере 5,9 млрд рублей. Деятельность в соответствии с новыми правилами осуществляется с 01.01.2022.

4.2. Рефинансирование ссудной задолженности компаний Холдинга РАО ЭС Востока

Ранее в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации Путина В.В. от 01.11.2016 № Пр-2097, от 11.06.2016 № Пр-1150, от 18.09.2015 № Пр-1898 и во исполнение решений Совета директоров ПАО «РусГидро» (протоколы от 23.11.2016 № 244, от 27.12.2016 № 246, от 27.02.2017 № 248) в 2017 году реализованы мероприятия по рефинансированию ссудной задолженности предприятий Холдинга РАО ЭС Востока за счет продажи в пользу Банка ВТБ (ПАО) (далее также Банк) 40 млрд шт. акций дополнительной эмиссии и 15 млрд штук казначейских акций ПАО «РусГидро» (далее также Общество), привлечено акционерное финансирование в объеме 55 млрд рублей. Банк приобрел 55 млрд штук акций Общества, что составляет 12,52% от текущего уставного капитала. Доля государства в уставном капитале ПАО «РусГидро» по итогам сделки составила 60,56% (текущая доля РФ составляет 61,73%), что обеспечило

выполнение требований Указа Президента Российской Федерации от 23.05.2014 № 362. Денежные средства в размере 55 млрд рублей, привлеченные от Банка ВТБ, в полном объеме транслированы в операционные компании Холдинга РАО ЭС Востока в соответствии с договорами займа и направлены в 2017 году на погашение задолженности по банковским кредитам.

Также между ПАО «РусГидро» и Банком ВТБ (ПАО) был подписан расчетный беспоставочный форвардный контракт, осуществление окончательных расчетов по которому предполагалось по окончании 5-летнего периода. Форвардная ставка формировалась как ключевая ставка Банка России плюс маржа 1,5%. При этом платежи по форварду уменьшаются на сумму дивидендов, выплаченных Банку в течение срока действия форвардного контракта. По окончании срока форвардного контракта одна из сторон сделки выплачивает другой стороне разницу между стоимостью продажи пакета акций ПАО «РусГидро» и номиналом форварда. При этом у ПАО «РусГидро» нет обязательств перед Банком по обратному выкупу своих акций (опцион «пут» отсутствует).

В ноябре 2019 года было подписано дополнительное соглашение с Банком ВТБ (ПАО), в рамках которого форвардная ставка была снижена на 0,5%, а срок инструмента продлен до 2025 года. Данные улучшения форвардного контракта позволят компании ежегодно экономить на платежах по форварду около 275 млн рублей, а за весь срок действия инструмента экономический эффект оценивается в 1,5 млрд рублей. С точки зрения экономических последствий для РусГидро указанная схема привлечения финансирования в терминах эффективной процентной ставки эффективнее действующих кредитных механизмов. Несмотря на резкий рост Ключевой ставки ЦБ РФ форвардная ставка с учетом ее снижения на плановые дивиденды в части оставшегося периода форвардного контракта (2022-2025 гг.) составляет - 6,8 % (в расчете учтен эффект от заключенной с Банком ВТБ сделки хеджирования уровня Ключевой ставки ЦБ РФ до марта 2023 года, а также прогноз по снижению Ключевой ставки ЦБ РФ до 9,5% к марту 2023 года).

В сентябре 2020 года с целью финансового оздоровления АО «ДГК» и стабилизации экономического состояния генерирующей компании в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 27.08.2019 № 7728п-П13 осуществлены мероприятия по капитализации внутригрупповой задолженности АО «ДГК», сформированной в рамках передачи денежных средств от форвардной сделки с Банком ВТБ, в сумме 40,5 млрд рублей (включает тело долга – 35,6 млрд рублей и накопленные проценты за период отсрочки по выплатам).

4.3. Управление дебиторской задолженностью

Дебиторская задолженность за электрическую и тепловую энергию на розничных рынках подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» на территории ДФО[36] (далее – ПО ПАО «РусГидро» в ДФО) на 31.12.2021 составляет 37 371,3 млн рублей[37], в том числе

[36] В контур управления включены: ПАО «ДЭК», АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Передвижная энергетика».
[37] По сводным данным сбытовых подразделений ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО.

просроченная 25 959,3 млн рублей[38]. Рост задолженности за 2021 год составил 1 230,8 млн рублей, или 3,3 %, в том числе просроченной – 780,8 млн рублей, или 3,1%:

Электрическая энергия

Дебиторская задолженность за электрическую энергию составила 16 812,3 млн рублей, в том числе просроченная – 10 065,4 млн рублей[39]. Рост задолженности за отчетный период – 573,6 млн рублей, в том числе просроченной – 194,9 млн рублей. Уровень оплаты за электрическую энергию по отчетному году составил 99,1%[40], что на 0,1% ниже уровня прошлого года.

Тепловая энергия

Дебиторская задолженность за тепловую энергию составила 20 559,1 млн рублей, в том числе просроченная – 15 893,8 млн рублей[41]. Рост задолженности за отчетный период составил 657,3 млн рублей, в том числе просроченной – 585,8 млн рублей. Уровень оплаты за тепловую энергию по отчетному году составил 97,4 %[42], что на 0,2 % ниже уровня прошлого года.

Основную долю в структуре дебиторской задолженности занимают следующие группы потребителей:

- Группа «население», «исполнители коммунальных услуг» (далее – «ИКУ») – задолженность составляет 23 134,4 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 919,5 млн рублей.
- Группа предприятий сферы жилищно-коммунального хозяйства («ЖКХ»), оптовых потребителей перепродавцов («ОПП»), теплоснабжающих организаций, являющихся муниципальными (бюждетозависимыми) предприятиями («ТСО») – задолженность составляет 9 252,5 млн рублей, прирост составил 1 165,2 млн рублей.

Задолженность по различным типам субсидий региональных бюджетов на возмещение недополученных доходов ПО Группы «РусГидро» в связи с установлением льготных тарифов на коммунальные услуги. Задолженность бюджетов Магаданской области, Республики Саха (Якутия), Камчатского края, Чукотской АО по состоянию на 31.12.2021 составляет 5 443,98 млн рублей, снижение с начало года составило 397,75 млн рублей.

Суммарная задолженность всех бюджетных потребителей составляет 1 171,7 млн рублей, за год задолженность снизилась на 322,3 млн рублей.

Задолженность ранее существовавших посредников по поставкам энергии для нужд Минобороны России и подведомственных Минобороны России организаций, прекративших расчеты за электрическую и тепловую энергию составляет 1 697,9 млн рублей, снижение с начала года составило 422,1 млн рублей.

---

[38] Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2020 составила 25 178,5 млн рублей.
[39] Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2020 составила 9 870,5 млн рублей.
[40] Уровень оплаты за электрическую энергию за 2020 год составил 99,2%.
[41] Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2020 составила 15 308,0 млн рублей.
[42] Уровень оплаты за тепловую энергию за 2020 год составил 97,6%.

ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО применяются все предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации мероприятия по обеспечению своевременного поступления денежных средств в счет текущих оплат и погашения дебиторской задолженности:

1. В 2021 году в суд на неплательщиков подано 248 599 исковых заявлений о взыскании задолженности за электрическую и тепловую энергию на общую сумму 10 915,1 млн рублей, из них к юридическим лицам – 7 167 иска на сумму 7 195,7 млн рублей. К населению предъявлено 241 432 исковых заявлений на сумму 3 719,4 млн рублей.

Сумма исковых требований по электроэнергии составила 4 120,6 млн рублей, по тепловой энергии – 6 794,4 млн рублей. Общий прирост сумм взыскания по отношению к прошлому году составил 680,7 млн рублей[43].

2. Снятие запрета на ограничения в 2021 году значительно повысило их количество по сравнению с прошлым годом[44]. За 2021 год введено 182 898 ограничений за задолженность, в том числе по электроэнергии – 181 669 ограничений, по тепловой энергии – 1 229 ограничений. Ограничения вводились в отношении 4 422 юридических лиц и в отношении 178 476 физических лиц. За 2021 год общее количество ограничений выросло на 122 435 штук по отношению к прошлому году, в том числе по юридическим лицам на 300 штук, по населению на 122 135 штук.

С учетом снятия основных запретов в отношении мер воздействия на потребителей-должников, возобновлением работы пунктов оплаты, офисов обслуживания потребителей, а также работы Арбитражных судов, уровни оплат в 2021 году за энергоресурсы (99,1 % по электроэнергии и 97,4 % по теплоэнергии) возвращаются к доковидному периоду 2019 года (99,1 % и 96,7 % соответственно). При этом, отмечено снижение платежеспособности по «населению» на фоне роста электропотребления и роста тарифов. На уровни оплат тепловой энергии повлиял рост потребления по «населению» из-за увеличения количества лицевых счетов населения в связи с переводом на прямые расчеты и получением статуса Единой теплоснабжающей организации АО «ДГК» в г. Балаговещенск и г. Советская Гавань. Также ухудшение платежной дисциплины произошло по «ЖКХ», «ОПП», «ТСО», которые также зависят от поступления денежных средств от населения.

Решением Правления ПАО «РусГидро» от 29.03.2021 № 1316пр утверждена типовая программа мероприятий по работе с дебиторской задолженностью подконтрольных организаций, функционирующих на розничных рынках электрической и тепловой энергии, в соответствии с которой ПО ПАО «РусГидро» утверждены собственные программы, определяющие ответственных за выполнение мероприятий и сроки исполнения по ним. По итогам 2021 года представлены отчеты о выполнении программ по каждому ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО.

Двусторонние договоры в неценовой зоне Дальнего Востока оптового рынка электрической энергии и мощности.

[43] Сумма исковых требований за 2020 год составила 10 234,3 млн рублей.
[44] В 2020 году было введено 60 463 ограничений.

В рамках исполнения мероприятий по увеличению доходов (реализация электрической энергии по цене, превышающей установленный тариф) АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго» и АО «РАО ЭС Востока» в 2021 году заключены двусторонние договоры купли-продажи электрической энергии с ПАО «Интер РАО», ООО «Русэнергосбыт» и ООО «Транснефтьэнерго». Объем реализации электрической энергии по двусторонним договорам составил 1 207,1 млн кВтч. Дополнительная выручка при этом составила 1 690,8 млн рублей.

С целью снижения стоимости покупной энергии с оптового рынка сбытовыми компаниями, в 2021 году между ПАО «ДЭК» и ПАО «РусГидро» и ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «РусГидро» заключены двусторонние договоры. Объем покупки электрической энергии у ГЭС составил 1 122,1 млн кВтч, что позволило сбытовым компаниям получить дополнительный экономический эффект (снизить затраты на покупку электрической энергии на ОРЭМ) в размере 1 013,3 млн рублей.

4.4. Оптимизация затрат на топливо

В 2021 году Холдингом РАО ЭС Востока продолжена работа по оптимизации системы топливообеспечения по следующим направлениям:

1. Предотвращение рисков возникновения необеспеченности топливом объектов генерации на территории ДФО (в том числе Камчатского края, Республики Саха (Якутии)), снижение стоимости транспортной составляющей.

В настоящее время суммарная потребность энергообъектов, находящихся в ведении ПАО «Камчатскэнерго», составляет порядка 500 млн $м^3$ газа в год. В 2021 году в ПАО «Камчатскэнерго» поставлено 297 млн $м^3$ природного газа и прогнозируется постепенное падение объемов до 120 млн $м^3$ к 2035 году[45], в связи с чем возникает необходимость в замещении газа более дорогим резервным топливом, которым является топочный мазут.

Учитывая падение объемов поставки газа в 2021 году на Камчатские ТЭЦ-1 и ТЭЦ -2 по договору с ООО «Газпром межрегионгаз Дальний Восток», ПАО «Камчатскэнерго» для замещения выпадающих объемов увеличило закупку топочного мазута на 38 тыс. тонн (относительно 2020 года) и фактический объем завоза в отчетном году составил 205,4 тыс. тонн. Для оптимизации затрат на поставку мазута топочного в 2021 году начата проработка вопроса по исключению из договорной цепочки агента по поставке топливного ресурса ГУП «Камчатэнергоснаб», владеющего правом применения кода исключительного тарифа на железнодорожную перевозку мазута, и заключению прямого договора поставки с ПАО «Роснефть». ПАО «РусГидро» в письме от 16.11.2021 № 7628.ВХ обратилось к губернатору Камчатского края В.В. Солодову о предоставлении ПАО «Камчатскэнерго» права использования кода исключительного тарифа для сокращения транспортных издержек. В декабре 2021 года был заключен договор на поставку мазута между ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Роснефть». С января 2022 года начата отгрузка мазута по прямому договору с ПАО «Роснефть» без привлечения агента.

2. Снижение стоимости транспортной составляющей в отчетном периоде.

[45] Согласно данным ПАО «Газпром», представленным Губернатору Камчатского края в письме от 29.12.2021 № 03/14-4693.

Продолжена практика топливообеспечения энергетических предприятий, расположенных на территории Республики Саха (Якутия), по Северному морскому пути с перевалкой топлива в различных портах Северо-Западного Федерального округа. В 2021 году по данной схеме было завезено порядка 39 тыс. тонн дизельного топлива для северных улусов Республики Саха (Якутия), а также около 32 тыс. тонн каменного угля для источников тепло- и электроэнергии Усть-Янского улуса. Используемая логистическая схема позволяет существенно снизить риск недозавоза топлива по сравнению со схемой, предполагающей поставку топлива по р. Лена в связи с периодическим обмелением верховий реки и обеспечивает, в том числе, экономию средств за счет снижения транспортных издержек. Для повышения надежности поставки топлива, завозимого по акватории Северного морского пути, в навигацию 2021 года была продолжена реализация схемы завоза угля с одновременной перевалкой в двух портах (п. Кандалакша и п. Мурманск), что позволило сократить срок переработки угля в портах отгрузки и обеспечить своевременную доставку всего объема в пункт перевалки (п. Нижнеянск) для последующей речной перевозки до конечных пунктов.

3. Демонополизация рынка топливно-энергетических ресурсов ДФО, расширение конкуренции и диверсификация поставок топлива за счет использования непроектных марок угля.

В 2021 году на станциях АО «ДГК» проведены опытные сжигания непроектных каменных углей и экспертной организацией выданы разрешения на промышленное использование: непроектного каменного угля марок Г и ДГ Новоказанского каменноугольного месторождения на котлах Партизанской ГРЭС, непроектного каменного угля марки СС производства ООО «Огоджинская Угольная Компания» на котлах Партизанской ГРЭС, непроектного каменного угля марки Д Полтавского разреза на котлах Артемовской ТЭЦ. Отчётные документы по результатам опытного сжигания непроектного каменного угля марки Д производства ООО «Шахта «Грамотеинская», проведённого на Партизанской ГРЭС в декабре 2021 года, в настоящее время находятся на рассмотрении. Промышленное использование каменного угля марки Д производства АО УК «Разрез Степной» по результатам проведённого опытного сжигания на Артемовской ТЭЦ экспертной организацией не рекомендовано.

Приказом ПАО «РусГидро» от 23.04.2021 № 344 была создана рабочая группа по оценке технической возможности и экономической целесообразности перевода Хабаровской ТЭЦ-3 и Нерюнгринской ГРЭС АО «ДГК» с сжигания дефицитных среднелетучих углей на сжигание непроектных высоколетучих углей, которые более широко представлены на угольном рынке. Реализация данного проекта с проведением опытных сжиганий начнется после прохождения отопительного периода 2021/2022 года.

4. Заключение долгосрочных (не менее трех лет) договоров на поставку угля, с включением в их условия положений о порядке ценообразования на каждый последующий календарный год, в том числе с учетом рыночной конъюнктуры.

Заключены договоры на поставку каменного угля с АО «ГОК «Денисовский» на период 2021-2024 гг.[46] для нужд филиала «Нерюнгринская ГРЭС» АО «ДГК», договор на поставку бурого угля с АО «Русский уголь» на период 2021-2024 гг.[47] для нужд филиала «Хабаровская генерация» АО «ДГК», каменного угля на период 2021-2024 гг.[48] для нужд Ургальской ЦЭС АО «ДГК», договор на поставку каменного угля с ЗАО «Вертикаль» в период 2021-2023 гг.[49] для нужд АО «ЮЭСК».

5. При заключении договоров поставки топлива Холдингом РАО ЭС Востока предусмотрены условия о снижении цены угольной продукции при осуществлении текущих поставок и отклонении их от договорных условий в зависимости от его качественных характеристик (влажность, зольность, теплота сгорания). Экономия по оплате текущих поставок угля за 2021 год составила порядка 1314,3 млн рублей.
6. Для целей закупки топлива на спотовом рынке, исходя из наименьшей цены предложения участников, в 2021 году были заключены рамочные соглашения: на поставку угля для сверхбалансовой потребности станций АО «ДГК» – 18 шт.; на поставку дизельного топлива для нужд станций АО «ЮЭСК» – 11 шт.

Закупки угля для нужд АО «ДГК» (крупнейшего потребителя угля в Холдинге РАО ЭС Востока), проведённые 2021 году, допускали вариативность длительности отсрочки платежа, что способствовало расширению круга участников и формированию конкурентной среды. При этом указанная в заявке участника длительность отсрочки платежа учитывалась в Порядке и критериях оценки заявок. В результате проведенных закупочных процедур часть договоров на поставку угля в 2021 году заключена на условиях отсрочки платежа 105 календарных дней[50] и 90 календарных дней[51].

7. Рост цен на энергетический уголь на мировом рынке привёл к потере интереса у угледобывающий компаний к поставкам угля для предприятий ДФО по ценам ниже экспортного паритета, а также к увеличению экспортного грузопотока угля по железной дороге в восточном направлении, что привело к сложностям с выполнением планов перевозки угля в адрес энергообъектов ДФО. ПАО «РусГидро» в период с апреля 2021 года направлялись письма в ОАО «РЖД», в Минэнерго России о сложившейся ситуации и о приоритете отгрузок угля для энергоисточников ДФО с просьбой о принятии мер для стабилизации ситуации с отгрузками угля в восточном направлении. Кроме того, направлены письма руководителю ФАС России о сложившейся ситуации с ростом цен на уголь и сложностями с ж/д транспортировкой, а также об учете фактических цен на уголь в тарифах на электроэнергию. Письма о проблемах с обеспечением углем, вызванных дефицитом угольной продукции и сложностями с транспортировкой по железной дороге направлялись ПАО «РусГидро» также в адрес губернатора Кемеровской области-Кузбасса и ФАС России.

[46] Договоры от 11.01.2021 № 10/83-21, № 11/83-21.
[47] Договор от 08.12.2020 № 1459/83-20.
[48] Договор от 15.04.2021 № 509/83-21.
[49] Договор от 11.01.2021 № 1У.
[50] Договор № 177/83-21 от 12.02.2021.
[51] Договор № 10/83-21 от 11.01.2021; договор № 11/83-21 от 11.01.2021.

4.5. Развитие возобновляемой энергетики в Дальневосточном федеральном округе

Перспективным направлением деятельности Группы РусГидро на Дальнем Востоке является комплексная модернизация локальной генерации с увеличением доли ВИЭ-генерации (на основе развития солнечной и ветровой генерации).

Подконтрольные организации Группы РусГидро (АО «Сахаэнерго» и АО «ЮЭСК») проводят работу по модернизации неэффективной дизельной генерации на территории ДФО посредством заключения энергосервисного договора с частными инвесторами.

В рамках проектов запланирована модернизация 79 дизельных электростанций в удаленных населенных пунктах Республики Саха (Якутия) и Камчатского края путем создания автоматизированных гибридных энергокомплексов (далее – АГЭК) и удаленной системы контроля и мониторинга технико-экономических параметров их работы.

Проекты реализуются за счет частных инвестиций на основе энергосервисного договора, возврат которых обеспечивается достигнутой в результате реализации проекта экономией топлива. Срок действия энергосервисных договоров составляет от 10 до 15 лет. Определение инвестора осуществляется по итогам конкурсных процедур в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Для сохранения экономии в тарифе и поддержки реализации проектов заключены соглашения с Правительством Республики Саха (Якутия) и Правительством Камчатского края.

Ввод новых объектов запланирован в период 2021-2024 годов

Проекты разбиты на очереди реализации: в Республике Саха (Якутия) предполагается модернизация 72 объектов в 3 очереди. По ее результатам будет обеспечен ввод порядка 71 МВт новой дизельной генерации и около 22 МВт ВИЭ-генерации. В Камчатском крае запланирована модернизация 7 объектов в 2 очереди, что по итогам приведет к вводу около 23 МВт дизельной генерации и порядка 7 МВт ВИЭ-генерации.

В настоящее время введен в эксплуатацию первый АГЭК в п. Табалах Республики Саха (Якутия) суммарной мощностью 1,1 МВт.

В декабре 2021 года подписан акт строительной готовности АГЭК в г. Верхоянск Республики Саха (Якутия). Суммарная мощность энергокомплекса составляет 3,7 МВт (в том числе СЭС 1 МВт). Комплексные приемо-сдаточные испытания АГЭК запланированы во 2-м квартале 2022 года в период, когда наступит достаточная солнечная инсоляция для работы СЭС на пиковую мощность.

По всем очередям в Республике Саха (Якутия) определены инвесторы и заключены энергосервисные договоры. Организован запуск конкурсной процедуры для модернизации объектов 2-ой очереди в Камчатском крае.

Реализация энергосервисных проектов позволит ввести 94 МВт новых мощностей ДЭС с низким расходом топлива и 29 МВт мощностей ВИЭ (солнечная и ветровая генерация), а также порядка 10 МВт систем накопления энергии.

4.6. Модернизация генерирующих мощностей тепловых станций в соответствии с потребностями социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа

В соответствии с Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, а также Планом действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их доли в валовом внутреннем продукте[52], ПАО «РусГидро» реализует следующие проекты нового строительства и модернизации энергетических объектов на территории ДФО, направленные на замещение выбывающих мощностей и покрытие перспективного спроса энергосистем ДФО, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р: строительство Артемовской ТЭЦ-2; строительство Хабаровской ТЭЦ-4; строительство второй очереди Якутской ГРЭС-2; реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2; расширение Нерюнгринской ГРЭС и расширение Партизанской ГРЭС.

В настоящее время:

- завершены работы по проектированию Хабаровской ТЭЦ-4, Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь), получены положительные заключение государственной экспертизы;
- заключены договоры на поставку ГТУ для Артемовской ТЭЦ-2, Хабаровской ТЭЦ-4, Якутской ГРЭС-2, на поставку основного оборудования для модернизации Владивостокской ТЭЦ-2, оборудования газового хозяйства для Якутской ГРЭС-2, а также водогрейных котлов-утилизаторов для Хабаровской ТЭЦ-4 и Якутской ГРЭС-2, определен поставщик ПВК для Хабаровской ТЭЦ-4, проводятся закупочные процедуры по выбору поставщиков оборудования газового хозяйства для Хабаровской ТЭЦ-4, котлов-утилизаторов и паровых турбин для Артемовской ТЭЦ-2;
- заключены договоры на выполнение работ подготовительного этапа по Хабаровской ТЭЦ-4 и Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь).

Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.11.2021 № 2025 «О внесении изменений в некоторые законодательные акты Правительства Российской Федерации» определен механизм компенсации затрат на модернизацию и строительство генерирующих объектов в неценовых зонах, а также порядок определения регулируемых цен (тарифов) на электроэнергию и мощность в отношении них.

4.7. Перспективное развитие Дальневосточного федерального округа

ПАО «РусГидро» в 2021 году проведена актуализация Программы развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2021-2031 годов[53], разработанной по поручению

[52] Утвержден Председателем Правительства Российской Федерации Д.А. Медведевым 13.02.2019 № 1315п –П13.
[53] Решение Совета директоров ПАО «РусГидро» (выписка из протокола от 21.01.2022 № 339).

Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе [54].

Программа направлена на формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики ДФО, обеспечивающих прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов со стороны промышленности с одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов.

Основные приоритетные направления и задачи, предусмотренные при актуализации Программы:

- формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики Дальневосточного федерального округа (далее – ДФО), позволяющих обеспечить прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность на территории ДФО с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов (в том числе территорий опережающего социально-экономического развития, программы «Дальневосточный гектар», развития топливно-энергетических кластеров на территории ДФО) с одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов;
- формирование структуры генерирующих мощностей и электросетевых объектов на долгосрочную перспективу;
- создание условий для обеспечения перспективного баланса производства и потребления в ОЭС Востока и технологически изолированных электроэнергетических системах;
- предотвращение прогнозируемых дефицитов электрической энергии и мощности наиболее эффективными способами;
- определение основных направлений развития электрических сетей классом номинального напряжения 110 кВ и выше;
- определение предварительной укрупненной стоимости предлагаемых мероприятий.

5. Развитие новых направлений деятельности

5.1. Развитие электрозарядной инфраструктуры в Дальневосточном федеральном округе

Группой РусГидро реализуется проект по развитию сети электрических зарядных станций (далее – ЭЗС) для электротранспорта в Дальневосточном федеральном округе (далее – ДФО). Проект направлен на транспортное и социально-экономическое развитие ДФО, а также развитие экологически чистого вида транспорта.

С момента открытия ЭЗС РусГидро (в 2019 году) отпущено порядка 750 тыс. кВт*ч электроэнергии. Совокупный объем заряда позволил электромобилям проехать суммарно более 4 млн км., сэкономив более 364 тыс. литров углеводородного топлива[55]. В сентябре

[54] Во исполнение пункта 2 протокола совещания от 25.04.2018 № ЮТ-П9-2454.
[55] В сравнении с бензиновыми автомобилями класса «В».

2021 года достигнут максимальный месячный отпуск электроэнергии – более 51 тыс. кВт*ч.

В 2021 году Группа РусГидро значительно расширила присутствие электрозарядной инфраструктуры в ДФО до 55 быстрых зарядных станций(с учетом ЭЗС в процессе установки) в 7 субъектах ДФО (Приморский край, Хабаровский край, Амурская область, Сахалинская область, Камчатский край, Магаданская область, Еврейская автономная область). Сеть ЭЗС РусГидро является крупнейшей в ДФО, обеспечена транспортная взаимосвязь между крупными городами ДФО (Находка, Владивосток, Хабаровск, Биробиджан, Комсомольск-на-Амуре).

В настоящее время осуществляется реализации проекта по установке быстрых зарядных станций на трассе «Москва-Владивосток». В 3 квартале 2022 года планируется установить 50 новых быстрых зарядных станций, а в 1-2 квартале 2023 года еще 50 быстрых ЭЗС.

В соответствии с заключенным между ПАО «РусГидро» и ПАО «НК «Роснефть» на полях ВЭФ-2021 соглашением о сотрудничестве в области развития электрозарядной инфраструктуры предполагается устанавливать до 20 ЭЗС на АЗК Роснефть ежегодно.

Кроме того, в 2022 году планируется развитие дополнительных сервисов и услуг для целей повышения маржинальности бизнеса. В частности, предусмотрено строительство многофункциональных зарядных комплексов (МЗК) с кафе и магазином и установка навесов с мультимедийными рекламными экранами и вендинговыми аппаратами в местах размещения ЭЗС.

Так же Группой РусГидро совместно с Группой Соллерс осуществляется реализация проекта по созданию в течение 2022 года службы каршеринга электромобилей в агломерации г. Владивосток с автопарком не менее 140 электромобилей.

Запуск сервиса предполагается в середине 2022 года, а выход на целевой объем автопарка ожидается в 2023 году.

Электрокаршеринг позволит обеспечить существенный рост отпуска производимой предприятиями Группы РусГидро электроэнергии, реализуемой с ЭЗС РусГидро, а также предложить новый доступный сервис жителям агломерации Владивостока и создать условия для улучшения состояния окружающей среды в регионе и дополнительные высокотехнологичные рабочие места.

5.2. Использование и переработка золошлаковых отходов, образующихся на угольных станциях Группы РусГидро

В Группе РусГидро значительную долю генерирующих активов на территории Дальневосточного федерального округа (далее – ДФО) занимает угольная генерация, что обеспечивает высокий объем выработки золы, образующейся при сжигании угля.

Объем образования золы за 2021 год по Группе РусГидро составил более 1,9 млн тонн. Общий объем накопленной золы составляет более 122 млн тонн. Зола Группы РусГидро имеет 5 класс опасности – практически неопасные отходы (за исключением золы Сахалинской ГРЭС-2 с 4 классом опасности – умеренно опасные отходы).

В 2020 году по 13 объектам угольной генерации Группы РусГидро разработана техническая документация для перевода золошлаковых отходов (ЗШО), образующихся на угольных объектах, в попутный продукт сжигания угля (ППСУ) для повышения спроса со стороны потенциальных потребителей, что обеспечивает возможность их использования и транспортировки без получения специальных лицензий.

Объем реализации золы по Группе РусГидро в 2021 году составил порядка 38 тыс. тонн. В основном осуществляется продажа мокрой золы Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и тепловых станций АО «ДГК». Покупателями золы Группы РусГидро являются заводы, производящие газобетонные блоки, стеновые панели, железобетонные конструкции, а также компании, осуществляющие строительство автомобильных дорог.

Группа РусГидро рассматривает различные направления в рамках работы по снижению уровня накопления золы. Ключевыми проектами являются создание собственного производственного комплекса по переработке золы путем производства строительной продукции, а также работа с потенциальными потребителями и органами исполнительной власти для создания условий крупнотоннажной отгрузки ЗШО. В этой части возможным решением может быть использование золы для дорожного строительства в качестве заменителя традиционных инертных материалов, а также применение ЗШО при рекультивации свалок и выравнивании территорий.

5.3. Развитие водородной энергетики

В 2021 году ПАО «РусГидро» и ООО «Н2 Чистая Энергетика» в рамках ВЭФ-2021 подписали соглашение о сотрудничестве в совместных проектах в области водородной энергетики. В соответствии с соглашением, стороны изучат возможность строительства новых гидроэлектростанций для энергообеспечения производства водорода и химических соединений на его основе. Планируется совместное проведение научно-исследовательских работ в области водородной энергетики, в том числе с целью внедрению передовых технологий топливных элементов и систем накопления энергии на основе водорода.

Также проведены предварительные переговоры с ООО «Криомаш-БЗКМ» в части возможного сотрудничества по транспортировке и хранению водорода.

6. Развитие сыбтовой деятельности и комплексные решения для потребителей

Ключевой задачей энергосбытовой деятельности является своевременное получение от потребителя в полном объеме платежей за потребленные энергоресурсы, что невозможно без качественного расчета и своевременного выставления счета на оплату и оперативного решения возникающих у потребителя вопросов.

В настоящий момент большая часть энергосбытового сегмента Группы РусГидро централизована под управлением АО «Энергосбытовая компания РусГидро» (100% ПО ПАО «РусГидро») и включает в себя следующие компании: ПАО «РЭСК» – гарантирующий поставщик на территории Рязанской области; ПАО «Красноярскэнергосбыт» – гарантирующий поставщик на территории Красноярского края; ПАО «ДЭК» –

гарантирующий поставщик на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской АО.

Основные результаты работы за 2021 год:

- Плановый уровень реализации электрической энергии выполнен: ПАО «Красноярскэнергосбыт» обеспечило реализацию электрической энергии розничным потребителям на уровне 99,87% при плане – 99,00 %, ПАО «РЭСК» – 99,03% при плане 98,50%, ПАО «ДЭК» – 99,11% при плане 99,00 %.
- Обеспечено заключение договоров энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии) с потребителями на оптовом рынке энергии и мощности более чем на 300 млн кВт.ч.
- В 2021 году в рамках консолидации энергосбытовых активов и централизации управления розничным бизнесом на базе АО «ЭСК РусГидро» в ПАО «ДЭК» переданы от ПАО «Якутскэнерго» функции сбыта энергоресурсов потребителям ПАО «Якутскэнерго» в зоне Западного, Центрального и Южно-Якутского энергорайонов Республики Саха (Якутия).
- На конец 2021 года, в рамках реализации Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы, одобренной Правлением ПАО «РусГидро»[56], в ПАО «ДЭК» консолидированы функции АО «ДГК» по сбыту производимой тепловой энергии, ПАО «Сахалинэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Сахалинской области, ПАО «Камчатскэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Камчатского края, ПАО «Якутскэнерго» по сбыту электрической энергии на территории Южно-Якутского энергорайона Республики Саха (Якутия), а также электрической и тепловой энергии в зоне Западного и Центрального энергорайонов Республики Саха (Якутия).
- В отчетном году утвержден «План мероприятий по повышению энергоэффективности и развитию энергосберегающих технологий Группы ЭСК РусГидро»[57]. Выручка от реализации дополнительных платных сервисов по итогам 2021 года составила 3,4 млрд рублей.

Советом директоров Общества рассмотрена «Программа повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта»[58] (далее также Программа), предусматривающая роботизацию основных бизнес-процессов энергосбытовых компаний и комплексную трансформацию очного и заочного обслуживания клиентов на базе действующих автоматизированных систем с использованием отечественных передовых технологий. В рамках реализации Программы в 2021 году осуществлено:

- К Единому контактному центру (далее также ЕКЦ) подключены абоненты Камчатского края и Сахалинской области. На конец 2021 года ЕКЦ действует для

[56] Протокол Правления ПАО «РусГидро» от 10.04.2017 «№ 1037пр).
[57] План мероприятий утвержден приказом АО «ЭСК РусГидро» от 24.08.2021 № 88. В контур входят АО «ЭСК РусГидро», ПАО «ДЭК», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК».
[58] Решение Совета директоров Общества от 01.11.2021 № 334.

абонентов Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской АО, Камчатского края и Сахалинской области.

- В течение 2021 года 24 клиентских офиса доведено до «Стандартов обслуживания Группы ЭСК РусГидро»[59], а всего на конец 2021 года оборудованы в соответствии со Стандартами 73 клиентских офиса (31% от общего количества клиентских офисов).
- Осуществлен переход на единую биллинговую платформу в филиалах ПАО «ДЭК»: «Камчатскэнергосбыт», «Сахалинэнергосбыт» и «Якутскэнергосбыт».
- Произведена закупка 219 тыс. интеллектуальных приборов учета.
- Доля клиентов, получающих электронный платежный документ, составила 31%. В декабре 2021 года электронный платежный документ выставлен более 1 327 тыс. потребителей – физических лиц, что на 941 тыс. больше аналогичного показателя прошлого года. Доля платежей с использованием дистанционных сервисов по итогам года достигла 55%.
- Доля клиентов, использующих интерактивные способы передачи показаний приборов учета, составила 65%.

Реализованы интерактивные клиентские сервисы: интеллектуальная система Smart IVR на базе интерактивного голосового меню ЕКЦ; автоматизированный голосовой сервис по работе с дебиторской задолженностью – «Робот-коллектор» на базе ЕКЦ в филиале «Камчатскэнергосбыт»; интерактивный сервис – «Видеозвонок». По итогам 2021 года проведено более 4 тысяч успешных сессий; сервис «Напоминалка» в социальной сети «Вконтакте», информирующий о необходимости передать показания приборов учета энергоресурсов; внедрен в промышленную эксплуатацию модуль «Дистанционная запись на прием» для потребителей-физических лиц; запущен голосовой помощник «Алиса» от компании Яндекс по приему показаний ИПУ; автоматическое оповещение потребителей – физических лиц через push-уведомления о предстоящих отключениях электроэнергии, запланированных сетевыми компаниями.

7. Развитие электрических сетей

Целью является развитие электросетевого комплекса, обеспечивающее надежное, качественное и доступное энергоснабжение потребителей ДФО за счет организации эффективной технологической инфраструктуры, по тарифам на услуги по передаче электрической энергии, обеспечивающим баланс экономических интересов потребителей электрической энергии и сетевых организаций.

Для достижения указанной цели, в отчетном году реализован комплекс мероприятий по следующим основным направлениям:

1. Повышение надежности и качества электроснабжения потребителей: выполнен капитальный ремонт ВЛ 110-220 кВ – 1 340 км и ВЛ 35 кВ и ниже – 3 298 км; ремонт (КР, СР) трансформаторов 35 кВ и выше – 43 шт. и выключателей 35 кВ и выше - 384 шт.; по итогам отчетного года в ПО энергокомпаний ДФО на 7% снижена аварийность в электрических сетях напряжением 6 кВ и выше по сравнению с предыдущим годом;

[59] «Стандарт обслуживания Группы ЭСК РусГидро» утвержден приказом АО «ЭСК РусГидро» от 18.06.2020 № 60.

индекс средней продолжительности отключения по системе (SAIDI) за 2021 год при плане – 4,150 часов[60], фактически составил 5,909; индекс средней частоты отключений по системе (SAIFI) при плане – 1,810 ед.[50], фактически составил 1,815.

2. Повышение эффективности электросетевого комплекса и снижение потерь электрической энергии: в отчетном году для сокращения потерь оптимизированы рабочие напряжения в центрах питания радиальных электрических сетей; проведены рейды по выявлению хищений электроэнергии; проведены отключения в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторами; заменены перегруженные, установлены и введены в работу дополнительные силовые трансформаторы на действующих подстанциях; заменены провода на перегружаемых линиях. За 2021 год уровень потерь электроэнергии в электрических сетях составил 9,4 % (при плане – 9,6 %);
3. Обеспечение доступности электросетевой инфраструктуры ДФО.

В рамках реализации инвестиционного проекта «Парк «Три вулкана» в 2021 году заключен договор об осуществлении технологического присоединения между ПАО «Камчатскэнерго» и АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики»[61]. Сетевая организация приступила к выполнению мероприятий для обеспечения своевременного подключения объекта. В рамках программы «Дальневосточный гектар» по состоянию на 31.12.2021 подконтрольными обществами ПАО «РусГидро» (далее – ПО ПАО «РусГидро») завершено 1754 договора на технологическое присоединение. За отчетный год ПО ПАО «РусГидро» исполнено 20,8 тыс. договоров об осуществлении технологического присоединения мощностью 991 МВт. За 2021 год объемы введенных объектов электросетевого хозяйства классом напряжения 110 кВ и выше в рамках нового строительства и технического перевооружения и реконструкции составили 405,3 км[62] (при плане – 59,6 км).

4. Совершенствование управления электросетевым комплексом за счет консолидации электросетевых активов: в 2021 году компаниями Группы РусГидро на территории ДФО заключено 19 сделок по приобретению электросетевых активов третьих лиц объемом свыше 110 условных единиц; количество сетевых организаций, не входящих в Группу РусГидро, снизилось в отчетном году на 7 ТСО и составило на 31.12.2021 – 100 ТСО[63].

В 2021 году разработана, согласована с Правительством Приморского края и утверждена Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (далее – МиРЭК), сроки реализации программы – 2021-2025 годы.

---

[60] Примечание: показатели надежности (SAIDI, SAIFI) определяются без учета данных по прекращениям передачи электрической энергии, причины которых не зависят от действий сетевых организаций. При этом аварии вследствие природных пожаров летом 2021 года, в Республике Саха (Якутия), на территории которой вводился режим чрезвычайной ситуации, были учтены при расчете данных показателей. Без учета аварий из-за природных пожаров на территории Республики Саха (Якутия) в целом по Группе РусГидро SAIDI 2021 - 3,358 часа, SAIFI - 1,666 ед.

[61] Договор об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям по индивидуальному проекту от 23.09.2021 № 0000000035021P040002/ОТП-20-00518

[62] С учетом ввода 378,1 км ВЛ 220 кВ Оротукан – Палатка – Центральная (Магаданская область, АО «ДВЭУК – ГенерацияСети»).

[63] По состоянию на 31.12.2021 – 107 ТСО.

В рамках реализации программы МиРЭК итоги за 2021 год следующие: выполнение календарных планов составляет: 94% –работы по ремонту зданий, 98 % – по вырубке и расширению просек, 68,5 % – по установке опор ВЛ 0,4-10 кВ.; из 73 единиц закупаемой техники получено 71 единицы, включая 25 дизель-генераторных установок 240 кВт (РИСЭ), которые распределены по структурным подразделениям филиала АО «ДРСК» Приморские электрические сети; выполняются работы по реконструкции ПС 35 кВ «Академическая», ПС 110/35/6 кВ «Западная», ПС 110/6 кВ «Промузел», реконструкции ВЛ 110 кВ «ВТЭЦ-2 – Голдобин» с отпайками на ПС «Загородная» и ПС «Улисс», реконструкции сетей 10/0,4 кВ Хасанского, Надеждинского, Шкотовского муниципального районов, Партизанского городского округа, завершены работы по объекту «Строительство КЛ-35 Соллерс-РП4 (ПС Чуркин) с переводом в кабельное исполнение».

В настоящее время реализуется Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (далее – ПОУРЭК) за счет средств, предусмотренных инвестиционной программой ПАО «Сахалинэнерго» (источник финансирования – амортизация Сахалинской ГРЭС-2). По итогам за 2021 год завершены СМР по 3 объектам (ВЛ 35 кВ «Шахтерская – Бошняково»; ПС «Промузел»; ВЛ 220 кВ Д-13 Смирных – Тымовская), выполняется проектирование по 20 объектам.

8. Совершенствование системы корпоративного управления

Основные мероприятия по внедрению передовых корпоративных практик проведены в 2016-2020 годах — внедрены электронное голосование на Общих собраниях акционеров и интегрированный Годовой отчет, актуализирована дивидендная политика, ежегодно проводится оценка деятельности работы Совета директоров, повышена роль Совета директоров в совершенствовании системы управления рисками, повышено качество и детализация раскрытия информации, акционерам (с долей 2% акций и более) предоставлено право требовать созыва Совета директоров, в Уставе расширен перечень наиболее важных вопросов, предусматривающих квалифицированное большинство голосов. На протяжении 2021 года Общество совершенствовало процедуры раскрытия информации и практики реализации положений Кодекса корпоративного управления в соответствии с рекомендациями Банка России.

Внешняя оценка качества корпоративного управления ПАО «РусГидро» в отчетном периоде производилась Российским институтом директоров (НП «РИД»), который в сентябре 2021 года подтвердил рейтинг корпоративного управления на уровне 8 «Передовая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ).

Оценка практики корпоративного управления ПАО «РусГидро» проводилась по 160 критериям, в том числе в области соблюдения прав акционеров, организации деятельности органов управления и контроля, раскрытия информации, корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

Общество раз в три года привлекает внешнего консультанта для оценки эффективности работы Совета директоров. В 2021 году эффективность Совета директоров провел независимый внешний консультант – ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование».

Помимо внешней оценки, на ежегодной основе проводится внутренняя оценка качества корпоративного управления Службой внутреннего аудита. В 2021 году Служба внутреннего аудита провела оценку корпоративного управления за 2020 год и оценила его как «эффективное» с оценкой 94 % из 100 %.

В результате оценки состояния компонентов система корпоративного управления Общества признана эффективной, в то же время имеются отдельные умеренные недостатки (в том числе обусловленные карантинными ограничениями 2020 года) и потенциал для улучшения.

Результаты внешней и внутренней оценки рассматривались Советом директоров на заседании 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

2021 год ознаменован существенным изменением требований в сфере корпоративного управления. В конце отчетного года свою методологию скорректировали наиболее значимые институциональные стейкхолдеры – Банк России утвердил новую форму отчета о соблюдении Кодекса корпоративного управления, Российский институт директоров объявил об изменении методики присвоения рейтингов корпоративного управления, Служба внутреннего аудита Общества также скорректировала свою методику оценки. Происходящие изменения потребуют от Общества более глубокой интеграции в свою практику передовых тенденций корпоративного управления, повышающих значение ESG-факторов.

Поддержание высокого уровня корпоративного управления как самостоятельной ценности, так и в качестве компонента ESG-рейтингов отражено в Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года, утвержденной Советом директоров Общества.

ПАО «РусГидро» (в том числе опосредованно через подконтрольные компании) участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих производство и сбыт электроэнергии и тепла, проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, а также иные виды деятельности.

Взаимодействие Компании с подконтрольными обществами (далее также ПО) направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, а также защиту прав и интересов акционеров как самой Компании, так и ее ПО.

В течение отчетного периода ПАО «РусГидро» обеспечило принятие необходимых решений органами управления ПО по вопросам операционной деятельности, планированию и инвестициям, реализации стандартов и политик, действующих в Группе, и иным существенным вопросам функционирования компаний Группы.

Кроме того, на протяжении 2021 года в ПО внедрены (обновлены) следующие основные типовые документы, которые, наряду с ранее внедренными, обеспечивают единообразное управление бизнес-процессами в Группе:

- Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров / участников подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;
- Единый стандарт о транспортном обеспечении работников Группы РусГидро;
- Политика Группы РусГидро в области охраны труда;
- Единое положение о центральных закупочных комиссиях Группы РусГидро и Единое положение о закупочных комиссиях Группы РусГидро;
- Положение о порядке проведения в Группе РусГидро служебных проверок/ расследований по потенциальным/реализованным рискам экономической, внутренней и информационной безопасности;
- Положение о внутреннем аудите подконтрольной организации ПАО «РусГидро».

ПАО «РусГидро» ведет планомерную работу по оптимизации состава Группы путем укрупнения компаний там, где это дает эффект, продажи непрофильных активов и прочих активов, не участвующих в реализации Стратегии развития Группы РусГидро, а также путем ликвидации неэффективных структур.

В 2021 году количество подконтрольных компаний Группы сокращено на 6 штук (на 9 %), всего за последние 5 лет структура Группы оптимизирована на 39 % (с 110 до 67 компаний).

В 2021 году осуществлена продажа акций АО «Чувашская энергосбытовая компания».

Группа РусГидро ведет планомерную работу по выявлению и реализации непрофильных активов, уделяя данному вопросу приоритетное внимание, что позволяет, в том числе, сокращать операционные затраты.

Ежегодно утверждаются реестры непрофильных активов в новой редакции и планы мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро»[64] и подконтрольных организаций.

Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» ежеквартально утверждается Советом директоров ПАО «РусГидро»[65].

Информация о реализации непрофильных активов ежеквартально размещается на Межведомственном портале Росимущества и направляется в Минэнерго и Росимущество.

В 2021 году Группой РусГидро реализовано 119 непрофильных активов на общую сумму 1,56 млрд рублей, всего за последние 5 лет Группой реализовано 737 непрофильных активов на общую сумму 21,78 млрд рублей.

---

[64] Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2021 год в новой редакции и План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2020 (IV квартал) - 2021 гг. утверждены Советом директоров Общества (протокол от 24.12.2020 № 319), учетом изменений, внесенных решениями Совета директоров Общества (протоколы от 28.05.2021 № 329, от 26.11.2021 № 336, от 20.12.2021 № 337).

[65] Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2021 год утвержден Советом директоров Общества (протокол Совета директоров от 24.02.2022 № 340). В рамках данного отчета Советом директоров принята к сведению информация о ходе реализации непрофильных активов Группы РусГидро за 2021 год.

Мероприятия по оптимизации структуры владения активами Группы РусГидро

С целью упорядочения структуры владения производственными активами и консолидации амортизационных источников в операционных компаниях Группы РусГидро инициированы следующие проекты:

1. Консолидация энергетических активов на базе АО «ДГК».

На заседании Совета директоров ПАО «РусГидро» от 28.06.2021 принято решение о целесообразности реализации проекта по консолидации на базе АО «ДГК» энергетических активов, эксплуатацию которых осуществляет АО «ДГК» (протокол от 29.06.2021 № 330).

Консолидация энергетических активов предполагает получение в собственность АО «ДГК» следующих активов: ТЭЦ Восточная; Благовещенская ТЭЦ; ТЭЦ в г. Советская Гавань. Получена соответствующая директива Правительства Российской Федерации от 26.10.2021 № 11382п-П13 для реализации проекта, Советом директоров ПАО «РусГидро» принято решение 25.11.2021 (протокол от 26.11.2021 № 336).

На первом этапе проекта планируется внесение ТЭЦ Восточная в уставный капитал АО «ДГК» со стороны АО «РАО ЭС Востока» (фактически актив был передан на баланс АО «ДГК» 10.02.2022).

На втором этапе проекта планируется реорганизация АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» в форме присоединения к АО «ДГК» (плановый срок завершения реорганизации – второе полугодие 2022 года).

2. Передача энергетических активов АО «РАО ЭС Востока» в собственность операционных компаний Группы РусГидро, функционирующих в соответствующих регионах расположения активов.

В декабре 2021 года на баланс операционных компаний Группы РусГидро переданы следующие активы АО «РАО ЭС Востока»[66]:

a) в пользу ПАО «Якутскэнерго»: пиковая водогрейная котельной Якутской ГРЭС-2;
b) в пользу АО «Сахаэнерго»: солнечная электростанция в п. Батагай;
c) в пользу АО «ДРСК»: электросетевое имущество вдоль дороги «Амур» Чита-Хабаровск; схема выдачи электрической мощности в г. Советская Гавань; объекты электросетевого хозяйства железнодорожных путей ТЭЦ в г. Советская Гавань.
d) в пользу АО «Сахалинская ГРЭС-2»: внеплощадочные объекты Сахалинской ГРЭС-2 (схема выдачи электрической мощности, подъездные автодороги к основной площадке Сахалинской ГРЭС-2, система золошлакоудаления, система хозяйственно-питьевого и технического водоснабжения, подъездные железнодорожные пути).

3. Сделка по интеграции активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» в периметр Группы РусГидро.

[66] Активы переданы путем заключения договоров купли-продажи.

В июле 2021 года издан Указ Президента Российской Федерации от 19.07.2021 № 423 «О некоторых вопросах ПАО «РусГидро», а в августе 2021 года – распоряжение Правительства РФ от 07.08.2021 № 2176-р. В соответствии с данными документами до конца 2022 года планируется реализация мероприятий по внесению 100% акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети», принадлежащих Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, в уставный капитал ПАО «РусГидро». С декабря 2021 года проводится оценка рыночной стоимости актива и её согласование с ФОИВ для определения цены акций в рамках предстоящей дополнительной эмиссии ПАО «РусГидро».

4. Консолидация энергетических активов Сахалинской области на базе ПАО «Сахалинэнерго».

В сентябре 2021 года завершен очередной этап комплексной сделки по консолидации энергетических активов Сахалинской области на базе ПАО «Сахалинэнерго»: дополнительная эмиссия акций ПАО «Сахалинэнерго», в ходе которой в уставный капитал общества были внесены 42,31% акций АО «СЭК», принадлежащих Группе РусГидро, на сумму 5,5 млрд рублей. Также была капитализирована задолженность ПАО «Сахалинэнерго» перед АО «РАО ЭС Востока» на сумму 611,7 млн рублей и перед АО «Сахалинская ГРЭС-2» на сумму 950 млн рублей. Доля участия компаний Группы РусГидро в уставном капитале ПАО «Сахалинэнерго» увеличилась до 89,97 %.

Таким образом, к настоящему моменту на баланс ПАО «Сахалинэнерго» переданы 5-й энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и акции АО «СЭК» (42,31%), включая пакет акций, приобретенный у ПАО «НК «Роснефть». Сделки реализованы в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 19.02.2020 № 353-р и директивами Правительства РФ от 24.04.2020 № 3558п-П13.

В настоящее время инициированы мероприятия по консолидации на балансе ПАО «Сахалинэнерго» 46,04% акций АО «СЭК», принадлежащих Сахалинской области. Для непревышения 30%-й доли региона со стороны ПАО «РусГидро» также будет внесен балансирующий вклад (капитализация внутригрупповой задолженности ПАО «Сахалинэнерго»). Также в настоящее время совместно с ФОИВ прорабатывается вопрос о целевом варианте распоряжения 11,66% акций АО «СЭК», принадлежащих государству, путем внесения их в уставный капитал ПАО «РусГидро».

Проведение новой дополнительной эмиссии одобрено ВОСА ПАО «Сахалинэнерго» 30.12.2021, завершение всех мероприятий запланировано во 2 квартале 2022 года.

Консолидация активов Сахалинской области позволит обеспечить тарифными источниками финансирование инвестиционной программы ПАО «Сахалинэнерго», включая ПОУРЭК, упростить структуру собственности энергетических активов региона и системы управления объектами электроэнергетики, а также обеспечить рост финансовой устойчивости ПАО «Сахалинэнерго».

5. В целях оптимизации управления и упорядочения использования профильного имущества, для эффективного исполнения функций гарантирующего поставщика и защиты тарифов, имущество дизельных электрических станций, принадлежащих ПАО

«Якутскэнерго», необходимое для производства и транспортировки электрической энергии для потребителей 21 населенного пункта Усть-Майского, Хангаласского, Томпонского, Ленского, Верхневилюйского, Вилюйского районов Республики Саха (Якутия), внесено в уставный капитал АО «Сахаэнерго», которое с 01.07.2021 является гарантирующим поставщиком и обладателем конечного тарифа для потребителя в зоне обслуживания указанных населенных пунктов.

6. Сделка по продаже АО «Чувашская энергосбытовая компания».

В сентябре 2021 года была закрыта сделка по продаже Группой РусГидро 100% акций АО «Чувашская энергосбытовая компания» в пользу стратегического инвестора – энергосбытовой компании ООО «Трансэнергопром», цена продажи составила 300 млн рублей. АО «Чувашская энергосбытовая компания» – крупнейшая энергосбытовая компания и гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Чувашской республики. ООО «Трансэнергопром» предложило наилучшие условия сделки и имеет планы по расширению деятельности в Республике Чувашия за счет привлечения новых потребителей и расширения спектра услуг, оказываемых в области ЖКХ.

Сделка позволила Группе РусГидро оптимизировать свои энергосбытовые активы. Помимо получения дохода от продажи, реализация сделки привела к дополнительным положительным финансово-экономическим эффектам для Группы: прекращению поручительств ПАО «РусГидро» по кредитам АО «Чувашская энергосбытовая компания» и уменьшению долговых обязательств на сумму до 1 500 млн рублей, а также исключению рисков дополнительного финансирования деятельности энергосбытовой компании в случае усиления неблагоприятных макроэкономических факторов и ухудшения платежной дисциплины потребителей.

9. Совершенствование системы кадрового обеспечения

В 2021 году выполнены следующие мероприятия по совершенствованию системы кадрового обеспечения:

- Реализованы совместные мероприятия с вузами-партнерами Группы РусГидро (более 20), направленные на подготовку будущих энергетиков. В рамках участия в «Российской энергетической неделе – 2021» подписано соглашение о сотрудничестве с ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» о взаимодействии в области подготовки кадров.
- Традиционная студенческая энергетическая школа РусГидро в 2021 году была проведена в очном формате с применением дистанционных образовательных технологий в НИУ МГСУ. Участниками стали 144 студента профильных для компании направлений подготовки МГСУ и вузов-партнеров РусГидро.
- ПАО «РусГидро» выступило партнером Всероссийского инженерного конкурса, организованного для студентов вузов Министерством науки и высшего образования Российской Федерации; ежегодного Саммита молодых ученых и инженеров «Большие вызовы для общества, государства и науки», организованного Научно-технологическим университетом «Сириус»; Студенческой лиги IX Международного инженерного чемпионата «CASE-IN» по направлению «Электроэнергетика».

- За счет бюджетных ассигнований из федерального бюджета в пределах целевой квоты в интересах Группы РусГидро зачислены на профильные направления подготовки вузов-партнеров, всего – 34 человека. Организована практика для 850 студентов профильных направлений подготовки вузов-партнеров Группы РусГидро. Организована работа студенческих строительных отрядов в АО «Усть-СреднеканГЭСстрой» в июле-августе 2021 года. На летний период трудоустроено 57 студентов.
- В 2021 году были актуализированы 3 профессиональных стандарта в области гидроэнергетики. Получена аккредитация двух дополнительных экзаменационных центров АО «ЦОК РусГидро». Разработаны с участием экспертов Группы РусГидро, одобрены ЭСПК и переданы на утверждение НАРК 24 профессиональные квалификации для гидроэнергетики. Проведено 28 профессиональных экзаменов по 15 профессиональным квалификациям на аккредитованных площадках.
- Работниками Группы РусГидро успешно освоено 66 427 образовательных курсов. Увеличение количества курсов и затрат на обучение по сравнению с 2020 годом обусловлено смягчением ограничений, вызванных распространением коронавирусной инфекции.
- Проведен III корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ». Участие приняли 197 работников (59 команд) 27 предприятий Группы РусГидро.
- Проведены Третьи корпоративные соревнования оперативного персонала ТЭС Группы РусГидро впервые в онлайн-формате с применением средств тренажерной подготовки. Участие приняли 54 работника (6 команд) ПО ПАО «РусГидро».
- В Первом корпоративном конкурсе «Энергия наставничества» по направлениям «Лидер практики наставничества» и «Лучшая практика организации наставничества» приняли участие 43 работника филиалов и ПО ПАО «РусГидро».
- Проведен в онлайн формате конкурс в кадровый резерв на должности ключевых технических руководителей ПО ПАО «РусГидро» в Дальневосточном регионе. В конкурсе приняли участие 175 работников. По итогам сформировано пять групп резерва, в которые включены 32 работника.

В 2021 году был заново запущен просветительский проект «Лекторий РусГидро 2.0», в рамках которого организовано пять онлайн-лекций по актуальным темам.

Также была открыта виртуальная образовательная площадка для работников Группы - электронная библиотека РусГидро. Проект реализован совместно с Корпоративным университетом гидроэнергетики и командой проекта «Корпоративный лекторий» Сообщества молодых работников РусГидро.

В целях совершенствования обучающих инструментов ведутся проекты по внедрению новых тренажеров, в том числе с применением технологии VR. Завершены работы по внедрению режимного тренажера диспетчеров РДУ изолированных энергокомпаний Группы РусГидро, предназначенного для проведения противоаварийных тренировок на рабочих местах диспетчерского персонала ПАО «Магаданэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго».

В 2021 году разработан профориентационный онлайн-курс «Современная энергетика», направленный на знакомство слушателей с историей, особенностями функционирования и

перспективой развития электроэнергетической отрасли, а также включающий разбор олимпиадных задач.

В рамках проекта Энергокласс РусГидро в 11 регионах присутствия Группы РусГидро проведены занятия для 463 слушателей в общем количестве 1 600 академических часов. Организовано участие 12 команд учащихся Энергоклассов в Основном сезоне Школьной лиги IX Международного инженерного чемпионата «CASE-IN», партнером которого выступило ПАО «РусГидро». Участники команды Энергокласса ПАО «РусГидро» в г. Новосибирске стали победителями чемпионата.

Получили возможность использовать дополнительные баллы при поступлении в профильные вузы 39 школьников - призеров и победителей Отраслевой олимпиады ПАО «РусГидро» по физике «Энергия образования». Участниками Летней энергетической школы ПАО «РусГидро» на базе Парка науки и искусства «Сириус» Образовательного центра «Сириус» стали 29 школьников из 17 регионов России. В 2021 году проведены 4 профильные смены Группы РусГидро во Всероссийских детских и образовательных центрах.

В 2021 году состоялась третья по счету Спартакиада Группы РусГидро. Отборочный этап Спартакиады прошел в 5 региональных группах, в соревнованиях приняли участие 32 команды, представляющих Исполнительный аппарат, 18 филиалов и 15 подконтрольных организаций. Сильнейшие спортсмены Группы определились на соревнованиях финального этапа в г. Сочи, в рамках которого состоялся также Турнир по волейболу на Кубок Председателя Правления ПАО «РусГидро». Общее количество участников Спартакиады в 2021 году составило порядка 800 человек.

В мае и сентябре 2021 года, впервые в истории Группы, проведены товарищеские турниры по хоккею, которые положили начало созданию Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро, объединившей 9 хоккейных команд филиалов и подконтрольных организаций. В ноябре 2021 года стартовал Первый Чемпионат Корпоративной хоккейной лиги в дивизионах «Запад» и «Восток».

В 2021 году впервые проведен Чемпионат по онлайн-шахматам среди работников Группы РусГидро, участниками которого стали 113 работников филиалов и подконтрольных организаций ПАО «РусГидро».

Работники Группы в 2021 году продолжили активное участие в онлайн-соревнованиях по бегу (ходьбе), велоспорту и лыжным гонкам среди организаций ТЭК, организованных Минэнерго России на платформе Vmarafone. В проекте приняли участие порядка 300 работников предприятий Группы РусГидро.

В 2021 году в 24 компаниях Группы РусГидро продолжалась реализация программ НПО в соответствии с действующими Положениями о негосударственном пенсионном обеспечении работников.

В течение 2021 года в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «РусГидро» совместно с АО «НПФ «Открытие» и АО НПФ ВТБ «Пенсионный фонд» проведены мероприятия по популяризации паритетного плана НПО.

Награды ПАО «РусГидро» как работодателя в 2021 году:

- Всероссийский конкурс «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность» при поддержке Российского союза промышленников и предпринимателей. Диплом победителя в номинации «За развитие кадрового потенциала».
- Российская энергетическая неделя -2021. Почетный диплом «За вклад ПАО «РусГидро» в популяризацию топливно-энергетического комплекса и инженерно-технического образования».
- Онлайн-соревнования по бегу (ходьбе), велоспорту и лыжным гонкам среди организаций ТЭК «ВМАРАФОНЕ» при поддержке Минэнерго РФ. Диплом «За высокие спортивные результаты в 2021 году в проекте «ВМАРАФОНЕ».
- VIII Всероссийский конкурс лучших практик работодателей в социогуманитарной сфере «Создавая будущее» при поддержке Общественной палаты РФ. Диплом победителя в номинации «Среда обитания» за проект «ЭкоКультура РусГидро».
- Национальная премия «Молодой специалист года» при поддержке Общественной палаты РФ. Диплом за продвижение ценности профессионализма и труда в молодежной среде в номинации «Лучшее профессиональное сообщество» (проект «Сообщество молодых работников Группы РусГидро»).
- Национальная премия «Молодой специалист года» при поддержке Общественной палаты РФ. 1-е место в номинации «Спорт и здоровый образ жизни» за проект «Производственная гимнастика».
- Международная премия #МЫВМЕСТЕ при поддержке Федерального агентства по делам молодежи. Диплом финалиста конкурса в треке «Бизнес».

10. Совершенствование системы антитеррористической, экономической и информационной безопасности

В 2021 году выполнен комплекс мероприятий по совершенствованию безопасности Общества.

По направлению антитеррористической защиты:

- во исполнение Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400, проводятся мероприятия по повышению уровня антитеррористической защищенности объектов ТЭК Группы РусГидро;
- в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» проведены обследования 96 объектов энергетики Общества, уточнен порядок построения системы физической защиты, организована их антитеррористическая защита и охрана. По результатам работы межведомственных комиссий проведена работа по оптимизации систем физической защиты и инженерно-технических средств охраны 10 объектов Группы РусГидро;
- в целях совершенствования системы антитеррористической защищённости объектов Группы РусГидро осуществлен очередной этап модернизации систем безопасности объектов Общества в соответствие с требованиями постановлений

Правительства Российской Федерации от 05.05.2012 № 458 и от 19.09.2015 № 993. В 2021 году проведена модернизация 86 систем безопасности из состава комплексов инженерно-технических средств охраны объектов, осуществлена модернизация 26 систем безопасности на некатегорированных объектах Группы РусГидро;

- в целях повышения эффективности обеспечения безопасности объектов Группы РусГидро проведена дополнительная подготовка и обучение руководителей подразделений безопасности филиалов и подконтрольных организаций Общества по вопросам оценки уязвимости, категорирования и паспортизации объектов топливно- энергетического комплекса;
- на основе анализа практики деятельности подразделений безопасности Группы РусГидро в рамках рабочей группы Минэнерго России по совершенствованию законодательства в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК принято участие в подготовке проектов нормативных правовых актов Российской Федерации, имеющих существенное значение для обеспечения безопасности объектов Группы РусГидро. Принят в I чтении проект Федерального закона «О внесении изменений в ФЗ № 256 «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса»», в котором учтены предложения ПАО «РусГидро» по созданию «корпоративной» частной охранной организации и охраны ей объектов ТЭК, расширению субъектного состава подразделений, осуществляющих охрану объектов ТЭК, устранению коллизии по обеспечению безопасности объектов транспортной инфраструктуры, расположенных в границах объектов ТЭК. Проект новых Правил по обеспечению безопасности и антитеррористической защищённости объектов топливно-энергетического комплекса взамен утверждённых постановлением Правительства Российской Федерации от 05.05.2012 № 458 находится на согласовании в заинтересованных органах исполнительной власти. В проекте учтены предложения Общества по устранению избыточных требований по обеспечению безопасности объектов ТЭК, в том числе по установке боносетевых заграждений.

По направлению экономической безопасности:

- завершена опытная эксплуатация функционала 1-й очереди подсистемы мониторинга и проверки контрагентов Автоматизированной системы внутреннего контроля и управления рисками энергетического холдинга ПАО «РусГидро» (далее – ИС МПК). Основной задачей ИС МПК является автоматическая проверка действующих контрагентов на предмет надежности и финансового состояния путем получения соответствующей информации из внешних и внутренних источников.

По направлению информационной безопасности:

- в промышленную эксплуатацию запущен Корпоративный центр по обнаружению, предупреждению и ликвидации последствий компьютерных атак ПАО «РусГидро» (КЦОПЛ);
- проведены работы по подключению критичных подсистем ИА Общества к системам по мониторингу событий информационной безопасности;

- между ПАО «РусГидро» и ФСБ России (Национальным координационным центром по компьютерным инцидентам, далее – НКЦКИ) в рамках отражения целенаправленных компьютерных атак подписаны Соглашение о взаимодействии и Регламент взаимодействия;
- осуществлено защищенное подключение к технической инфраструктуре НКЦКИ. Организован автоматизированный информационный обмен с НКЦКИ о событиях информационной безопасности;
- разработана и утверждена приказом Общества от 12.10.2021 № 958 Политика информационной безопасности ПАО «РусГидро». Политика разработана с целью информирования работников Общества об обязательных требованиях по защите информации и информационных ресурсов, является основным документом, регламентирующим деятельность Общества в области безопасности информационных технологий, и определяет правила информационной безопасности, обеспечения защиты информации, в том числе ограниченного распространения и доступа.

11. Выполнение мероприятий по совершенствованию системы управления в области охраны окружающей среды

В целях повышения экологической безопасности действующих и создаваемых энергетических объектов путем минимизации негативного воздействия на окружающую среду, усиления положительных аспектов воздействий и обеспечения сохранения благоприятной окружающей среды для нынешнего и будущих поколений в Группе РусГидро Советом директоров Общества утверждена Экологическая политика Группы РусГидро[67].

Экологическая политика является обязательной для применения всеми организациями, входящими в Группу РусГидро, а также организациями, которые осуществляют совместную деятельность с компаниями Группы на договорных условиях.

Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию Экологической политики Группы РусГидро разработана на трехлетний период 2019-2021[68] и содержит перечень мероприятий, реализуемых исполнительным аппаратом, филиалами и подконтрольными организациями.

По итогам 2021 года выполнены следующие мероприятия по обеспечению экологической безопасности, определенные Экологической политикой Группы РусГидро: реконструкция, модернизация и ремонт генерирующего оборудования; реконструкция и ремонт гидротехнических сооружений с целью поддержания надлежащего состояния водоохранных зон; замена маслонаполненного электротехнического оборудования на оборудование, не содержащее масло (вакуумное, элегазовое) или с меньшим объемом содержания масел; создание систем автоматического контроля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу; проведение экологического мониторинга; выполнение комплекса мероприятий по возмещению ущерба водным биологическим ресурсам; выполнение мероприятий по сохранению биоразнообразия.

---

[67] Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 09.08.2018 № 275).
[68] Утверждена в 2019 году протоколом Правления Общества от 26.09.2019 № 1204пр.

Обществом определен перечень ключевых задач, направленных на совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды:

- Увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации в энергетическом балансе Группы РусГидро.
- Снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов на объектах Группы РусГидро.
- Сохранение биологического разнообразия.
- Реализация комплекса мероприятий, направленных на поиск и использование наилучших доступных технических решений и технологий, обеспечивающих сокращение негативного воздействия на окружающую среду и минимизацию экологических рисков деятельности Группы РусГидро.
- Снижение содержания масла в коммутационных аппаратах на объектах Группы РусГидро.
- Внедрение корпоративных стандартов в области природоохранной деятельности Группы РусГидро.

Кроме того, Компанией в отчетном году проводились следующие мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду: строительство площадок для накопления отходов производства и потребления; реконструкция систем канализации и очистных сооружений; сбор с акватории водных объектов плавучего мусора и передача его на объекты размещения отходов; ремонт сооружений для хранения золошлаковых отходов.

В 2021 году объем выбросов парниковых газов увеличился на 1,5%[69]. Увеличение выбросов парниковых газов, преимущественно связано с увеличением выработки электроэнергии и отпуска тепла объектами ДФО.

В 2021 году на 1,9 %[59] сократился общий объем выбросов парниковых газов от сжигания твердого топлива, при этом на 7,3 %[59] увеличился объем выбросов от сжигания природного газа, что полностью соответствует тренду компании по переходу к более низкоуглеродным источникам энергии.

12. Основные направления развития проектного инжиниринга и строительного комплекса

ПО-институты Группы РусГидро включают научно-исследовательские и проектные институты (АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект», АО «ВНИИГ им Б.Е. Веденеева»), объединяющие команды ученых, высококвалифицированных проектировщиков, геодезистов и инженеров.

В отчетном году по основным направлениям развития проектного инжиниринга и строительного комплекса выполнены следующие мероприятия:

- Расширен перечень компетенций по ключевым научным и проектным направлениям в целях повышения качества проектной документации и сокращения сроков реализации на базе имеющихся институтов, обеспечения эффективного

[69] Данные предварительные.

сопровождения инвестиционных проектов Группы РусГидро по всем типам генерации, в том числе тепловой энергетики, солнечной энергетики, ветровой энергетики, водородной энергетики, а также в области систем накопления энергии, цифровых технологий и инноваций, комплексных систем безопасности, проектирования сетевого хозяйства.

- На регулярной основе осуществлялся сравнительный анализ проектной деятельности Группы РусГидро с зарубежными инжиниринговыми компаниями, мониторинг зарубежных технологий.
- Проведены исследования в области малой и нетрадиционной энергетики, включая малые ГЭС, ГеоЭС, ТЭС, ветроэлектростанции и ветродизельные электростанции, специальных видов строительства и строительства в сложных природно-климатических условиях: АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» – МГЭС Моздок, МГЭС на р. Паз; АО «Ленгидропроект» – Магаданская ТЭЦ, Амурская ТЭЦ-1; АО «Мособлгидропроект» – МГЭС Ставрополья и КЧР; АО «Институт Гидропроект» – Зангезур МГЭС, МГЭС в ЦФО, Черекская МГЭС (Псыгансу МГЭС), Билягидонская МГЭС, Сегозерская МГЭС.
- В 2021 году начата реализация проекта Единый цифровой архив проектной и технической документации в соответствии с утвержденной Дорожной картой[70].
- Проведены обследования, разработаны системы мониторинга за состоянием, ремонтом, техническим перевооружением действующих энерго - и промышленных объектов: реализация пилотного проекта по внедрению DioMera Digital O&M Services (информационно-диагностической системы гидроэнергетического оборудования) в рамках заключенных соглашений.
- Реализованы работы по проектированию ГЭС, экспертизе/разработке ТЭО и технических проектов, деклараций безопасности, рабочей документации системы технического водоснабжения на зарубежных рынках: Гвинея, Индия, Лаос, Киргизия, Турция, Болгария, Венгрия, Египет, Индонезия, Эквадор, Казахстан, Узбекистан, Таджикистан, Финляндия и др.
- В 2021 году усилено GR-сопровождение международной деятельности Группы РусГидро. Благодаря активизации работы Компании на площадке межправительственных комиссий, межгосударственных рабочих органов, с зарубежным дипломатическим корпусом и официальными лицами, удалось запустить работу на новых для Компании рынках и добиться урегулирования задолженностей предыдущих периодов перед компанией, в том числе в Таджикистане и Узбекистане.
- Для осуществления контактов с заинтересованными сторонами-партнерами активно использовались площадки ключевых международных и отраслевых мероприятий и форумов, в том числе: Петербургского международного экономического форума, Восточного экономического форума, Российской энергетической недели и др.

[70] Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 27.08.2021 № 806 «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по реализации проекта «Создание Единой системы цифровизации архивов проектных институтов и создание единого банка информационных моделей ПАО «РусГидро»».

- В 2021 году Компания активизировала деятельность и стала консультантом по гидроэнергетике и ВИЭ в таких ключевых международных организациях и объединениях, как Глобальный договор ООН, Бизнес в ОЭСР, АСЕАН, Международная Ассоциация гидроэнергетики (IHA), Мировой энергетический совет (МИРЭС), Глобальное партнерство по устойчивому развитию (GSEP) и ряде других.
- Под эгидой Группы РусГидро осуществлено полноценное возобновление деятельности Российского национального комитета (РНК) Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD). В частности, вновь сформированы Управляющий совет и технические комитеты РНК, назначены ответственные представители РНК в технические комитеты мирового ICOLD. Впервые за последние 5 лет в 2021 году под патронажем Компании осуществлено скоординированное участие РНК ICOLD в ключевых мероприятиях Организации: в заседании Европейского клуба ICOLD (EURCOLD) и в 89-ом Ежегодном собрании ICOLD.
- Активизация работы на многосторонних международных площадках позволила российской инженерной школе вернуться на международную арену, создала условия для обмена опытом и технологическими наработками между отечественными и международными экспертами в сфере гидроэнергетики и ВИЭ.

В соответствии с утвержденными Бизнес-планами ПО–институтов Блока проектного инжиниринга на 2021 год (АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект» и АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева») плановое значение показателя «Доля внешнего заказа в выручке» составляет 37% (1 828 млн рублей). По итогам 2021 года фактическое значение составляет 36% (1 810 млн рублей).

Общая сумма контрактов, заключенных с зарубежными контрагентами/по зарубежным проектам проектного инжиниринга и строительного комплекса по итогам 2021 года составляет 272,3 млн рублей.

В 2020-2021 году завершен 1-й этап консолидации ремонтных активов на базе АО «ХРМК», в связи с чем увеличена деятельность заводских мощностей по собственному изготовлению воздухоподогревателей и поверхностей нагрева энергетических котлов. За 2021 год изготовлено 600 тонн продукции (рост производства возрос в 40 раз по сравнению с 2020 годом – до консолидации). Планируется дальнейшее увеличение производства до 1800 тонн к 2024 году. Расширяется номенклатура производства, в частности освоен заводской ремонт электродвигателей и генераторов. Силами АО «ХРМК» выполняется виброналадка турбин, ремонт тепловых магистралей, турбогенераторов, трансформаторов.

13. Цифровая трансформация Группы русГидро

В процессе цифровой трансформации[71] Группа РусГидро стремится к реализации проектов и мероприятий, направленных на корректировку и совершенствование внутренних

[71] Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021 – 2024 годы с перспективой до 2030 года разработана в соответствии с требованием директив Правительства РФ от 14.04.2021 № 3438п-П13, утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335).

технологических и операционных процессов и способствующих применению современных, экономически эффективных и быстродействующих цифровых технологий и технических решений, направленных на достижение целей Стратегии Группы РусГидро, улучшающих показатели основной производственной деятельности и формирующей «заделы» для новых направлений развития.

В отчетном периоде реализованы следующие основные инициативы по цифровой трансформации:

- В части инициативы по дистанционному управлению оборудованием МГЭС без постоянного присутствия оперативного персонала реализован Центр управления малыми ГЭС (ЦУГ) Филиала ПАО «РусГидро» – «Кабардино-Балкарский филиал» в помещении ГЩУ Кашхатау ГЭС. ЦУГ осуществляет отображение оперативной информации о состоянии основного электротехнического, гидромеханического и вспомогательного оборудования малых ГЭС Филиала, а также управление основным электротехническим, гидромеханическим и вспомогательным оборудованием.
- Ведется внедрение интеллектуальных приборов учета электрической энергии. На текущий момент уже заключены договора на поставку 257 078 интеллектуальных приборов учета для нужд подконтрольных организаций РусГидро[72].
- В рамках инициативы по автоматизации мониторинга исполнения заданий плановой и вторичной мощности на верхнем уровне АСУТП Камской ГЭС реализован функционал автоматического анализа величины расхождения между фактической мощностью ГЭС и суммой уточненного планового и вторичных заданий с учетом потребной первичной мощности при текущей частоте энергосистемы с формированием информационных сообщений и рекомендаций по компенсации отклонения.
- В рамках реализации инициативы по развитию единого информационного пространства (общекорпоративной шины цифровых данных) завершен третий этап внедрения общекорпоративной шины данных. Разработан единый стандарт интеграции. Все вновь создаваемые интеграционные потоки организованы через общекорпоративную шину данных, ведется плановая работа по переводу существующих интеграционных потоков по разработанному стандарту интеграции через общекорпоративную шину данных.
- В рамках реализации инициативы по созданию мультисервисных узлов связи для объектов электроэнергетики выполнен пилотный проект по организации информационного обмена СОТИАССО по пакетной технологии с использованием двух географически разнесённых центральных телекоммуникационных стации на Загорской ГАЭС. Информация СОТИАССО передается по одному каналу в сторону АО «СО ЕЭС».
- Введен в опытную эксплуатацию тренажер виртуальной реальности, который позволит отрабатывать как отдельные технологические процедуры, так и комплексные задачи, связанные с управлением и обслуживанием оборудования

[72] В рамках рабочей группы по вопросам развития учета электрической энергии (мощности) сформировано решение о закупке с 2021 года исключительно интеллектуальных приборов учета, соответствующее требованиям постановления Правительства РФ от 19.06.2020 № 890.

всех типов, применяемых на ГЭС/ГАЭС в нормальных и аварийных режимах работы. На текущий момент реализованы 26 сценариев работы оперативного персонала на 3 локациях. Преимущества VR обеспечивают возможность моделирования полного перечня воздействий, производимых в рамках эксплуатации и технического обслуживания оборудования, зданий и сооружений.

Стратегия цифровой трансформации предусматривает План перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, обеспечивающий достижение к 2024 году доли расходов на отечественное программное обеспечение не ниже 70%. По итогам 2021 года фактическое исполнение показателя «Доля расходов на закупку российского программного обеспечения» составляет 34,6 % при плановом значении 70%.

14. Управление рисками Группы РусГидро

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной СВКиУР, является Политика Группы РусГидро в области внутреннего контроля и управления рисками (далее – Политика), утвержденная Советом директоров Общества (протокол от 21.06.2019 № 291).

В рамках совершенствования корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро в 2021 году реализованы следующие ключевые мероприятия:

1. Актуализирована Методика о риск-аппетите Группы РусГидро[73].
2. Утвержден План управления рисками бизнес-процессов на 2021 год[74], мониторинг выполнения которого проводился на полугодовой основе.
3. Реализован пилотный проект по применению программной надстройки ModelRisk для моделирования рисков (создания и анализа риск-моделей).
4. Разработана и сформирована Единая базы показателей по стратегическим рискам, рискам бизнес-процессов и их индикаторов с целью их оценки (в том числе анализа и мониторинга «поведения» рисков стратегических рисков Группы РусГидро).
5. В ПО проводилось регулярное обсуждение и рассмотрение рисков ПО при подготовке планов мероприятий по управлению рисками на 2021–2022 годы, осуществлялся регулярный мониторинг фактического выполнения мероприятий по управлению рисками.
6. Разработана методология проверки соблюдения Обществом законодательства в области противодействия НИИИМР[75].
7. Проведено контрольное мероприятие по проверке соблюдения в Обществе нормативных требований по противодействию НИИИМР в соответствии с утверждённой Методологией[76].

---

[73] Утверждена решением Совета директоров (протокол от 27.08.2021 № 333).
[74] Приказ ПАО «РусГидро» от 04.02.2021 № 51, с изменениями, внесенными приказом от 11.08.2021 № 750.
[75] Противодействие НИИИМР – противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и (или) манипулированию рынком.
[76] Распоряжение ПАО «РусГидро» от 20.05.2021 № 224р.

8. На регулярной основе проводился мониторинг эффективности внутреннего контроля в ключевых бизнес-процессах ПАО «РусГидро» и ПО, формировались предложения по устранению недостатков и улучшению внутреннего контроля в бизнес-процессах.
9. Осуществлены разработка, внедрение и унификация контрольных процедур в бизнес-процессах, в том числе по результатам их самооценки владельцами рисков Группы РусГидро.
10. Проведено обучение директоров департаментов исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» по теме «Стратегические риски и их влияние на Стратегию компании.
11. Проведено обучение работников ДКиУР по теме «Внутренний аудит и контроль в Группе РусГидро. Пути повышения эффективности».
12. Проведено обучение и подтверждена квалификация (по результатам квалификационного экзамена получено свидетельство о повышении квалификации) работников ДКиУР по направлению «Специалист по внутреннему контролю».
13. Проведены внутренняя и внешняя оценки эффективности внутреннего контроля и управления рисками с целью получения независимого мнения о состоянии СВКиУР, эффективности управления рисками и внутреннего контроля в процессе реализации Группой РусГидро целей деятельности.

Внешняя независимая оценка системы внутреннего контроля и управления рисками РусГидро проведена Ernst & Young. По результатам внешней оценке уровень зрелости СВКиУР оценивается как продвинутый, по отдельным показателям как эталонный. Отчет по внешней независимой оценке рассмотрен и принят к сведению Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества в феврале 2022 года[77].

Отчет по внутренней независимой оценке за 2020 год рассмотрен и утвержден Советом директоров Общества в мае 2021 года[78]. По результатам внутренней оценке уровень зрелости СВКиУР оценивается как оптимальный.

По результатам независимых внутренней и внешней оценок СВКиУР определены направления дальнейшего развития, которые реализуются через Планы совершенствования СВКиУР.

Сформированы приоритизированные реестры стратегических рисков Группы РусГидро, проведены анализ и оценка недостижения целей ДПР Группы РусГидро, проанализирована эффективность и достаточность действующих контролей, разработаны рекомендации по устранению недостатков. Риски, представленные в реестре, проанализированы с учетом влияния на КПЭ ДПР. Реестр стратегических рисков Группы РусГидро в 2021 году состоял из 8 рисков. Итоги мониторинга стратегических рисков представлены в таблице:

Наименование риска	Итоги мониторинга за 2021 год [79]

[77] Протокол заседания Комитета по аудиту при Совете Директоров Общества от 17.02.2022 № 185/3.
[78] Протокол решения Совета директоров Общества от 27.05.2021 № 328.
[79] Мониторинг стратегических рисков за 2021 год осуществляется на основании единых показателей, которые формализуют оценку факта реализации/не реализации стратегических рисков на уровне Группы РусГидро (протокол Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «РусГидро» от 23.08.21 № 177/2).

Наименование риска	Итоги мониторинга за 2021 год [79]
Риск невыполнения графиков ввода мощностей и/или плана по финансированию и освоению	В 2021 году данные риски являлись наиболее критическими по значимым объектам строительства. В течение 2021 года выполнялись мероприятия по снижению указанных рисков до приемлемого уровня. В связи с введенными ограничениями из-за коронавирусной инфекции (COVID-19), влияющими на сроки выполнения строительно-монтажных работ и поставку оборудования, отдельные инвестиционные проекты выполнялись со сдвигом сроков, перенесен срок ввода на 2022 год Красногорской МГЭС-1. Несмотря на указанные факты, показатель выполнения графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению выполнен и стратегический риск невыполнения графиков ввода мощностей и/или плана по финансированию и освоению по Группе РусГидро не реализовался.
Риск снижения показателя EBITDA Риск неблагоприятных финансовых изменений	В 2021 году финансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих финансовых плановых показателей.
Риск нарушения промышленной безопасности Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность Риск неэффективного управления ресурсами Репутационный риск Коррупционный риск/Риск совершения недобросовестных действий	В 2021 году нефинансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей, за исключением Риска нарушения промышленной безопасности[80]. В 2021 году в ПАО «Сахалинэнерго» произошла авария, отнесенная к крупной аварии (отключение объектов генерации с потерей собственных нужд и обесточиванием потребителей общей мощностью 291 МВт). Основные мероприятия, направленные на предупреждение аналогичных аварий, связаны с повышением надежности работы имеющего оборудования и повышением квалификации и производственной дисциплины эксплуатационного персонала. Текущие мероприятия выполнены в 2021-2022 годах, Замена коммутационного оборудования и оснащение подстанций ПАО «Сахалинэнерго» оперативными блокировками (работы инвестиционного характера) будут реализовываться в 2022-2024.

15. Выполнение мероприятий долгосрочной программы развития Группы РусГидро, предусмотренных директивами правительства Российской Федерации

О потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям (от 05.11.2014 № 7439п-П13)

Основные параметры потребности в трудовых ресурсах Группы РусГидро[81] определены с учетом сроков достижения работниками пенсионного возраста, а также возможности внутренних перемещений работников при наличии соответствующих рекомендаций по

[80] Информация представлена в разделе 16.

[81] ПАО «РусГидро», ПАО «ДЭК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК», ПАО «Колымаэнерго», АО «Богучанская ГЭС».

итогам проведенных аттестаций, сформированных кадровых резервов, а также баз данных кандидатов. В расчет потребности в инженерно-технических специалистах приняты в том числе и рабочие вакансии, требующие уровня профессиональной подготовки не ниже бакалавра технической образовательной организации. Данный подход обусловлен требованиями технологического процесса эксплуатации, ремонта и обслуживания основного оборудования ГЭС/ГАЭС.

Выполнение основных параметров потребности Группы РусГидро в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям по итогам 2021 года

Наименование показателя	План на 2021 год	Факт за 2021 год
Общее количество планируемых вакансий:	1 615	1 502
в том числе по инженерно-техническим специальностям	921	918

О плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13)

В рамках реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» наращивает объемы поставок продукции отечественных производителей, что обеспечено, в том числе за счет локализации производства отдельных видов оборудования, комплектующих, материалов на территории России.

В отчетном году реализованы следующие мероприятия, способствующие стимулированию отечественных производителей продукции:

1. В рамках Петербургского международного экономического форума ПАО «РусГидро» совместно с ПАО «Россети», Минэнерго России и Минпромторгом России заключено соглашение о взаимодействии, в рамках которого принята к реализации дорожная карта по изготовлению и поставке продукции для нужд электроэнергетики, в частности коммутационного оборудования с большой отключающей способностью, комплектных распределительных устройств элегазовых, муфт кабельных и других видов электротехнического оборудования.
2. Заключены договоры на приобретение четырех ГА для Чиркейской ГЭС и одного ГА для Угличской ГЭС.

3. Продолжалась работа цифрового полигона микропроцессорных устройств релейной защиты и автоматики, автоматизированной системы управления технологическим процессом на базе оптических трансформаторов тока и электронных трансформаторов напряжения, установленной на объектах филиала ПАО «РусГидро» – «Нижегородская ГЭС», построенного на основе инновационного оборудования и программного обеспечения различных производителей. Приказом от 11.03.2022 № 190 определен срок опытной эксплуатации расширенного цифрового полигона – с 24.01.2019 до 30.12.2022.

В отчетном году решением Совета директоров от 20.12.2021 № 337 утверждена Дорожная карта по импортозамещению в новой редакции, в качестве основного показателя по

импортозамещению утверждён Интегральный показатель импортозамещения, при расчёте которого учитываются объёмы поставок, кроме оборудования (что было ранее), также по материалам, работам/услугам, программному обеспечению[82].

По итогам 2021 года обеспечено снижение Интегрального показателя импортозамещения в рамках производственной деятельности в целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг):

Интегральный показатель импортозамещения

Показатель	План на 2021 год	Факт за 2021 год
Интегральный показатель, %	16	15

Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13)

Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021 – 2024 годы с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335), на основании которой во исполнение директив Правительства РФ от 14.04.2021 № 3438п-П13 разработан раздел «Цифровая трансформация»[83].

О приведении ДПР в соответствие с целями, предусмотренными Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»

В целях приведения ДПР в соответствие с Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» решением Совета директоров Общества (протокол от 26.10.2018 № 279) внесены изменения в ДПР, которые в том числе учитывают реализуемые Группой РусГидро мероприятия по повышению эффективности инвестиций в основной капитал, которые соответствуют пункту 5.3.3 о привлечении инвестиций в модернизацию объектов генерации тепловой электроэнергетики (во исполнение перечня поручений Президента Российской Федерации от 12.12.2017 № Пр-2530) Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их доли в валовом внутреннем продукте, утвержденного Председателем Правительства Российской Федерации от 13.02.2019 № 1315п-П13.

Советом директоров Общества принято решение (протокол от 29.03.2019 № 285) считать выполненным поручение, указанное в директивах Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13.

---

[82] Расчет данного показателя осуществляется в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения, утверждёнными распоряжением Минэкономразвития от 11.08.2016 № 219Р-АУ.

[83] Одобрен Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества – протокол от 28.10.2021 № 153.

16. Выполнение ключевых показателей эффективности долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год

Долгосрочной программой развития Группы РусГидро предусмотрены следующие ключевые показатели эффективности:

Краткосрочные КПЭ (годовые КПЭ, установленные для членов Правления Общества)

№	Показатель	Плановые значения 2021 год[84]	Фактические значение 2021 год	Оценка выполнения
1.	Недопущение более предельного числа аварий: *Количество несчастных случаев на производстве, шт.* *Количество крупных аварий, шт.*	выполнено *≤ среднего за 5 лет[86]* *0*	не выполнено *0* *1*	не выполнен[85]
2.	Рентабельность собственного капитала (ROE), %	19,44%	25,08%	выполнен
3.	Прибыль до вычета, млн руб.	187 591	208 010	выполнен
4.	Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе по результатам закупок только среди субъектов МСП[87]	20% *18%*	69% *32%*	выполнен
5.	Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению[88]	85%	89,5%	выполнен
6.	Производительность труда	5%	6,07%	выполнен
7.	Интегральный инновационный КПЭ	100%	113%	выполнен

Среднесрочные КПЭ (КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества):

№	Показатель	Третий цикл 2019-2021		
		План[89]	Факт	Оценка выполнения
1.	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	100%	100%	выполнен
2.	Свободный денежный поток (FCF), млн рублей	-82 190	16 571	выполнен
3.	Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию	0,80	0,98	выполнен

[84] Перечень и целевые значения годовых КПЭ членов Правления Общества на 2021 год утверждены решением Совета директоров Общества (протокол от 14.04.2021 № 326), с учетом изменений от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

[85] На ПАО «Сахалинэнерго» 06.04.2021 произошел инцидент с отключением подстанции. В акте расследования, наряду с ошибочными действиями оперативного персонала, зафиксирована вина руководства ПАО «Сахалинэнерго» по неоснащению электроустановок автоматическими блокировками (см. раздел 14).

[86] Среднее значение количество несчастных случаев на производстве за 5 лет (2016-2020 гг.) составляет 0.

[87] По ПАО «РусГидро».

[88] График ввода мощностей и план по финансированию и освоению определяется на основании плановых данных по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО, утвержденных в составе (скорректированного при наличии) Бизнес-плана Советом директоров Общества в установленном порядке.

[89] Корректировка расчетных целевых значений КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества цикла 2019-2021 «Свободный денежный поток (FCF), млн рублей» утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 14.04.2021 № 326), «Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию» - решением Совета директоров Общества 24.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 301), с учетом изменений от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

17. Перечень законодательных, нормативных правовых актов, иных актов и документов по вопросам разработки, утверждения и исполнения ДПР

- поручение Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086;
- поручение Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3);
- директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13;
- директивы о потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям (от 05.11.2014 № 7439п-П13);
- директивы о плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13);
- директивы об изменении структуры годового отчета общества и о представлении отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности (от 06.04.2015 № 2007п-П13);
- директивы о применении методических указаний по разработке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность компании (от 24.06.2015 № 3984п-П13);
- директивы об инновационном развитии (от 03.03.2016 № 1472п-П13);
- директивы о применении показателя «Рентабельность инвестиций акционеров» (TSR) в системе ключевых показателей эффективности (от 29.04.2016 № 3035п-П13);
- директивы о приоритетности финансирования задач развития энергетического комплекса на территории ДФО (от 28.06.2016 № 4531п-П13);
- директивы об исполнении постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2018 № 232 в части утверждения порядка согласования плановых и программно-целевых документов с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и согласование таких документов с указанным Министерством (от 29.10.2018 № 8860п-П13);
- директивы в части приведения ДПР в соответствие с целями, предусмотренными Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (от 17.01.2019 № 276п-П13);
- директивы о повышении производительности труда (от 25.12.2019 № 12153п-П13);
- директивы о проведении оценки реализации долгосрочных программ развития и выполнения ключевых показателей эффективности Общества (от 30.07.2020 № 6739п-П13);
- директивы об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13);
- положение об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, годовом объеме таких закупок и порядке расчета указанного

объема (утверждено постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352, с изменениями и дополнениями).

Приложение 9.1. Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

1. Общие положения

1.1. Настоящая Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро (далее – Методика) разработана в соответствии с требованиями Методических рекомендаций по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р, в целях:

- описания расчета и оценки выполнения значений показателей Долгосрочной программы развития Группы РусГидро (далее – ДПР), утвержденных Советом директоров ПАО «РусГидро» (далее – Общество);
- формализации процедуры расчета и оценки выполнения показателей Долгосрочной программы развития Группы РусГидро, утвержденных Советом директоров Общества.

1.2. Организацию оценки выполнения показателей, в соответствии с настоящей Методикой, осуществляет ответственное подразделение Общества, определенное внутренними нормативными документами.

1.3. Порядок формирования отчетности о достигнутых значениях показателях, сроки и форматы оценки выполнения показателей устанавливаются внутренними нормативными документами Общества.

1.4. Перечень КПЭ ДПР включает годовые показатели членов Правления Общества и показатели, входящие в перечень КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества.

1.5. Перечень и удельные веса годовых показателей членов Правления Общества ежегодно утверждаются решением Совета директоров Общества, перечень и удельные веса показателей Программы долгосрочной мотивации Общества определены Положением о Программе долгосрочной мотивации Общества, утвержденным Советом директоров Общества 11.11.2016 (протокол от 14.11.2016 № 243), с изменениями от 19.02.2019 (протокол от 21.02.2019 № 283), от 26.03.2020 (протокол от 27.03.2020 №305).

1.6. В рамках ежегодной отчетности о реализации ДПР и проведения внешнего аудита реализации ДПР по показателям 2.1-2.7 (КПЭ членов Правления Общества) предоставляется ежегодная отчетность, по показателям 2.8-2.10 (КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества) отчетность формируется по истечении отчетного трехлетнего периода (цикла).

1.7. Вознаграждение членов Правления Общества, включая единоличный исполнительный орган, за достижение показателей осуществляется в соответствии с действующими

Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Правления Общества и Положением о Программе долгосрочной мотивации Общества, утвержденными Советом директоров Общества в установленном порядке.

2. Порядок расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

2.1. КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий»

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (генерирующие объекты):

- ПАО «РусГидро» (18 генерирующих филиалов), ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Геотерм», ПАО «Колымаэнерго», ПАО «КамГЭК», АО «Богучанская ГЭС».

Для расчета фактического значения источником информации являются: акты о несчастном случае на производстве формы Н-1, формируемые в соответствии с постановлением Минтруда России от 24.10.2002 №73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях», акты расследования причин аварий в электроэнергетике, формируемые в соответствии с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения», акты технического расследования причин аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях, формируемые в соответствии с приказом Ростехнадзора от 19.08.2011 N 480 «Об утверждении Порядка проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения на объектах, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору», акты расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, формируемые в соответствии с приказом Ростехнадзора от 25.04.2016 № 157 «Об утверждении формы и порядка оформления акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении».

Показатель состоит из параметров:

- Количество несчастных случаев на производстве, шт.
- Количество крупных аварий, шт.

Параметр «Количество несчастных случаев на производстве» рассчитывается как сумма всех несчастных случаев на производстве, расследованных, оформленных и учтенных в соответствии:

- со статьями 227, 228, 228.1, 229, 229.1, 229.2, 229.3, 230, 230.1 Трудового кодекса Российской Федерации от 30.12.2001 №197-ФЗ;
- с Постановлением Минтруда России от 24.10.2002 №73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на

производстве, и положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

При расчете параметра «Количество несчастных случаев на производстве» учитываются несчастные случаи на производстве, в акте расследования которых (пункт 10 Акта формы Н-1) среди лиц, допустивших нарушения требований охраны труда, указан руководитель[90].Параметр «Количество крупных аварий» рассчитывается как сумма всех аварий в электроэнергетике, аварийных ситуации при теплоснабжении, аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях, расследованных, оформленных и учтенных комиссиями Ростехнадзора в соответствии:

- с пунктом 4 «Правил расследования причин аварий в электроэнергетике», утверждённых Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846;
- с пунктом 3 «Правил расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении», утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2015 №1114;
- с приказом Ростехнадзора от 19.08.2011 № 480 «Об утверждении Порядка проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения на объектах, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору»;
- с приказом Ростехнадзора от 25.04.2016 № 157 «Об утверждении формы и порядка оформления акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении»;
- с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения», и имеющих следующие критерии:
- повреждение гидротехнического сооружения, приведшее к нарушению его безопасной эксплуатации и вызвавшее понижение уровня воды в водохранилище (реке) или повышение его в нижнем бьефе за предельно допустимые значения;
- обрушение несущих элементов технологических зданий, сооружений объекта электроэнергетики, в том числе произошедшее вследствие взрыва или пожара, если такое обрушение привело к введению аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) 100 МВт и более на срок 25 суток и более;
- разрушение или повреждение оборудования объектов теплоснабжения, которое привело к выходу из строя источников тепловой энергии или тепловых сетей на срок 3 суток и более;
- разрушение или повреждение сооружений, в которых находятся объекты теплоснабжения, которое привело к прекращению теплоснабжения потребителей;
- повреждение турбины номинальной мощностью 100 МВт и более с разрушением проточной части турбины, изменением формы и геометрических размеров или смещением корпуса турбины на фундаменте, если такое повреждение привело к нахождению турбины в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

[90] Генеральный директор, директор филиала ПАО «РусГидро».

- повреждение генератора установленной мощностью 100 МВт и более с разрушением его статора, ротора, изоляции обмоток статора, изоляции обмоток ротора, если такое повреждение привело к нахождению генератора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение силового трансформатора (автотрансформатора) мощностью 100 МВА и более с разрушением, изменением формы и геометрических размеров или смещением его корпуса, если такое повреждение привело к нахождению трансформатора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение энергетического котла паропроизводительностью 100 тонн в час и более или водогрейного котла производительностью 50 гигакалорий в час и более с разрушением, изменением формы или геометрических размеров котла или смещением блоков (элементов) котла или металлического каркаса, если такое повреждение привело к нахождению котла в аварийном ремонте в течение 25 суток и более.
- отключение генерирующего оборудования или объекта электросетевого хозяйства, приводящее к снижению надежности Единой энергетической системы России или технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем, при применении графиков временных отключений суммарным объемом 100 МВт и более или прекращение электроснабжения на величину 25 и более процентов общего объема потребления в операционной зоне диспетчерского центра;
- отключение объектов электросетевого хозяйства (высший класс напряжения 110 кВ и выше), генерирующего оборудования мощностью 100 МВт и более на 2 и более объектах электроэнергетики, вызвавшее прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более, продолжительностью 30 минут и более;
- нарушения в работе противоаварийной или режимной автоматики, в том числе обусловленные ошибочными действиями персонала, вызвавшие прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более.

При расчете **параметра «Количество крупных аварий»** учитываются аварии, если в соответствующих пунктах актов расследования их причин комиссией Ростехнадзора установлены ошибочные или неправильные действия (или бездействия) руководящего персонала за исключением аварий, предпосылками и причинами развития которых в соответствии с официальным заключением комиссии Ростехнадзора явились:

- недостатки проекта, конструкции, изготовления, строительства и монтажа оборудования;
- вина сторонних организаций, участвующих в технологическом процессе (смежные организации);
- любое противоправное или неумышленное действие третьих лиц;
- любое форс-мажорное происшествие, наступление которого было невозможно предсказать (падение летательных аппаратов и их частей; стихийные бедствия, на сопротивление которым не было по своему проекту рассчитано гидротехническое сооружение или энергетическое оборудование; и др.), исключающие ответственность группы РусГидро).

КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий» считается выполненным (значение «выполнено») – достижение целевого уровня – при одновременном выполнении следующих условий:

- значение параметра «Количество несчастных случаев на производстве» не превышает среднего числа несчастных случаев на производстве, произошедших за последние пять лет, предшествующих плановому периоду;
- значение параметра «Количество крупных аварий» (целевое значение 0) не превышает целевого значения.

Во всех остальных случаях КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий» считается не выполненным (значение «не выполнено»).

2.2. КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- **для расчета планового (целевого) значения** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- **для расчета фактического значения** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Для расчета планового (целевого) значения используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро:

$$ROE = \frac{\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо}}{\text{Среднегодовой собственный капитал}} \times 100\%$$, где

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» из формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро».

Среднегодовой собственный капитал определяется по следующей формуле:

$$\text{Среднегодовой собственный капитал} = \frac{\text{ИТОГО КАПИТАЛ}_0 + \text{ИТОГО КАПИТАЛ}_1}{2}$$, где

ИТОГО КАПИТАЛ $_0$ – сумма строк «Капитал акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на начало периода из формы «Консолидированный баланс Группы РусГидро»;

ИТОГО КАПИТАЛ $_1$ – сумма строк «Капитал акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на конец периода из формы «Консолидированный баланс Группы РусГидро».

Неденежные статьи расходов / доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных расходов / доходов» («Пояснительная записка к консолидированному

бизнес-плану Группы РусГидро» главы «Финансовые доходы и расходы», «Анализ деятельности по сегментам», «Финансовые результаты»), включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от экономического обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения долгосрочных векселей;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – планируемая величина расходов по статье «Расходы на топливо» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «РАСХОДЫ»).

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО: Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный Отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам».

$$ROE = \frac{\text{Прибыль за период (год)} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо}}{\text{Среднегодовой собственный капитал}} \times 100\%$$, где

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках»;

Среднегодовой собственный капитал определяется по следующей формуле:

$$\text{Среднегодовой собственный капитал} = \frac{\text{ИТОГО КАПИТАЛ}_0 + \text{ИТОГО КАПИТАЛ}_1}{2}$$, где

ИТОГО КАПИТАЛ $_0$ – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на начало периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении»;

ИТОГО КАПИТАЛ $_1$ – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролируемая доля участия» на конец периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении».

Неденежные статьи расходов/доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам» и «Финансовые доходы, расходы» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от экономического обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения долгосрочных векселей;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – фактическая величина расходов по статье «Расходы на топливо» (Примечание «Операционные расходы» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период).

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.3. КПЭ «Прибыль до вычета» (млн руб.)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- **для расчета планового (целевого) значения** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- **для расчета фактического значения** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

Для расчета планового (целевого) значения используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро:

*Прибыль до вычета **=** Прибыль до налогообложения + Амортизация основных средств и НМА + Неденежные статьи расходов - Неденежные статьи доходов + Процентные расходы + Расходы на топливо.*

Прибыль до налогообложения – строка «Прибыль до налогообложения» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро»;

Амортизация основных средств и НМА – строка «Амортизация основных средств и НМА» (Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро глава «РАСХОДЫ»);

Неденежные статьи расходов/доходов – определяются в соответствии с п.0 настоящей Методики;

Процентные расходы – строка «Процентные расходы» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «Финансовые доходы и расходы»);

Расходы на топливо - определяется в соответствии с п.0 настоящей Методики.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО: Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам», Примечание «Финансовые доходы, расходы»:

Прибыль до вычета = Прибыль до налогообложения + Амортизация основных средств и нематериальных активов + Неденежные статьи расходов - Неденежные статьи доходов + Процентные расходы + Расходы на топливо.

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Прибыль до налогообложения – строка «Прибыль до налогообложения» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро»;

Амортизация основных средств и нематериальных активов – строка «Амортизация» (Примечание «Информация по сегментам»);

Неденежные статьи расходов/доходов – определяются в соответствии с п.0 настоящей Методики;

Процентные расходы – Примечание «Финансовые доходы, расходы», строка «Процентные расходы».

Расходы на топливо - определяются в соответствии с п.0 настоящей Методики.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.4. КПЭ «Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- ПАО «РусГидро»

Плановое (целевое) значение является нормативным и определяется в соответствии с разделом 1 Положения «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, годовом объеме таких закупок и порядке расчета указанного объема», утвержденного постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Положение №1352) с учетом изменений, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 01.08.2019 № 1001 «О внесении изменений в Положение об особенностях участи субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, годовом объеме таких закупок и порядке расчета указанного объема».

Для расчета фактического значения используются данные отчетов системы САПФИР по договорам, заключенным по результатам закупки Общества. Фактическое значение определяется как доля закупок, по которым заключены договоры с субъектами малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок продукции для нужд ПАО «РусГидро» по которым заключены договоры в отчетном периоде, выраженная в процентах по следующим формулам:

$$ДмспОБЩ = (Зак^{пр}МСП + ЗакМСП + ЗакМСПсуб)/Зак^{общ} \times 100$$

$$Дмсп = Зак^{пр}МСП / Зак^{общ} \times 100$$

где:

ДмспОБЩ – доля стоимостного объема оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенных с субъектами малого и среднего предпринимательства (далее – МСП), в общем ежегодном стоимостном объеме оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенным по результатам проведенных закупок, в том числе проведенных закупок только среди МСП. При этом учитываются, в том числе субподрядные договоры 1-го уровня. Под субподрядными договорами 1-го уровня понимаются договоры на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенные непосредственно между МСП и компаниями любой организационно-правовой формы, заключившими прямые договоры с Обществом (филиалом), %;

Дмсп – Стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенных с МСП, по результатам проведенных закупок только среди МСП, в соответствии с Положением №1352, в общем ежегодном объеме договоров, %;

Зак^{пр}МСП – Стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды), по заключенным договорам с МСП по результатам проведенных закупок только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения №1352, руб.;

ЗакМСПсуб – Стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по субподрядным договорам 1-го уровня, заключенных непосредственно между МСП и компаниями любой организационно-правовой формы, заключившими прямые договоры с Обществом (филиалом), руб.;

ЗакМСП – Стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды, заключенных договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства, по результатам проведенных закупок, за исключением закупок только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения №1352, руб.;

Зак^{общ} – Общий стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) договоров, заключенных по

результатам проведенных закупок, в том числе закупок проведенных только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения №1352, руб.

При расчете КПЭ не учитываются проведенные в отчетном периоде закупки указанные в пункте 7 Положения № 1352.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.5. КПЭ «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению» (%)

Перечень объектов инвестиций Общества и объектов нового строительства ПО для расчета показателя определяется в соответствии с Приложением «Плановые данные на (плановый) год по объектам инвестиций ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства ПО, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %»» к Бизнес-плану Общества, утвержденному Советом директоров Общества в установленном порядке.

Плановое (целевое) значение принимается на основании плановых данных по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО в соответствии с Приложением «Плановые данные на (плановый) год по объектам инвестиций ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства ПО, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %»» к Бизнес-плану Общества, утвержденному Советом директоров Общества в установленном порядке.

Для расчета фактического значения источником информации являются фактические данные по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО в составе отчета об исполнении Бизнес-плана Общества, утвержденного Советом директоров Общества в установленном порядке.

Расчет показателя «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» осуществляется по формуле:

$$К^{\text{ввод фин осв}} = 0{,}75 \cdot К^{\text{ввод мощ}} + 0{,}25 \cdot К_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$$

где:

$К^{\text{ввод фин осв}}$ – выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению (по году);

$К^{\text{ввод мощ}}$ – итоговый (по всем типам вводимых мощностей) показатель выполнения графиков вводов мощностей;

$К_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$ – выполнение годового плана по финансированию и освоению.

Итоговый (по всем типам вводимых мощностей) показатель выполнения графиков вводов мощностей рассчитывается за отчетный год по формуле:

$$К^{\text{ввод мощ}} = 100 \cdot \frac{V^{\text{факт мощ}}}{V^{\text{пл мощ}}}$$

где:

$К^{\text{ввод мощ}}$ – выполнение графиков вводов мощностей за отчетный год (по всем типам вводимых мощностей[91]);

$V^{\text{пл мощ}}$– годовой плановый объем вводимой мощности (МВт);

$V^{\text{факт мощ}}$– фактически введенная в отчетном году мощность (МВт).

При отсутствии установленного на отчетный год плана ввода мощностей, показатель $К^{\text{ввод мощ}}$ не рассчитывается, соответствующая доля перераспределяется на $К_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$.

В расчете учитываются внеплановые вводы мощности по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО, при этом годовой плановый объем вводимой мощности, в расчетной формуле показателя, увеличивается на величину соответствующего внепланового ввода мощности.

В расчете не учитываются плановые вводы по объектам, учтенным как внеплановые вводы в прошлые периоды, при этом годовой плановый объем вводимой мощности, в расчетной формуле показателя, уменьшается на величину соответствующего планового ввода мощности.

Расчет показателя выполнения годового плана по финансированию и освоению осуществляется по формуле:

$$К_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}} = 0{,}5 \cdot К_{\text{год}}^{\text{объем фин}} + 0{,}5 \cdot К_{\text{год}}^{\text{объем осв}}$$

где:

$К_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$– выполнение годового плана по финансированию и освоению;

$К_{\text{год}}^{\text{объем фин}}$ – выполнение годового плана по финансированию;

---

[91] Для расчета КПЭ плановые показатели по вводам мощностей утверждаются в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества. При этом факт ввода мощности в отчетном периоде принимается при наличии разрешения надзорного органа на допуск в постоянную эксплуатацию энергоустановки заявленной мощности в соответствии с формой приказа Ростехнадзора от 07.04.2008 № 212 и Акта рабочей комиссии о приемке оборудования после комплексного опробования. Для проектов ТПиР в соответствии с актом перемаркировки оборудования.

$К_{год}^{объем\ осв}$ – выполнение годового плана по освоению.

Расчет показателя выполнения годового плана по финансированию осуществляется по формуле:

$$К_{год}^{объем\ фин} = \left[\frac{Фин_{пл}^{ТПиР}}{Фин_{пл}} * \left(1 - \frac{|\Delta Фин_{отчет}^{ТПиР}|}{Фин_{пл}}\right) + \frac{Фин_{пл}^{НС}}{Фин_{пл}} * \left(1 + \frac{\sum \Delta Фин_{отчет}^{НС}}{Фин_{пл}}\right)\right] * 100\%$$где:

$Фин_{пл}$– плановый годовой объем финансирования;

$Фин_{пл}^{ТПиР}$– плановый годовой объем финансирования по объектам инвестиций Общества;

$Фин_{пл}^{НС}$– суммарный плановый годовой объем финансирования по объектам нового строительства;

$|\Delta Фин_{отчет}^{ТПиР}|$– модуль отклонения фактического объема финансирования по объектам инвестиций Общества[92] в отчетном году от планового.

$\sum \Delta Фин_{отчет}^{НС}$- сумма отклонений фактического объема финансирования от планового по каждому объекту нового строительства в отчетном году. В случае если фактическое значение суммарного объема финансирования менее 100% от суммарного планового, то составляющая в формуле расчета по объектам нового строительства в отчетном году принимается равной нулю.

Расчет показателя выполнения годового плана по освоению осуществляется по формуле:

$$К_{год}^{объем\ осв} = \left[\frac{Осв_{пл}^{ТПиР}}{Осв_{пл}} * \left(1 + \frac{\Delta Осв_{отчет}^{ТПиР}}{Осв_{пл}}\right) + \frac{Осв_{пл}^{НС}}{Осв_{пл}} * \left(1 + \frac{\sum \Delta Осв_{отчет}^{НС}}{Осв_{пл}}\right)\right] * 100\%$$

где:

$Осв_{пл}$– плановый годовой объем освоения;

$Осв_{пл}^{ТПиР}$– плановый годовой объем освоения по объектам инвестиций Общества;

$Осв_{пл}^{НС}$ – суммарный плановый годовой объем освоения по объектам нового строительства;

$\Delta Осв_{отчет}^{ТПиР}$ – отклонение фактического объема освоения от планового по объектам инвестиций Общества[92] в отчетном году.

---

[92] Объем финансирования и освоения по ТПиР принимается для расчета показателя «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» по итоговому значению строки «ТПиР», утвержденной в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества.

$\sum \Delta Осв_{отчет}^{НС}$ – сумма отклонений фактического объема освоения от планового по каждому объекту нового строительства в отчетном году. В случае если фактическое значение суммарного объема освоения менее 100% от суммарного планового, то составляющая в формуле расчета по объектам нового строительства в отчетном году принимается равной нулю.

В случае если фактический объем финансирования и/или освоения по каким-либо проектам сложился в результате экономии затрат, то значение планового объема финансирования и/или освоения по таким проектам, в расчетной формуле показателя, уменьшается на величину экономии затрат (при этом данная экономия в виде итогов закупок оборудования/работ/услуг и/или исполнения сметы проекта подтверждается документально).

Плановые годовые объемы финансирования и освоения по каждому объекту инвестиций утверждаются в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества в установленном порядке.

Корректировка годовых плановых объемов финансирования и освоения, показателей по вводам мощностей по каждому объекту инвестиций выносится на Совет директоров Общества для утверждения в составе скорректированного Бизнес-плана Общества.

Показатель считается выполненным при условии степени достижения его фактического значения не менее 100% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается невыполненным.

2.6. КПЭ «Производительность труда» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Плановое (целевое) значение является нормативным и определяется директивами Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12153п-П13.

Фактическое значение показателя рассчитывается на основании данных аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро и расчета страховых взносов (РСВ, форма по КНД 1151111).

КПЭ «Производительность труда» ($ППТ_{факт}$) отражает динамику производительности труда текущего года к базовому и определяется по формуле:

$$ППТ_{факт} = (\frac{ПТ_{отч.}}{ПТ_{отч-1}} - 1) \times 100\%, \text{ где}$$

$ПТ_{отч.}, ПТ_{отч.-1}$ – фактическое значение показателя производительности труда Группы РусГидро в отчетном периоде и периоде, предшествующем отчетному, соответственно, млн руб./чел.

Показатель производительности труда Группы РусГидро (млн руб./чел.) в отчетном и предшествующем отчетному периодах $(ПТ_{отч.}, ПТ_{отч.-1})$ определяется как отношение добавленной стоимости (***ДС***) к численности работников Группы РусГидро (***Числ***) за соответствующие периоды и рассчитывается по формуле:

$$ПТ = \frac{ДС}{Числ}, \text{ где}$$

ДС – добавленная стоимость Группы РусГидро (млн руб.) рассчитывается по формуле:

$$ДС = Операционная\ Прибыль + Вознаграждения\ Работникам +$$

$$Налоги\ (кроме\ налога\ на\ прибыль) + Амортизация\ ОС, НМА +$$

$$Реализация\ ОС - Выручка\ от\ услуг\ по\ ТП, \text{ где}$$

Операционная Прибыль – строка «Прибыль от операционной деятельности без учета убытков от обесценения» за вычетом строки «Прочие операционные доходы» форма «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках» Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, млн руб.;

Вознаграждения Работникам – строка «Вознаграждения работникам (в том числе налоги и расходы по пенсионному обеспечению)» Примечание 26 «Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, млн руб.;

Налоги (кроме налога на прибыль) – строка «Налоги, кроме налога на прибыль» Примечание 26 «Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, млн руб.;

Амортизация ОС, НМА – строка «Амортизация основных средств и нематериальных активов» Примечание 26 «Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, млн руб.;

Реализация ОС – строка «Убыток от выбытия основных средств, нетто» Примечание 26 «Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, млн руб.;

Выручка от услуг по ТП – строка «Оказание услуг по технологическому присоединению к сети» Примечание 24 «Выручка» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, млн руб.

Числ – количество работников (чел.), за которых производится уплата страховых взносов в государственные внебюджетные фонды. Определяется как сумма среднегодовой численности работников по всем ПО, входящим в контур консолидации, рассчитываемая

как средняя от месячных численностей, указанных в поквартальных формах РСВ по всем ПО, входящим в контур консолидации[93].

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.7. КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя соответствует перечню компаний, принимающих участие в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020 – 2024 с перспективой до 2029 года в отчетный период. [94]

Для расчета планового (целевого) значения источником информации является утвержденная в установленном порядке Программа инновационного развития Группы РусГидро, действующая в отчетном периоде.

Для расчета фактического значения источником информации является отчет по выполнению Программы инновационного развития Группы РусГидро за отчетный период, утвержденный в установленном порядке.

Фактическое значение КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» рассчитывается на основании оценок выполнения входящих в его состав показателей следующим образом:

$$П_{инт} = \sum_{i=1} \frac{П_i^{ф} \cdot вес_i}{П_i^{п}}, \%,$$

где:

$П_{инт}$ – интегральный инновационный КПЭ за отчетный период.

$П_i^{ф}$ – фактическое значение ***i***-го показателя в отчетном периоде[95].

$П_i^{п}$ – плановое значение ***i***-го показателя, установленное для отчетного периода[96].

---

[93] Лица, оказывающие услуги по договорам гражданско-правового характера (ГПХ) включаются в соответствующие месяцы по строке 010 подраздела 1.1. раздела I РСВ, так как являются застрахованными лицами по ОМС и ОПС. Страховые взносы на ОСС на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством по лицам, оказывающим услуги по ГПХ, не выплачиваются.

[94] Утверждена Советом директоров Общества 20.08.2020 (протокол от 24.08.2020 №312)

[95] С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в числителе формулы расчета $П_{инт}$ вместо фактического учитывается плановое значение этого показателя

$вес_i$ – вес ***i***-го показателя в отчетном периоде.

Распределение весов показателей для расчета «Интегрального инновационного КПЭ» приведено в таблице:

№	Составляющие показателя	Вес, %
1.	Доля затрат на НИОКР от выручки, %	15
2.	Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период, %	15
3.	Коэффициент использования топлива, %	20
4.	Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт	20
5.	Качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР Группы, %	30

В случае отсутствия в отчетном периоде оценки по показателю «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес данного показателя перераспределяется на другие составляющие показателя «Интегральный инновационный КПЭ» прямо пропорционально их весам.

Рассчитанное фактическое значение «Интегрального инновационного КПЭ» округляется до целого значения по общим математическим правилам (десятичные знаки не учитываются).

Расчет показателя производится по каждой из составляющих показателя «Интегральный инновационный КПЭ»:

- Доля затрат на НИОКР от выручки;
- Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период;
- Коэффициент использования топлива по тепловой генерации;
- Эффективность управления мощностями ГЭС;
- Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР.

Фактические значения показателей «Доля затрат на НИОКР от выручки», «Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период» и «Коэффициент использования топлива по тепловой генерации» принимаются на основе утверждаемых в установленном порядке ежегодных отчетов по выполнению Программы инновационного развития Группы РусГидро.

Фактические значения для расчета показателя «Эффективность управления мощностями ГЭС» определяются на основании ежегодных отчетов по Бизнес-планам ПАО «РусГидро», для расчета которых фактическое значение параметра «Установленная мощность ГЭС» принимается за последний день отчетного периода.

Фактические значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» ежегодно формируются в соответствии с нормами «Положения о порядке проведения оценки качества разработки, корректировки и ежегодной независимой оценки реализации программ инновационного развития акционерных

[96] С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в знаменателе формулы расчета $П_{инт}$ вместо планового учитывается фактическое значение этого показателя.

обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий», утвержденного Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01).

1. Доля затрат на НИОКР от выручки (П1), %.

Показатель рассчитывается по формуле:

$$К_{ниокр} = (НИОКР/S)*100\% \text{ , где:}$$

НИОКР – годовой объем затрат (млн.руб. с НДС) на НИОКР компаний, принимаемых к расчету показателя, в том числе:

a) затраты на приобретение исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности (далее - РИД) по следующим видам РИД:

- изобретения, полезные модели или промышленные образцы (как объекты патентных прав);
- программы для ЭВМ (как объекты авторских прав), базы данных (как объекты смежных прав), топологии интегральной микросхемы;
- секреты производства (ноу-хау).

b) взносы в венчурные фонды, фонды прямых инвестиций, основным объектом инвестиций для которых являются малые инновационные и высокотехнологичные компании;

c) средства, направленные на реализацию проектов по созданию высокотехнологичных производств в кооперации с российскими образовательными организациями высшего образования, государственными научными учреждениями;

d) взносы в некоммерческие организации, обеспечивающие деятельность приоритетных технологических платформ согласно перечню, утверждаемому президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России, и в специализированные организации, управляющие работой пилотных инновационных территориальных кластеров согласно перечню, указанному в Приложении 6 к Постановлению Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 316.

S – выручка (в млн руб.) по данным Бизнес-плана, действующего на 01 января отчетного года, компаний, участвующих в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро, за вычетом:

- затрат на покупную электрическую и тепловую энергию;
- затрат на услуги сетевых компаний по передаче электро- и теплоэнергии;
- выручки от внутригрупповых транзакций, кроме перечисленных выше, в том числе – выручки ПО-институтов, получаемой от выполнения работ по заказу компаний Группы РусГидро;

- выручки от услуг по технологическому присоединению;
- надбавки к цене на мощность, введенной Федеральным законом от 28.12.2016 № 508-ФЗ с целью выравнивания тарифов компаний ДФО (только для ПАО «РусГидро»).

С целью обеспечения преемственности методики расчета показателя и сопоставимости плановых значений показателя с достигнутыми в предыдущие годы, при расчете $К_{ниокр}$ не учитывается выручка АО «ДРСК» (утвержденные методики расчета КПЭ ПИР Холдинга РусГидро и ПИР РусГидро «Доля затрат на НИОКР от выручки» предусматривали исключение выручки АО «ДРСК» для учета внутрихолдинговых операций).

2. Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период (П2).

Значение данного показателя определяется как количество объектов интеллектуальной собственности (далее - ОИС) компаний Группы РусГидро, участвующих в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро, исключительные права на которые в отчётном году были подтверждены охранными документами.

ОИС - это результаты интеллектуальной деятельности (изобретения, полезные модели, промышленные образцы, программы для ЭВМ, товарные знаки и знаки обслуживания и проч.), которым предоставлена правовая охрана.

Охранные документы – это документы, подтверждающие правовую охрану РИД, государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности (Патенты, Свидетельства о государственной регистрации).

3. Коэффициент использования топлива по тепловой генерации (П3), %.

Показатель рассчитывается по следующим компаниям Группы РусГидро, принимающим участие в реализации ПИР Группы РусГидро:

АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго».

Показатель рассчитывается по формуле:

$$Кит = \frac{(0{,}86W_{отп} + Q_{отп})*1000}{7*B}$$ %, где

$W_{отп}$ – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, отпуск электроэнергии с шин в году, млн. кВт*ч;

$Q_{отп}$ – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, отпуск тепловой энергии с коллекторов в году, тыс. Гкал;

0,86 – переводной коэффициент кВт*ч в Гкал;

7 – коэффициент, характеризующий теплоту сгорания условного топлива, ккал/кг;

В – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, расход условного топлива на производство электрической и тепловой энергии в году, тут.

Примечания:

- По ПАО «Камчатскэнерго» в отпуске тепловой энергии с коллекторов учитывается отпуск тепловой энергии от филиала «Коммунальная энергетика».
- По ПАО «Магаданэнерго» отпуск тепловой энергии с коллекторов учитывается без отпуска от электробойлерных котельных.
- По ПАО «Якутскэнерго» учитывается отпуск электрической энергии с шин только тепловых электростанций (без учета ГЭС).

4. Эффективность управления мощностями ГЭС ($П_4$), чел/100МВт

Показатель рассчитывается по формуле:

$$W_{гэс} = Ч_{ОД} / P_{уст.} * 100, \text{ где}$$

$Ч_{ОД}$ – численность персонала основной деятельности ПАО «РусГидро» и ПО, эксплуатирующих ГЭС и участвующих в Программе инновационного развития, за отчетный год:

$$Ч_{ОД} = ССЧ_{ОД} – (ССЧ_{(ИАДВ)} + ССЧ_{(ИАтепло)} + ССЧ_{(Фввод)}) + ССЧ_{ПО}, \text{ где}$$

$ССЧ_{ОД}$ – среднесписочная численность персонала основной деятельности Общества, за отчетный год (строка 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана);

$ССЧ_{(ИАДВ)}$ – среднесписочная численность персонала, отнесенного в соответствии с организационной структурой Общества к Дивизиону Дальний Восток[97,98];

$ССЧ_{(ИАтепло)}$ – среднесписочная численность персонала Общества, функционально связанного с управлением тепловой генерацией [97,99].

$ССЧ_{(Фввод)}$ – среднесписочная численность персонала филиалов ПАО «РусГидро», набранного для обеспечения эксплуатации ГЭС, ввод которых запланирован на последующие периоды и учтенная в строке 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана.

$ССЧ_{ПО}$ – среднесписочная численность персонала ПО, участвующих в ПИР, эксплуатирующих ГЭС ПО[100].

---

[97] Для определения показателя численность принимается равной численности по штатному расписанию, действующему на дату расчёта показателя.

[98] Департамент тарифного регулирования и экономического анализа, Департамент структурирования активов, заместитель Генерального директора - директор Дивизиона «Дальний Восток».

[99] Департамент организации производственной деятельности объектов энергетики ДФО, Департамент топливообеспечения, Управление энергосбытовой деятельности и Управление по работе на рынках с регулируемым ценообразованием Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.

[100] Персонал основной деятельности филиала ПАО «Якутскэнерго» «Каскад Вилюйских ГЭС им. Е.Н. Батенчука» и численность работников структурного подразделения, сформированного на базе ПАО «КамГЭК», которое путем присоединения вошло в состав ПАО «Камчатскэнерго».

$P_{уст.}$ – Установленная мощность (МВт) на конец отчетного года гидроэлектростанций ПАО «РусГидро» и подконтрольных организаций, эксплуатируемых персоналом ПАО «РусГидро» и ПО.

Плановые (целевые) значения численности персонала и установленной мощности на плановый период рассчитываются на основании бизнес-плана ПАО «РусГидро» и ПО, эксплуатирующих ГЭС и участвующих в Программе инновационного развития.

Показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является обратным и его снижение демонстрирует рост эффективности.

5. Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР (П5), %.

Целевое значение показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» устанавливается равным 90%.

Распределением удельных весов по составляющим частям «Качество разработки (актуализации) ПИР» и «Качество выполнения ПИР» определяется решением Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России. В случае отсутствия такого решения веса обоих показателей принимаются равными 0,5.

В случае отсутствия на момент расчета оценки одной их составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес показателя перераспределяется на другую составляющую показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР».

Для расчета фактического значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» в качестве значения составляющей «Качество выполнения ПИР» за отчетный год принимается значение итоговой оценки качества выполнения ПИР за год, предшествующий отчетному.

Фактические значения составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» определяются на основании итоговых оценок качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР, утверждаемых Межведомственной рабочей группой по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России.

При оценке выполнения «Интегрального инновационного КПЭ», округление осуществляется по общим математическим правилам (десятичные знаки не учитываются).

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.8. КПЭ «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)», %

Плановое (целевое) значение показателя не рассчитывается и является нормативным.

Источником информации для расчета фактического значения показателя являются данные, опубликованные в открытом доступе, подтверждающие фактически сложившиеся котировки акций Общества на Московской бирже, и данные из ежегодных аудированных консолидированных финансовых отчетностей Группы РусГидро, сформированных в соответствии с МСФО, в рамках реализации цикла Программы.

Показатель рассчитывается за отчетный период (3 года)[101] по следующей формуле:

$$TSR = \frac{(\overline{P}_1 - \overline{P}_0) + DPS}{\overline{P}_0}$$, где

$\overline{P}_0$ – средняя цена акции на Московской бирже за 22 торговых дня, предшествующих 3-летнему периоду, руб.;

$\overline{P}_1$ – средняя цена акции на Московской бирже за 22 торговых дня, до конца отчетного периода, руб.;

DPS (dividend per share) – общий объем дивидендов или иных выплат акционерам за 3-летний период, выплаченный на одну акцию, в течение отчетного периода, руб.

Для минимизации влияния случайных/нерыночных колебаний при расчете TSR используется «период сглаживания», составляющий 22 торговых дня, для которого рассчитывается средняя цена акций на конец и начало отчетного периода.

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя производится на основании сравнения фактического значения TSR Общества с Индексом МосБиржи электроэнергетики - MOEXEU (далее – Индекс). Изменение Индекса рассчитывается как процент изменения среднего значения Индекса за 22 торговых дня, предшествующих началу 3-летнего периода, и за 22 торговых дня на конец отчетного периода (аналогично расчету средней цены акций ПАО «РусГидро» на Московской бирже).

Показатель считается выполненным (фактическое значение принимается равным 100%), если расчетное фактическое значение показателя превышает динамику Индекса за отчетный период на положительную величину. В противном случае, показатель считается не выполненным (фактическое значение принимается равным 0%).

2.9. КПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS)» (руб./акцию)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

---

[101] В качестве начала расчетного периода принимается дата за три года до отчетной даты, а конец расчетного периода совпадает с окончанием отчетного периода.

- ***для расчета планового (целевого) значения*** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- ***для расчета фактического значения*** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Для расчета планового (целевого) значения используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро, бизнес-плана ПАО «РусГидро»:

$$EPS = \sum_{i=1}^{i=3} \frac{(\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо})_i}{(\text{Число акций на начало года}_i + \text{Число акций на конец года}_i) \cdot 0{,}5}$$

где:

i – год трехлетнего цикла;

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» из формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро», млн руб.

Неденежные статьи расходов/доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных расходов/доходов» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» главы «Финансовые доходы и расходы», «Анализ деятельности по сегментам», «Финансовые результаты»), млн руб., включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от экономического обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения долгосрочных векселей;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;

- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – планируемая величина расходов по статье «Расходы на топливо» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «РАСХОДЫ»), млн руб.

Число акций на начало года$_i$ – число акций на начало ***i***-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец (***i-1***)-го года цикла (Бизнес-план ПАО «РусГидро»/Прогнозный баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Число акций на конец года$_i$ – число акций на конец *i*-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец ***i***-го года цикла (Бизнес-план ПАО «РусГидро»/Прогнозный баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.).

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с МСФО: Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам», аудированной бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро».

$$EPS = \sum_{i=1}^{i=3} \frac{(\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо})_i}{(\text{число акций на начало года}_i + \text{число акций на конец года}_i) \cdot 0{,}5}$$

где:

i – год трехлетнего цикла;

Прибыль за период (год) – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках», млн руб.;

Число акций на начало года$_i$ – число акций на начало ***i***-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец ***(i-1)-***го года цикла (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Число акций на конец года$_i$ – число акций на конец ***i***-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец ***i***-го года цикла (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Неденежные статьи расходов/доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам» и «Финансовые доходы, расходы» к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), млн руб., включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от экономического обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения долгосрочных векселей;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – фактическая величина расходов по статье «Расходы на топливо» (Примечание «Операционные расходы» к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), млн руб.

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.10. КПЭ «Свободный денежный поток (FCF)» (млн руб.)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- ***для расчета планового (целевого) значения*** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- ***для расчета фактического значения*** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), Примечание «Основные дочерние Общества».

Для расчета планового (целевого) значения используются данные утвержденного в установленном порядке в Обществе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро, ежегодно утверждаемого на каждый последующий плановый период в течение цикла Программы.

Для расчета фактического значения используются данные из ежегодных аудированных консолидированных финансовых отчетностей Группы РусГидро, сформированных в соответствии с МСФО по форме «Консолидированный Отчет о движении денежных средств», в рамках реализации цикла Программы.

Показатель определяется по Группе РусГидро как разница между сальдированным денежным потоком от операционной деятельности, скорректированным на сумму уплаченных процентов по заимствованиям, платежей по финансового лизингу и производным финансовым инструментам, и капитальными расходами. Свободный денежный поток (Free Cash Flow, далее - FCF) представляет собой расчетный консолидированный остаток денежных средств, полученный по итогам основной (операционной) деятельности, выплаты обязательных финансовых расходов, а также с учетом осуществления необходимых инвестиционных расходов для поддержания и/или расширения текущих активов.

Расчет показателя FCF производится на основании данных годовых консолидированных финансовых отчетностей Группы РусГидро, сформированных в соответствии с МСФО по следующей формуле:

FCF = CFO – CAPEX – Проценты уплаченные – Погашение обязательств по аренде

где:

CFO – сумма по строке «Итого поступление (сальдо) денежных средств по операционной деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период (3 года);

CAPEX – сумма оттоков денежных средств на приобретение основных средств по разделу «Движение денежных средств от инвестиционной деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период (3 года);

Проценты уплаченные, Погашение обязательств по аренде[102] – суммы соответствующих строк раздела «Движение денежных средств от финансовой деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период (3 года).

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

При оценке выполнения «Свободный денежный поток», округление осуществляется по общим математическим правилам (десятичные знаки не учитываются).

[102] Названия строк могут отличаться от опубликованных в отчетности по МСФО или бизнес-плане, но по смыслу и содержанию соответствуют указанным в настоящей Методике.

Приложение 10. Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год

Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год

Руководству Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Введение

Мы были привлечены руководством Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – «Компания») на основании заключенного соглашения для выполнения задания, обеспечивающего разумную уверенность в отношении фактических показателей деятельности Группы РусГидро (далее – «Группа»), предусмотренных в Долгосрочной программе развития (далее – «ДПР») и включенных в Отчет о реализации ДПР за 2021 год (далее – «Выборочная информация»).

Выборочная информация

Мы провели оценку фактических показателей деятельности Группы, представляющих собой данные о выполнении ключевых показателей эффективности (далее – «КПЭ») ДПР Группы, включенные в раздел 16 Отчета о реализации ДПР за 2021 год. Выборочная информация была подготовлена с использованием Методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности (далее – «Методика»), включенной в Приложение 5 ДПР Группы на период 2020-2024 годы[i], а также в Приложение 1 к Отчету о реализации ДПР Группы за 2021 год.

Объем наших процедур был ограничен Выборочной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2021 года. Нами не были проведены никакие процедуры в отношении любой другой информации, включенной в Отчет о реализации ДПР за 2021 год, и, следовательно, мы не делаем никакого вывода в ее отношении.

Применимые критерии

Мы провели оценку Выборочной информации на соответствие требованиям Методики (далее – «Применимые критерии»). Мы полагаем, что для целей выполнения нашего задания, обеспечивающего разумную уверенность, использование Применимых критериев является обоснованным.

Ответственность руководства Компании

Руководство Компании несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание внутренних контролей, обеспечивающих подготовку Выборочной информации, не содержащей существенных искажений вследствие ошибок или недобросовестных действий;
- формирование и публикацию Методики;
- подготовку, расчет и раскрытие Выборочной информации в соответствии с Применимыми

[i] Утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 24.08.2020 г. (протокол № 312) с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 01.11.2021 г. (протокол № 335).

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047
Т: +7 (495) 967-6000, Ф:+7 (495) 967-6001, www.pwc.ru

критериями;

- точность, полноту и представление Выборочной информации.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в:

- планировании и выполнении задания с целью получения разумной уверенности в том, что Выборочная информация не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, а также в том, что отсутствуют иные существенные причины отклонений фактических значений индикаторов от плановых, помимо указанных в Выборочной информации, в случае их невыполнения;
- формировании независимого вывода на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставлении нашего вывода руководству Компании.

Настоящее заключение о результатах независимой проверки, содержащее наш вывод, подготовлено исключительно для руководства Компании в соответствии с соглашением, заключенным между нами с целью оказания содействия руководству в раскрытии информации о выполнении КПЭ ДПР за 2021 год. Мы даем согласие на раскрытие содержания данного заключения в составе Годового отчета (включая информацию об устойчивом развитии) Компании за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей им было получено заключение о результатах независимой проверки в отношении Выборочной информации за 2021 год[ii]. В рамках действующего законодательства мы не принимаем на себя ответственность за выполненную работу и настоящее заключение перед другими лицами, кроме руководства Компании.

Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполнили задание, обеспечивающее разумную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Комитетом по международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации.

Задание, обеспечивающее разумную уверенность и выполняемое в соответствии с указанным выше международным стандартом, позволяет получить достаточно высокий уровень уверенности, однако не гарантирует того, что все существенные искажения будут обнаружены.

Наша независимость и контроль качества

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями Международного Кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и добросовестности, конфиденциальности и профессионального поведения, и этическим требованиям Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимым к

[ii] Ответственность за функционирование и целостность сайта Компании несет руководство; выполненная нами работа не предусматривает рассмотрения этих вопросов, и, соответственно, мы не несем ответственность за изменения, которые могли быть внесены в опубликованную Выборочную информацию и Применимые критерии при размещении на сайте Компании.

нашим процедурам по заданиям, обеспечивающим разумную уверенность, в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Наша организация применяет Международный стандарт контроля качества 1 и соответствующим образом поддерживает комплексную систему контроля качества, включая задокументированные политики и процедуры относительно соответствия этическим требованиям, профессиональным стандартам и применимым правовым и законодательным требованиям.

Выполненная работа

В наши обязанности входит планирование и выполнение задания с целью рассмотрения риска существенного искажения Выборочной информации. Для этого наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Компании;
- проведение опросов должностных лиц, отвечающих за подготовку Выборочной информации и сбор соответствующих данных;
- получение понимания процедур, используемых руководством Компании для оценки показателей деятельности Группы в соответствии с Методикой и подготовки Выборочной информации, включая понимание соответствующих процедур внутреннего контроля в той степени, в которой это необходимо для оценки риска существенного искажения Выборочной информации;
- оценку точности Выборочной информации и причин отклонений Выборочной информации от плановых значений КПЭ в случае их невыполнения;
- проведение тестирования по существу в отношении Выборочной информации на выборочной основе, чтобы проверить, что данные были надлежащим образом рассчитаны, учтены, сопоставлены и раскрыты.

Методология раскрытия и расчета

Выборочная информация, а также настоящее заключение о результатах независимой проверки должны рассматриваться вместе с Применимыми критериями, за которые Компания несет полную ответственность. Общепризнанная и установившаяся практика по оценке и измерению Выборочной информации отсутствует, что может привести к использованию различных допустимых методов расчета и оценки ключевых показателей эффективности и повлиять на ее сопоставимость с данными других организаций и за предыдущие периоды.

Вывод по результатам проверки, обеспечивающей разумную уверенность

По нашему мнению, Выборочная информация подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Применимыми критериями.

Акционерное общество "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

15 апреля 2022 года
Москва, Российская Федерация

Т. В. Сиротинская, лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель проверки (ОРНЗ – 21906105478)

Приложение 11. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2021 году

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Статус и дата исполнения поручения / указания
1	от 12.01.2021 14:42:30 Вх-186.ВХ	Администрация Президента Российской Федерации	О направлении протокола совещания по вопросам развития ж/д инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей на территории Сибирского федерального округа и Дальневосточного федерального округа	Протокольные решения исполнены 28.01.2021
2	от 14.01.2021 12:00:46 Вх-369.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении предложений по вопросу энергоснабжения Баимского ГОКа	Исполнено 15.01.2021
3	от 19.01.2021 12:48:00 Вх-647.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации	Исполнено 10.02.2021
4	от 20.01.2021 12:57:09 Вх-743.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении доклада о результатах выполнения поручения Правительства Российской Федерации «О реализации проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино»	Исполнено 23.04.2021
5	от 26.01.2021 13:35:00 Вх-1140.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении доклада по введению дисциплинарной и административной ответственности руководителей ТСО	Исполнено 28.01.2021
6	от 26.01.2021 11:08:33 Вх-1139.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении плана-графика мероприятий, направленных на исполнение пунктов 1,3 раздела IV перечня поручений № ММ-П47-9866	Исполнено 03.02.2021
7	от 29.01.2021 10:39:53 Вх-1416.ВХ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в	О рассмотрении вопроса газоснабжения Хабаровского края	Исполнено 08.02.2021

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Статус и дата исполнения поручения / указания
		Дальневосточном Федеральном округе		
8	от 02.02.2021 10:29:00 Вх-1603.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении протокола совещания по вопросу исполнения поручений Мишустина М.В. от 26/08/20 ММ-П47-9866	Протокольные решения исполнены 24.02.2021
9	от 09.02.2021 11:26:21 Вх-2081.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении предложений по обеспечению энергоснабжения горно-металлургического комбината «Удокан» и нефтеперекачивающих станций «ВСТО»	Исполнено 01.03.2021
10	от 10.02.2021 11:55:16 Вх-2194.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении плана-графика мероприятий, направленных на исполнение перечня поручений Председателя Правительства Российской Федерации М.В. Мишустина по итогам поездки в Дальневосточный федеральный округ 13-18- 2020 г. Поручение № ММ-П47-9866	Исполнено 20.02.2021
11	от 11.02.2021 12:10:13 Вх-2307.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении проекта решения о создании на территории Ивановской области инновационного научно-технологического цента	Исполнено 03.03.2021
12	от 24.02.2021 15:14:18 Вх-3125.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении Протокола совещания «О развитии инновационного научно-технологического центра «Русский» и «О деятельности инжиниринговых центров на базе ДФУ»	Исполнено 02.04.2021
13	от 24.02.2021 15:32:30 Вх-3128.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении итогов совещания у Зам. Председателя Правительства Российской Федерации по вопросу о подведении итогов работы в 2020 году и приоритетным задачам на 2021 год	Исполнено 05.03.2021

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Статус и дата исполнения поручения / указания
14	от 24.02.2021 17:10:53 Вх-3140.ВХ	Администрация Президента Российской Федерации	Об актуализации состава рабочей группы Комиссии	Исполнено 01.03.2021
15	от 25.02.2021 9:06:32 Вх-3145.ВХ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О направлении информации об основных итогах деятельности в 2020 году на территории Дальневосточного Федерального округа	Исполнено 10.03.2021
16	от 26.02.2021 11:18:50 Вх-3285.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О подготовке доклада по вопросу реализации плана размещения на о. Русский инжиниринговых подразделений	Исполнено 02.04.2021
17	от 03.03.2021 10:56:53 Вх-3613.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении предложений по вопросу стимулировании развития инфраструктуры для общественного пассажирского и частного транспорта с электрическими двигателями	Исполнено 17.03.2021
18	от 03.03.2021 11:00:05 Вх-3616.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации	Исполнено 24.07.2021
19	от 15.03.2021 9:29:29 вх-4297.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении материалов к совещанию по вопросам социально-экономического развития Дальнего Востока 15/03/21	Исполнено 15.03.2021
20	от 19.03.2021 11:04:19 Вх-4743.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	Об организации обмена документами по МЭДО	Исполнено 06.04.2021
21	от 25.03.2021 14:04:00 Вх-5074.ВХ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О рассмотрении обращения о модернизации энергетической отрасли в Камчатском крае	Исполнено 07.04.2021
22	от 29.03.2021 11:08:57	Аппарат Правительства Российской	О направлении протокола совещания о	Исполнено

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Статус и дата исполнения поручения / указания
	5351.ВХ	Федерации	перспективном плане развития города Биробиджана	28.07.2021
23	от 30.03.2021 12:59:23 Вх-5448.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	Об осмотре воздушной линии электропередачи ВЛ 110 кВ «Певек-Билибино», Патэс и посещении Анадырской ТЭЦ	Исполнено 06.04.2021
24	от 31.03.2021 11:25:21 Вх-5536.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении доклада по разработке программы повышения надежности электроснабжения потребителей Приморского края	Исполнено 06.04.2021
25	от 06.04.2021 11:02:00 Вх-6012.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации	Исполнено 09.04.2021
26	от 09.04.2021 9:25:22 Вх-6265.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О совместной проработке по вопросу перехода гос. корпораций на преимущественное использование отечественного ПО	Исполнено 19.04.2021
27	от 12.04.2021 11:43:46 Вх-6419.ВХ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О рассмотрении обращения Белоусова Е.В.	Исполнено 13.05.2021
28	от 15.04.2021 10:38:03 Вх-6680.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	Об установлении предельных капитальных затрат на реализацию проекта по расширению Нерюнгринской ГРЭС	Исполнено 17.08.2021
29	от 16.04.2021 0:00:00 Вх-6814.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении протокола совещания о развитии инфраструктуры территории Дальневосточного федерального округа	Протокольные решения исполнены 18.05.2021
30	от 19.04.2021 9:53:18 Вх-6870.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении Протокола совещания О газификации и об энергетическом комплексе Камчатского края	Протокольные решения исполнены

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Статус и дата исполнения поручения / указания
				10.01.2022
31	от 23.04.2021 11:06:01 Вх-7293.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О исполнении Поручения №ЮТ-П47-14пр по модернизации системы теплоснабжения г. Биробиджана	Исполнено 23.04.2021
32	от 27.04.2021 11:30:15 Вх-7468.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении Директив для участи в заседаниях советов директоров АО, включенных в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23/01/2003 г. № 91-р	Исполнено 28.05.2021
33	от 11.05.2021 9:48:22 Вх-7960.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О заключении двухсторонних договоров на поставку э/э в неценовой зоне оптового рынка	Исполнено 14.05.2021
34	от 18.05.2021 10:39:10 Вх-8586.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	Об исполнении поручения Правительства Российской Федерации о реализации инвестиционных проектов	Исполнено 29.06.2021
35	от 18.05.2021 10:46:17 Вх-8587.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О ходе исполнения поручения Правительства Российской Федерации о возможности консолидации сетевых компаний в Забайкальском крае	Исполнено 30.08.2021
36	от 19.05.2021 14:08:54 Вх-8717.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении информации	Исполнено 18.06.2021
37	от 19.05.2021 14:14:16 Вх-8718.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	Об исполнении поручения Пр-709 от 30/04/21	Исполнено 21.06.2021
38	от 25.05.2021 13:34:41	Аппарат Правительства Российской Федерации	Об исполнении поручения	Исполнено

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Статус и дата исполнения поручения / указания
	Вх-9033.ВХ			31.05.2021
39	от 25.05.2021 17:18:25 Вх-9055.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О реализации проектов по строительству двух одноцепных ВЛ 110кВ Певек-Билибино	Исполнено 25.06.2021
40	от 27.05.2021 12:24:01 Вх-9203.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении протокола совещания по вопросу газификации населенных пунктов Российской Федерации	Протокольные решения исполнены 10.06.2021
41	от 27.05.2021 12:27:21 Вх-9204.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении предложений по источникам финансирования строительства ВЛ 220 кВ для обеспечения электроэнергией п. Талая	Исполнено 03.06.2021
42	от 31.05.2021 10:56:19 Вх-9364.ВХ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	Об исполнении Поручений	Исполнено 03.06.2021
43	от 31.05.2021 11:08:17 Вх-9365.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О рассмотрении обращения (физическое лицо)	Исполнено 17.06.2021
44	от 03.06.2021 11:27:46 Вх-9663.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О замещении или строительстве новых мощностей генерации электрической и тепловой энергии Чаунской ТЭЦ	Исполнено 07.06.2021
45	от 03.06.2021 11:34:35 Вх-9664.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О разработке программы повышения надежности электросетевого комплекса Приморского края	Исполнено 10.06.2021
46	от 15.06.2021 11:25:32 Вх-10456.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О реализации проектов строительства гидроэлектростанций на р. Аргун	Исполнено 25.06.2021

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Статус и дата исполнения поручения / указания
47	от 15.06.2021 11:33:06 Вх-10458.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении комплексного плана (дорожной карты) реализации инвестиционного проекта по освоению Баимской рудной зоны	В работе до 31.08.2023
48	от 24.06.2021 9:31:29 Вх-11076.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении Протокола совещания «О модернизации локальной генерации в изолированных поселках»	Протокольные решения исполнены 23.08.2021
49	от 06.07.2021 14:05:41 Вх-12062.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении проекта доклада Президенту Российской Федерации о реализации мероприятий по завершению строительства Чебоксарской ГЭС	Исполнено 28.07.2021
50	от 22.07.2021 10:49:28 Вх-13315.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении доклада о ходе исполнения вопроса замещения или строительства новых мощностей генерации энергии Чаунской ТЭЦ	Исполнено 30.07.2021
51	от 22.07.2021 10:55:38 Вх-13318.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении доклада о ходе проведения инвентаризации текущего состояния объектов электросетевого хозяйства и включения в инвестиционную программу АО «ДРСК»	Исполнено 29.10.2021
52	от 22.07.2021 11:01:02 Вх-13322.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении доклада о ходе исполнения поручения по вопросу разработки надежности электросетевого комплекса Приморского края	Исполнено 31.08.2021
53	от 29.07.2021 11:44:19 Вх-13829.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации о ходе исполнения поручения по вопросам представления предложений по установлению предельных капитальных затрат на реализацию проекта по расширению Нерюнгринской ГРЭС	Исполнено 25.08.2021
54	от 29.07.2021 11:50:51	Аппарат Правительства Российской	О ходе исполнения поручения по вопросу разработки и согласования Программы повышения надежности	Исполнено

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Статус и дата исполнения поручения / указания
	Вх-13830.ВХ	Федерации	электроснабжения потребителей Приморского края	31.08.2021
55	от 04.08.2021 11:48:04 Вх-14207.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации о результатах приведения в надлежащее техническое состояние пылегазоочистных систем Биробиджанской ТЭЦ	Исполнено 06.08.2021
56	от 09.08.2021 12:49:09 Вх-14493.ВХ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О рассмотрении информации по вопросу газоснабжении Хабаровского края после 2025 года	Исполнено 18.08.2021
57	от 31.08.2021 11:14:31 Вх-15958.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении информации о ходе исполнения поручения	Исполнено 17.09.2021
58	от 01.09.2021 9:50:52 Вх-16038.ВХ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	Об оптимизации локальной энергетики Республики Саха (Якутия) и модернизации источников генерации	Исполнено 02.09.2021
59	от 08.09.2021 13:40:34 Вх-16562.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О реализации Указа Президента Российской Федерации «О национальном плане противодействия коррупции на 2021 - 2024 годы»	Исполнено 23.11.2021
60	от 22.10.2021 10:56:46 Вх-19807.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	Об оптимизации сроков и состава мероприятий Программы обеспечения устойчивого развития электросетевого комплекса Сахалинской области	Исполнено 22.11.2021
61	от 18.11.2021 15:08:56 Вх-21453.ВХ	Администрация Президента Российской Федерации	О направлении протокола совещания о выполнении плана мероприятий по модернизации неэффективной дизельной генерации	Протокольные решения исполнены 16.12.2021
62	от 26.11.2021 10:56:42 Вх-22059.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении утвержденного план-графика мероприятий по решению социально-бытовых	Исполнено 15.12.2021

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение / указание	Краткое содержание поручения / указания	Статус и дата исполнения поручения / указания
			проблем с. Владимировка	
63	от 26.11.2021 11:02:23 Вх-22062.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении сведений по переходу организаций ТЭК на отечественные операционные системы	Исполнено 10.01.2022
64	от 01.12.2021 12:32:16 Вх-22403.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении доклада о обеспечении устойчивого развития электросетевого комплекса Сахалинской области	Исполнено 09.02.2021
65	от 02.12.2021 8:54:04 Вх-22459.ВХ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном Федеральном округе	О представлении информации по вопросу подведения итогов работы в 2020 году и приоритетным задачам на 2021 год	Исполнено 10.12.2021
66	от 02.12.2021 14:50:16 Вх-22546.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О доработке программы модернизации объектов локальной генерации на территории Дальневосточного Федерального округа	Исполнено 16.12.2021
67	от 02.12.2021 16:48:51 Вх-22562.ВХ	Администрация Президента Российской Федерации	О предоставлении информации по развитию сотрудничества с индийскими компаниями и реализации совместных проектов в области ТЭК на территории Российской Федерации, Республики Индии и третьих стран	Исполнено 03.12.2021
68	от 14.12.2021 9:40:56 Вх-23331.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	Представить информацию об исполнении Комплексного плана реализации инвестиционного проекта по освоению Баимской рудной зоны	Исполнено 17.12.2021
69	от 29.12.2021 9:21:14 Вх-24469.ВХ	Аппарат Правительства Российской Федерации	Направить предложения о дополнении перечня видов деятельности инжинирингового центра на острове Русский направлением «Возобновляемая энергетика»	Исполнено 30.12.2021

Приложение 12. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год

Существенные сделки Общества

Критерии отнесения сделок Общества к существенным определены в пп. 8.2 ст. 8 Устава Общества. Указанные в пп. 8.2 Устава Общества существенные сделки ПАО «РусГидро» в 2021 году не совершались.

Существенные сделки подконтрольных организаций

Применительно к наиболее существенным сделкам существенных подконтрольных организаций приводятся сделки существенных подконтрольных организаций, цена которых превышает 10 (Десять) и более процентов балансовой стоимости активов соответствующей организации на последнюю отчетную дату, предшествующей дате совершения сделки (глава 34 Положения Банка России «О раскрытии информации эмитентами ценных бумаг» от 24.04.2020 №58203), за исключением внутригрупповых сделок[103].

Подконтрольные ПАО «РусГидро» организации, имеющие для Общества существенное значение (с 01.01.2021 по 31.12.2021):

- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Якутскэнерго»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»
- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Загорская ГАЭС-2»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Камчатскэнерго»

[103] Годовой отчет составлен на основе показателей консолидированной отчетности по правилам МСФО, в связи с чем внутригрупповые сделки существенных подконтрольных организаций в настоящем отчете не приводятся. Тем не менее, в связи с вступлением в силу с 01.10.2021 года Положения Банка России «О раскрытии информации эмитентами ценных бумаг» от 24.04.2020 №58203, ПАО «РусГидро», с 4 квартала 2021 года раскрывало информацию о существенных сделках существенных подконтрольных организаций (без исключения внутригрупповых) в виде сообщений о существенных фактах.

С 01.01.2021 по 31.12.2021 из подконтрольных организаций, имеющих для ПАО «РусГидро» существенное значение, такие сделки совершались ПАО «ДЭК», АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «Камчатскэнерго»:

№ п/п	Вид и предмет сделки	Стороны сделки	Содержание сделки, в т.ч. гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка	Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента	Стоимость активов подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро» на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации	Дата совершения сделки (заключения договора)	Сведения об одобрении сделки ПАО «РусГидро»	Категория сделки применительно к подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро»	Орган управления подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», принявший решение об одобрении сделки	Дата принятия решения об одобрении сделки	Дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», на котором принято решение об одобрении сделки
1	Кредитное Соглашение от 15.01.2021 № КС-02750/0002/У-21	ПАО «ДЭК» (заемщик) ПАО Банк ВТБ (кредитор)	Для финансирования текущей деятельности, в том числе пополнение оборотных средств,	14.01.2028 на сумму 4 500 000 000 руб., 11,1% от стоимости активов ПАО «ДЭК» на 30.09.2020	40 516 731 000, 00 руб.	15.01.2021	-	Не является крупной, не является сделкой с заинтересованностью	Сделка заключена в пределах объема привлечения, утвержденного СД ПАО «ДЭК» Плана	-	-

			инвестиционной деятельности, рефинансирования действующих кредитов и займов и пополнение торгового счета						заимствований на 2021 год (протокол №394 от 07.12.2020), а также с учетом объявленных результатов конкурсной комиссии по итогам конкурентной процедуры по выбору кредитной организации (протокол №ДЭК-102.АЭФ-ВП от 23.12.2020)		
2	Генеральное Соглашение от 15.01.2021 № 900210001	ПАО «ДЭК» (заемщик) ПАО Сбербанк (кредитор)	Для финансирования текущей операционной деятельности, инвестиционной деятельности и рефинансирования действующих кредитов	14.01.2028 на сумму 4 500 000 000 руб., 11,1% от стоимости активов ПАО «ДЭК» на 30.09.2020	40 516 731 000, 00 руб.	15.01.2021	-	Не является крупной, не является сделкой с заинтересованностью	Сделка заключена в пределах объема привлечения, утвержденного СД ПАО «ДЭК» Плана заимствований на 2021 год (протокол от 07.12.2020№ 394), а также с учетом объявленных результатов конкурсной комиссии по итогам конкурентной процедуры по выбору кредитной организации (протокол №ДЭК-	-	-

									102.АЭФ-ВП от 23.12.2020)		
3	Кредитное соглашение	АО «ДГК» (Заемщик) Публичное акционерное общество "Сбербанк России" (Кредитор)	Кредитор открывает Заемщику возобновляемую рамочную кредитную линию для финансирования текущей операционной деятельности, инвестиционной деятельности и рефинансирования действующих кредитов на срок до 11.01.2028 с лимитом 10 000 000 000,00 (десять миллиардов) руб.	Срок исполнения обязательств по сделке: Период действия лимита с 12.01.2021 по 11.01.2028. В рамках Соглашения заключаются отдельные кредитные сделки, которые являются неотъемлемой частью Соглашения. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: АО «ДГК» - Заемщик, ПАО «Сбербанк России» – Кредитор. Размер сделки: 10 000 000 000 (десять миллиардов) руб. Процентная ставка за пользование кредитом, которая может быть установлена Сторонами при заключении Кредитной сделки, не может превышать Максимальную процентную ставку, размер которой составляет: Ключевая ставка Банка России, увеличенная на 4% годовых.	78 405 725 000,00 руб. 30.09.2020	12.01.2021	Органами управления ПАО «РусГидро» данная сделка не одобрялась	Сделка, цена которой превышает (десять) процентов балансовой стоимости активов АО «ДГК» на последнюю отчетную дату	Совет директоров	30.12.2020	протокол заседания Совета директоров АО «ДГК» от 30.12.2020 № 15

				Размер сделки составляет 12.75% от стоимости активов эмитента на 30.09.2020 (дата окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего одобрению сделки)							
4	Соглашение Предмет: предоставление из государственного бюджета Республики Саха (Якутия) в 2021 году субсидии в целях возмещения недополученных доходов Получателя, связанных с доведением цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) до планируемых на следующий период регулирования базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) на	ПАО «Якутскэнерго» (Получатель); Государственное казенное учреждение Республики Саха (Якутия) «Агентство субсидий» (Агентство).	Содержание сделки отражено в описании предмета Соглашения - 2 столбец настоящей таблицы. Права и обязанности сторон: Субсидия предоставляется в соответствии с Порядком предоставления субсидии на цели, указанные в предмете Соглашения. Субсидия предоставляется при соблюдении условий о взаимодействии сторон, указанных в Соглашении. Агентство осуществляет свои права в	Срок исполнения обязательств по сделке: с даты подписания Соглашения до полного исполнения Сторонами своих обязательств. Ежемесячно на счет Получателя, авансовыми платежами, в течение трех рабочих дней со дня принятия решения о предоставлении субсидии в пределах утвержденного и доведенного до Агентства ежемесячного объема оплаты денежных обязательств в соответствующем периоде текущего финансового года. Стороны сделки: указаны в столбце 3 настоящей таблицы.	42 432 817000,00 руб. на 31.12.2020	24.02.2021	Не подлежала одобрению ПАО «РусГидро»	Сделка, цена которой превышает 2,5% балансовой стоимости активов Общества	Совет директоров ПАО «Якутскэнерго»	08.02.2021	Протокол от 08.02.2021 № 2

	территориях Дальневосточного федерального округа (далее - Субсидия). Субсидия предоставляется без НДС в соответствии с абзацем 3 пунктом 2 статьи 154 Налогового кодекса Российской Федерации в связи с применением государственных регулируемых цен. Под недополученными доходами понимаются убытки Получателя в связи с доведением цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) до базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)		соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации и Порядком предоставления субсидии	Выгодоприобретатели по сделке: отсутствуют. Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: 9 636 345 081,05 руб., без. НДС. или 22,7% от балансовой стоимости активов ПАО «Якутскэнерго» (БСА) на 31.12.2020							
5	Кредитное соглашение	АО «ДГК» (Заемщик) Банк ВТБ (публичное акционерное	Кредитор открывает Заемщику Возобновляемый совокупный	Срок исполнения обязательств по сделке: на срок по дату, наступающую через 2 555	79 876 532 тыс. руб. на 31.03.2021	10.06.2021	Органами управления ПАО «РусГидро» данная сделка не	Сделка, цена которой превышает 10% балансовой стоимости активов АО	Совет директоров	26.05.2021	протокол заседания Совета директоров АО «ДГК» № 25 от 26.05.2021

		общество) (Кредитор)	лимит кредитования (далее - Соглашение) для финансирования текущей операционной деятельности, инвестиционной деятельности и рефинансирования действующих кредитов на срок до 06.08.2028 с лимитом 10 000 000 000 (Десять миллиардов) руб.	календарных дней с даты вступления в силу Соглашения. В рамках Соглашения заключаются отдельные кредитные сделки. Срок кредитования по любой Кредитной сделке в рамках Соглашения не может превышать 1825 календарных дней. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: АО «ДГК» - Заемщик, Банк ВТБ (публичное акционерное общество) – Кредитор. Размер сделки: 10 000 000 000 (Десять миллиардов) руб. Процентная ставка за пользование кредитными средствами: Ключевая ставка Банка России, увеличенная не более чем на 1,73% годовых. Размер сделки составляет 12,52% от стоимости активов эмитента на 31.03.2021 (дата окончания последнего завершенного отчетного периода,			одобрялась	«ДГК» на последнюю отчетную дату			

				предшествующего одобрению сделки)							
6	Соглашение № 9/21	Кредитор – ПАО «Московский кредитный банк» Заемщик – ПАО «Красноярскэнергосбыт»	Предоставление денежных средств в российских руб.х в форме возобновляемой кредитной линии в пределах установленного размера под %	Договор заключается на срок 24 месяца, предельный размер сделки 577 100 000 руб.00 коп., что составляет 12,28% от балансовой стоимости активов на 30.06.2021	4 698 668 000,00 руб. на 30.06.2021	09.08.2021	Органами управления ПАО «РусГидро» данная сделка не одобрялась	Сделка, стоимость которой превышает 10% БСА Общества	Совет директоров	22.07.2021	Протокол № 202 от 26.07.2021
7	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии	ПАО «ДЭК» (Заемщик) АО «Банк «РОССИЯ» (Кредитор)	Кредитор обязуется открыть Заемщику невозобновляемую кредитную линию для пополнения оборотных средств, лимит кредитной линии 3 000 000 000 руб., период действия лимита кредитных средств – до 30.09.2021 (продлен до 29.09. 2023 согласно заключенному доп. соглашению), процентная ставка – 8,415% годовых.	Срок исполнения обязательств (возврата кредита) -30.09.2023 Стороны: ПАО «ДЭК», АО «Акционерный банк «РОССИЯ» Сумма сделки: 3 000 000 000 руб. 13% от балансовой стоимости активов ПАО «ДЭК» на 30.06.2021	22 212 686 000, 00 руб. по состоянию на 30.06.2021	19.08.2021	-	Существенная сделка, цена которой превышает 10% балансовой стоимости активов ПАО «ДЭК» на последнюю отчетную дату	Сделка заключена в пределах объема привлечения, утвержденного СД ПАО «ДЭК» Плана заимствований на 2021 год и Лимитов стоимостных параметров заимствований на 2021 год (протокол от 07.12.2020 № 394) и согласно откреплительному решению в отношении сделок, цена которых превышает 1% балансовой стоимости активов ПАО «ДЭК» (протокол от 29.07.2021 № 409)	-	-

8	Кредитное соглашение	АО «ДГК» (Заемщик) ПАО Банк «Финансовая корпорация Открытие (Кредитор)	Кредитор открывает Заемщику возобновляемую рамочную кредитную линию для финансирования текущей операционной деятельности, инвестиционной деятельности и рефинансирования действующих кредитов и займов на срок с «22» ноября 2021 по «21» ноября 2028 год с лимитом 10 000 000 000 (десять миллиардов) руб.	с 22.11.2021 по 21.11.2028. Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов: 10 000 000 000,00 (Десять миллиардов) руб., 12,01% от стоимости активов АО «ДГК»	83 283 127 тыс. руб. на 30.09.2021	22.11.2021	Органами управления ПАО «РусГидро» данная сделка не одобрялась	Сделка, цена которой превышает (Десять) процентов балансовой стоимости активов АО «ДГК» на последнюю отчетную дату	Совет директоров	16.11.2021	протокол заседания Совета директоров АО «ДГК» №7 от 17.11.2021
9	Дополнительного соглашение к Договору поставки газа от 01.11.2017 № 89К-4-0001/18 Предмет существенной сделки: продление действия Договора на новый срок	Покупатель: ПАО «Камчатскэнерго» Поставщик: ООО «Газпром межрегионгаз Дальний Восток»	Продление действия Договора на срок с 01.01.2022 по 31.12.2022, установление объема поставки газа на 2022 год в объеме 195 млн м3	с 01.01.2022 по 31.12.2022. Цена Договора от 01.11.2017 № 89К-4-0001/18 с учетом Дополнительных соглашений: 12 888 088 479,92 руб. Процентное соотношение цены Договора с учетом Дополнительных соглашений к балансовой стоимости активов: 38,66%	По состоянию на 30.09.2021 33 333 299 896 руб.	30.11.2021	-	Существенная сделка, не являющаяся крупной сделкой	Совет директоров ПАО «Камчатскэнерго»	15.11.2021	Протокол № 8 от 15.11.2021
10	Договор	Покупатель:	Поставщик	Договор считается	По состоянию	20.12.2021	__	Существенная	Решение о	__	__

	поставки нефтепродуктов. Предмет существенной сделки: поставка нефтепродуктов для нужд ПАО «Камчатскэнерго»	ПАО «Камчатскэнерго» Поставщик: ПАО «НК Роснефть»	обязуется поставить в течение срока действия Договора нефтепродукты, а в случаях, указанных в Договоре и (или) дополнительных соглашениях к нему, также организовать от своего имени за вознаграждение, по поручению и за счет Покупателя транспортировку поставляемых нефтепродуктов. Покупатель обязуется принимать и оплачивать нефтепродукты по номенклатуре, качеству, в количестве, по ценам и срокам поставки согласно условиям Договора и дополнительных соглашений к нему, а также в случаях,	заключенным с даты его подписания 20.12.2021 и до 31.01.2023 включительно, а в части взаиморасчетов – до полного их завершения. Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Плановая стоимость услуг с НДС 12 558 414 336,00 руб. Процентное соотношение цены Договора к балансовой стоимости активов: 37,67%.	на 30.09.2021 33 333 299 896 руб.			сделка, не являющаяся крупной сделкой	согласии на совершение сделки Советом директоров ПАО «Камчатскэнерго» не принималось, так как не требуется		

			предусмотренных Договором и (или) дополнительными соглашениями к нему, возмещать расходы Поставщика, связанные с организацией транспортировки поставляемых нефтепродуктов, и выплачивать Поставщику причитающееся ему вознаграждение за организацию транспортировки поставляемых нефтепродуктов. Поставки нефтепродуктов производятся в пределах территории Российской Федерации.								

Приложение 13. Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью

Акционеры ПАО «РусГидро» могут заключать акционерные соглашения, в том числе предусматривающие получение каким-либо акционером степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале. Общество не размещало привилегированные акции или обыкновенные акции с разной номинальной стоимостью.

Российская Федерация в лице Росимущества 14.03.2017 уведомила Общество о факте заключения с Банком ВТБ (ПАО) (190000, год Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, 29, ОГРН 1027739609391, ИНН 7702070139), являющимся (как указано в уведомлении) собственником не менее 55 000 000 000 (пятидесяти пяти миллиардов) обыкновенных акций Общества, акционерного соглашения от 07.03.2017 № 01-05/22 о порядке распоряжения, управления и голосования акциями ПАО «РусГидро».

Подконтрольные Обществу Акционерное общество «Гидроинвест», Общество с ограниченной ответственностью «ЭЗОП», Общество с ограниченной ответственностью «Индекс энергетики — ГидроОГК» 23.06.2016 заключили с Российской Федерацией в лице Росимущества акционерное соглашение. При этом к настоящему времени Общество с ограниченной ответственностью «ЭЗОП» и Общество с ограниченной ответственностью «Индекс энергетики — ГидроОГК» прекратили существование в связи с присоединением к Акционерному обществу «Гидроинвест».

Актуальная доля участия Акционерного общества «Гидроинвест» в уставном капитале Общества раскрывается в составе сведений об аффилированных лицах Общества по адресу:

- https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=8580
- http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated

Принадлежащие подконтрольным ПАО «РусГидро» юридическим лицам акции Общества не участвовали в голосовании на годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 30.06.2021.

Приложение 14. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31 декабря 2021 года

ПАО «РусГидро»

Бухгалтерская отчетность и
Аудиторское заключение независимого аудитора

31 декабря 2021 г.

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс 1
Отчет о финансовых результатах 3
Отчет об изменениях капитала 4
Отчет о движении денежных средств 6

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах 8

I. Общие сведения 8

1.1 Информация об Обществе 8
1.2 Операционная среда Общества 9

II. Учетная политика 13

2.1 Основа составления 13
2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте 13
2.3 Представление активов и обязательств 13
2.4 Основные средства и незавершенное строительство 14
2.5 Финансовые вложения 15
2.6 Валютно-процентный своп 18
2.7 Запасы 18
2.8 Расходы будущих периодов 18
2.9 Дебиторская задолженность 18
2.10 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств 19
2.11 Уставный, добавочный и резервный капитал 19
2.12 Кредиты и займы полученные 19
2.13 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы 20
2.14 Доходы 20
2.15 Расходы 21
2.16 Изменения в учетной политике Общества 21

III. Раскрытие существенных показателей 26

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса) 26
3.1.1 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса) 26
3.1.2 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса) 29
3.1.3 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса) 34
3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса) 34
3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса) 34
3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса) 35
3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса) 39
3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса) 41
3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса) 43
3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса) 43
3.3.2 Переоценка внеоборотных активов (строка 1340 Бухгалтерского баланса) 43
3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса) 43
3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса) 44
3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса) 44
3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса) 44
3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса) 45
3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса) 46
3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса) 46
3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса) 46
3.5.3 Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса) 47
3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах 47
3.6.1 Арендованные основные средства 47
3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные 48

3.6.3 Обеспечения обязательств и платежей выданные ... 48
3.6.4 Беспоставочный форвард на акции ... 49
3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах) ... 50
3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах) ... 50
3.7.2 Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах) ... 50
3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах) ... 51
3.9 Налоги ... 52
3.10 Дивиденды ... 53
3.11 Прибыль на акцию ... 53
3.12 Связанные стороны ... 54
3.12.1 Головная организация ... 54
3.12.2 Продажи связанным сторонам ... 54
3.12.3 Закупки у связанных сторон ... 55
3.12.4 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами ... 55
3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами ... 55
3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений ... 56
3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах) ... 56
3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу ... 56
3.12.9 Денежные потоки между Обществом и ДЗО ... 57
3.13 Информация по сегментам ... 58
3.14 Условные обязательства ... 58
3.15 Управление финансовыми рисками ... 59
3.16 События после отчетной даты ... 60

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»):

Мнение

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «РусГидро» (далее – «Общество») по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2021 года;
- отчет о финансовых результатах за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет об изменениях капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Российская Федерация, 125047
Т: +7 (495) 967 6000, Ф:+7 (495) 967 6001, www.pwc.ru

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на информацию, приведенную в пункте 2.5 «Финансовые вложения» и 3.1.2 «Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества, о причинах отступления от правил бухгалтерского учета в части неотражения финансовых вложений в акции АО «РАО ЭС Востока», ранее имевшие текущую рыночную стоимость, в бухгалтерской отчетности по их последней оценке, а также в акции ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго» по их текущей рыночной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2021 года величина снижения текущей рыночной стоимости указанных финансовых вложений по сравнению с их оценкой в бухгалтерской отчетности Общества составила 6 489 миллионов российских рублей (млн руб.), по состоянию на 31 декабря 2020 года – 6 208 млн руб. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон См. пункты 2.5, 2.9, 3.1.2, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	
На 31 декабря 2021 года совокупная балансовая стоимость долевых и долговых финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны составила 380 896 млн руб. (за вычетом резерва под обесценение в сумме 60 458 млн руб.) или 33% общей стоимости активов Общества.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон включали следующее: • получение понимания процесса формирования оценочных значений в бухгалтерском учете и отчетности; • проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение;

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
На 31 декабря 2021 года балансовая стоимость дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон составила 111 064 млн руб. (за вычетом резерва по сомнительным долгам в сумме 4 699 млн руб.) или 10% общей стоимости активов Общества. В процессе подготовки бухгалтерской отчетности руководство Общества ежегодно проводит комплексный анализ всех финансовых вложений, а также дебиторской задолженности связанных сторон (преимущественно в виде беспроцентных займов и векселей) по состоянию на отчетную дату с целью определения наличия признаков обесценения и его величины. Необходимость обесценения вышеуказанных активов определяется руководством Общества по результатам комплексного анализа текущего и прогнозного финансового положения связанной стороны с учетом критериев обесценения, установленных ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», а также оценки платежеспособности должника, его индивидуальной специфики, динамики платежей и прочих факторов. Мы уделили особое внимание оценке обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон в силу существенности их балансовой стоимости, а также в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение существенных суждений руководством, и суммы резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам могут быть существенными.	• анализ обоснованности оценочных значений, определенных руководством Общества, и его позиции в отношении оценки наличия обесценения указанных активов; • проверку на выборочной основе ключевых допущений и исходных данных, использованных при оценке наличия обесценения, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, внешней доступной и надежной информации и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • проверку анализа вероятности погашения задолженности связанных сторон, проведенного руководством Общества, с учетом оценки платежеспособности контрагентов по состоянию на отчетную дату и прочих факторов, рассматриваемых руководством; • проверку на выборочной основе правильности расчета и отражения в бухгалтерской отчетности сумм резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки обесценения данных активов. По результатам вышеуказанных процедур мы полагаем, что оценки и суждения, сделанные руководством в отношении обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон, являются приемлемыми для целей подготовки прилагаемой бухгалтерской отчетности. Приемлемость текущих оценок руководства Общества при подготовке бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
	Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.5, 2.9, 3.1.2, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» и ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений». По результатам проведенных процедур мы не обнаружили каких-либо фактов, свидетельствующих о необходимости существенных корректировок в прилагаемой бухгалтерской отчетности.

Прочие сведения – существенность и объем аудита

Существенность

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения бухгалтерской отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне бухгалтерской отчетности Общества в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на бухгалтерскую отчетность в целом.

Существенность на уровне бухгалтерской отчетности в целом	2 739 млн руб.
Как мы ее определили	5% от средней величины показателя прибыли до налогообложения за последние три года
Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности прибыль до налогообложения, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее часто рассматривают пользователи для оценки результатов деятельности Общества, и он является общепризнанным базовым показателем. Мы установили существенность на уровне 5%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли, в данном секторе.

Определение объема аудита

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о бухгалтерской отчетности в целом с учетом структуры Общества, используемых Обществом учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Общество осуществляет свою деятельность.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2021 год, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности, который, как ожидается, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2021 год мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), - Т. В. Сиротинская.

Акционерное общество "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

17 февраля 2022 года

Москва, Российская Федерация

Т. В. Сиротинская, лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2021 г.

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710001
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»)**	Дата (год, месяц, число)	2021/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности **Производство электроэнергии гидроэлектростанциями**	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности **Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Местонахождение: **660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского д. 43, к. 1**

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту [v] ДА НЕТ

Наименование аудиторской организации **Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)**

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7705051102
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1027700148431

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	718 415	657 828	722 525
	Результаты исследований и разработок	1120	1 393 789	1 676 496	1 445 577
3.1.1	Основные средства, в том числе:	1150	550 168 502	491 443 294	439 538 994
	основные средства	1151	510 914 184	454 264 033	407 318 930
	незавершенное строительство	1152	39 254 318	37 179 261	32 220 064
3.1.2	Финансовые вложения, в том числе:	1170	361 504 072	376 089 623	379 018 021
	вклады в дочерние, зависимые и прочие общества	1171	350 829 445	347 628 776	312 802 040
	займы выданные	1172	10 674 627	28 460 847	66 215 981
3.1.3	Прочие внеоборотные активы	1190	2 872 941	2 836 283	3 155 715
	Итого по разделу I	**1100**	**916 657 719**	**872 703 524**	**823 880 832**
	II. Оборотные активы				
3.2.1	Запасы	1210	5 500 333	5 075 562	4 369 511
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	14	14	21 763
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	167 489 280	152 349 337	166 311 613
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	89 590 374	126 901 680	119 642 987
	покупатели и заказчики	1231.1	19 473	23 057	34 457
	авансы выданные	1231.2	29 289 587	15 277 765	16 324 465
	векселя	1231.3	27 228 708	28 189 688	30 104 837
	займы выданные	1231.4	32 351 023	80 935 081	63 643 693
	прочие дебиторы	1231.5	701 583	2 476 089	9 535 535
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1232	77 898 906	25 447 657	46 668 626
	покупатели и заказчики	1232.1	9 368 022	8 848 616	7 807 953
	авансы выданные	1232.2	7 554 869	7 748 991	8 805 211
	векселя	1232.3	2 010 847	2 671 822	1 810 654
	займы выданные	1232.4	45 531 259	401 357	24 965 773
	прочие дебиторы	1232.5	13 433 909	5 776 871	3 279 035
3.2.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в том числе:	1240	19 882 206	42 621 652	51 170 822
	банковские депозиты	1241	490 331	40 971 001	46 495 823
	займы выданные	1242	19 391 875	1 650 651	4 674 999
3.2.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	30 507 264	32 080 582	18 163 423
3.4.1	Прочие оборотные активы	1260	299 064	3 086 120	191 642
	Итого по разделу II	**1200**	**223 678 161**	**235 213 267**	**240 228 774**
	БАЛАНС	**1600**	**1 140 335 880**	**1 107 916 791**	**1 064 109 606**

Пояс-нения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	3	4	5	6
	ПАССИВ				
	III. Капитал и резервы				
3.3.1	Уставный капитал	1310	439 288 906	439 288 906	426 288 814
3.3.2	Переоценка внеоборотных активов	1340	47 228 374	47 406 482	47 614 027
3.3.3	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	58 424 543	58 424 543	58 424 543
3.3.4	Резервный капитал	1360	20 745 316	18 947 346	17 015 104
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	347 111 413	321 177 989	302 558 941
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	296 254 641	285 214 682	265 007 703
	нераспределенная прибыль отчетного года	1372	50 856 772	35 963 307	37 551 238
	Итого по разделу III	**1300**	**912 798 552**	**885 245 266**	**851 901 429**
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Заемные средства	1410	50 103 404	95 844 145	120 575 391
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	46 098 704	46 139 759	42 837 199
3.4.2	Прочие обязательства	1450	8 416 509	21 500 511	3 619 395
	Итого по разделу IV	**1400**	**104 618 617**	**163 484 415**	**167 031 985**
	V. Краткосрочные обязательства				
3.5.1	Заемные средства	1510	61 431 653	44 419 059	24 003 951
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	57 476 262	10 776 084	17 026 460
	поставщики и подрядчики	1521	53 872 095	3 802 635	3 387 878
	задолженность перед персоналом организации	1522	189 038	181 401	190 949
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	202 064	137 423	224 962
	задолженность по налогам и сборам	1524	1 941 451	5 776 217	5 347 132
	задолженность акционерам по выплате доходов	1525	194 915	128 921	139 385
	расчеты в рамках дополнительных выпусков акций до регистрации изменений в учредительных документах Общества	1526	-	-	7 000 092
	прочие кредиторы	1527	1 076 699	749 487	736 062
	Доходы будущих периодов	1530	52 461	55 985	58 033
3.5.3	Оценочные обязательства	1540	3 171 443	2 967 519	3 150 002
	Прочие обязательства	1550	786 892	968 463	937 746
	Итого по разделу V	**1500**	**122 918 711**	**59 187 110**	**45 176 192**
	БАЛАНС	**1700**	**1 140 335 880**	**1 107 916 791**	**1 064 109 606**

Председатель Правления – Генеральный директор

Главный бухгалтер

17 февраля 2022 года

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за 2021 год

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710002
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»)**	Дата (год, месяц, число)	2021/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности **Производство электроэнергии гидроэлектростанциями**	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности **Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояс-нения	Наименование показателя	Код строки	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3	4	5
3.7.1	Выручка	2110	190 106 300	177 256 512
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(105 952 990)	(95 444 955)
	Валовая прибыль	**2100**	**84 153 310**	**81 811 557**
3.7.2	Управленческие расходы	2220	(8 078 162)	(7 535 155)
	Прибыль от продаж	**2200**	**76 075 148**	**74 276 402**
3.12.7	Доходы от участия в других организациях	2310	259 121	488 550
	Проценты к получению	2320	4 787 861	5 794 499
	Проценты к уплате	2330	(6 507 550)	(8 103 924)
3.8	Прочие доходы	2340	7 019 993	11 904 119
3.8	Прочие расходы	2350	(18 180 917)	(34 037 883)
	Прибыль до налогообложения	**2300**	**63 453 656**	**50 321 763**
3.9	Налог на прибыль, в том числе:	2410	(12 581 594)	(14 583 609)
	текущий налог на прибыль	2411	(12 622 649)	(11 281 049)
	отложенный налог на прибыль	2412	41 055	(3 302 560)
	Прочее	2460	(15 290)	225 153
	Чистая прибыль	**2400**	**50 856 772**	**35 963 307**
	СПРАВОЧНО			
	Совокупный финансовый результат периода	2500	50 856 772	35 963 307
3.11	Базовая прибыль на акцию, руб.	2900	0,1158	0,0824

Председатель Правления – Генеральный директор

Главный бухгалтер

17 февраля 2022 года

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
за 2021 год

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710004
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»)**	Дата (год, месяц, число)	2021/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности **Производство электроэнергии гидроэлектростанциями**	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности **Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

I. Движение капитала

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	**3200**	**426 288 814**	**106 038 570**	**17 015 104**	**302 558 941**	**851 901 429**
За 2020 г.						
Увеличение капитала, в том числе:	3210	13 000 092	-	-	36 017 744	49 017 836
чистая прибыль	3211	-	-	-	35 963 307	35 963 307
дополнительный выпуск акций	3214	13 000 092	-	x	x	13 000 092
прочие	3217	-	-	x	54 437	54 437
Уменьшение капитала, в том числе:	3220	-	-	-	(15 673 999)	(15 673 999)
дивиденды	3227	x	x	x	(15 673 999)	(15 673 999)
прочие	3228	-	-	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	(207 545)	x	207 545	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	1 932 242	(1 932 242)	x
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	**3300**	**439 288 906**	**105 831 025**	**18 947 346**	**321 177 989**	**885 245 266**
За 2021 г.						
Увеличение капитала, в том числе:	3310	-	-	-	50 856 772	50 856 772
чистая прибыль	3311	-	-	-	50 856 772	50 856 772
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	-	-
прочие	3317	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала, в том числе:	3320	-	-	-	(23 303 486)	(23 303 486)
дивиденды	3327	-	-	-	(23 303 486)	(23 303 486)
прочие	3328	-	-	-	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	-	(178 108)	-	178 108	-
Изменение резервного капитала	3340	-	-	1 797 970	(1 797 970)	-
Величина капитала на 31 декабря 2021 г.	**3300**	**439 288 906**	**105 652 917**	**20 745 316**	**347 111 413**	**912 798 552**

II. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г.	Изменения капитала за 2020 г.		На 31 декабря 2020 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
1	2	3	4	5	6
Капитал – всего					
до корректировок	3400	851 969 779	35 959 403	(2 619 470)	885 309 712
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	(68 350)	3 904	-	(64 446)
после корректировок	3500	851 901 429	35 963 307	(2 619 470)	885 245 266
в том числе: Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)					
до корректировок	3401	302 627 291	35 959 403	(17 344 259)	321 242 435
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	(68 350)	3 904	-	(64 446)
после корректировок	3501	302 558 941	35 963 307	(17 344 259)	321 177 989

III. Чистые активы

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	912 850 724	885 299 690	851 958 104

Председатель Правления – Генеральный директор

Главный бухгалтер

17 февраля 2022 года

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за 2021 год

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710005
Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»)	Дата (год, месяц, число)	2021/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3	4	5
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления, в том числе:	4110	191 776 996	184 942 734
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	188 749 627	176 171 616
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	57 672	57 225
3.2.4	прочие поступления	4119	2 969 697	8 713 893
	Платежи, в том числе:	4120	(121 037 646)	(111 611 695)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(73 801 776)	(64 682 700)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(7 540 142)	(7 566 104)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(7 022 148)	(8 227 670)
	налога на прибыль организаций	4124	(11 667 718)	(13 340 777)
3.2.4	прочие платежи	4129	(21 005 862)	(17 794 444)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**70 739 350**	**73 331 039**
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления, в том числе:	4210	58 534 648	64 353 720
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	3 928	10 437
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	751
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	13 011 015	45 775 359
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	5 133 645	12 954 728
3.2.4	прочие поступления	4219	40 386 060	5 612 445
	Платежи, в том числе:	4220	(79 658 938)	(106 265 439)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(50 774 675)	(33 674 114)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(8 292 780)	(52 258 052)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(19 481 296)	(19 082 411)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(1 110 187)	(1 250 862)
3.2.4	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(21 124 290)**	**(41 911 719)**

Форма 0710005 с. 2

Пояс-нения	Наименование показателя	Код строки	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3	4	5
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления, в том числе:	4310	40 304 895	9 145 614
	получение кредитов и займов	4311	40 304 895	3 145 241
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	6 000 000
	Прочие поступления	4319	-	373
	Платежи, в том числе:	4320	(91 489 948)	(26 655 734)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	4322	(23 027 739)	(15 540 525)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(68 460 346)	(11 113 154)
3.2.4	прочие платежи	4329	(1 863)	(2 055)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**(51 185 053)**	**(17 510 120)**
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(1 569 993)**	**13 909 200**
3.2.4	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода**	**4450**	**32 080 582**	**18 163 423**
3.2.4	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода**	**4500**	**30 507 264**	**32 080 582**
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(3 325)	7 959

Председатель Правления – Генеральный директор

Главный бухгалтер

17 февраля 2022 года

I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Основной деятельностью публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро», далее по тексту – «Общество») является производство электрической энергии и мощности. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является основным акционером Общества.

Адрес (место нахождения) Общества: ул. Дубровинского, д. 43, корп. 1, г. Красноярск, Красноярский край, 660017. Почтовый адрес Общества: ул. Малая Дмитровка, д. 7, г. Москва, Российская Федерация, 127006.

Акции Общества обращаются на Московской бирже (http://moex.com) (тикер: HYDR) и включены в первый котировальный список. Депозитарные расписки, каждая из которых соответствует 100 обыкновенным акциям Общества, обращаются на основном рынке Лондонской фондовой бирже, а также на внебиржевом рынке OTCQX в США.

Доля участия Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2021 составила – 61,73%, (на 31.12.2020 составляла – 61,73% и, на 31.12.2019 – 60,56%).

Численность работников Общества по состоянию на 31.12.2021 составила 5 167 человек (на 31.12.2020 – 5 168 человек, на 31.12.2019 – 5 531 человек).

По состоянию на 31.12.2021 в состав Общества входят 22 филиала, зарегистрированные на территории Российской Федерации, включая: филиал «Бурейская ГЭС», филиал «Волжская ГЭС», филиал «Воткинская ГЭС», Дагестанский филиал, филиал «Жигулевская ГЭС», филиал «Загорская ГАЭС», филиал «Зейская ГЭС», Кабардино-Балкарский филиал, филиал «Камская ГЭС», Карачаево-Черкесский филиал, филиал «Каскад Верхне-Волжских ГЭС», филиал «Каскад Кубанских ГЭС», филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики», филиал «Нижегородская ГЭС», филиал «Новосибирская ГЭС», Приморский филиал, филиал «Саратовская ГЭС», филиал «Саяно-Шушенская ГЭС им. П. С. Непорожнего», Северо-Осетинский филиал, Хабаровский филиал, филиал «Чебоксарская ГЭС», Якутский филиал.



1.2 Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

12.03.2020 Всемирная организация здравоохранения объявила эпидемию COVID-19 глобальной пандемией, которая продолжается в 2021 году. В связи с пандемией российские органы власти приняли целый ряд мер, направленных на сдерживание распространения и смягчение последствий COVID-19, таких как запрет и ограничение передвижения, карантин, самоизоляция и ограничение коммерческой деятельности, включая закрытие предприятий. Некоторые указанные выше меры были впоследствии смягчены, но по состоянию на 31.12.2021 уровень распространения инфекции оставался высоким, доля вакцинированных была относительно низкой и существовал риск того, что российские государственные органы будут вводить дополнительные ограничения в последующих периодах, в том числе в связи с появлением новых разновидностей вируса.

В 2021 году экономика России демонстрировала положительную динамику восстановления от пандемии. Этому также способствовало восстановление мировой экономики и повышение цен на мировых товарных рынках. Тем не менее более высокие цены на некоторых рынках в России и по всему миру также способствуют росту инфляции в России.

Руководство проанализировало влияние пандемии на финансовые показатели Общества и пришло к выводу, что существенное влияние на ключевые бухгалтерские оценки в бухгалтерской отчетности отсутствует и отсутствуют предпосылки для возникновения такого влияния после отчетной даты. Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости

деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Развивающиеся рынки электроэнергии и мощности обладают более высоким уровнем рисков, чем развитые рынки другой продукции и услуг. Деятельность Общества характеризуется финансовыми, правовыми, страновыми, региональными, репутационными и другими рисками.

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса и изменений процентных ставок.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.15 Пояснений.

Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи Общество принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службой, а также ведет постоянный мониторинг изменений законодательства.

Правовые риски на внешнем рынке в области валютного и таможенного регулирования являются незначительными в связи с незначительным объемом внешнеэкономических сделок с участием Общества, которые управляются путем юридического сопровождения и контроля этих сделок, а также страхования ответственности.

Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Подверженность страновому риску с некоторыми допущениями можно косвенно оценить по кредитному рейтингу (без учета политических рисков для бизнеса). Долгосрочный кредитный рейтинг России по обязательствам в иностранной валюте на конец 2021 года подтвержден международными агентствами со стабильным прогнозом: на уровне «BBB-» / «BBB» / «Baa3» от Standard & Poor's / Fitch / Moody's соответственно.

В течение 2021 года международные рейтинговые агентства Fitch / Standard & Poor's / Moody's подтвердили долгосрочный кредитный рейтинг Общества со стабильным прогнозом на уровне «BBB» / «BBB-» / «Baa3» соответственно. Таким образом, все три кредитных рейтинга Общества от международных агентств относятся к инвестиционной категории и находятся на суверенном уровне. Рейтинг Общества по национальной шкале от АКРА подтвержден на высшем уровне надежности «AAA(RU)» со стабильным прогнозом. Экономика Российской Федерации не защищена от рыночных спадов и замедлений мирового экономического развития. На текущий момент восприятие страновых рисков инвесторами снижает чистый объем иностранных инвестиций в Россию и оказывает



отрицательное воздействие на российскую экономику. Кроме того, поскольку Россия добывает и экспортирует большие объемы природного газа и нефти, российская экономика уязвима перед изменениями мировых цен на энергоносители, а падение цены природного газа и нефти существенно сказывается на показателях развития российской экономики. Эти события могут ограничить доступ Общества к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции и услуг Общества.

Кроме того, в условиях кризисных явлений на мировом финансовом рынке и сокращения промышленного производства существует риск уменьшения спроса на электроэнергию, что может повлечь за собой сокращение продаж и уменьшение выручки Общества, а также риск роста дебиторской задолженности вследствие неплатежей потребителями электроэнергии.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д.

Кроме того, в связи с ужесточением контроля со стороны органов государственного регулирования энергетической отрасли, Общество уделяет большое внимание обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием средств в рамках реализации инвестиционной программы Общества и его дочерних компаний.

Регионы России, в которых Общество осуществляет свою деятельность, характеризуются спокойной политической обстановкой. Вероятность военных конфликтов, забастовок или введения чрезвычайного положения в этих регионах минимальна, за исключением субъектов Российской Федерации, расположенных в Северо-Кавказском федеральном округе.

Однако изменения ситуации в стране и регионах деятельности Общества, характер и частота таких изменений и связанные с ними риски мало предсказуемы, так же, как и последствия их влияния на деятельность Общества в будущем. Большая часть данных рисков не является подконтрольной Обществу из-за их глобального масштаба. В случае дестабилизации ситуации в России или отдельных регионах Российской Федерации руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество.

В целях управления рисками реализуется комплексный план по усилению защищенности объектов Общества, в том числе строящихся электростанций.

Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая вследствие того, что Общество реализует электроэнергию и мощность на оптовом рынке и имеет устойчиво высокую репутацию на рынке.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».



В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.

Другие риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.

II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств дочерних и зависимых обществ (далее по тексту – «ДЗО»), полученных в 2008 году в связи с присоединением ДЗО к Обществу; финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение); валютно-процентного свопа, который отражается по справедливой стоимости, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость денежных знаков в кассе Общества, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, средств в расчетах (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), включая заемные обязательства, выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату. Курсы валют составили 74,2926 руб. за 1 доллар США на 31.12.2021 (на 31.12.2020 – 73,8757 руб.; на 31.12.2019 – 61,9057 руб.), 84,0695 руб. за 1 евро на 31.12.2021 (на 31.12.2020 – 90,6824 руб.; на 31.12.2019 – 69,3406 руб.) и 11,6503 руб. за 1 китайский юань на 31.12.2021 (на 31.12.2020 – 11,3119 руб.; на 31.12.2019 – 8,85937 руб.).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

2.3 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. При этом срок обращения (погашения) задолженности по процентным и беспроцентным займам и векселям (включая сумму процентного дохода) подконтрольных организаций перед Обществом, которые в соответствии с договорными условиями являются краткосрочными, определяется исходя из текущих намерений и ожиданий руководства Общества. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

Проценты по займам выданным и другим финансовым вложениям отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1230 «Дебиторская задолженность», по займам и кредитам полученным – по строке 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, отражаются в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность».

Полученные и выданные авансы отражаются в бухгалтерском балансе с учетом НДС. Сумма НДС, подлежащая уплате в бюджет с полученных авансов, и сумма НДС, принятая к вычету с выданных авансов, представлены развернуто по строкам 1260 «Прочие оборотные активы», 1450 «Прочие обязательства» и 1550 «Прочие обязательства» соответственно.



В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

2.4 Основные средства и незавершенное строительство

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление). При этом объекты основных средств, полученные в 2008 году в связи с присоединением ряда ДЗО к Обществу, приняты к учету по их рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 40 тыс. руб. включительно за единицу учитываются в составе запасов.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности на которые не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, учитываются в составе основных средств обособленно.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом амортизации. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	**Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс**
Сооружения	от 3 до 100
Машины и оборудование	от 1 до 40
Здания	от 7 до 75
Другие	от 1 до 20

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом исходя из первоначальной стоимости объекта основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Не подлежат амортизации следующие объекты основных средств:

- земельные участки и объекты природопользования;
- полностью амортизированные объекты, не списанные с баланса;
- объекты, переведенные на консервацию на срок более трех месяцев, а также в период восстановления объекта с полным прекращением его эксплуатации, продолжительность которого превышает 12 месяцев.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

В составе незавершенного строительства отражаются объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

В бухгалтерском балансе указанные объекты отражаются в составе строки 1150 «Основные средства».

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их первоначальную стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Отражаемые за балансом арендованные (полученные в лизинг) объекты основных средств оцениваются по стоимости, указанной в договоре аренды (лизинга) / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости арендованного имущества в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет арендованных основных средств на забалансовых счетах производится в следующей оценке:

- в отношении земельных участков, имеющих кадастровую стоимость – по их кадастровой стоимости;
- в отношении иных объектов основных средств – в сумме арендных платежей с учетом НДС по договору аренды.

2.5 Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), с учетом принятых в Обществе правил отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее.

К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- долговые ценные бумаги (в том числе процентные (дисконтные) облигации и векселя);
- депозитные вклады в кредитных организациях, за исключением краткосрочных депозитных вкладов, классифицируемых в качестве денежных эквивалентов (см. пункт 2.10 Пояснений);
- процентные займы, предоставленные другим организациям;
- государственные и муниципальные ценные бумаги, другие финансовые вложения.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал Общества, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений в виде вкладов в уставный капитал, полученных в результате конвертации принадлежащих Обществу акций (долей) компаний, реорганизованных в форме слияния, присоединения и преобразования, признается сумма учетных стоимостей акций (долей) таких компаний по данным бухгалтерского учета на дату завершения реорганизации.

Разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражается в учете равномерно в течение срока их обращения и относится на финансовые результаты Общества в составе прочих доходов (расходов). При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по учетной стоимости каждой единицы данного вида финансовых вложений за исключением эмиссионных ценных бу[redacted]

Востока» перестала определяться, а в 2017 году состоялся делистинг акций данной компании с Московской биржи и их исключение из котировальных списков.

Руководство Общества планирует получение выгод от финансовых вложений в АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго» посредством контроля над оперативно-хозяйственной деятельностью данных компаний, а не от колебаний текущей рыночной стоимости их акций. С учетом данных обстоятельств, а также с учетом того, что Обществом не планируется продажа данных финансовых вложений, руководствуясь нормами Положений по бухгалтерскому учету: последним абзацем п. 6 ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» и п. 7.3 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», Обществом было принято решение отступить от правил бухгалтерского учета и не переоценивать финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго» по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Таким образом, применяемый Обществом способ оценки указанных финансовых вложений по стоимости, согласованной учредителями и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки, и по балансовой стоимости финансовых вложений в реорганизованные компании, устраняет недостоверность представления финансового положения Общества и финансовых результатов его деятельности.

Дополнительно руководство Общества проанализировало положения стандартов МСФО 27 «Отдельная отчетность», МСФО 9 «Финансовые инструменты» и МСФО 13 «Оценка справедливой стоимости».

МСФО 27 устанавливает правила отражения инвестиций в дочерние организации, совместные предприятия и ассоциированные организации при подготовке отдельной финансовой отчетности. В соответствии с п.10 МСФО 27 по выбору организации учет таких инвестиций может производиться по первоначальной стоимости или в соответствии с МСФО 9, то есть по справедливой стоимости. При этом при оценке справедливой стоимости актива МСФО 13 устанавливает наибольший приоритет котируемым ценам на активных рынках для идентичных активов. В терминологии стандарта активным рынком признается рынок, на котором операции с активом проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе. Рынок рассматриваемых инвестиций не является активным.

Альтернативный способ учета инвестиций в дочерние организации в соответствии с МСФО 27, а именно по первоначальной стоимости без переоценки по рыночным котировкам соответствует учетной политике Общества с отступлением от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02).

Обесценение финансовых вложений

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

По финансовым вложениям, по которым проверка подтверждает наличие устойчивого существенного снижения стоимости, Общество начисляет резерв под обесценение на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью данных финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется на основе данных о величине чистых активов, данных об объеме выручки, составе имущества и расходов, графиках финансирования проектов и других факторов.

Несмотря на то, что при оценке расчетной стоимости финансовых вложений используются обоснованные суждения, существуют неизбежные ограничения, как и в любой методике оценки. Поэтому расчетная стоимость представляет собой наилучшую оценку руководства Общества, исходя из всей имеющейся на отчетную дату информации. Будущие события также будут оказывать влияние на оценку расчетной стоимости, и влияние таких событий может быть существенным для бухгалтерской отчетности Общества.

2.6 Валютно-процентный своп

Валютно-процентный своп отражается в соответствии с правилами МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Справедливая стоимость валютно-процентного свопа, срок исполнения которого превышает 12 месяцев после отчетной даты, отражается в бухгалтерском балансе в зависимости от ее значения в полной сумме по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» или по строке 1450 «Прочие обязательства». Справедливая стоимость валютно-процентного свопа со сроком исполнения в течение 12 месяцев после отчетной даты отражается в бухгалтерском балансе в зависимости от ее значения по строке 1260 «Прочие оборотные активы» или по строке 1550 «Прочие обязательства». Изменение справедливой стоимости валютно-процентного свопа за отчетный период отражается в отчетности сальдировано в составе прочих доходов или прочих расходов.

2.7 Запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

В случае если чистая стоимость продажи запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму обесценения создается резерв. При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва под обесценение.

Для определения размера материальных расходов при списании запасов, используемых при производстве продукции (оказании услуг), применяется метод оценки по средней себестоимости.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

2.8 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности и работников, разовые платежи на приобретение лицензий на программные продукты и базы данных и другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, в полной сумме показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в течение 12 месяцев – по строке 1210 «Запасы».

2.9 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами. В состав дебиторской задолженности входят в том числе беспроцентные векселя полученные (за исключением векселей, приобретенных с дисконтом) и беспроцентные займы, предоставленные другим организациям.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.10 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, связанные с размещением и возвратом денежных средств с краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более трех месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.

2.11 Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость, а также сумму добавочных капиталов дочерних и зависимых обществ, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

2.12 Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров.



Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в прочие расходы в течение периода погашения заемных обязательств.

2.13 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного года определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате премий по итогам работы за четвертый квартал и год, величина которого на конец отчетного года определяется в том числе исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

2.14 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- поступления от продажи основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, а также проценты по приобретенным процентным векселям третьих лиц – в соответствии с процентной оговоркой в векселе при предъявлении его к оплате. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- доходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- изменение справедливой стоимости валютно-процентного свопа;



- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

2.15 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Общехозяйственные расходы отражаются по строке «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.9 Пояснений);
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- расходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- изменение справедливой стоимости валютно-процентного свопа;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

2.16 Изменения в учетной политике Общества

Существенные изменения в учетной политике Общества в 2021 году в связи со вступлением в силу Федерального стандарта бухгалтерского учета «Запасы» (ФСБУ 5/2019):

- изменение порядка учета запасов;
- обособленное представление в Отчете о финансовых результатах управленческих расходов.

Последствия изменения учетной политики Общества в связи с началом применения ФСБУ 5/2019 отражены ретроспективно.

(1) Изменение порядка учета запасов

(1.1) специальная одежда и специальная оснастка, не удовлетворяющая определению основных средств, списывается на расходы единовременно при отпуске в эксплуатацию. Вследствие этого, остатки такой специальной одежды не подлежат отражению в составе строки 1210 «Запасы»;

(1.2) материальные ценности, приобретенные для использования в целях сооружения (создания) объектов внеоборотных активов, с вступлением в силу ФСБУ 5/2019 не подлежат отражению в составе строки 1210 «Запасы». Вследствие этого, остатки таких материальных ценностей, отраженных в балансе за 2020 и 2019 годы в составе строки 1210 «Запасы», для целей сопоставимости в балансе за 2021 год были перенесены в строку 1152 «Незавершенное строительство».

(2) Обособленное представление в Отчете о финансовых результатах управленческих расходов

В целях более информативного представления данных о расходах по обычным видам деятельности, начиная с бухгалтерской отчетности за 2021 год управленческие расходы были перенесены из строки 2120 «Себестоимость продаж» в обособленную строку 2220 «Управленческие расходы».

В результате изменения учетной политики Общества в 2021 году в сравнительные данные, включенные в бухгалтерскую отчетность за 2021 год, были внесены следующие корректировки:

Бухгалтерский баланс:

Строка	31.12.2020				31.12.2019			
	До корректировки	После корректировки	Изменение		До корректировки	После корректировки	Изменение	
			Сумма	Номер изменения			Сумма	Номер изменения
1150 «Основные средства»	490 650 626	491 443 294	792 668	(1.2)	439 267 950	439 538 994	271 044	(1.2)
1152 «Незавершенное строительство»	36 386 593	37 179 261	792 668	(1.2)	31 949 020	32 220 064	271 044	(1.2)
1210 «Запасы»	5 948 586	5 075 562	(873 024) в т.ч.: (80 356) (792 668)	(1.1) (1.2)	4 725 082	4 369 511	(355 571) в т.ч.: (84 527) (271 044)	(1.1) (1.2)
1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	321 242 435	321 177 989	(64 446)	(1.1)	302 627 291	302 558 941	(68 350)	(1.1)
1371 «Нераспределенная прибыль прошлых лет»	285 283 032	285 214 682	(68 350)	(1.1)	265 007 703	265 007 703	-	(1.1)
1372 «Нераспределенная прибыль отчетного года»	35 959 403	35 963 307	3 904	(1.1)	37 619 588	37 551 238	(68 350)*	(1.1)
1420 «Отложенные налоговые обязательства»	46 155 669	46 139 759	(15 910)	(1.1)	42 853 376	42 837 199	(16 177)	(1.1)

** Прибыль до налогообложения за 2019 год с учетом корректировки составила 50 583 420 тыс. руб.*

Отчет о финансовых результатах:

Строка	2020 год			
	До корректировки	После корректировки	Изменение	
			Сумма	Номер изменения
2120 «Себестоимость продаж»	(102 984 281)	(95 444 955)	7 539 326 в т.ч.: 4 171 7 535 155	(1.1) (2)
2100 «Валовая прибыль»	74 272 231	81 811 557	7 539 326 в т.ч.: 4 171 7 535 155	(1.1) (2)
2220 «Управленческие расходы»	-	(7 535 155)	(7 535 155)	(2)
2200 «Прибыль от продаж»	74 272 231	74 276 402	4 171	(1.1)
2300 «Прибыль до налогообложения»	50 317 592	50 321 763	4 171	(1.1)
2410 «Налог на прибыль	(14 583 342)	(14 583 609)	(267)	(1.1)
2412 «Отложенный налог на прибыль»	(3 302 293)	(3 302 560)	(267)	(1.1)
2400 «Чистая прибыль»	35 959 403	35 963 307	3 904	(1.1)
2500 «Совокупный финансовый результат периода»	35 959 403	35 963 307	3 904	(1.1)
2900 «Базовая прибыль на акцию, руб.»	0,0824	0,0824	-	

Чистые активы:

Строка	31.12.2020				31.12.2019			
	До корректировки	После корректировки	Изменение		До корректировки	После корректировки	Изменение	
			Сумма	Номер изменения			Сумма	Номер изменения
3600 «Чистые активы»	885 364 136	885 299 690	(64 446)	(1.1)	852 026 454	851 958 104	(68 350)	(1.1)



Существенные изменения в учетной политике Общества с 2022 года:

В связи с началом применения федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» с 1 января 2022 года в бухгалтерской отчетности Общества за 2022 год будет отражено снижение стоимости объектов основных средств и капитальных вложений (строка 1150 «Основные средства» актива баланса), а также долевых финансовых вложений (строка 1170 «Финансовые вложения» актива баланса). Указанное снижение будет связано, в основном, с отражением сумм накопленного обесценения объектов основных средств и капитальных вложений Общества и его подконтрольных обществ, что приведет к снижению чистых активов Общества.



III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

3.1.1 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса)

Наименование группы основных средств	Остаточная стоимость		
	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:			
Сооружения	254 001 353	220 398 001	191 290 368
Машины и оборудование	207 631 674	186 591 811	175 607 391
Здания	47 662 235	46 098 094	39 947 628
Производственный и хозяйственный инвентарь	357 005	283 930	239 824
Земельные участки	788 196	563 685	37 765
Транспортные средства	22 936	23 792	4 760
Другие виды основных средств	450 785	304 720	191 194
Итого по строке 1151 «Основные средства»	**510 914 184**	**454 264 033**	**407 318 930**

Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов: Первоначальная стоимость	Выбыло объектов: Накопленная амортизация	Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
Основные средства, в том числе:	**2020**	**552 857 759**	**(145 538 829)**	**65 353 377**	**(1 467 872)**	**818 314**	**(17 758 716)**	**616 743 264**	**(162 479 231)**
	2021	**616 743 264**	**(162 479 231)**	**76 379 452**	**(1 069 082)**	**728 513**	**(19 388 732)**	**692 053 634**	**(181 139 450)**
Сооружения	2020	238 646 316	(47 355 948)	34 439 960	(601 499)	257 226	(4 988 054)	272 484 777	(52 086 776)
	2021	272 484 777	(52 086 776)	39 271 033	(40 603)	14 993	(5 642 071)	311 715 207	(57 713 854)
Машины и оборудование	2020	264 242 755	(88 635 364)	22 974 598	(848 979)	550 872	(11 692 071)	286 368 374	(99 776 563)
	2021	286 368 374	(99 776 563)	33 879 906	(989 560)	689 011	(12 539 494)	319 258 720	(111 627 046)
Здания	2020	48 215 131	(8 267 503)	7 112 914	(15 359)	8 181	(955 270)	55 312 686	(9 214 592)
	2021	55 312 686	(9 214 592)	2 642 694	(20 406)	6 145	(1 064 292)	57 934 974	(10 272 739)
Транспортные средства	2020	14 571	(9 811)	22 020	(32)	32	(2 988)	36 559	(12 767)
	2021	36 559	(12 767)	4 088	-	-	(4 944)	40 647	(17 711)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2020	1 250 111	(1 010 287)	139 146	(1 784)	1 784	(95 040)	1 387 473	(1 103 543)
	2021	1 387 473	(1 103 543)	180 508	(14 594)	14 594	(107 433)	1 553 387	(1 196 382)
Земельные участки	2020	37 765	-	525 920	-	-	-	563 685	-
	2021	563 685	-	224 511	-	-	-	788 196	-
Другие виды основных средств	2020	451 110	(259 916)	138 819	(219)	219	(25 293)	589 710	(284 990)
	2021	589 710	(284 990)	176 712	(3 919)	3 770	(30 498)	762 503	(311 718)

Основная величина поступлений основных средств относится к приобретению имущественных комплексов Нижне-Бурейской ГЭС у АО «Нижне-Бурейская ГЭС», Верхнебалкарской МГЭС у ООО «Верхнебалкарская МГЭС», Барсучковской МГЭС, Усть-Джегутиской МГЭС и МГЭС на р. Б.Зеленчук у ООО «Малые ГЭС Ставрополья и КЧР».

Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, в том числе:	**15 834 343**	**11 471 521**
Машины и оборудование	15 063 346	9 525 219
Сооружения	711 398	1 708 735
Здания	55 276	236 404

Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период: Затраты за период	Списано	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	На конец года
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности, в том числе:	**2020**	**32 220 064**	**70 164 554**	**(52 500)**	**200 519**	**(65 353 376)**	**37 179 261**
	2021	**37 179 261**	**78 492 342**	**(3 957)**	**(33 876)**	**(76 379 452)**	**39 254 318**
Незавершенное строительство	2020	28 429 433	8 385 012	(52 500)	12 797 156	(16 695 216)	32 863 885
	2021	32 863 885	13 276 125	(3 957)	9 893 474	(24 688 742)	31 340 785
Незавершенные операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности	2020	38 683	48 929 761	-	(303 484)	(48 658 160)	6 800
	2021	6 800	51 724 335	-	(33 778)	(51 690 710)	6 647
Оборудование к установке	2020	3 751 948	12 849 781	-	(12 293 153)	-	4 308 576
	2021	4 308 576	13 491 882	-	(9 893 572)	-	7 906 886

** Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.*

3.1.2 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)

По строке 1170 «Финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы дочерних, зависимых и прочих организаций, долговые ценные бумаги и долгосрочные займы, предоставленные дочерним и зависимым обществам:

Наименование актива	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Вклады в дочерние общества	341 204 683	338 004 014	300 608 691
Процентные займы выданные	10 674 627	28 460 847	66 215 981
Вклады в зависимые общества	8 543 302	8 543 302	11 110 528
Вклады в прочие организации	1 081 460	1 081 460	1 082 821
Итого по строке 1170 «Финансовые вложения»	**361 504 072**	**376 089 623**	**379 018 021**

Информация о подверженности долгосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.

Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		Первона-чальная стоимость	Накопленная корректи-ровка*	Поступило	Изменение текущей рыночной стоимости	Выбыло (погашено) Первона-чальная стоимость	Выбыло (погашено) Накопленная корректи-ровка*	Изменение резерва под обесценение	Первона-чальная стоимость	Накопленная корректи-ровка*
Долгосрочные финансовые вложения,	**2020**	**421 564 887**	**(42 546 866)**	**60 086 097**	**-**	**(46 187 985)**	**232 750**	**(17 059 260)**	**435 462 999**	**(59 373 376)**
в том числе:	**2021**	**435 462 999**	**(59 373 376)**	**16 848 846**	**-**	**(33 129 842)**	**7 144 037**	**(5 448 592)**	**419 182 003**	**(57 677 931)**
Вклады в дочерние общества	2020	336 247 544	(35 638 853)	54 454 583	-	(232 750)	232 750	(17 059 260)	390 469 377	(52 465 363)
	2021	390 469 377	(52 465 363)	15 043 480	-	(6 639 121)	244 902	(5 448 592)	398 873 736	(57 669 053)
Вклады в зависимые общества	2020	11 110 528	-	1 006 514	-	(3 573 740)	-	-	8 543 302	-
	2021	8 543 302	-	-	-		-	-	8 543 302	-
Вклады в прочие организации	2020	1 091 699	(8 878)	-	-	(1 361)	-	-	1 090 338	(8 878)
	2021	1 090 338	(8 878)	-	-	-	-	-	1 090 338	(8 878)
Процентные займы выданные	2020	66 215 981	-	4 625 000	-	(42 380 134)	-	-	28 460 847	-
	2021	28 460 847	-	1 805 366	-	(19 591 586)	-	-	10 674 627	-
Векселя	2020	6 899 135	(6 899 135)	-	-	-	-	-	6 899 135	(6 899 135)
	2021	6 899 135	(6 899 135)	-	-	(6 899 135)	6 899 135	-	-	-

** Сумма накопленной корректировки включает в себя величину резерва под обесценение финансовых вложений.*

(а) Вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации

В составе строки 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации:

Наименование ДЗО и прочих организаций	На 31.12.2021		На 31.12.2020		На 31.12.2019	
	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %
Дочерние общества:	**341 204 683**		**338 004 014**		**300 608 691**	
АО «Загорская ГАЭС-2»	68 081 785	100,00%	68 689 980	100,00%	69 690 959	100,00%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	36 771 816	100,00%	38 392 690	100,00%	38 392 690	100,00%
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	30 942 455	100,00%	26 664 016	100,00%	22 370 816	100,00%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	24 228 585	100,00%	24 228 585	100,00%	24 228 585	100,00%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	23 111 468	67,82%	23 111 468	67,82%	23 111 468	67,82%
АО «Якутская ГРЭС-2»	22 773 258	100,00%	22 773 258	100,00%	22 773 258	100,00%
АО «ДГК»	22 491 370	99,99%	25 953 675	99,99%	-	-
АО «РАО ЭС Востока»	22 068 987	86,98%	22 068 987	86,98%	18 495 247	84,39%
АО «Чукотэнерго»	18 000 480	97,90%	13 629 658	98,83%	7 542 016	97,90%
АО «ЭЗС РусГидро» *	17 216 208	100,00%	17 216 208	99,75%	17 216 208	99,75%
ПАО «Колымаэнерго»	13 186 557	98,76%	13 186 557	98,76%	13 186 557	98,76%
АО «Холдинговая компания БоГЭС»	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%
АО «Сулакский ГидроКаскад»	9 706 374	100,00%	10 048 757	100,00%	10 161 830	100,00%
СНРГ ООО	6 394 219	100,00%	-	-	-	-
АО «Благовещенская ТЭЦ»	4 285 020	100,00%	4 285 020	100,00%	4 285 020	100,00%
АО «ЭСК РусГидро»	4 280 992	100,00% – 1 акция	3 632 797	100,00% – 1 акция	4 304 234	100,00% – 1 акция
ПАО «Якутскэнерго» **	1 670 826	29,80%	1 670 826	29,80%	1 670 826	29,80%
АО «Ленгидропроект»	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%
ПАО «Камчатскэнерго» ***	1 382 028	13,93%	1 265 442	13,93%	1 114 964	13,93%
АО «НИИЭС»	787 529	100,00%	787 529	100,00%	822 437	100,00%
АО «ЦСО СШГЭС»	588 848	100,00%	588 848	100,00%	588 848	100,00%
АО «ТК РусГидро»	519 470	100,00%	519 470	100,00%	519 470	100,00%
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	377 853	100,00%	459 982	100,00%	459 982	100,00%
АО «Малая Дмитровка»	-	-	6 394 219	100,00%	6 394 219	100,00%
Прочие	839 653		937 140	-	1 780 155	-
Зависимые общества:	**8 543 302**		**8 543 302**	**-**	**11 110 528**	-
ОАО «Иркутская электросетевая компания»	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%
ОАО «Сахалинская энергетическая компания»	-	-	-	-	2 567 226	26,94%
Прочие	5	-	5	-	5	-
Прочие организации:	**1 081 460**		**1 081 460**	**-**	**1 082 821**	-
ПАО «Богучанская ГЭС» ****	1 081 460	2,88%	1 081 460	2,88%	1 081 460	2,88%
Прочие	-	-	-	-	1 361	-
Итого:	**350 829 445**	-	**347 628 776**	**-**	**312 802 040**	**-**

** АО «Зарамагские ГЭС» в 2021 году было переименовано в АО «ЭЗС РусГидро».*
*** Финансовое вложение в ПАО «Якутскэнерго» (29,80%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.*
**** Финансовое вложение в ПАО «Камчатскэнерго» (13,93%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.*
***** ПАО «Богучанская ГЭС» является дочерним обществом компании BOGES Ltd, в которой Общество косвенно через другие дочерние общества владеет 50% капитала и осуществляет управление на паритетной основе с Группой РУСАЛ.*

В течение 2021 года были приобретены акции дополнительных эмиссий АО «Чукотэнерго» на сумму 4 370 822 тыс. руб. и АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» на сумму 4 278 439 тыс. руб.

В апреле 2021 года в уставный капитал ООО «СНРГ» было внесено 100% акций АО «Малая Дмитровка», принадлежащих Обществу, общей балансовой стоимостью 6 394 219 тыс. руб.

Руководство Общества провело анализ негативных тенденций в отношении отдельных дочерних обществ. Было оценено наличие признаков обесценения финансовых вложений в уставные капиталы таких обществ, а также возможное обесценение прочих активов, связанных с рассматриваемыми дочерними обществами и отраженных в том числе в составе дебиторской задолженности (см. пункт 3.2.2 Пояснений). По результатам проведенного анализа был начислен резерв в отношении финансовых вложений в «ДГК» на сумму 3 462 305 тыс. руб., АО «Нижне-Бурейская ГЭС на сумму 1 620 874 тыс. руб., прочих дочерних обществ на сумму 1 130 194 тыс. руб. и восстановлен резерв в сумме 764 781 тыс. руб. Начисление резерва в отношении финансовых вложений отражено в составе строки 2350 «Прочие расходы».

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее

По состоянию на 31.12.2021 г., 31.12.2020 и 31.12.2019 в бухгалтерском балансе Общества в составе финансовых вложений представлены акции дочерних компаний Общества – АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго», которые имеют текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее, на общую сумму 21 586 101 тыс. руб. (без учета балансовой стоимости приобретенных в 2020 году акций АО «РАО ЭС Востока», выпущенных в рамках дополнительной эмиссии 2020 года, в размере 3 573 740 тыс. руб.). Данная оценка превышает соответствующую текущую рыночную стоимость акций (для АО «РАО ЭС Востока» – стоимость последней оценки по текущей рыночной стоимости) на 31.12.2021, 31.12.2020 и 31.12.2019 на 6 489 207 тыс. руб., на 6 208 315 тыс. руб., 6 656 507 тыс. руб.. соответственно, что составляет величину неотраженного изменения рыночной стоимости по сравнению с балансовой оценкой.

Описание учетной политики Общества и причин отступления от правил ПБУ 19/02 в части учета таких финансовых вложений приведено в пункте 2.5 Пояснений.

Значения показателей бухгалтерской отчетности, которые были изменены в результате отступления от правил, а также величина корректировки каждого показателя представлена ниже:

Показатель бухгалтерской отчетности	Дата / Период	Значение показателя, как если бы отступление не было сделано	Величина корректи-ровки	Значение показателя в бухгалтерской отчетности
Чистые активы	На 31.12.2019 г.	845 301 597	6 656 507	851 958 104
	На 31.12.2020 г.	879 091 375	6 208 315	885 299 690
	На 31.12.2021 г.	906 361 517	6 489 207	912 850 724
Строка бухгалтерского баланса 1170 «Финансовые вложения»	На 31.12.2019 г.	372 361 514	6 656 507	379 018 021
	На 31.12.2020 г.	369 881 308	6 208 315	376 089 623
	На 31.12.2021 г.	355 014 865	6 489 207	361 504 072
Строка бухгалтерского баланса 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	На 31.12.2019 г.	295 902 434	6 656 507	302 558 941
	На 31.12.2020 г.	314 969 674	6 208 315	321 177 989
	На 31.12.2021 г.	340 622 206	6 489 207	347 111 413
Строка отчета о финансовых результатах 2340 «Прочие доходы»	2020	12 352 311	(448 192)	11 904 119
	2021	7 620 490	280 892	7 901 382
Строка отчета о финансовых результатах 2400 «Чистая прибыль»	2020	36 411 499	(448 192)	35 963 307
	2021	50 575 880	280 892	50 856 772
Строка отчета о финансовых результатах 2900 «Базовая прибыль на акцию»	2020	0,0834	(0,0010)	0,0824
	2021	0,1151	0,0007	0,1158

Руководство Общества проанализировало расчетную стоимость финансовых вложений и факторы, которые могли бы свидетельствовать о наличии признаков обесценения финансовых вложений, и пришло к выводу, что по состоянию на 31.12.2021 г., на 31.12.2020 и на 31.12.2019 обесценение акций дочерних компаний Общества – финансовых вложений в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2021, на 31.12.2020 и на 31.12.2019 отсутствует, а в отношении финансового вложения в акции ПАО «Камчатскэнерго» по состоянию на 31.12.2021 было необходимо восстановление резерва в размере 116 586 тыс. руб. (по состоянию на 31.12.2020 сумма резерва составляла 1 758 753 тыс. руб.).

АО «Загорская ГАЭС-2». Принимая во внимание то факт, что целевая схема будущей эксплуатации Загорской ГАЭС-2 не позволит покрыть наколенные АО «Загорская ГАЭС-2» убытки, связанные с ликвидацией последствий осадки здания станционного узла Загорской ГАЭС-2, руководство Общества пришло к выводу о необходимости создания дополнительного резерва под обесценение финансовых вложений в акции АО «Загорская ГАЭС-2» в размере 608 195 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2020 (по состоянию на 31.12.2020 сумма резерва составляла 1 000 979 тыс. руб.).

Анализ возмещаемой стоимости акций АО «Загорская ГАЭС-2» на сумму 68 081 785 тыс. руб. (за вычетом созданного резерва) основывался на следующих ключевых факторах:

- Общество планирует завершение строительства Загорской ГАЭС-2 и проводит восстановительные работы на станции. По состоянию на 31.12.2021 присутствует существенная неопределенность в отношении величины расходов, которые необходимо понести для ликвидации последствий подтопления на Загорской ГАЭС- 2, однако величина таких расходов может быть существенной.
- В отношении объектов генерации Загорской ГАЭС-2 заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода.
- Решением Ассоциации «НП Совет рынка» от 18.04.2018 дата начала исполнения обязательств ПАО «РусГидро» по поставке мощности АО «Загорская ГАЭС-2» перенесена в отношении первой и второй очереди – на 01.01.2024.

(б) Долгосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019	Срок погашения	Годовая ставка, %
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам, в том числе:					
ПАО «Камчатскэнерго»	3 975 000	5 979 000	2 004 000	2025	6,51%
АО «Сахаэнерго»	3 476 210	5 426 210	5 426 210	2025	6,51%
АО «Гидроинвест»	1 605 655	-	1 689 110	2026	7,22%-7,55%
АО «Теплоэнергосервис»	929 000	1 516 676	1 516 676	2025	6,51%
ПАО «Сахалинэнерго»	688 762	2 033 822	1 383 822	2023-2025	6,51%-7,55%
ПАО «Магаданэнерго»	-	1 618 000	1 618 000	-	-
АО «РАО ЭС Востока»	-	8 522 514	8 522 514	-	-
ПАО «Якутскэнерго»	-	2 400 000	2 945 355	-	-
АО «ДГК»	-	-	40 145 669	-	-
Прочие	-	964 625	964 625	-	-
Итого долгосрочные займы выданные	**10 674 627**	**28 460 847**	**66 215 981**	-	-

Признаки устойчивого снижения стоимости данных финансовых вложений отсутствуют.

3.1.3 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Долгосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	**2 872 941**	**2 836 283**	**3 155 715**
Технологическое присоединение энергоустановок Зеленчукской ГАЭС к электрическим сетям	1 363 017	1 475 524	1 590 341
Программное обеспечение и лицензии	1 168 790	880 905	871 183
Прочие	341 134	479 854	694 191
Итого по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы»	**2 872 941**	**2 836 283**	**3 155 715**

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	5 369 131	4 819 171	4 182 512
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты	105 861	226 244	161 843
Прочие	25 341	30 147	25 156
Итого по строке 1210 «Запасы»	**5 500 333**	**5 075 562**	**4 369 511**

Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение. По состоянию на 31.12.2021 резерв под снижение их стоимости составил 28 260 тыс. руб. (на 31.12.2020 – 30 044 тыс. руб., на 31.12.2019 – 42 457 тыс. руб.).

Движение запасных частей, материалов и других аналогичных ценностей раскрыто в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
					Выбыло				
		Себестоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Себестоимость	Резерв под обесценение	Начисление резерва под обесценение	Себестоимость	Резерв под обесценение
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	2020 г.	4 204 732	(22 220)	1 267 574	(633 958)	6 449	(3 406)	4 838 348	(19 177)
	2021 г.	4 838 348	(19 177)	1 169 021	(619 910)	1 666	(817)	5 387 459	(18 328)

3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

(а) Долгосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)

Общая величина долгосрочной дебиторской задолженности составила 89 590 374 тыс. руб., 126 901 680 тыс. руб., 119 642 987 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2021 г., 31.12.2020 и 31.12.2019 соответственно.

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные векселя, выпущенные следующими эмитентами:

Эмитент	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Прочие связанные стороны, в том числе:			
ПАО «Богучанская ГЭС»	21 027 455	21 027 455	21 027 455
ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»	4 661 805	4 661 805	4 661 805
Итого беспроцентные векселя, полученные от связанных сторон	**25 689 260**	**25 689 260**	**25 689 260**
ПАО «Банк ВТБ»	1 333 369	1 108 116	2 336 991
ПАО «Росбанк»	-	694 155	1 279 941
АО «Альфа-Банк»	-	492 078	592 566
ОАО «Ульяновскэнерго»	206 079	206 079	206 079
Итого беспроцентные векселя, полученные от прочих контрагентов	**1 539 448**	**2 500 428**	**4 415 577**
Итого долгосрочные беспроцентные векселя полученные	**27 228 708**	**28 189 688**	**30 104 837**

По состоянию на 31.12.2021 долгосрочная задолженность перед Обществом по приобретенным в целях финансирования объектов Инвестиционной программы долгосрочным беспроцентным векселям прочих связанных сторон представлена следующими векселями:

- ПАО «Богучанская ГЭС» в сумме 21 027 455 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлении, но не ранее 31.12.2029 (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2021 составила 9 984 564 тыс. руб.);
- ЗАО «Богучанский алюминиевый завод» в сумме 4 661 805 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлении, но не ранее 31.12.2024 (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2021 составила 3 501 569 тыс. руб.).

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены авансы, выданные следующим поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству:

Контрагент	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Дочерние общества	**4 082**	**15 000**	**92 762**
Итого авансы, выданные связанным сторонам	**4 082**	**15 000**	**92 762**
ООО «Русские газовые турбины»	9 734 252	-	-
Voith Hydro GmbH & Co KG	8 216 179	8 950 075	9 223 771
ПАО «Силовые машины»	5 272 973	5 295 398	6 369 417
АО «Уральский турбинный завод»	3 522 015	-	-
АО «Подольский машиностроительный завод»	1 336 172	-	-
Прочие	505 659	693 428	504 236
Итого авансы, выданные прочим контрагентам	**28 587 250**	**14 938 901**	**16 097 424**
Итого авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству	**28 591 332**	**14 953 901**	**16 190 186**

В отношении ряда авансов, выданных поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, получены банковские и корпоративные гарантии (см. пункт 3.6.2 Пояснений).



Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, относящиеся к той части оборудования (работ), поставка которого (осуществление которых) ожидается в течение 2022 года, отражены в составе краткосрочных авансов выданных.

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные займы, выданные следующим контрагентам:

Контрагент	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Дочерние общества, в том числе:			
ООО «Малые ГЭС Ставрополья и КЧР»	10 442 972	8 525 430	3 907 325
АО «Гидроинвест»	5 261 129	5 261 129	5 930 538
АО «Чукотэнерго»	3 963 193	184 247	183 522
АО «РАО ЭС Востока»	2 686 893	19 434 799	17 663 277
АО «Загорская ГАЭС-2»	2 674 906	1 535 413	169 821
АО «ДГК»	1 699 588	968 182	363 305
АО «Сахаэнерго»	1 539 005	1 578 954	1 027 919
АО «ДРСК»	1 196 010	164 936	-
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	351 834	5 296 770	5 046 770
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	-	23 644 545	20 421 347
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	-	6 832 293	7 808 209
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	-	3 700 633	-
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	-	1 266 646	143 471
Прочие	2 416 094	2 373 169	755 309
Итого беспроцентные займы, выданные связанным сторонам	**32 231 624**	**80 767 146**	**63 420 813**
Прочие	119 399	167 935	222 880
Итого беспроцентные займы, выданные прочим контрагентам	**119 399**	**167 935**	**222 880**
Итого долгосрочные беспроцентные займы выданные	**32 351 023**	**80 935 081**	**63 643 693**

По состоянию на 31.12.2021 в составе долгосрочных беспроцентных займов выданных отражены в основном займы, выданные для целей финансирования инвестиционных проектов дочерних обществ.

Задолженность по беспроцентным займам АО «Нижне-Бурейская ГЭС» и ООО «Верхнебалкарская МГЭС» была погашена в результате частичного зачета кредиторской задолженности Общества, связанной с приобретением имущества Нижне-Бурейской ГЭС и Верхнебалкарской МГЭС соответственно.

В составе прочей долгосрочной дебиторской задолженности отражены следующие виды задолженности:

Контрагент	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Задолженность дочерних обществ по процентам, начисленным по выданным займам, в том числе:	**696 197**	**2 468 734**	**9 492 978**
АО «Гидроинвест»	455 526	-	279 424
ПАО «Магаданэнерго»	204 521	198 600	207 813
АО «РАО ЭС Востока»	-	1 047 466	1 095 995
АО «ДГК»	-	-	6 665 402
Прочие	36 150	1 222 668	1 244 344
Прочая задолженность	**5 386**	**7 355**	**42 557**
Итого прочая долгосрочная дебиторская задолженность	**701 583**	**2 476 089**	**9 535 535**



Наличие и движение резерва по долгосрочной дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Перевод в резерв по краткосрочной задолженности	На конец года
Резерв по долгосрочной дебиторской задолженности, в том числе по:	**2020**	**2 732 436**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2 732 436**
	2021	**2 732 436**	**-**	**-**	**(2 732 436)**	**-**	**-**
Прочим дебиторам	2020	2 732 436	-	-	-	-	2 732 436
	2021	2 732 436	-	-	(2 732 436)	-	-

(б) Краткосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)

Общая величина краткосрочной дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 77 898 906 тыс. руб., 25 447 657 тыс. руб., 46 668 626 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2021 г., 31.12.2020 г., 31.12.2019 соответственно:

Вид краткосрочной задолженности	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Покупатели и заказчики	9 368 022	8 848 616	7 807 953
Авансы выданные	7 554 869	7 748 991	8 805 211
Беспроцентные векселя полученные	2 010 847	2 671 822	1 810 654
Беспроцентные займы выданные	45 531 259	401 357	24 965 773
Прочие дебиторы, в том числе:	13 433 909	5 776 871	3 279 035
Задолженность по налогам и сборам	10 347 393	3 905 339	2 005 851
Прочие	3 086 516	1 871 532	1 273 181
Итого по строке 1232 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)»	**77 898 906**	**25 447 657**	**46 668 626**

Прочая задолженность прочих дебиторов представлена в основном задолженностью дочерних обществ по процентам, начисленным по выданным займам.

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены авансы следующим поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, относящиеся к части оборудования (работ), поставка которого (осуществление которых) ожидается в течение 12 месяцев после отчетной даты:

Контрагент	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Дочерние общества	**1 604 613**	**959 873**	**1 613 178**
Итого авансы, выданные связанным сторонам	**1 604 613**	**959 873**	**1 613 178**
ПАО «Силовые машины»	1 544 728	1 821 359	2 217 899
Voith Hydro GmbH & Co KG	1 477 074	1 738 249	2 756 361
Прочие	919 384	651 958	1 268 200
Итого авансы, выданные прочим контрагентам	**3 941 186**	**4 211 566**	**6 242 460**
Итого авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству	**5 545 799**	**5 171 439**	**7 855 638**

В отношении ряда авансов, выданных поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, получены банковские гарантии (см. пункт 3.6.2 Пояснений).



В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные векселя, выпущенные следующими эмитентами:

Эмитент	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
ПАО «Банк ВТБ»	824 613	1 925 038	910 504
АО «Альфа-Банк»	492 078	-	687 273
Прочие	694 156	746 784	212 877
Итого беспроцентные векселя, полученные от прочих контрагентов	**2 010 847**	**2 671 822**	**1 810 654**
Итого краткосрочные беспроцентные векселя полученные	**2 010 847**	**2 671 822**	**1 810 654**

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные займы, выданные следующим контрагентам:

Контрагент	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Дочерние общества, в том числе:			
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	28 428 796	-	-
АО «РАО ЭС Востока»	10 630 336	-	-
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	4 944 936	-	-
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	-	90 201	2 660 562
АО «ЭЗС РусГидро» (бывшее АО «Зарамагские ГЭС»)	-	-	22 123 595
Прочие	1 480 322	260 778	120 000
Итого краткосрочные беспроцентные займы, выданные связанным сторонам	**45 484 390**	**350 979**	**24 904 157**
Краткосрочные беспроцентные займы, выданные прочим контрагентам	46 869	50 378	61 616
Итого краткосрочные беспроцентные займы выданные	**45 531 259**	**401 357**	**24 965 773**

Наличие и движение резерва по краткосрочной дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восста-новление резерва	Списание за счет резерва	На конец года
Резерв по краткосрочной дебиторской задолженности, в том числе по:	**2020**	**14 062 808**	**1 491 566**	**(1 612 819)**	**(1 237 575)**	**12 703 980**
	2021	**12 703 980**	**2 865 118**	**(1 721 282)**	**(256 336)**	**13 591 480**
Покупателям и заказчикам	2020	6 664 499	1 141 382	(1 280 808)	(278 135)	6 246 938
	2021	6 246 938	2 495 967	(1 721 282)	(232 732)	6 788 891
Авансам выданным	2020	301 049	55 753	(42 626)	(75 823)	238 353
	2021	238 353	288 636	-	(2 074)	524 915
Прочим дебиторам	2020	7 097 260	294 431	(289 385)	(883 617)	6 218 689
	2021	6 218 689	80 515	-	(21 530)	6 277 674

Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2021		На 31.12.2020		На 31.12.2019	
	Учтенная по условиям договора	Балансо-вая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансо-вая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансо-вая стоимость
Просроченная дебиторская задолженность, в том числе:	**8 896 007**	**409 856**	**9 216 674**	**856 978**	**10 278 905**	**849 432**
Покупатели и заказчики	6 641 534	200 944	6 359 931	163 379	6 749 396	186 839
Авансы выданные	405 409	182 225	847 771	609 812	880 131	587 201
Прочие дебиторы	1 849 064	26 687	2 008 972	83 787	2 649 378	75 392

3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса)

Структура краткосрочных финансовых вложений Общества представлена следующими активами:

Наименование вида финансовых вложений	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Банковские депозиты	490 331	40 971 001	46 495 823
Займы выданные	19 391 875	1 650 651	4 674 999
Итого по строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)»	**19 882 206**	**42 621 652**	**51 170 822**

Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период*				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	Поступление*	Выбытие (погашение)		Изменение резерва под обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
					Первоначальная стоимость*	Накопленная корректировка			
Краткосрочные финансовые вложения, в том числе:	**2020**	**53 481 449**	**(2 310 627)**	**123 246 272**	**(131 348 662)**	-	**(446 780)**	**45 379 059**	**(2 757 407)**
	2021	**45 379 059**	**(2 757 407)**	**108 615 842**	**(131 333 032)**	-	**(22 256)**	**22 661 869**	**(2 779 663)**
Банковские депозиты	2020	46 495 823	-	120 430 382	(125 955 204)	-	-	40 971 001	-
	2021	40 971 001		88 155 996	(128 636 666)	-	-	490 331	-
Займы выданные	2020	6 985 626	(2 310 627)	2 815 890	(5 393 458)	-	(446 780)	4 408 058	(2 757 407)
	2021	4 408 058	(2 757 407)	20 459 846	(2 696 366)	-	(22 256)	22 171 538	(2 779 663)
Векселя	2020	-	-	-	-	-	-	-	-
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-

** Движение краткосрочных финансовых вложений, поступивших и выбывших (погашенных) в одном отчетном периоде, представлено в развернутом виде.*

Информация о подверженности краткосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.



(а) Банковские депозиты

По состоянию на 31.12.2021 Обществом размещены банковские депозиты в российских рублях со сроками погашения в 2022 году на общую сумму 0 тыс. руб., в долларах США – 490 331 тыс. руб., в евро – 0 тыс. руб.

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2021	Рейтинговое агентство	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
ПАО «Сбербанк»	BBB	Fitch	490 331	-	34 200
ПАО «Банк ВТБ»			-	24 322 072	31 690 000
Банк ГПБ (АО)			-	16 648 929	14 771 623
Итого банковские депозиты			**490 331**	**40 971 001**	**46 495 823**

(б) Краткосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019	Годовая ставка, %
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам, в том числе:				
АО «РАО ЭС Востока»	8 522 514	-	-	0,15% - 5,53%
ПАО «Якутскэнерго»	2 400 000	-	-	0,15% - 5,53%
ПАО «Камчатскэнерго»	2 004 000	-	3 975 000	0,15% - 5,53%
АО «Сахаэнерго»	1 950 000	-	-	0,15% - 5,53%
ПАО «Сахалинэнерго»	1 345 060	-	650 000	0,15% - 5,53%
АО «Гидроинвест»	-	1 605 656	-	-
Прочие	3 170 301	44 995	49 999	-
Итого краткосрочные займы выданные	**19 391 875**	**1 650 651**	**4 674 999**	

По состоянию на 31.12.2021 резерв под обесценение краткосрочных займов выданных представлен резервом в отношении займов, выданных ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС», и составляет 2 779 663 тыс. руб. (на 31.12.2020 – 2 757 407 тыс. руб., на 31.12.2019 – 2 310 627 тыс. руб.).

Признаки устойчивого снижения стоимости прочих финансовых вложений в данной категории отсутствуют.

3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Эквиваленты денежных средств	27 692 000	30 766 000	12 000 000
Денежные средства на банковских счетах	2 815 264	1 314 582	6 163 423
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты»	**30 507 264**	**32 080 582**	**18 163 423**

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 отсутствуют.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31.12.2021, 31.12.2020, и 31.12.2019 включают средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

По состоянию на 31.12.2021 рублевый эквивалент остатка денежных средств на валютных счетах в долларах США составил 10 675 тыс. руб. (на 31.12.2020 – 11 618 тыс. руб., на 31.12.2019 – 3 242 тыс. руб.).

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2020	Рейтинговое агентство	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Банковские депозиты, в том числе:					
ВБРР Банк АО	Ba2	Moody's	5 800 000	-	-
АО «Россельхозбанк»	Ba1	Moody's	5 385 000	-	-
ПАО «Совкомбанк»	BB	S&P	5 000 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	BBB-	S&P	4 235 000	16 259 000	-
Банк ГПБ (АО)	BBB-	S&P	3 352 000	14 507 000	12 000 000
ПАО «Промсвязьбанк»	BB	S&P	2 920 000	-	-
АО «ЮниКредит Банк»	BBB-	S&P	1 000 000	-	-
Итого денежные эквиваленты			**27 692 000**	**30 766 000**	**12 000 000**
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:					
АО «АБ Россия»	A+	АКРА	2 778 857	1 404	701 610
Банк ГПБ (АО)	BBB-	S&P	6 290	1 217 591	5 298 916
Прочие			30 117	95 587	162 897
Итого денежные средства на банковских счетах			**2 815 264**	**1 314 582**	**6 163 423**

Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2021 год	За 2020 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	**2 969 697**	**8 713 893**
Налог на добавленную стоимость	-	7 920 517
Поступление по сделкам хеджирования	2 560 050	-
Возмещение части гарантии экспортно-кредитного агентства Австрии (OeKB) по досрочно погашенному займу	-	382 093
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	66 340	121 909
Поступления по программе депозитарных расписок	112 550	120 504
Поступления по уступке права требования	-	-
Погашение вексельной задолженности	-	103 663
Прочие поступления по текущей деятельности	230 757	65 207
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	**(21 005 862)**	**(17 794 444)**
Налоги и сборы	(11 549 510)	(7 539 756)
Внебюджетные фонды	(2 124 039)	(2 207 881)
Выплаты по сделкам хеджирования	-	(362 323)
Выплаты на благотворительные цели	(2 396 609)	(1 924 991)
Выплаты на командировочные расходы	(309 645)	(183 496)
Плата за пользование водными объектами	(2 878 722)	(2 586 315)
Платежи по беспоставочному форварду на акции	(1 460 156)	(2 071 940)
Оплата расходов на привлечение заемного капитала	(7 360)	(4 824)
Выплаты штрафов, пеней, неустойки, возмещение ущерба	(81 665)	(763 417)
Прочие платежи по текущей деятельности	(198 156)	(149 501)
Прочие поступления по инвестиционной деятельности (строка 4219)	**40 386 060**	**5 612 445**
Возврат денежных средств с краткосрочных депозитов, не являющихся денежными эквивалентами	40 386 060	5 612 445



3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2021, 31.12.2020, и 31.12.2019 уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2021, шт.	Количество акций на 31.12.2020, шт.	Количество акций на 31.12.2019, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 рубль	439 288 905 849	439 288 905 849	426 288 813 551

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2021 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций	Доля владения, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	фактический	271 161 535 606	61,73
Небанковская кредитная организация АО «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный	139 124 018 056	31,67
Прочие		29 003 352 187	6,60
Итого		**439 288 905 849**	**100,00**

Дополнительная эмиссия 2018–2020 гг.

В апреле – мае 2019 года в ходе реализации преимущественного права Общество разместило среди акционеров 7 000 092 298 дополнительных акций (49,95 процента от дополнительного выпуска ценных бумаг) по цене 1,00 рубль за акцию, в том числе 7 000 000 000 акций было выкуплено Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

В третьем квартале 2020 года завершился второй этап размещения дополнительной эмиссии акции Общества в рамках открытой подписки, ПАО «РусГидро» разместило среди акционеров 6 000 000 000 дополнительных акций (все – в пользу Российской Федерации в лице Росимущества).

14 сентября 2020 года Банком России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска акций ПАО «РусГидро». Соответствующие изменения о новом размере уставного капитала внесены в Устав ПАО «РусГидро» 06 ноября 2020 года.

Членам Правления не принадлежат обыкновенные акции Общества по состоянию на 31.12.2021 (на 31.12.2020 – 0 млн акций, на 31.12.2019 – 16 млн акций). Дочерним и зависимым обществам принадлежит 3 852 млн акций Общества (на 31.12.2020 – 3 852 млн акций, на 31.12.2019 – 3 852 млн акций).

3.3.2 Переоценка внеоборотных активов (строка 1340 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2021 сумма накопленной переоценки внеоборотных активов составила 47 228 374 тыс. руб. (на 31.12.2020 – 47 406 782 тыс. руб., на 31.12.2019 – 47 614 027 тыс. руб.). Данный показатель сформирован из сумм накопленной переоценки ДЗО, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

Уменьшение накопленной переоценки в 2021 году на сумму 178 108 тыс. руб. связано с выбытием ранее переоцененных объектов основных средств (в 2020 году – 207 545 тыс. руб.).

3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2021, 31.12.2020 и 31.12.2019 добавочный капитал Общества составил 58 424 543 тыс. руб. и состоит из эмиссионного дохода Общества и ДЗО, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2021 г., 31.12.2020 и 31.12.2019 резервный капитал Общества составил 20 745 316 тыс. руб., 18 947 346 тыс. руб., 17 015 104 тыс. руб., соответственно.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 20 от 01.07.2021), 5% от чистой прибыли Общества за 2020 год в размере 1 797 970 тыс. руб. было направлено на формирование резервного капитала.

3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам:

Наименование займодавца / кредитора	Валюта займа	Год погашения	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Дочерние общества, в том числе:			**9 548 488**	**9 548 488**	-
АО «Сулакский ГидроКаскад»	Рубли	2024	9 548 488	9 548 488	-
Прочие контрагенты, в том числе:			**40 554 916**	**86 295 657**	**120 575 391**
ПАО «Сбербанк»	Рубли	2031	20 000 000	-	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года	Рубли	2024	15 000 000	15 000 000	15 000 000
Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского края	Рубли	2022-2026	2 592 592	3 333 333	4 074 073
Российские облигации, выпущенные в феврале 2013 года	Рубли	2023	2 195 637	2 195 637	2 195 637
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в сентябре 2017 года	Рубли		-	20 000 000	20 000 000
ПАО «Банк ВТБ»	Рубли		-	20 000 000	20 000 000
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года	Рубли		-	15 000 000	15 000 000
ПАО «Банк ВТБ»	Рубли		-	10 000 000	10 000 000
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в феврале 2018 года	Рубли		-	-	20 000 000
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года	Юани		-	-	13 289 055
Прочие			766 687	766 687	1 016 626
Итого по строке 1410 «Заемные средства»			**50 103 404**	**95 844 145**	**120 575 391**

По состоянию на 31.12.2021 Общество имеет возможность привлечь средства по следующим кредитным соглашениям:

Наименование займодавца / кредитора	На 31.12.2021	Срок погашения
ПАО Банк ВТБ	60 000 000	2033-2035
ПАО «Сбербанк»	20 000 000	2031
Банк «ВБРР» АО	20 000 000	2029
Промсвязьбанк	20 000 000	2027
МКБ	20 000 000	2030
АО «АБ Россия»	7 000 000	2023
Итого	**147 000 000**	



Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
От одного года до двух лет	23 703 065	35 740 741	34 279 735
От двух до трех лет	25 289 228	13 703 065	35 740 741
От трех до четырех лет	740 741	25 289 228	13 703 065
От четырех до пяти лет	370 370	20 740 741	15 740 740
Более пяти лет	-	370 370	21 111 110
Итого по строке 1410 «Заемные средства»	**50 103 404**	**95 844 145**	**120 575 391**

Проценты по заемным средствам, включенные в стоимость инвестиционных активов

Сумма процентов по кредитам и займам, включенная в стоимость инвестиционных активов в 2021 году, составила 1 071 320 тыс. руб. (1 284 326 тыс. руб. в 2020 году). Из них сумма процентов, начисленная по кредитам и займам, целевой инвестиционный характер расходования денежных средств по которым не определен договором, в 2021 году составила 1 071 320 тыс. руб. (1 284 326 тыс. руб. в 2020 году).

Валютно-процентный своп

В ноябре 2018 года Группа заключила сделку валютно-процентного свопа с ПАО «Банк ВТБ» с целью зафиксировать обязательства Группы по еврооблигациям в китайских юанях, размещенным в ноябре 2018 года, со сроком погашения в ноябре 2021 года. Сумма облигационного займа в китайских юанях (1 500 млн юаней) зафиксирована в российских рублях по рыночному валютному курсу на дату заключения сделки в размере 14 430 млн рублей. Промежуточные платежи ПАО «Банк ВТБ» определены в китайских юанях по фиксированной ставке 6,125 процента годовых от номинала два раза в год. Промежуточные платежи для Общества определены в российских рублях по плавающей ставке, рассчитываемой как среднее арифметическое значений ключевой ставки Банка России за процентный период плюс спред 1,5 процента годовых, от рублевого номинала, установленного для Общества, два раза в год.

В ноябре 2021 г. сделка валютно-процентного свопа с ПАО «Банк ВТБ» завершена.

Изменение валютно-процентного свопа в течение 2021 года в тыс. руб.:

ВПС в составе прочих оборотных активов по состоянию на 31.12.2020 по строке 1260 «Прочие оборотные активы»	2 914 484
Движение денежных средств (*приток/отток*), нетто	(2 621 845)
Изменение справедливой стоимости	(292 639)
ВПС в составе прочих оборотных активов по состоянию на 31.12.2021 по строке 1260 «Прочие оборотные активы»	-

3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Наименование контрагента	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Долгосрочный НДС по авансам выданным	3 484 875	821 454	1 011 238
Обязательства поставщикам и подрядчикам, в том числе:	4 882 687	20 639 221	1 787 668
ФСК ЕЭС ПАО	4 841 828	1 307 203	1 525 366
АО «ЭЗС РусГидро» (бывшее АО «Зарамагские ГЭС»)	-	19 194 093	-
Прочие	40 859	137 925	262 302
Валютно- процентный СВОП	-	-	820 489
Прочие долгосрочные обязательства	48 947	39 836	-
Итого по строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства»	**8 416 509**	**21 500 511**	**3 619 395**



3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)

Наименование займодавца / кредитора	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Заемные средства, в том числе:	**60 158 349**	**42 594 168**	**22 152 039**
Полученные от дочерних обществ, в том числе:	**24 417 608**	**4 635 638**	**11 411 298**
АО «ЭЗС РусГидро» (бывшее АО «Зарамагские ГЭС»)	17 262 253	2 583 784	-
АО «Чукотэнерго»	4 270 897	-	-
АО «ЭСК РусГидро»	1 292 332	464 157	-
ООО «СНРГ»	1 196 336	-	-
АО «Сулакский ГидроКаскад»	3 558	267 277	9 943 274
АО «Малая Дмитровка»	-	950 741	976 741
АО «Загорская ГАЭС-2»	-	-	115 685
Прочие	392 232	369 679	375 598
Итого заемные средства, полученные от связанных сторон	**24 417 608**	**4 635 638**	**11 411 298**
Заемные средства, полученные от прочих контрагентов, в том числе:	**35 740 741**	**37 958 530**	**10 740 741**
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в сентябре 2017 года	20 000 000	-	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года (рубли)	15 000 000	-	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в феврале 2018 года	-	20 000 000	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года (юани)	-	16 967 850	-
Фонд развития Дальнего Востока и Арктики	740 741	740 741	740 741
Российские облигации, выпущенные в июне 2020 года	-	249 939	-
Российские облигации, выпущенные в июне 2017 года	-	-	10 000 000
Проценты по заемным средствам, в том числе:	**1 273 304**	**1 824 891**	**1 851 912**
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в сентябре 2017 года	422 945	422 945	422 945
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года	577 228	577 228	577 228
ПАО «Сбербанк»	155 507	-	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в феврале 2018 года	-	557 534	557 534
Прочие	117 624	267 184	294 205
Итого по строке 1510 «Заемные средства»	**61 431 653**	**44 419 059**	**24 003 951**

3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 57 476 262 тыс. руб., 10 776 084 тыс. руб., и 17 026 460 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2021, 31.12.2020, и 31.12.2019 соответственно.

По строке 1521 «Поставщики и подрядчики» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	49 725 698	1 315 974	949 488
Поставщикам услуг по ремонту и техническому обслуживанию	1 095 828	453 585	225 723
Подрядчикам по капитальному строительству	523 390	77 574	1 009 414
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	497 355	473 460	490 214
Прочие	2 029 824	1 482 042	713 040
Итого по строке 1521 «Поставщики и подрядчики»	**53 872 095**	**3 802 635**	**3 387 879**

В составе задолженности поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2021 отражена задолженность перед АО «Нижне-Бурейская ГЭС»,



связанная с приобретением имущественного комплекса Нижне-Бурейской ГЭС, на сумму 46 874 678 тыс. руб.

Задолженность по строке 1524 «Задолженность по налогам и сборам» Бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2021 в основном представлена текущей задолженностью по налогу на имущество в сумме 1 248 983 тыс. руб. (на 31.12.2020 – 1 189 971 тыс. руб., на 31.12.2019 – 1 044 999 тыс. руб.).

3.5.3 Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2021 сумма оценочных обязательств составляет 3 171 443 тыс. руб. (на 31.12.2020 – 2 967 519 тыс. руб., на 31.12.2019 –3 150 002 тыс. руб.). Оценочные обязательства носят краткосрочный характер.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства,	**2020**	**3 150 002**	**3 654 002**	**(3 309 214)**	**(527 271)**	**2 967 519**
в том числе:	**2021**	**2 967 519**	**3 313 705**	**(2 769 087)**	**(340 694)**	**3 171 443**
на выплату вознаграждений работникам	2020	2 094 315	1 910 511	(1 854 374)	(239 446)	1 911 006
	2021	1 911 006	1 848 373	(1 786 490)	(124 516)	1 848 373
по налогам	2020	440 314	255 914	(372)	(67 780)	628 076
	2021	628 076	248 979	(33 697)	-	843 358
по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам	2020	370 873	1 203 159	(1 004 468)	(220 045)	349 519
	2021	349 519	1 161 121	(948 900)	(214 955)	346 785
по предстоящей оплате пеней, штрафов	2020	244 500	205 500	(450 000)	-	-
	2021	-	-	-	-	-
по рекультивации золоотвалов	2020	-	78 918	-	-	78 918
	2021	78 918	55 232	-	(1 223)	132 927

3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

3.6.1 Арендованные основные средства

По состоянию на 31.12.2021 стоимость арендованных основных средств составляет 15 260 795 тыс. руб. (на 31.12.2020 – 19 725 429 тыс. руб., на 31.12.2019 – 19 607 431 тыс. руб.).

Обществом были арендованы объекты основных средств у следующих организаций:

Наименование арендодателя	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
ООО «СНРГ»	3 397 601	-	-
АО «ЭЗС РусГидро» (бывшее АО «Зарамагские ГЭС»)	40 126	-	5 138 343
АО «Малая Дмитровка»	-	3 406 686	3 394 876
ООО «Верхнебалкарская Малая ГЭС»	-	3 107 936	-
Прочие	11 823 068	13 210 807	11 074 212
Итого аренда основных средств	**15 260 795**	**19 725 429**	**19 607 431**

3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование контрагента	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Дочерние общества, в том числе:	**5 330 749**	**5 349 736**	**5 539 925**
АО «Гидроинвест»	5 319 670	5 319 670	5 319 670
Прочие	11 079	30 066	220 255
Итого обеспечения обязательств и платежей, полученные от связанных сторон	**5 330 749**	**5 349 736**	**5 539 925**
Прочие контрагенты, в том числе:	**36 940 299**	**25 070 587**	**21 912 962**
ПАО «Силовые машины»	12 243 309	14 084 370	12 809 950
ООО «РГТ»	9 734 252	-	-
Voith Hydro GmbH & Co KG	5 973 837	7 495 654	5 731 577
АО «Уральский турбинный завод»	3 522 015	-	-
АО «ЗИО»	1 336 172	-	-
ООО «Электротяжмаш-Привод»	612 924	376 043	52 416
АО «ВНИИР Гидроэлектроавтоматика»	566 845	600 518	677 147
Прочие	2 950 945	2 514 002	2 641 872
Итого обеспечения обязательств и платежей полученные	**42 271 048**	**30 420 323**	**27 452 887**

В отношении ряда договоров поставки оборудования и капитального строительства с ПАО «Силовые машины», ООО «РГТ», Voith Hydro GmbH & Co KG, АО «Уральский турбинный завод» и другими контрагентами Обществу были предоставлены банковские и корпоративные гарантии на полный или частичный возврат суммы авансов, выданных данным организациям, или на должное исполнение ими договорного объема работ. В основном банковские гарантии были получены от ВЭБ.РФ, UniCredit Bank Austria AG, Raiffeisen Bank International AG, ПАО «Сбербанк», ВБРР Банк АО, корпоративные – от АО «Интер РАО – Электрогенерация» и ООО «Севергрупп».

3.6.3 Обеспечения обязательств и платежей выданные

Общество выдало следующие обеспечения и поручительства:

Контрагент	Должник	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за дочерние общества, в том числе:		**59 351 421**	**45 622 133**	**41 672 564**
Банк ГПБ (АО)	АО «ДГК»	18 663 341	1 501 579	-
ПАО «Сбербанк»	АО «ДГК»	14 293 897	14 181 500	7 345 000
ПАО «Банк ВТБ»	АО «ДГК»	12 316 891	15 844 044	19 765 018
ПАО «Сбербанк»	АО «Сахаэнерго»	4 220 793	-	-
РОСБАНК ПАО	АО «ДГК»	2 900 000	3 900 000	2 533 441
ПАО «Сбербанк»	ПАО «ДЭК»	1 637 959	1 700 000	1 700 000
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Якутскэнерго»	809 536	-	-
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Якутскэнерго»	780 422	-	-
МИФНС № 5 по Хабаровскому краю	АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	700 000	1 100 000	1 045 646
Московский кредитный банк ПАО	АО «ДГК»	-	3 439 900	2 732 422
Банк ГПБ (АО)	АО «Чувашская энергосбытовая компания»	-	1 191 039	1 261 608
Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)	ЗАО «Международная энергетическая корпорация»	-	-	1 247 809
АЗИАТСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ (АБР) (Asian Development Bank, ADB)	ЗАО «Международная энергетическая корпорация»	-	-	1 247 809
Прочие	Прочие	3 028 582	2 764 071	2 793 811



Контрагент	Должник	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за прочие связанные стороны, в том числе:		**25 642 889**	**25 642 889**	**25 642 903**
ГК «Внешэкономбанк»	ПАО «Богучанская ГЭС»	21 027 462	21 027 462	21 027 469
ГК «Внешэкономбанк»	ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»	4 615 427	4 615 427	4 615 434
Итого обеспечения обязательств и платежей выданные		**84 994 310**	**71 265 022**	**67 315 467**

В 2021 году Общество выдало поручительства в основном в отношении исполнения АО «ДГК» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ» и АО «Газпромбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2026, 2027, 2031 гг.

По состоянию на 31.12.2021, 31.12.2020, и 31.12.2019 выданные Обществом обеспечения в отношении исполнения ПАО «Богучанская ГЭС» и ЗАО «Богучанский алюминиевый завод» своих обязательств по кредитным соглашениям с ВЭБ.РФ представляют собой залог простых беспроцентных векселей ПАО «Богучанская ГЭС» и ЗАО «Богучанский алюминиевый завод» на общую сумму 21 027 462 тыс. руб. и 4 615 427 тыс. руб. соответственно (см. пункт 3.2.2 Пояснений).

3.6.4 Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество подписало соглашения с ПАО «Банк ВТБ» (далее – «Банк») по приобретению Банком 55 млрд обыкновенных акций Общества и заключению сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. В соответствии с соглашениями Банк приобрел 40 000 000 000 акций Общества в рамках дополнительного выпуска акций Общества и 15 000 000 000 акций Общества у дочерних компаний Общества по цене 1 руб. за акцию на общую сумму 55 млрд руб.

Полученные от Банка денежные средства были направлены на выдачу долгосрочных целевых займов АО «РАО ЭС Востока» и его дочерним обществам для рефинансирования их текущих обязательств перед банками.

В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым форвардная ставка снижена на 0,5% годовых и предусмотрена возможность продления периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций Банком, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом Банку на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных Банком в период действия форвардного соглашения.

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества Банком. Разница между суммой выручки, которую Банк получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит погашению денежными средствами между Обществом и Банком. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество возместит Банку сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу Банк выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций Банком по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у Банка. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи Банком пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу Банка, так и Банком в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.

Руководство Общества проанализировало условия соглашений с Банком и пришло к выводу, что Банк выступает в качестве полноправного акционера, так как получает право на участие в



управлении Обществом и право на получение дивидендов, а Общество не имеет каких-либо обязательств по обратному выкупу акций у Банка или каких-либо иных обязывающих соглашений. Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных банком дивидендов, не является, по мнению руководства Общества, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает Банк в получении выгод от владения акциями.

По состоянию на 31.12.2021 справедливая стоимость обязательства по беспоставочному форварду, рассчитанная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, составила 17 444 325 тыс. руб. (на 31.12.2020 – 15 025 038 тыс. руб., на 31.12.2019 – 28 509 933 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2021 руководство Общества полагает, что при закрытии форвардного контракта суммы произведенной в ходе выполнения контракта предоплаты не будут возвращены Обществу. На основании этого и руководствуясь требованием осмотрительности, Общество отразило суммы промежуточных платежей по беспоставочному форварду на акции, осуществленных в течение 2021 года, в составе прочих расходов в размере 1 460 156 тыс. руб. (в 2020 году – 2 071 940 тыс. руб.), см. пункт 3.8 Пояснений.

3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2021 году занимает выручка от продажи электроэнергии и мощности (98,8%).

Наименование показателя	За 2021 год	За 2020 год
Выручка от продажи электроэнергии	90 141 351	84 268 364
Выручка от продажи мощности	97 726 968	92 332 809
Выручка от продажи тепловой энергии	1 841 388	141 671
Выручка от прочих операций	396 593	513 668
Итого по строке 2110 «Выручка»	**190 106 300**	**177 256 512**

Основную часть производимой электроэнергии и мощности (99,8%) Общество реализует на оптовом рынке электроэнергии и мощности, продажи на котором осуществляются по нерегулируемым ценам (за исключением реализации по регулируемым тарифам в неценовой зоне Дальнего Востока Российской Федерации, а также объемов, предназначенных для поставок населению и приравненным к населению категориям потребителей).

3.7.2 Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2021 год	За 2020 год
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности (АО «СО ЕЭС», АО «АТС», АО «ЦФР»), в том числе:	41 783 643	40 872 836
Целевые взносы в бюджеты субъектов РФ	38 058 252	37 635 996
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	19 271 592	17 634 977
Заработная плата и страховые взносы	7 488 245	7 502 841
Покупная электроэнергия и мощность	9 298 843	7 637 718
Налог на имущество	7 322 500	6 615 944
Услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций	7 088 358	150 368
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	3 866 313	4 135 514
Прочие услуги, предоставленные третьими сторонами	2 278 276	2 136 011
Плата за пользование водными объектами, водный налог	2 894 210	2 621 114
Расходы на пожарную, вневедомственную и прочую охрану	1 763 753	1 869 778
Расходы на страхование	1 464 786	1 376 113
Расходы на аренду	722 902	2 208 031
Прочие расходы	709 569	683 710
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж»	**105 952 990**	**95 444 955**



В составе расходов по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности отражаются целевые взносы в бюджеты субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа, в рамках Правил целевого использования средств, получаемых от применения надбавки к цене на мощность в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, введенных в действие в 2021 году, в сумме 38 058 252 тыс. руб. (в 2020 году – 37 635 996 тыс. руб.).

Расходы на услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций в основном представлены услугами АО «ДГК» по эксплуатации Владивостокской ТЭЦ-2, которая была приобретена Обществом в 2020 году (см. пункт 3.12.3 Пояснений).

Расшифровка управленческих расходов по видам представлена ниже:

Наименование показателя	За 2021 год	За 2020 год
Заработная плата и страховые взносы	3 302 335	3 239 145
Услуги, предоставленные третьими сторонами	2 583 126	2 264 207
Расходы на аренду	629 153	637 313
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	345 105	375 062
Расходы на страхование	317 574	315 024
Прочие расходы	900 869	704 404
Итого по строке 2220 «Управленческие расходы»	**8 078 162**	**7 535 155**

Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2021 год	За 2020 год
Материальные затраты	29 634 205	20 436 688
Амортизация	19 616 697	18 010 039
Расходы на оплату труда	8 563 349	8 556 895
Отчисления на социальные нужды	2 227 231	2 185 091
Прочие затраты	53 989 670	53 791 397
Итого по элементам	**114 031 152**	**102 980 110**
Итого расходы по обычным видам деятельности	**114 031 152**	**102 980 110**

3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2021 год		За 2020 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Резерв по сомнительным долгам	1 721 282	(2 865 118)	1 612 819	(1 491 566)
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте	2 578 591	(2 673 963)	4 532 546	(8 246 702)
Доходы и расходы от продажи, списания и прочих операций с активами	1 015 130	(720 811)	715 089	(1 047 624)
Резерв под обесценение финансовых вложений	764 781	(6 213 373)	185 770	(17 245 030)
Доходы и расходы по признанным и присужденным санкциям	159 297	(80 872)	132 478	(435 413)
Расходы по форварду на акции	-	(1 460 156)	-	(2 071 940)
Расходы по фиксации максимума ставки	-	-	-	(341 000)
Расходы на благотворительность	-	(2 084 505)	-	(1 708 987)
Расходы на социальные мероприятия	-	(427 243)	-	(329 145)
Изменение справедливой стоимости валютно-процентного свопа	-	(292 639)	3 734 973	-
Иные доходы и расходы	780 912	(1 362 237)	990 444	(1 120 476)
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы»	**7 019 993**	**(18 180 917)**	**11 904 119**	**(34 037 883)**



3.9 Налоги

Налог на прибыль организации

Наименование	2021	2020
Прибыль до налогообложения	**63 453 656**	**50 317 592**
Условный расход по налогу на прибыль, исходя из применимой к Обществу ставки налога на прибыль 20%	**(12 690 731)**	**(10 063 518)**
Постоянные налоговые расходы (ПНР)	**(2 286 695)**	**(4 701 238)**
по расходам на формирование резерва под обесценение финансовых вложений	(1 242 675)	(3 457 430)
по убыткам по операциям с производными финансовыми инструментами, не обращающимися на организованном финансовом рынке	(258 993)	(482 588)
в отношении стоимости ликвидированного финансового вложения	(16 035)	(38 171)
по расходам на благотворительность	(424 295)	(344 078)
прочие	(344 697)	(378 971)
Постоянные налоговые доходы (ПНД)	**2 395 832**	**181 414**
по доходам от восстановления резерва под обесценение финансовых вложений	201 937	83 704
по доходам от участия в других организациях (дивиденды)	51 824	97 710
по списанию дебиторской задолженности	2 095 905	-
прочие	46 166	-
Итого расходы по налогу на прибыль, в том числе:	**(12 581 594)**	**(14 583 342)**
Текущий налог на прибыль	**(12 622 649)**	**(11 281 049)**
Отложенный налог на прибыль, в том числе:	**41 055**	**(3 302 293)**
Изменение отложенных налоговых активов (ОНА)	**117 279**	**(456 041)**
Изменение ОНА в результате возникновения вычитаемых временных разниц:	2 190 796	2 639 320
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	861 199	668 650
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	690 062	1 361 243
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	369 017	380 828
прочие	270 518	228 599
Изменение ОНА в результате погашения (списания) вычитаемых временных разниц:	(2 073 517)	(3 095 361)
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	(742 192)	(919 383)
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	(690 062)	(1 361 243)
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	(381 543)	(417 490)
прочие	(259 720)	(397 245)
Изменение отложенных налоговых обязательств (ОНО)	**(76 224)**	**(2 846 252)**
Изменение ОНО в результате возникновения налогооблагаемых временных разниц:	(3 101 846)	(5 128 510)
в отношении амортизации и амортизационной премии	(2 396 055)	(3 728 152)
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство	(312 979)	(353 188)
по корректировкам справедливой стоимости по сделке валютно-процентный своп	(56 622)	(723 573)
Прочие	(336 190)	(323 597)
Изменение ОНО в результате погашения (списания) налогооблагаемых временных разниц:	3 025 622	2 282 258
в отношении амортизации и амортизационной премии	1 475 069	1 424 815
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство	512 452	297 660
по корректировкам справедливой стоимости по сделке валютно-процентный своп	639 518	140 676
Прочие	398 583	419 107

Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Отложенные налоговые активы	(4 915 507)	(4 798 228)	(5 254 269)
Отложенные налоговые обязательства	51 014 211	50 937 987	48 091 468
Итого по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства»	**46 098 704**	**46 139 759**	**42 837 199**

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 52 993 464 тыс. руб. (49 465 738 тыс. руб. в 2020 году). Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 39 393 902 тыс. руб. (32 620 095 тыс. руб. в 2020 году).

Общество уменьшает исчисленный НДС на сумму налога, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, в соответствии с требованиями налогового законодательства.

Взаимоотношения с налоговыми органами

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами, не предполагающую, по общему правилу, проведения камеральных и выездных проверок). Тем не менее, выездная налоговая проверка Общества может быть проведена в отношении открытого периода 2019 года. В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2021 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, обязательства по налогам отражены в полном объеме, положение Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.10 Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 20 от 01.07.2021) было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2020 года в размере 0,0530482 руб. на 1 акцию на общую сумму 23 303 486 тыс. руб.

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 19 от 02.10.2020) было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2019 года в размере 0,03568039 руб. на 1 акцию на общую сумму 15 673 999 тыс. руб.

3.11 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).



Наименование показателя	За 2021 год	За 2020 год
Базовая прибыль за отчетный год (тыс. руб.)	50 856 772	35 963 307
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	439 288 905 849	436 288 905 849
Базовая прибыль на акцию, руб.	**0,1158**	**0,0824**

В 2021 и 2020 годах Общество не имело долговых ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в акции.

3.12 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются его ДЗО, включая организации, над которыми Общество косвенно осуществляет контроль или оказывает существенное влияние, а также основной управленческий персонал и негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

Перечень аффилированных лиц Общества приведен на странице в сети Интернет – www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated

3.12.1 Головная организация

По состоянию на 31.12.2021 Общество контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 61,73% обыкновенных акций Общества (см. пункт 3.3.1 Пояснений).

3.12.2 Продажи связанным сторонам

Общая величина выручки от продаж связанным сторонам составила:

Наименование покупателя	За 2021 год	За 2020 год
Выручка от продаж дочерним обществам, в том числе:	**13 904 495**	**12 206 797**
ПАО «ДЭК»	9 753 493	7 591 409
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	1 680 689	1 644 038
АО «Чувашская энергосбытовая компания»	833 159	965 419
ПАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания»	809 484	760 090
АО «ЭСК РусГидро»	504 149	967 951
Прочие дочерние общества	323 521	277 890
Выручка от продаж прочим связанным сторонам, в том числе:	**494 642**	**591 031**
ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»	274 137	331 345
ПАО «Богучанская ГЭС»	220 505	259 686
Итого продажи связанным сторонам	**14 399 137**	**12 797 828**

Продажи связанным сторонам представлены в том числе продажами электрической энергии и мощности на регулируемом секторе ОРЭМ, осуществляемыми по тарифам, установленным Федеральной службой по тарифам, а также на свободном секторе по коммерческим ценам в соответствии с Правилами оптового рынка и Постановлением Правительства Российской Федерации № 109 от 26.02.2004 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации» и Положением о политике Общества в области сбытовой деятельности в отношении действующих объектов генерации в ценовых зонах оптового рынка электрической энергии (мощности) (протокол заседания Правления № 528 от 17.09.2010).

3.12.3 Закупки у связанных сторон

Стоимость услуг, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование поставщика	За 2021 год	За 2020 год
Строительно-монтажные, проектно-изыскательские, научно-исследовательские работы (СМР, ПИР, НИР), оборудование, в том числе:		
Дочерние общества		
АО «Гидроремонт-ВКК»	2 288 705	1 240 672
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»	1 347 314	-
АО «УК ГидроОГК»	548 666	-
АО «Ленгидропроект»	306 136	474 542
АО «ЧиркейГЭСстрой»	270 523	1 481
Прочие	1 037 640	984 425
Итого СМР, ПИР, НИР	**5 798 984**	**2 701 120**
Услуги, оказанные связанными сторонами, в том числе		
Дочерние общества		
АО «ДГК»	6 752 232	-
АО «Гидроремонт-ВКК»	3 453 812	3 359 501
АО «ТК РусГидро»	1 651 282	1 610 228
ООО «РусГидро ИТ сервис»	829 121	505 722
АО «Малая Дмитровка»	433 658	519 630
АО «РусГидро ОЦО»	408 804	315 318
АО «РГС»	349 814	-
АО «ЭЗС РусГидро» (бывшее АО «Зарамагские ГЭС»)	-	1 676 479
Прочие	1 640 855	1 125 490
Итого услуг, оказанных связанными сторонами	**15 519 578**	**9 112 368**
Покупная электроэнергия	**935**	**1 037**
Итого закупки у связанных сторон	**21 319 497**	**11 814 525**

3.12.4 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственными пенсионными фондами для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества являются АО «НПФ Открытие» и АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонды составила 78 984 тыс. руб. и 67 161 тыс. руб. за 2021 год и 2020 год соответственно.

3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2021, 31.12.2020 и 31.12.2019 задолженность связанных сторон перед Обществом, за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет (см. пункт 3.2.2 Пояснений):

Вид задолженности	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Краткосрочные беспроцентные займы выданные	45 484 390	350 979	24 904 157
Долгосрочные беспроцентные векселя полученные	25 689 260	25 689 260	25 689 260
Задолженность дочерних обществ в рамках дополнительных эмиссий до перехода к Обществу права собственности на выпускаемые акции	-	356 365	5 597
Долгосрочные беспроцентные займы выданные	32 231 624	80 767 146	63 420 813
Расчеты по прочей реализации	1 244 901	1 340 558	1 260 411
Задолженность по процентам, начисленным по выданным займам и полученным векселям	3 430 551	3 342 153	10 051 959
Авансы	2 909 758	2 044 422	2 290 263
Прочие расчеты со связанными сторонами	73 436	72 185	104 242
Итого задолженность связанных сторон	**111 063 920**	**113 963 068**	**127 726 702**



Резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон по состоянию на 31.12.2021 составил 4 698 939 тыс. руб. (на 31.12.2020 – 4 319 235 тыс. руб., на 31.12.2019 – 5 099 459 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2021 г., 31.12.2020 и 31.12.2019 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Связанные стороны	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Дочерние общества, в том числе:	**51 175 653**	**20 722 461**	**709 701**
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	46 874 678	-	-
АО «ЭЗС РусГидро» (бывшее АО «Зарамагские ГЭС»)	-	19 615 560	-
Прочие	4 300 975	1 106 901	709 701
Прочие связанные стороны	**942**	**1 880**	**874**
Итого задолженность перед связанными сторонами	**51 176 595**	**20 724 341**	**710 575**

Задолженность Общества по займам, полученным от связанных сторон, по состоянию на 31.12.2021, 31.12.2020 и 31.12.2019 отражена в пунктах 3.4.1 и 3.5.1 Пояснений.

3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений

Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений Общества по состоянию на 31.12.2021, 31.12.2020 и 31.12.2019 отражена в пунктах 3.1.2 и 3.2.3 Пояснений.

По состоянию на 31.12.2021 общая сумма долевых и долговых финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны составила 380 895 947 тыс. руб. (на 31.12.2020 – 377 740 274 тыс. руб., на 31.12.2019 – 383 693 020 тыс. руб.). Резерв под обесценение данных финансовых вложений по состоянию на 31.12.2021 составил 60 457 594 тыс. руб. (на 31.12.2020 – 55 231 648 тыс. руб., на 31.12.2019 – 37 958 359 тыс. руб.).

Проценты к получению по займам, выданным связанным сторонам, и векселям, полученным от связанных сторон:

Наименование предприятия	За 2021 год	За 2020 год
Дочерние общества, в том числе:	**1 133 831**	**1 798 912**
ПАО «Камчатскэнерго»	298 448	310 081
АО «Сахаэнерго»	264 919	273 960
АО «РАО ЭС Востока»	169 236	120 330
АО «Гидроинвест»	117 881	129 072
АО «Теплоэнергосервис»	72 120	74 154
ПАО «Якутскэнерго»	47 658	64 919
АО «ДГК»	-	677 401
Прочие	163 569	148 995
Прочие связанные стороны	**46 719**	**65 596**
Итого проценты к получению	**1 180 550**	**1 864 508**

3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)

Доходы от участия в других организациях включают доходы от участия в дочерних обществах в размере 259 121 тыс. руб. за 2021 год (488 550 тыс. руб. за 2020 год).

3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества, а также руководителей структурных подразделений Общества и их заместителей.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с «Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 30.06.2021 (протокол № 20 от 01.07.2021).



Вознаграждение членам Правления и другому основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

Список членов Совета директоров и Правления Общества приведен в пункте 1.1 Пояснений.

В 2021 и 2020 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 1 189 636 тыс. руб. и 1 162 087 тыс. руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2021 году составила 198 074 тыс. руб. (в 2020 году – 199 087 тыс. руб.). Кроме того, в 2021 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 379 919 тыс. руб. (в 2020 году – 396 767 тыс. руб.). В расчет оценочного обязательства по премиям включено ожидаемое по результатам 2021 года вознаграждение в рамках Программы долгосрочной мотивации высшего руководства Общества.

3.12.9 Денежные потоки между Обществом и ДЗО

Наименование показателя	Код строки	За 2021 год	За 2020 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления, в том числе:	4110	13 109 220	11 128 560
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	13 077 797	11 098 540
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	26 759	29 303
прочие поступления	4119	4 664	717
Платежи, в том числе:	4120	(15 305 109)	(9 454 340)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(14 996 635)	(9 214 398)
прочие платежи	4129	(308 474)	(239 942)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**(2 195 889)**	**1 674 220**
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления, в том числе:	4210	11 639 255	52 884 966
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	238	802
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	10 339 193	43 886 826
процентов по долговым финансовым вложениям, дивидендов и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	1 294 151	8 997 268
прочие поступления	4219	5 673	70
Платежи, в том числе:	4220	(46 110 960)	(80 088 734)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(18 336 885)	(9 774 876)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(8 292 779)	(51 231 448)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(19 481 296)	(19 082 410)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(34 471 705)**	**(27 203 768)**
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления, в том числе:	4310	20 304 895	3 145 241
получение кредитов и займов	4311	20 304 895	3 145 241
Платежи, в том числе:	4320	(479 617)	(372 413)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(479 617)	(372 413)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**19 825 278**	**2 772 828**
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(16 842 316)**	**(22 756 720)**

3.13 Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется. Основным видом хозяйственной деятельности Общества является производство электрической энергии и мощности, продажа которых составляет 98,8 % выручки от продажи продукции (услуг). Лица, наделенные в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке результатов ее деятельности, осуществляют анализ деятельности Общества в целом, как единого сегмента.

3.14 Условные обязательства

По состоянию на 31.12.2021 Обществом выданы поручительства по обязательствам третьих лиц, сроки исполнения которых еще не наступили, а также переданы в залог активы на общую сумму 84 994 310 тыс. руб. (на 31.12.2020 – 71 265 022 тыс. руб., на 31.12.2019 – 67 315 467 тыс. руб.) (см. пункт 3.6.3 Пояснений). Руководство Общества не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами, не предполагающую, по общему правилу, проведения камеральных и выездных проверок). Тем не менее, выездная налоговая проверка Общества может быть проведена в отношении открытого периода 2019 года. В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Общества предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) результатов хозяйственной деятельности Общества.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений



международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и (или) результаты хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2021 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.15 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Обществом, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и мощности также производятся, главным образом, в валюте Российской Федерации — рублях. Практически все обязательства Общества выражены в национальной валюте. В частности, риск изменения валютного курса по кредитным обязательствам Общества, выраженным в китайских юанях, застрахован посредством сделки валютно-процентного свопа, заключенной Обществом в ноябре 2018 года сроком на три года (детали приведены в пункте 3.4.1 Пояснений).

В краткосрочной перспективе изменения курсов иностранных валют напрямую не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей (операционной) деятельности Общества в основном не зависят от изменения рыночных процентных ставок.

Влияние изменений уровня среднерыночных процентных ставок на стоимость финансовых вложений Общества является незначительным, так как ставки доходности по финансовым вложениям Общества являются фиксированными.

Кредитный портфель Общества (с учетом обязательств по заключенной с ПАО «Банк ВТБ» сделке валютно-процентного свопа) по состоянию на 31.12.2021, 31.12.2020 и 31.12.2019 представлен заимствованиями преимущественно с фиксированной процентной ставкой. Таким образом, влияние изменения плавающих процентных ставок на прибыль Общества незначительное.

Ценовой риск. Общество реализует электроэнергию и мощность, главным образом, на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Ценовой риск в ходе работы на оптовом рынке связан с возможной волатильностью цен, а также снижением цен на соответствующие товары.

Электрическая энергия на оптовом рынке электроэнергии и мощности реализуется Обществом преимущественно на рынке на сутки вперед. Средневзвешенная цена продажи электрической энергии на сутки вперед для Общества в 2021 году существенно не изменилась по сравнению с показателем 2020 года. Цена на электроэнергию на рынке на сутки вперед формируется, в основном, ценовыми заявками тепловой генерации на основании их топливной составляющей.

Ключевым инструментом торговли мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности выступают договоры купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности. Цена мощности, на основании которой рассчитываются обязательства по таким договорам, после перехода в 2015 году на долгосрочную модель конкурентного отбора мощности определяется по результатам конкурентных отборов мощности на шесть лет вперед и подлежат дополнительно ежегодной индексации на уровень ИПЦ минус 0,1%.

В целом риски, связанные с возможным снижением цены продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке, оцениваются как незначительные.

Кредитный риск

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Обществом утверждается список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов (детали размещений приведены в пункте 3.2.4 Пояснений). Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов.

3.16 События после отчетной даты

Существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое положение, движение денежных средств или результаты деятельности Общества, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за 2021 год, отсутствуют.

Председатель Правления – Генеральный директор
ПАО «РусГидро»

Главный бухгалтер ПАО «РусГидро»

17 февраля 2022 года

Приложение 15. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12.2021 года, и по состоянию на эту дату

РусГидро

ГРУППА «РУСГИДРО»

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и Аудиторское заключение

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, и по состоянию на эту дату

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный Отчет о финансовом положении 1
Консолидированный Отчет о прибылях и убытках 2
Консолидированный Отчет о совокупном доходе 3
Консолидированный Отчет о движении денежных средств 4
Консолидированный Отчет об изменении капитала 6

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Примечание 1.	Группа и ее деятельность	7
Примечание 2.	Краткое описание основных положений учетной политики	9
Примечание 3.	Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений	23
Примечание 4.	Новые стандарты финансовой отчетности	23
Примечание 5.	Основные дочерние общества	24
Примечание 6.	Информация по сегментам	27
Примечание 7	Операции со связанными сторонами	30
Примечание 8.	Основные средства	32
Примечание 9.	Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	37
Примечание 10.	Прочие внеоборотные активы	40
Примечание 11.	Денежные средства и их эквиваленты	41
Примечание 12.	Дебиторская задолженность и авансы выданные	42
Примечание 13.	Товарно-материальные запасы	43
Примечание 14.	Прочие оборотные активы	43
Примечание 15.	Капитал	43
Примечание 16.	Налог на прибыль	44
Примечание 17.	Обязательства по пенсионному обеспечению	47
Примечание 18.	Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	48
Примечание 19.	Беспоставочный форвард на акции	49
Примечание 20.	Прочие долгосрочные обязательства	50
Примечание 21.	Кредиторская задолженность и начисления	50
Примечание 22.	Кредиторская задолженность по прочим налогам	51
Примечание 23.	Выручка	51
Примечание 24.	Государственные субсидии	51
Примечание 25.	Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	52
Примечание 26.	Финансовые доходы, расходы	53
Примечание 27.	Обязательства по капитальным затратам	53
Примечание 28.	Условные обязательства	53
Примечание 29.	Управление финансовыми рисками	55
Примечание 30.	Управление капиталом	59
Примечание 31.	Справедливая стоимость активов и обязательств	59
Примечание 32.	Представление финансовых инструментов по категориям оценки	62
Примечание 33.	События после отчетной даты	64

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – ПАО «РусГидро») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Российская Федерация, 125047
Т: +7 (495) 967 6000, Ф:+7 (495) 967 6001, www.pwc.ru

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения основных средств *См. Примечания 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений.* На 31 декабря 2021 года совокупная балансовая стоимость основных средств Группы составила 702 164 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Группы, на который приходится 75% общей стоимости активов. Руководство Группы провело анализ результатов деятельности Группы, перспектив развития отрасли, операционных планов, а также наличия признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств. В результате проведенного руководством тестирования в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, был начислен убыток от обесценения, нетто в сумме 32 813 млн руб.	Мы получили и проанализировали финансовые модели, использованные руководством для оценки обесценения основных средств. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования нашего вывода в отношении использованных при выполнении оценки обесценения допущений и методологии. Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения основных средств включали следующее: • проверку методологии, использованной руководством Группы при проведении теста на обесценение; • проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о регулируемых и рыночных ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства; • проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели для оценки обесценения основных средств; • проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством для оценки обесценения основных средств;

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Тест на обесценение чувствителен к обоснованно возможному изменению допущений. Наиболее значимые суждения касаются применяемой ставки дисконтирования наряду с допущениями, на которых основываются соответствующие прогнозируемые денежные потоки, в частности, в отношении тарифов на электричество и мощность и объемов капитальных вложений. Мы уделили особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.	• рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки основных средств на предмет обесценения. Приемлемость текущих оценок руководства в отношении обесценения основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений. Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как дальнейшие убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».
Оценка ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков *См. Примечания 2 и 12 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений.*	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков включали следующее: • проверку методологии оценки ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, используемой руководством Группы, в том числе определение дефолта;

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
На 31 декабря 2021 года балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы составляла 34 899 млн руб. (65 248 млн руб. за вычетом оценочного резерва под кредитные убытки в сумме 30 349 млн руб.). Таким образом, начисленный по состоянию на 31 декабря 2021 года оценочный резерв под кредитные убытки является значительным и составляет 47% от валовой суммы дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» руководство Группы перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков представляет собой непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, и отражает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату. Степень точности оценки руководства будет подтверждена или опровергнута развитием будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными. Мы уделили особое внимание оценке резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение значительных суждений руководством, и сумма резерва является значительной.	• проверку на выборочной основе корректности классификации руководством остатков дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для их дальнейшей коллективной или индивидуальной оценки в зависимости от характеристик кредитного риска и сроков просрочки; • проверку на выборочной основе сроков возникновения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для подтверждения длительности периода просрочки платежа; • проверку на выборочной основе моделей и расчетов, используемых для коллективной и индивидуальной оценки кредитных убытков; • проверку на выборочной основе платежей за предыдущие периоды, информация о которых использовалась для расчета ожидаемых кредитных убытков; • анализ внешней информации от регуляторов рынка электроэнергии (мощности), в том числе Наблюдательного Совета НП «Совет рынка», который регулярно принимает решения об исключении компаний из реестра субъектов оптового рынка электроэнергии (мощности); среди компаний, исключаемых из реестра, есть покупатели электроэнергии (мощности), производимой Группой, кредитный риск в отношении остатков дебиторской задолженности которых увеличился; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2, 12 и 29 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации».

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
	Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении кредитных убытков по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.
Отражение беспоставочного форварда на акции *См. Примечания 2, 18, 19 и 31 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений.* В марте 2017 года ПАО «РусГидро» подписало соглашения с Банком ВТБ (ПАО) о приобретении Банком 55 млрд обыкновенных акций ПАО «РусГидро» и одновременном заключении сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. Сделка по приобретению акций и заключение беспоставочного форварда на данные акции рассматриваются руководством в качестве обособленных операций, с отражением продажи акций в капитале и признанием производного финансового инструмента. По состоянию на 31 декабря 2021 года обязательство по форвардному соглашению в сумме 17 444 млн руб. отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибылей и убытков. Убыток от изменения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции отражен в составе финансовых расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках и составил 3 879 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2021 года.	Мы получили и проанализировали модель, использованную для определения справедливой стоимости беспоставочного форварда на 31 декабря 2021 года. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования вывода в отношении использованных при выполнении оценки справедливой стоимости допущений и применимой методологии. Наши аудиторские процедуры в отношении отражения беспоставочного форварда на акции включали следующее: • оценку обоснованности суждений руководства Группы в отношении порядка отражения беспоставочного форварда на акции в консолидированной финансовой отчетности; • проверку обоснованности и уместности методологии, использованной руководством Группы при построении модели для определения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции; • проверку точности и уместности ключевых допущений и исходных данных, использованных в модели, и их соответствие внешней доступной и надежной информации, в частности, о рыночной цене акций Общества, и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства;

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Мы уделили особое внимание отражению беспоставочного форварда на акции в консолидированной финансовой отчетности в связи с тем, что порядок учета форвардного соглашения и процесс оценки справедливой стоимости данного финансового инструмента являются сложными и требуют применения руководством профессионального суждения, и величина обязательства по форвардному соглашению и соответствующих эффектов на консолидированный отчет о прибылях и убытках является существенной.	• проверку математической точности расчета справедливой стоимости финансового инструмента; • рассмотрение и проверку потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении отражения беспоставочного форварда на акции. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2, 18, 19 и 31 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к представлению и раскрытию информации МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости». Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении отражения беспоставочного форварда на акции при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Прочие сведения – существенность и объем аудита Группы

Краткий обзор

Акции ПАО «РусГидро» котируются на Московской бирже. Основными видами деятельности Группы являются производство и реализация электрической энергии, мощности и тепловой энергии на оптовом и розничном рынках Российской Федерации. Компании Группы также занимаются другими видами деятельности, в том числе передачей и распределением электроэнергии, строительством, ремонтными работами и оказанием прочих услуг.

Существенность	Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 4 601 миллионов российских рублей (млн руб.), что составляет 1% от совокупного значения выручки и государственных субсидий.
Объем аудита Группы	• Мы провели аудиторские процедуры в отношении компаний Группы, которые были признаны значительными компонентами на основе их индивидуальной доли в консолидированной выручке Группы: ПАО «РусГидро», АО «ДГК», а также в отношении отдельных остатков по счетам и видов операций прочих компаний Группы, где это было признано необходимым. • Объем аудиторских процедур покрывает в том числе 79% выручки Группы и 70% общей балансовой стоимости основных средств.

Существенность

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом	4 601 млн руб.
Как мы ее определили	1% от совокупного значения выручки и государственных субсидий

Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности выручку в совокупности с государственными субсидиями, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее полно характеризует результаты деятельности Группы. Мы установили существенность на уровне 1%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для общественно значимых предприятий в данной отрасли.

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Консолидированная финансовая отчетность Группы составлена на основе финансовой информации компонентов – отдельных компаний Группы. В том случае, если компонент был признан нами значительным, в отношении его финансовой информации нами проводился аудит, исходя из уровня существенности, установленного для такого компонента.

Как и при определении существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, значительность компонентов оценивалась на основе индивидуальной доли компонента в выручке Группы. В качестве значительных нами были определены следующие компоненты: ПАО «РусГидро» и АО «ДГК».

В том случае если процедуры, проведенные на уровне значительных компонентов, на наш взгляд, не обеспечивали нас достаточным объемом аудиторских доказательств для выражения мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом, в отношении прочих компонентов Группы мы проводили аналитические процедуры на уровне Группы и аудиторские процедуры в отношении отдельных остатков по счетам и видов операций.

Выбор нами прочих компонентов Группы для проведения аудиторских процедур по отдельным остаткам по счетам и видам операций производился отдельно для каждой статьи консолидированной финансовой отчетности, включенной в объем аудита, и зависел в том числе от таких факторов как: уровень аудиторских доказательств, полученных от аудита значительных компонентов, и уровень концентрации остатков по счетам и видов операций в структуре Группы. Кроме того, выбор ряда прочих компонентов мы изменяем на циклической основе.

В целом аудиторские процедуры, выполненные нами на уровне значительных и прочих компонентов Группы, и включавшие в том числе детальное тестирование на выборочной основе, обеспечили достаточное, на наш взгляд, покрытие в отношении отдельных показателей консолидированной финансовой отчетности. Так, например, было покрыто 79% выручки и 70% общей балансовой стоимости основных средств Группы.

Процедуры были выполнены аудиторской группой с привлечением специалистов в области налогообложения, методологии МСФО, а также экспертов в области оценки основных средств и финансовых инструментов.

По результатам процедур, проведенных нами на выборочной основе на уровне компонентов Группы, аналитических процедур на уровне Группы, а также процедур в отношении процесса подготовки консолидированной финансовой отчетности, на наш взгляд, нами были получены достаточные надлежащие аудиторские доказательства для формирования нашего мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы в целом.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2021 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2021 года (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2021 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2021 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), - Т. В. Сиротинская.

Акционерное общество "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

1 марта 2022 года

Москва, Российская Федерация

Т. В. Сиротинская, лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

	Примечание	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	8	702 164	682 652
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	9	21 497	16 800
Отложенные налоговые активы	16	12 274	16 673
Прочие внеоборотные активы	10	21 481	19 601
Итого внеоборотные активы		**757 416**	**735 726**
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	11	59 806	58 291
Авансовые платежи и переплата по налогу на прибыль		3 845	4 700
Дебиторская задолженность и авансы выданные	12	63 518	52 195
Товарно-материальные запасы	13	38 871	35 149
Прочие оборотные активы	14	7 031	55 974
Итого оборотные активы		**173 071**	**206 309**
ИТОГО АКТИВЫ		**930 487**	**942 035**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал	15	439 289	439 289
Собственные выкупленные акции	15	(4 613)	(4 613)
Эмиссионный доход		39 202	39 202
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		145 773	125 709
Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»		**619 651**	**599 587**
Неконтролирующая доля участия	15	9 702	9 353
ИТОГО КАПИТАЛ		**629 353**	**608 940**
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	18	98 602	129 926
Беспоставочный форвард на акции	19	17 444	15 025
Отложенные налоговые обязательства	16	10 067	17 591
Прочие долгосрочные обязательства	20	21 236	22 810
Итого долгосрочные обязательства		**147 349**	**185 352**
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	18	72 347	76 064
Кредиторская задолженность и начисления	21	55 019	54 408
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		1 665	819
Кредиторская задолженность по прочим налогам	22	24 754	16 452
Итого краткосрочные обязательства		**153 785**	**147 743**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**301 134**	**333 095**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**930 487**	**942 035**

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Выручка	23	406 033	382 845
Государственные субсидии	24	54 111	46 748
Прочие операционные доходы	1	2 852	1 151
Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	25	(368 651)	(339 990)
Прибыль от операционной деятельности без учета убытков от обесценения		**94 345**	**90 754**
Убыток от обесценения основных средств, нетто	8	(32 813)	(26 605)
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		(4 243)	(4 979)
Прибыль от операционной деятельности		**57 289**	**59 170**
Финансовые доходы	26	6 819	21 125
Финансовые расходы	26	(14 710)	(14 626)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	5 506	144
Прибыль до налогообложения		**54 904**	**65 813**
Расходы по налогу на прибыль	16	(12 826)	(19 206)
Прибыль за год		**42 078**	**46 607**
Причитающаяся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		41 602	46 354
Неконтролирующей доле участия		476	253
Прибыль на обыкновенную акцию, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро», – базовая и разводненная (в российских рублях на акцию)		0,0955	0,1087
Средневзвешенное количество акций в обращении – базовое и разводненное (млн штук)		435 437	426 273

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Прибыль за год		42 078	46 607
Прочий совокупный доход после налога на прибыль:			
Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков			
Переоценка пенсионных обязательств	17	1 338	400
Прибыль / (убыток) от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		316	(21)
Итого статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков		**1 654**	**379**
Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков			
Перенос накопленного убытка от пересчета в валюту отчетности на прибыли и убытки	15	-	348
Прочий совокупный (убыток) /доход		(2)	45
Итого статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков		**(2)**	**393**
Итого прочий совокупный доход		**1 652**	**772**
Итого совокупный доход за год		**43 730**	**47 379**
Причитающийся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		43 163	47 097
Неконтролирующей доле участия		567	282

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Прибыль до налогообложения		**54 904**	**65 813**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	8, 25	31 339	28 902
(Прибыль) / убыток от выбытия основных средств, нетто	25	(695)	1 469
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	(5 506)	(144)
Прочие операционные доходы		(2 852)	(1 151)
Финансовые доходы	26	(6 819)	(21 125)
Финансовые расходы	26	14 710	14 626
Убыток от обесценения основных средств	8	32 813	26 605
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		4 243	4 979
Прочие расходы		213	532
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала, уплаты налога на прибыль и изменения прочих активов и обязательств		**122 350**	**120 506**
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных		(15 028)	(3 735)
Уменьшение / (увеличение) прочих оборотных активов, без учета депозитов и целевых денежных средств		189	(1 397)
Увеличение товарно-материальных запасов		(3 732)	(1 954)
(Уменьшение) / увеличение кредиторской задолженности и начислений, без учета дивидендов к уплате		(967)	1 614
Увеличение задолженности по прочим налогам		8 392	340
(Увеличение) / уменьшение прочих внеоборотных активов		(1 174)	130
Увеличение / (уменьшение) прочих долгосрочных обязательств		3 314	(187)
Уплаченный налог на прибыль		(14 629)	(16 364)
Итого поступление денежных средств от операционной деятельности		**98 715**	**98 953**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение основных средств		(77 253)	(58 519)
Поступления от продажи основных средств		1 382	421
Открытие депозитов и приобретение прочих финансовых вложений		(88 787)	(117 947)
Закрытие депозитов и продажа прочих финансовых вложений		129 768	125 585
Поступления от продажи дочерних обществ, за вычетом денежных средств	1	209	(457)
Возврат целевых денежных средств со специальных счетов		4 857	2 036
Размещение целевых денежных средств на специальных счетах		-	(6 000)
Приобретение акций ассоциированной организации	1	-	(1 000)
Вклад в уставный капитал выбывшего дочернего общества в рамках сделки мены		-	(575)
Проценты полученные		4 881	5 383
Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность		**(24 943)**	**(51 073)**

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Поступления краткосрочных заемных средств	18	36 755	40 409
Поступления долгосрочных заемных средств	18	75 362	43 714
Погашение заемных средств	18	(147 392)	(86 681)
Проценты уплаченные		(13 333)	(14 769)
Дивиденды выплаченные		(23 028)	(15 543)
Дивиденды, выплаченные дочерними обществами акционерам с неконтролирующей долей участия		(207)	(180)
Платежи по беспоставочному форварду на акции	18, 19	(1 460)	(2 072)
Погашение обязательств по аренде		(1 521)	(1 165)
Поступления по валютно-процентному свопу, нетто		2 622	38
Поступления по прочим финансовым инструментам		165	-
Платежи по прочим финансовым инструментам		(219)	(362)
Поступления от выпуска акций	15	-	6 000
Итого использование денежных средств на финансовую деятельность		**(72 256)**	**(30 611)**
Курсовые разницы по остаткам денежных средств		(1)	(25)
Увеличение денежных средств и их эквивалентов		**1 515**	**17 244**
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		**58 291**	**41 047**
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	**11**	**59 806**	**58 291**

	Прим.	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Эмиссионный доход	Резерв, связанный с присоединением	Резерв, связанный с пересчетом в валюту отчетности	Резерв по переоценке финансовых активов	Резерв по переоценке пенсионных обязательств	Нераспределенная прибыль	Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2020 года		**426 289**	**(4 613)**	**39 202**	**(135 075)**	**(382)**	**358**	**187**	**239 698**	**565 664**	**4 211**	**569 875**
Прибыль за год		-	-	-	-	-	-	-	46 354	46 354	253	46 607
Переоценка пенсионных обязательств	17	-	-	-	-	-	-	371	-	371	29	400
Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	-	(21)	-	-	(21)	-	(21)
Перенос накопленного убытка от пересчёта в валюту отчетности, на прибыли и убытки	15	-	-	-	-	348	-	-	-	348	-	348
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	34	-	-	11	45	-	45
Итого прочий совокупный доход		-	-	-	-	382	(21)	371	11	743	29	772
Итого совокупный доход		**-**	**-**	**-**	**-**	**382**	**(21)**	**371**	**46 365**	**47 097**	**282**	**47 379**
Эмиссия акций	15	13 000	-	-	-	-	-	-	-	13 000	-	13 000
Дивиденды	15	-	-	-	-	-	-	-	(15 537)	(15 537)	(180)	(15 717)
Выбытие неконтролирующей доли участия в результате дополнительного выпуска акций дочерней компании	15	-	-	-	-	-	-	-	(3 301)	(3 301)	3 301	-
Изменение неконтролирующей доли участия от сделки по обмену активами	1, 15	-	-	-	-	-	-	74	(7 437)	(7 363)	1 723	(5 640)
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	-	27	27	16	43
На 31 декабря 2020 года		**439 289**	**(4 613)**	**39 202**	**(135 075)**	**-**	**337**	**632**	**259 815**	**599 587**	**9 353**	**608 940**
На 1 января 2021 года		**439 289**	**(4 613)**	**39 202**	**(135 075)**	**-**	**337**	**632**	**259 815**	**599 587**	**9 353**	**608 940**
Прибыль за год		-	-	-	-	-	-	-	41 602	41 602	476	42 078
Переоценка пенсионных обязательств	17	-	-	-	-	-	-	1 247	-	1 247	91	1 338
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	-	316	-	-	316	-	316
Прочий совокупный убыток		-	-	-	-	-	-	-	(2)	(2)	-	(2)
Итого прочий совокупный доход		-	-	-	-	-	316	1 247	(2)	1 561	91	1 652
Итого совокупный доход		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**316**	**1 247**	**41 600**	**43 163**	**567**	**43 730**
Дивиденды	15	-	-	-	-	-	-	-	(23 099)	(23 099)	(207)	(23 306)
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
На 31 декабря 2021 года		**439 289**	**(4 613)**	**39 202**	**(135 075)**	**-**	**653**	**1 879**	**278 316**	**619 651**	**9 702**	**629 353**

Примечание 1. Группа и ее деятельность

ПАО «РусГидро» (далее по тексту – «Общество») было зарегистрировано и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации, является акционерным обществом с ответственностью акционеров в пределах принадлежащих им акций, и было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основной деятельностью Общества и его дочерних компаний (далее по тексту совместно именуемых «Группа») является производство и реализация электроэнергии, мощности и теплоэнергии.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

Геополитическая ситуация является в высшей степени нестабильной. Усилился эффект дополнительных ограничений и санкций в отношении российских компаний и экономики Российской Федерации в целом. На текущий момент возможные последствия указанных событий не могут быть определены с достаточной степенью надежности. Невозможно определить, как долго сохранится повышенная волатильность и на каком уровне в конечном итоге стабилизируются показатели финансовых и валютных рынков. В отношении ряда российских банков США, Великобританией и ЕС введены санкции. Также санкции могут существенно затронуть ряд контрагентов Группы.

При этом, руководство Группы уверено, что это не влияет на способность Группы продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

В марте 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила эпидемию COVID-19 глобальной пандемией. В связи с пандемией российские органы власти приняли целый ряд мер, направленных на сдерживание распространения и смягчение последствий COVID-19, таких как запрет и ограничение передвижения, самоизоляция и ограничение коммерческой деятельности, включая закрытие предприятий. Некоторые указанные выше меры были впоследствии смягчены, но по состоянию на 31 декабря 2021 уровень распространения инфекции оставался высоким, доля вакцинированных была относительно низкой и существовал риск того, что российские государственные органы будут вводить дополнительные ограничения в последующих периодах, в том числе в связи с появлением новых разновидностей вируса.

Эти меры, в частности, значительно ограничили экономическую деятельность в России и уже оказали и могут еще оказать негативное влияние на бизнес, участников рынка, клиентов Группы, а также на российскую и мировую экономику в течение неопределенного периода времени. Уровень экономической активности остается пониженным, восстановление экономики тесно связано с сохраняющимися ограничительными мерами.

Руководство проанализировало влияние пандемии на финансовые показатели Группы, в частности были рассмотрены следующие ключевые бухгалтерские оценки:

– оценка ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам: для оценки Группа использует в том числе прогнозы макроэкономических показателей, из которых наибольшее влияние на расчет имеют прогнозные показатели инфляции. Руководство Группы проанализировало текущие экономические прогнозы в расчетной модели и пришло к выводу, что они не привели к значительному увеличению ожидаемых кредитных убытков;

– оценка обесценения основных средств (Примечание 8);

– оценка финансовых активов и обязательств, отражаемых по справедливой стоимости (Уровень 3) (Примечания 19, 31).

Руководство Группы следит за развитием экономической ситуации и предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Отношения с государством и действующее законодательство. По состоянию на 31 декабря 2021 года Российской Федерации напрямую принадлежало 61,73 процента обыкновенных акций

Общества (Примечание 15) (31 декабря 2020 года: 61,73 процента). По состоянию на 31 декабря 2021 года ПАО «Банк ВТБ», подконтрольное Российской Федерации, владеет 13,06 процента обыкновенных акций Общества (31 декабря 2020 года: 12,95 процента).

В число основных потребителей электрической и тепловой энергии Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством или связанных с ним. Помимо того, государство контролирует деятельность поставщиков и подрядчиков, оказывающих Группе услуги по диспетчеризации, передаче и распределению электроэнергии, а также ряда поставщиков топлива и других поставщиков Группы (Примечание 7).

Кроме того, государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством:

- своего представительства в Совете директоров Общества;
- регулирования тарифов на электроэнергию, мощность и теплоэнергию;
- согласования инвестиционной программы Группы, объема и источников ее финансирования и контроля над ее реализацией.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах способна оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Изменения в структуре Группы. В течение периодов, закончившихся 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года в структуре Группы произошли следующие изменения, оказывающие существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность.

Продажа акций АО «Чувашская энергосбытовая компания». В августе 2021 года был заключен договор с ООО «Трансэнергопром» о продаже принадлежащих Группе 100 процентов акций АО «Чувашская энергосбытовая компания» за денежное вознаграждение в размере 300 млн рублей. Сделка была завершена в сентябре 2021 года после погашения обязательств АО «Чувашская энергосбытовая компания» по существующим кредитным обязательствам перед банками и снятия с Общества поручительств по данным кредитным соглашениям.

Ниже представлена балансовая величина активов и обязательств АО «Чувашская энергосбытовая компания», которые выбыли в результате сделки:

	Дата выбытия
Внеоборотные активы	
Основные средства	279
Прочие внеоборотные активы	79
Итого внеоборотные активы	**358**
Оборотные активы	
Денежные средства и их эквиваленты	131
Дебиторская задолженность и авансы выданные (за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в размере 3 753 млн рублей)	992
Прочие оборотные активы	24
Итого оборотные активы	**1 147**
Итого активы АО «Чувашская энергосбытовая компания»	**1 505**
Долгосрочные обязательства	
Долгосрочные заемные средства	905
Прочие долгосрочные обязательства	1 119
Итого долгосрочные обязательства	**2 024**
Краткосрочные обязательства	
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	254
Кредиторская задолженность и начисления	1 060
Кредиторская задолженность по прочим налогам	66
Итого краткосрочные обязательства	**1 380**
Итого обязательства АО «Чувашская энергосбытовая компания»	**3 404**
Стоимость чистых активов АО «Чувашская энергосбытовая компания»	**(1 899)**

Доход от выбытия АО «Чувашская энергосбытовая компания» в сумме 2 199 млн рублей отражен в составе прочих операционных доходов.

Сделка по обмену активами между Группой и ООО «МК «Доналинк». В течение 2020 года Группа завершила сделку по обмену активами с ООО «МК «Доналинк», которая включает обмен 100 процентов акций АО «ЛУР» и 100-процентной доли в уставном капитале ООО «Приморская ГРЭС» на 41,98

процента акций дочернего общества Группы ПАО «ДЭК». Справедливая стоимость переданных активов была определена в сумме 5 640 млн рублей, что эквивалентно величине справедливой стоимости полученного пакета акций ПАО «ДЭК». Балансовая стоимость выбывших чистых активов дочерних компаний с учетом дополнительного вклада в ООО «Приморская ГРЭС» в сумме 575 млн рублей, осуществленного после выбытия ООО «Приморская ГРЭС», но до завершения сделки, составила 5 120 млн рублей.

Разница между справедливой стоимостью полученных в результате сделки акций ПАО «ДЭК» и балансовой стоимостью выбывших чистых активов дочерних компаний с учетом дополнительного вклада в ООО «Приморская ГРЭС» отражена в составе прочих операционных доходов.

Эффект от выбытия неконтролирующей доли участия в результате сделки по обмену активами раскрыт в Примечании 15.

Покупка акций АО «СЭК». В августе 2020 года Общество приобрело у ПАО «НК «Роснефть» 7,68 процента акций АО «Сахалинская энергетическая компания» (АО «СЭК»), ассоциированной организации Группы, за денежное вознаграждение в размере 1 000 млн рублей. Доля участия Группы в АО «СЭК» увеличилась до 42,31 процента.

Примечание 2. Краткое описание основных положений учетной политики

Основа подготовки финансовой отчетности. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, и по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход. Далее приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в отчетности, если не указано иное.

Каждая компания Группы ведет индивидуальный учет и готовит бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее по тексту – «РСБУ»). Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании учетных данных по РСБУ, которые были скорректированы и переклассифицированы для целей достоверного представления информации с учетом требований МСФО.

Функциональная валюта и валюта отчетности. Функциональной валютой компаний Группы и валютой, в которой представлена данная консолидированная финансовая отчетность, является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль.

Операции в иностранной валюте. Денежные активы и обязательства компаний Группы, выраженные на отчетную дату в иностранной валюте, пересчитаны в рубли по курсу на эту дату. Операции в иностранной валюте учитываются по курсу на дату совершения операции. Прибыли и убытки, возникшие в результате осуществления расчетов по данным операциям и при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе финансовых доходов и расходов.

Официальный обменный курс российского рубля к доллару США, установленный Банком России на 31 декабря 2021 года, составлял 74,29 : 1,00 (31 декабря 2020 года: 73,88 : 1,00); официальный обменный курс российского рубля к евро на 31 декабря 2021 года составлял 84,07 : 1,00 (31 декабря 2020 года: 90,68 : 1,00).

Консолидированная финансовая отчетность. Дочерние общества представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа (а) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (б) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние существующих прав, включая существующие потенциальные права голоса. Право является существующим, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия существующих

полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Консолидация дочерних обществ осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля.

Приобретение Группой дочерних обществ, за исключением компаний, приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы и принятые в рамках объединения бизнеса обязательства, а также условные обязательства оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения, вне зависимости от величины неконтролирующей доли участия.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле участия в чистых активах приобретенной компании.

Гудвил оценивается путем вычета справедливой стоимости чистых активов приобретенной компании из общей суммы возмещения, переданного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли полностью идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Общество и все дочерние компании Группы применяют единую учетную политику, соответствующую учетной политике Группы.

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего общества, приходящуюся на долю участия в капитале, которой напрямую или косвенно не владеет Общество. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

Приобретение и продажа неконтролирующей доли участия. Группа применяет модель экономической единицы для учета сделок с владельцами неконтролирующей доли участия, которые не приводят к потере контроля. Разница между возмещением, переданным за приобретение неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью отражается как операция с капиталом непосредственно в капитале. Группа признает разницу между возмещением, полученным за продажу неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном Отчете об изменении капитала.

Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем. Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу учета компании-предшественника. В соответствии с этим методом консолидированная финансовая отчетность объединенной компании представляется таким образом, как если бы компании были объединены уже с начала наиболее раннего периода, представленного в консолидированной финансовой отчетности, или с даты, когда объединяющиеся организации впервые подпадали под общий контроль, если это произошло позднее. Активы и обязательства дочернего общества, переданного между сторонами, находящимися под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости, установленной компанией-предшественником. Компанией-предшественником считается отчитывающаяся компания наиболее высокого уровня, на котором была консолидирована финансовая информация приобретаемого дочернего общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Гудвил, возникший при

первоначальных приобретениях компании-предшественника, также учитывается в данной консолидированной финансовой отчетности. Разница между балансовой стоимостью чистых активов, включая образовавшуюся у передающей стороны сумму гудвила, и суммой переданного возмещения отражена в настоящей консолидированной финансовой отчетности в составе резерва, связанного с присоединением дочерних обществ, в капитале.

Ассоциированные организации и совместные предприятия. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия, основанного на доле Группы в соответствующем обществе. Ассоциированными являются организации, на которые Общество оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но над которыми не имеет контроля; как правило, доля голосующих акций в этих обществах составляет от 20 до 50 процентов. Инвестиции в ассоциированные организации учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные организации. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной организации, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных организаций отражается в составе консолидированной прибыли или убытков за год как доля в результатах ассоциированных организаций; (б) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой и (в) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных организаций признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных организаций.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированной организации равна или превышает ее инвестиции в данное общество, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени данной ассоциированной организации.

Совместным предприятием называется соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль характеризуется принятием решений в отношении значимой деятельности, требующим полного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль, и обусловленного договором.

Группа прекращает использование метода долевого участия с момента утраты совместного контроля или существенного влияния на совместное предприятие или ассоциированную организацию.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ассоциированными организациями или совместными предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в этих предприятиях; нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

Выбытие дочерних обществ, ассоциированных организаций или совместных предприятий. Когда Группа утрачивает контроль, совместный контроль или значительное влияние, сохраняющаяся доля в компании переоценивается по справедливой стоимости, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибылях или убытках. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированной организации, совместном предприятии или финансовом активе. Кроме того, все суммы, ранее отраженные в прочем совокупном доходе в отношении данной компании, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

Если доля участия в ассоциированной организации уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыли или убытки в необходимых случаях.

Основные средства. Основные средства отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (там, где это необходимо).

Последующие затраты отражаются в балансовой стоимости актива или признаются в качестве отдельного актива соответствующим образом только в том случае, когда существует высокая вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с этим активом, будут получены Группой, и стоимость актива может быть достоверно оценена. Расходы на мелкий ремонт и текущее техническое обслуживание относятся на расходы отчетного периода. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Объекты социальной сферы не отражаются в составе основных средств, если в будущем они не принесут Группе экономических выгод. Затраты по содержанию объектов социальной сферы относятся на расходы по мере их возникновения.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в прибылях или убытках за год.

Амортизация основных средств. Амортизация по объектам основных средств (кроме земельных участков и объектов незавершенного строительства) начисляется линейным методом в течение срока их полезного использования.

Руководство Группы проводит ежегодную оценку сроков полезного использования основных средств, и в случае, если ожидаемые сроки полезного использования отличаются от уже используемых, соответствующее изменение в учете проводится перспективно как изменение бухгалтерской оценки.

Средние сроки полезного использования (в годах) по объектам основных средств (по типам) представлены ниже:

Тип основных средств	Средние сроки полезного использования
Производственные здания	25–80
Сооружения	10–100
Машины и оборудование	5–40
Прочие	3–30

Начисление амортизации начинается с момента готовности объекта основных средств к использованию. Земельные участки и объекты незавершенного строительства не амортизируются.

Обесценение основных средств. Тест на обесценение основных средств проводится в том случае, если есть какие-либо факторы, свидетельствующие о том, что могло произойти обесценение, и необходимо убедиться в том, что основные средства учитываются по стоимости, не превышающей их предполагаемую возмещаемую стоимость (Примечание 8). Если выявлен хотя бы один такой фактор, то руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. Справедливая стоимость актива за вычетом затрат на выбытие представляет собой сумму, которая может быть получена от продажи активов. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по единице, генерирующей денежные средства.

Балансовая стоимость актива уменьшается до величины возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения признается в консолидированном Отчете о прибылях и убытках. Убыток от обесценения основных средств, признанный в прошлые отчетные периоды, может быть восстановлен, если произошло положительное изменение оценок, использованных для определения возмещаемой суммы актива.

Аренда. *Активы в форме права пользования*. Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды. Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Стоимость активов в форме права пользования включает в себя сумму признанных обязательств по аренде, прямые понесенные расходы и арендные платежи, произведенные по состоянию на дату / до даты начала договора аренды, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Если Группа не будет достаточно уверена в получении права собственности на арендованный актив в конце срока аренды, признанные активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока, наименьшего из предполагаемого срока полезного использования и срока аренды. Активы в форме права пользования тестируются на обесценение.

Средние сроки амортизации (в годах) по объектам активов в форме права пользования представлены ниже:

Активы в форме права пользования	Средние сроки амортизации
Производственные здания	2–10
Сооружения	5–30
Машины и оборудование	5–11
Прочие	2–10

Арендные обязательства. На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, оцениваемые по текущей стоимости арендных платежей, которые должны быть произведены в течение срока аренды. Арендные платежи включают в себя: фиксированные платежи (включая по существу фиксированные платежи) за вычетом стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут выплачены под гарантии ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают в себя цену исполнения опциона на продление в случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Платежи по договорам аренды земельных участков зависят от кадастровой стоимости земли и являются переменными, признаются в составе расходов на аренду в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж.

При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентная ставка, подразумеваемая в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала договора аренды сумма обязательств по аренде увеличивается на сумму начисленных процентов и уменьшается на сумму произведенных арендных платежей. Кроме того, балансовая стоимость обязательств по аренде переоценивается в случае модификации договора аренды, изменения срока аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей или изменения оценки для покупки базового актива.

Краткосрочная аренда и аренда малоценных активов. Группа применяет освобождение от признания аренды к договорам аренды, срок по которым составляет 12 месяцев или менее с даты начала и не содержит опцион на продление. Группа также применяет освобождение от признания в отношении активов, которые имеют стоимость меньше 300 тыс. рублей. Арендные платежи по краткосрочным договорам аренды и аренде малоценных активов равномерно списываются на расходы в течение срока аренды и отражаются в составе расходов на аренду.

Значительное суждение при определении срока аренды контрактов с возможностью продления. Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа не исполнит этот опцион.

Группа применяет суждение при оценке того, достаточно ли разумно использовать опцион на продление, учитывает все уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению у Группы экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды или неисполнения опциона на прекращение аренды.

Нематериальные активы и гудвил. Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенный срок полезного использования и включают преимущественно капитализированное программное обеспечение. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования, и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получат преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются наиболее низким уровнем, на котором Группа отслеживает гудвил, и по своему размеру не превышают отчетный сегмент.

При выбытии актива из единицы, генерирующей денежные средства, на которую был отнесен гудвил, соответствующие прибыли и убытки от выбытия включают балансовую стоимость гудвила, связанного с выбывшим активом, которая, как правило, определяется пропорционально доле выбывшего актива в

стоимости единицы, генерирующей денежные средства.

Основные подходы к оценке финансовых инструментов. Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

Справедливая стоимость – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Для определения справедливой стоимости активов и обязательств, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок, используются такие методы оценки, как, например, модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях. Группа использует такие методики оценки справедливой стоимости, которые являются наиболее приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и максимально используют исходные данные, наблюдаемые на рынке.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- к Уровню 2 относятся оценки, полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства;
- к Уровню 3 относятся оценки, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе соответствующего уровня иерархии справедливой стоимости, как указано выше (Примечание 31).

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам, консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом любого оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки. Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Начисленные процентные доходы и начисленные процентные расходы, включая начисленный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссию, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

Метод эффективной процентной ставки – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной процентной ставки) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до валовой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная процентная ставка используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые

отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки.

Первоначальное признание финансовых инструментов. Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, скорректированной на затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков.

Классификация финансовых активов. Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация зависит от бизнес-модели Группы для управления финансовыми активами и контрактных условий движения денежных потоков.

Классификация инвестиций в *долевые инструменты*, не являющихся предназначенными для торговли, зависит от того, приняла ли Группа в момент первоначального признания решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода.

Группа классифицирует *долговые инструменты* по следующим категориям:

- Оцениваемые по амортизированной стоимости: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, представляющих собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов. При этом денежные потоки представляют собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток: в случае, когда финансовый актив не попадает ни в одну из двух описанных выше категорий, он оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Последующая оценка финансовых активов. Группа оценивает все *долевые инструменты* по справедливой стоимости. Если руководство Группы принимает решение отражать изменение справедливой стоимости долевых инструментов в составе прочего совокупного дохода, последующей реклассификации между прочим совокупным доходом и прибылями или убытками после выбытия таких инструментов не производится. Дивиденды от таких инвестиций признаются в составе прибылей или убытков как прочие операционные доходы, когда устанавливаются права Группы на их получение. Изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки, признаются в составе прочих операционных доходов и расходов. Убытки от обесценения (и восстановление убытков от обесценения) долевых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, отражаются вместе с другими изменениями справедливой стоимости.

Все долговые инструменты Группы относятся к оцениваемым по амортизированной стоимости. Процентный доход по таким финансовым активам включается в состав финансовых доходов по методу эффективной ставки процента. Возникающие при прекращении признания прибыль или убыток признаются непосредственно в составе прибыли или убытка. Убытки от обесценения отражаются по отдельной строке в отчете о прибылях и убытках.

Реклассификация финансовых активов. Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления этим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего периода и не производила реклассификаций.

Обесценение финансовых активов: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки. Группа перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с ее долговыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (а) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (б) временную стоимость денег и (в) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий.

Для дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группа применяет упрощенный подход к оценке ожидаемых кредитных убытков, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для прочих финансовых активов Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Финансовый инструмент, который не является обесцененным при первоначальном признании, классифицируется как относящийся к Этапу 1. Для финансовых активов Этапа 1 ожидаемые кредитные убытки оцениваются в сумме, равной части ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которые возникают в результате дефолтов, которые могут произойти в течение следующих 12 месяцев или до даты погашения согласно договору, если она наступает до истечения 12 месяцев («12-месячные ожидаемые кредитные убытки»). Если Группа идентифицирует значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, то актив переводится в Этап 2, а ожидаемые кредитные убытки по этому активу оцениваются на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок, то есть до даты погашения согласно договору, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она предусмотрена («ожидаемые кредитные убытки за весь срок»). Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов ожидаемые кредитные убытки всегда оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

Списание финансовых активов. Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию, когда Группа пытается взыскать суммы задолженности по договору, хотя у нее нет обоснованных ожиданий относительно их взыскания.

Прекращение признания финансовых активов. Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без введения ограничений на продажу.

Производные финансовые инструменты. Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости. Все производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных инструментов включаются в прибыль или убыток за год (доходы за вычетом расходов по производным финансовым инструментам). Группа не применяет учет хеджирования.

Некоторые производные инструменты, встроенные в финансовые обязательства и другие нефинансовые договоры, выделяются из основного договора, если их риски и экономические характеристики не находятся в тесной связи с рисками и экономическими характеристиками основного договора.

Классификация финансовых обязательств. Финансовые обязательства классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании.

Прекращение признания финансовых обязательств. Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т.е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

Денежные средства и эквиваленты денежных средств. Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев. Денежные средства и эквиваленты денежных средств отражаются по амортизированной стоимости, так как (а) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и эти денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и (б) они не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность. Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Заемные средства. Заемные средства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Справедливая стоимость определяется с учетом рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае их существенного отличия от процентных ставок по полученному займу.

Капитализация затрат по займам. Затраты по займам, непосредственно связанным с приобретением, строительством или производством актива, подготовка которого к предполагаемому использованию или для продажи обязательно требует значительного времени («квалифицируемый актив»), включаются в стоимость этого актива, если дата начала капитализации приходится на 1 января 2009 года или более позднюю дату.

Дата начала капитализации наступает, когда Группа: (а) несет расходы, связанные с квалифицируемым активом; (б) несет затраты по займам; и (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к предполагаемому использованию или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы в основном готовы для использования или продажи. Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по квалифицируемым активам. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Уплата процентов, включенных в стоимость активов, классифицирована как отток денежных средств по финансовой деятельности консолидированного Отчета о движении денежных средств.

Предоплата. Предоплата отражается в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

Товарно-материальные запасы. Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости и чистой возможной цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на продажу. Фактическая себестоимость товарно-материальных запасов при списании на операционные расходы определяется методом средневзвешенной стоимости.

Налог на прибыль. Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибылях или убытках за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налогооблагаемые прибыли или убытки рассчитываются на основании оценки, если финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Отложенные налоговые обязательства не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила и впоследствии в отношении гудвила, который не уменьшает налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период погашения временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует высокая вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, начисляемому одним и тем же налоговым органом одному и тому же налогооблагаемому лицу, либо разным налогооблагаемым лицам при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних обществ или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

Неопределенные налоговые позиции. Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу вступившего в силу на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль в части пеней и штрафов отражаются в составе финансовых расходов и прочих прибылей / (убытков), нетто, соответственно.

Вознаграждения работникам. Расходы на заработную плату, отчисления в Пенсионный фонд РФ и фонды социального страхования, ежегодные оплачиваемые отпуска и выплату пособий по временной нетрудоспособности, бонусы и другие доходы в неденежной форме (такие как медицинское обслуживание) начисляются в течение года, в котором соответствующие услуги были оказаны сотрудниками Группы.

Пенсионные планы с установленными выплатами. Группа использует планы пенсионного обеспечения с установленными выплатами, которые распространяются на большинство работников Группы. План с установленными выплатами определяет суммы пенсионных выплат, которые работник будет получать при выходе на пенсию. Размер выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, минимальная тарифная ставка оплаты труда и прочих.

Чистое обязательство, отраженное в консолидированном Отчете о финансовом положении в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, используемых Группой, представляет собой дисконтированную стоимость обязательства осуществлять установленные выплаты по состоянию на конец отчетного периода за вычетом справедливой стоимости активов плана.

Размер установленных выплат рассчитывается независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по планам с установленными выплатами представляет собой дисконтированную величину ожидаемых оттоков денежных средств с применением ставки дисконтирования, соответствующей доходности государственных облигаций, валюта и срок погашения которых, в свою очередь, соответствует валюте и сроку погашения обязательств по планам с установленными выплатами.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами признаются в составе прочего совокупного дохода в том периоде, в котором они возникли, в составе переоценки пенсионных обязательств. Стоимость услуг прошлых периодов немедленно признается в составе операционных расходов консолидированного Отчета о прибылях и убытках.

Пенсионные планы с установленными взносами. По пенсионным планам с установленными взносами Группа перечисляет взносы и не имеет последующих обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат после перечисления взносов. Взносы отражаются как расходы на вознаграждения работникам при наступлении срока платежа. В процессе текущей деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд РФ за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд РФ относятся на затраты по мере их возникновения и отражаются в консолидированном Отчете о прибылях и убытках в составе расходов на вознаграждения работникам.

Прочие долгосрочные выплаты сотрудникам. Группа производит выплату единовременной материальной помощи в связи с достижением работниками юбилейного возраста. Размер данных выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, размер должностного оклада и прочих.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по данным типам выплат признаются в составе прибылей и убытков консолидированного Отчета о прибылях и убытках в том периоде, в котором они возникли. В остальном учет данных обязательств аналогичен учету обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами.

Обязательства по охране окружающей среды. Обязательства по возмещению ущерба, причиненного окружающей среде, отражаются при наличии таких обязательств, возможности их обоснованной оценки, а также высокой вероятности возникновения связанных с ними расходов.

Признание выручки. Выручка признается в сумме возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных товаров или услуг покупателю, в момент или по мере передачи контроля.

Группа выделяет следующие обязанности к исполнению: продажа электроэнергии на оптовом рынке; продажа мощности на оптовом рынке; продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке; продажа теплоэнергии и горячей воды; оказание услуг по передаче электроэнергии; оказание услуг по технологическому присоединению к сети; прочая выручка.

Группа передает контроль над товаром или услугой в течение периода и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению и признает выручку в течение периода по следующим потокам выручки: продажа электроэнергии и мощности на розничном и оптовом рынках, продажа теплоэнергии и горячей воды и оказание услуг по передаче электроэнергии. Выручка признается в сумме, на которую Группа имеет право выставить счет, поскольку данные суммы соответствуют получению покупателями экономических выгод от исполнения Группой обязательств по договорам.

В отношении выручки от оказания услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается в момент оказания соответствующей услуги. В соответствии с договорами на оказание услуг по технологическому присоединению, после оказания услуги у Группы отсутствуют

дальнейшие обязательства перед покупателем. В тех случаях, когда для оказания услуг по технологическому присоединению Группа сама заключает договоры на осуществление технологического присоединения к электрическим сетям внешних сетевых организаций, выручка от оказания услуг покупателю и расходы на оплату услуг сетевой организации Группа отражает развернуто.

По прочим потокам выручка признается в определенный момент времени.

Договоры по всем видам выручки не содержат значительного компонента финансирования, так как сроки выплат, согласованные сторонами договоров, не предоставляют покупателям или Группе значительную выгоду от финансирования. Группа не предполагает заключение договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой их покупателем превышает один год. Соответственно, Группа не корректирует цены сделки на влияние временной стоимости денег.

Активы по договорам с покупателями являются несущественными. Группа признает дебиторскую задолженность, когда у нее возникает безусловное право на получение вознаграждения по договору.

Обязательства по договорам с покупателями представлены авансами полученными в составе кредиторской задолженности и начислений и прочих долгосрочных обязательств.

Государственные субсидии. Предоставляемые государством субсидии представляют собой компенсацию понесенных расходов, убытков или выпадающих доходов гарантирующих поставщиков – предприятий, входящих в Группу, в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней, учитываются в качестве операционного дохода, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для получения такой субсидии и признаются по справедливой стоимости. Предоставляемые государством субсидии признаются в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать, или, в случае компенсации уже понесенных ранее затрат, в периоде, когда получение такой компенсации становится высоковероятным. Для целей консолидированного Отчета о движении денежных средств государственные субсидии отражаются в составе поступлений денежных средств от операционной деятельности.

Прибыль на акцию. Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций материнской компании Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода, за вычетом средневзвешенного количества собственных акций, выкупленных компаниями Группы.

Акционерный капитал. Дополнительные затраты, относящиеся к выпуску новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение (за вычетом налога) суммы, полученной от выпуска. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход в капитале.

Собственные выкупленные акции. В случае приобретения Обществом или его дочерними компаниями акций Общества, уплаченное возмещение, включая любые непосредственно относящиеся к этой операции прямые затраты за вычетом налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала акционеров Общества до момента погашения, повторного выпуска или продажи этих акций. В случае если уплаченное возмещение представляет собой неденежные активы, полученные собственные акции оцениваются по справедливой стоимости данных активов. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение, полученное возмещение, за вычетом любых непосредственно относящихся к сделке дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на акционеров Общества.

Дивиденды. Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности, отражается в примечании «События после отчетной даты».

Резервы под обязательства и отчисления. Резервы под обязательства и отчисления представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

Расходы на социальную сферу. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения.

Финансовые гарантии. Финансовые гарантии требуют от Группы осуществления определенных платежей по возмещению убытков держателю гарантии, понесенных в случае, если соответствующий дебитор не произвел своевременно платеж по первоначальным или модифицированным условиям долгового инструмента. Финансовые гарантии первоначально признаются по справедливой стоимости, которая обычно равна сумме полученной комиссии. Данная сумма амортизируется линейным методом в течение срока действия гарантии. На каждую отчетную дату гарантии оцениваются по наибольшему из следующих значений: (а) суммы оценочного резерва под убытки по гарантии, определенной с использованием модели ожидаемых кредитных убытков; (б) оставшегося неамортизированного остатка суммы, отраженной при первоначальном признании.

Отчетность по сегментам. Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководству Группы, отвечающему за операционные решения. Отчетные сегменты подлежат отдельному раскрытию, если их выручка, доход или активы составляют не менее десяти процентов от совокупной выручки, совокупного дохода или совокупных активов всех операционных сегментов.

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые влияют на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, помимо связанных с оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующие:

Оценка ожидаемых кредитных убытков. Оценка ожидаемых кредитных убытков – значительная оценка, для получения которой используется методология оценки, модели и исходные данные. Следующие компоненты оказывают серьезное влияние на оценочный резерв под кредитные убытки: определение дефолта, значительное увеличение кредитного риска, вероятность дефолта. Группа регулярно проверяет и подтверждает модели и исходные данные для моделей в целях снижения расхождений между расчетными ожидаемыми кредитным убытками и фактическими убытками по дебиторской задолженности.

Чтобы установить факт значительного увеличения кредитного риска, Группа сравнивает риск наступления дефолта в течение срока действия финансового инструмента на отчетную дату с риском наступления дефолта на дату первоначального признания. В процессе оценки рассматривается относительное увеличение кредитного риска, а не конкретный уровень кредитного риска на отчетную дату. Группа учитывает всю обоснованную и подтверждаемую прогнозную информацию, доступную без чрезмерных затрат и усилий, включая ряд факторов, в том числе поведенческие аспекты конкретных групп покупателей и заказчиков. Группа определяет поведенческие признаки увеличения кредитного риска до момента дефолта и включает соответствующую прогнозную информацию в оценку кредитного риска на уровне отдельного контрагента или группы контрагентов.

Уровни ожидаемых кредитных убытков основываются на графиках платежей по продажам за 60 месяцев до конца отчетного периода и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Уровни убытков за прошлые периоды корректируются с учетом текущей и прогнозной информации о макроэкономических факторах, влияющих на способность покупателей погашать дебиторскую задолженность. Группа определила инфляцию, как наиболее значительный фактор и соответствующим образом корректирует уровни убытков за прошлые периоды, исходя из изменения уровня инфляции. При

изменении уровня инфляции на +/– 0,5% прогнозный уровень убытков изменяется на +/– 0,7% соответственно.

Порядок отражения и оценка беспоставочного форварда на акции. Сделка по приобретению ПАО «Банк ВТБ» (далее также – Банк) 55 млрд обыкновенных акций Общества: 40 млрд акций дополнительного выпуска и 15 млрд собственных акций, находившихся на балансе дочерних компаний Группы, и заключение беспоставочного форварда на данные акции (Примечание 19) в марте 2017 года рассматриваются руководством в качестве обособленных операций, с отражением продажи акций в капитале и признанием производного финансового инструмента.

Условия продажи акций предполагают передачу рисков и выгод, связанных с владением ими, таких как получение дивидендов Банком и участие в управлении Обществом, и не предполагают каких-либо обязательств Общества по их обратному выкупу, конвертации акций в другой финансовый инструмент, гарантий или каких-либо других обязывающих соглашений. Принимая во внимание данные факты, а также то, что в международных стандартах финансовой отчетности прямо не предусмотрен порядок отражения в отчетности перехода рисков и выгод в отношении собственных акций, руководство Группы сделало вывод о том, что учет должен вестись исходя из того, что Банк выступает в качестве полноправного акционера Общества.

Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных Банком дивидендов, не является, по мнению руководства Группы, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает Банк в получении выгод от владения акциями. В соответствии с условиями форвардного соглашения операции по зачету денежных потоков будут проводиться с существенной задержкой (в течение периода, превышающего три месяца с даты получения Банком дивидендов), и Банк будет иметь возможность размещать средства от получаемых дивидендов не только в денежные средства и денежные эквиваленты, но и в другие инструменты сроком свыше трех месяцев, получать доход и далее неоднократно его реинвестировать.

В связи с отражением выпуска акций в капитале, а также поскольку и выпуск акций, и заключение сделки беспоставочного форварда осуществлены по решению и в интересах государства как конечной контролирующей стороны, первоначальное признание беспоставочного форварда на данные акции также отражено в капитале как сделка с акционерами.

Эффект бухгалтерских оценок в отношении определения справедливой стоимости беспоставочного форварда и ключевых допущений отражен в Примечании 19.

Отражение надбавки к цене мощности с последующей передачей полученных средств в бюджеты субъектов РФ. В июле 2017 года вступило в силу Постановление Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)». Данное Постановление предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Группой в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов РФ в составе Дальневосточного федерального округа в виде целевых безвозмездных взносов.

Субъекты РФ обязаны использовать полученные взносы для возмещения гарантирующим поставщикам Дальневосточного федерального округа выпадающих доходов в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней.

Суммы надбавки, подлежащей перечислению в виде безвозмездных целевых взносов в бюджеты субъектов РФ, определены Распоряжением Правительства РФ и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составили 38 058 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 37 761 млн рублей). Принимая во внимание, что Группа осуществляет сбор установленной Правительством РФ надбавки в цене на мощность и последующее перечисление данных средств в бюджеты в виде безвозмездных взносов по поручению и в интересах Правительства РФ, руководство Группы сделало вывод о том, что выручка Группы от продажи мощности в сумме надбавки должна отражаться в консолидированном отчете о прибылях и убытках свернуто с величиной расходов по безвозмездным целевым взносам в бюджеты субъектов РФ.

Суммы государственных субсидий, получаемые из бюджета гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895, отражаются в составе государственных субсидий (Примечание 24). Государственные субсидии признаются в том случае, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для ее получения.

Убыток от обесценения нефинансовых активов. Обесценение нефинансовых активов включает формирование резервов под обесценение основных средств и инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия.

Эффект данных бухгалтерских оценок и допущений отражен в Примечаниях 8 и 9.

Признание отложенных налоговых активов. На каждую отчетную дату руководство Группы оценивает вероятность погашения отложенных налоговых активов, возникших в результате операционных убытков и от обесценения активов, в свете текущей экономической ситуации, особенно, когда на текущей и ожидаемой будущей прибыли негативно сказывается ситуация на рынке. При оценке отложенных налоговых активов руководство в первую очередь учитывает будущее восстановление существующих отложенных налоговых обязательств, а затем оценивает вероятность наличия будущей налогооблагаемой прибыли. Данная оценка осуществляется по каждому субъекту налогообложения. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочных бизнес-планах компаний Группы, подготовленных руководством, и результатах их экстраполяции на будущее.

Руководство оценило вероятность возмещения признанных отложенных налоговых активов, в том числе связанных с перенесенными на будущее налоговыми убытками, как высокую, в связи с наличием облагаемых временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и существованием высокой вероятности возмещения отложенных налоговых активов за счет налогооблагаемой прибыли в будущем (Примечание 16).

Сроки полезного использования основных средств. Оценка сроков полезного использования того или иного объекта основных средств является предметом суждения руководства Группы, которое формируется с учетом опыта эксплуатации аналогичных активов и других факторов. При определении срока полезного использования того или иного объекта руководство учитывает предполагаемое использование, расчетное техническое устаревание, физический износ, условия предоставления гарантий, а также фактические условия использования актива. Изменение любых из указанных условий или оценок может привести к корректировке норм амортизационных отчислений в будущих периодах, что может повлиять на величину прибыли, отраженной в консолидированной финансовой отчетности, и остаточной стоимости основных средств.

Переклассификации. С целью приведения показателей консолидированной финансовой отчетности предыдущего отчетного периода в соответствие с формой представления данных, принятых в текущем отчетном периоде, были сделаны определенные переклассификации. Все проведенные переклассификации являются несущественными.

Примечание 3. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Перечисленные ниже поправки к стандартам, применимые к деятельности Группы, стали обязательными с 1 января 2021 года, но не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Реформа базовой процентной ставки (IBOR) – поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16 – Этап 2 (выпущены 27 августа 2020 года и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 16 Уступки по аренде, связанные с COVID-19 (выпущены 28 мая 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июня 2020 года или после этой даты, в соответствии с поправкой, выпущенной 31 марта 2021 года, был продлен срок действия освобождения с 30 июня 2021 года по 30 июня 2022 года).

Примечание 4. Новые стандарты финансовой отчетности

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, применимых к деятельности Группы, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

Утвержденные для применения в Российской Федерации:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2023 года Поправками к МСФО (IFRS) 17, выпущенными 25 июня 2020 года).
- Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные – Поправки к МСФО (IAS) 1

(выпущены 23 января 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2023 года Поправками к МСФО (IAS) 1, выпущенными 15 июля 2020 года).

Не утвержденные для применения в Российской Федерации:

- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- «Выручка, полученная до начала предполагаемого использования актива, Обременительные договоры – стоимость выполнения договора», «Ссылка на Концептуальные основы» – поправки с ограниченной сферой применения к МСФО (IAS) 16, МСФО (IAS) 37 и МСФО (IFRS) 3, и Ежегодные усовершенствования МСФО за 2018-2020 гг., касающиеся МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 16 и МСФО (IAS) 41 (выпущены 14 мая 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 17 и поправки к МСФО (IFRS) 4 (выпущены 25 июня 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическому руководству 2 по МСФО: Раскрытие информации об учетной политике (выпущены 12 февраля 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IAS) 8: «Определение бухгалтерских оценок» (выпущены 12 февраля 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Отложенный налог в отношении активов и обязательств, возникающих в результате одной и той же операции – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 7 мая 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).

Данные новые стандарты и разъяснения и поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Примечание 5. Основные дочерние общества

Все основные дочерние общества созданы и действуют на территории Российской Федерации. Разница между долей в уставном капитале и долей голосующих акций по некоторым компаниям связана с владением привилегированными акциями и / или долей косвенного владения, или долей в обществах с ограниченной ответственностью (ООО).

Группа осуществляет деятельность в трех основных отчетных сегментах – «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» (Примечание 4).

Ниже представлены основные дочерние общества, отнесенные к соответствующим отчетным сегментам по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года.

Сегмент «Генерация РусГидро»

Сегмент «Генерация РусГидро» представлен материнской компанией Группы – ПАО «РусГидро» и дочерними обществами Группы, осуществляющими производство и продажу электроэнергии и мощности, а также строящиеся гидроэлектростанции.

Основные дочерние общества, входящие в сегмент «Генерация РусГидро», представлены в таблице ниже:

	31 декабря 2021 года		31 декабря 2020 года	
	Доля в уставном капитале, %	**Доля голосующих акций, %**	**Доля в уставном капитале, %**	**Доля голосующих акций, %**
АО «Загорская ГАЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «ЭЗС РусГидро»*	99,75%	99,75%	99,75%	99,75%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

**АО «Зарамагские ГЭС» до 09.12.2021*

Сегмент «Сбыт»

Сегмент «Сбыт» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. Все компании данного сегмента, за исключением АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков, то есть поставщиков, которые обязаны подписывать контракты на поставку электроэнергии со всеми конечными потребителями в рамках своего региона на основании их заявки.

	31 декабря 2021 года		31 декабря 2020 года	
	Доля в уставном капитале, %	**Доля голосующих акций, %**	**Доля в уставном капитале, %**	**Доля голосующих акций, %**
АО «ЭСК РусГидро»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО «ДЭК»	94,50%	94,51%	94,50%	94,51%
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	65,81%	69,40%	65,81%	69,40%
ПАО «РЭСК»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%
АО «Чувашская энергосбытовая компания» (Примечание 1)	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%

Сегмент «Энергокомпании ДФО»

Сегмент «Энергокомпании ДФО» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих генерацию и распределение электроэнергии и генерацию, распределение и сбыт теплоэнергии в основном на территории Дальнего Востока, а также транспортных, строительных, ремонтных и прочих компаний, исполняющих обслуживающие функции.

Основные дочерние общества данного сегмента приведены в следующей таблице:

	31 декабря 2021 года		31 декабря 2020 года	
	Доля в уставном капитале, %	**Доля голосующих акций, %**	**Доля в уставном капитале, %**	**Доля голосующих акций, %**
АО «Благовещенская ТЭЦ»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «ДГК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «ДРСК»	94,50%	100,00%	94,50%	100,00%
АО «РАО Энергетические системы Востока»	99,98%	99,98%	99,98%	99,98%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»	99,63%	100,00%	99,63%	100,00%
АО «Якутская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО «Камчатскэнерго»	98,74%	98,76%	98,74%	98,76%
ПАО «Колымаэнерго»	98,76%	98,76%	98,76%	98,76%
ПАО «Магаданэнерго»*	48,99%	49,00%	48,99%	49,00%
ПАО «Сахалинэнерго»	89,96%	89,97%	76,59%	76,60%
ПАО «Якутскэнерго»	79,15%	79,16%	79,15%	79,16%

** Контроль над деятельностью ПАО «Магаданэнерго» осуществляется посредством обеспечения большинства голосов при принятии решений на собраниях акционеров, так как не принадлежащая Группе часть акций распределена между большим количеством акционеров, индивидуальная доля каждого из которых незначительна.*

Прочие сегменты

Прочие сегменты включают в себя:

- дочерние общества Группы, осуществляющие научно-исследовательскую деятельность в области электроэнергетики и строительства гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, предоставляющие в основном услуги по ремонту, модернизации и реконструкции оборудования и гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, осуществляющие строительство гидроэлектростанций;
- прочие несущественные сегменты, которые не имеют схожих экономических характеристик.

Основные дочерние общества, входящие в прочие сегменты, представлены в таблице ниже:

		31 декабря 2021 года		31 декабря 2020 года	
		Доля в уставном капитале, %	**Доля голосующих акций, %**	**Доля в уставном капитале, %**	**Доля голосующих акций, %**
АО	«ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Гидроремонт-ВКК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Институт Гидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Ленгидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Усть-СреднеканГЭСстрой»	98,76%	100,00%	98,76%	100,00%
АО	«ЧиркейГЭСстрой»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Примечание 6. Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты Группы, осуществляющие хозяйственную деятельность, от которой они могут получать доходы и нести расходы, включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами Группы. В отношении операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация, подготовленная на той же основе, что и данная консолидированная финансовая отчетность, и регулярно рассматриваемая руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности.

Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, рассматривает информацию о Группе по направлениям деятельности в разрезе операционных сегментов, представленных следующими отчетными сегментами: «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» и прочие сегменты (Примечание 5). Операции прочих сегментов не подлежат отдельному раскрытию в качестве отчетных сегментов на основании количественных показателей за представленные периоды.

Управление деятельностью сегментов осуществляется при непосредственном участии отдельных сегментных менеджеров, подотчетных руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений. Сегментные менеджеры на регулярной основе представляют на рассмотрение руководства Группы, ответственного за принятие операционных решений, результаты операционной деятельности и финансовые показатели сегментов. Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, одобряет годовой бизнес-план на уровне отчетных сегментов, а также анализирует фактические финансовые данные в отношении сегментов. Руководители на уровне сегментов несут ответственность за исполнение одобренного плана и оперативное руководство деятельностью.

Результаты деятельности операционных сегментов оцениваются на основе показателя EBITDA, который рассчитывается как прибыль / убыток от операционной деятельности без учета амортизации основных средств и нематериальных активов, прибыли от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, убытка от обесценения основных средств, убытков от обесценения финансовых активов, прибыли / убытка от выбытия основных средств и прочих неденежных статей операционных доходов и расходов. Данный порядок определения показателя EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что показатель EBITDA является наиболее удобным инструментом для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния указанных начислений.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных расходов и величины заемных средств, так как указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений. Межсегментные остатки заемных средств из распределения по сегментам исключены.

Вся прочая информация, предоставляемая руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений, соответствует информации, представленной в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Операции по реализации между сегментами осуществляются по рыночным ценам.

Основная часть выручки от внутригрупповых операций сегмента Энергокомпании ДФО за 2021 и 2020 годы относится к продаже электроэнергии и мощности компаниям сегмента Сбыт.

Далее представлена информация по отчетным сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года, и по состоянию на эти даты.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**152 648**	**168 537**	**183 749**	**38 373**	**543 307**	**(137 274)**	**406 033**
в том числе:							
от сторонних компаний	*134 780*	*154 118*	*109 880*	*7 255*	***406 033***	-	***406 033***
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*359*	*123 924*	*39 320*	-	***163 603***	-	***163 603***
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*81 961*	*13 523*	*4 122*	-	***99 606***	-	***99 606***
продажа мощности на оптовом рынке	*52 191*	*16 101*	*168*	-	***68 460***	-	***68 460***
продажа теплоэнергии и горячей воды	*148*	-	*44 837*	-	***44 985***	-	***44 985***
прочая выручка	*121*	*570*	*21 433*	*7 255*	***29 379***	-	***29 379***
от внутригрупповых операций	*17 868*	*14 419*	*73 869*	*31 118*	***137 274***	*(137 274)*	-
Государственные субсидии	-	55	54 056	-	**54 111**	-	**54 111**
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(57 782)	(162 855)	(218 086)	(36 071)	**(474 794)**	136 837	**(337 957)**
EBITDA	**94 866**	**5 737**	**19 719**	**2 302**	**122 624**	**(437)**	**122 187**
Прочие операционные доходы	113	1	526	12	**652**	-	**652**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(15 873)	(337)	(14 061)	(1 388)	**(31 659)**	320	**(31 339)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	**(10 882)**	**1 380**	**(24 467)**	**(242)**	**(34 211)**	**-**	**(34 211)**
в том числе:							
убыток от обесценения основных средств, нетто	*(10 078)*	-	*(22 735)*	-	***(32 813)***	-	***(32 813)***
убыток от обесценения финансовых активов, нетто	*(940)*	*(767)*	*(2 343)*	*(193)*	***(4 243)***	-	***(4 243)***
прибыль / (убыток) от выбытия основных средств, нетто	*135*	*4*	*611*	*(55)*	***695***	-	***695***
прибыль от выбытия дочерних обществ, нетто	*1*	*2 143*	-	*6*	***2 150***	-	***2 150***
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	**68 224**	**6 781**	**(18 283)**	**684**	**57 406**	**(117)**	**57 289**
Финансовые доходы							6 819
Финансовые расходы							(14 710)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							5 506
Прибыль до налогообложения							**54 904**
Расходы по налогу на прибыль							(12 826)
Прибыль за период							**42 078**
Капитальные расходы	**40 345**	**1 248**	**37 660**	**7 602**	**86 855**	**-**	**86 855**
31 декабря 2021 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	**77 366**	**4 319**	**87 856**	**1 408**	**170 949**	**-**	**170 949**

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**141 377**	**160 999**	**178 546**	**35 758**	**516 680**	**(133 835)**	**382 845**
в том числе:							
от сторонних компаний	*126 668*	*147 555*	*102 723*	*5 899*	***382 845***	-	***382 845***
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*419*	*119 479*	*36 060*	*1*	***155 959***	-	***155 959***
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*80 559*	*12 490*	*2 333*	*17*	***95 399***	-	***95 399***
продажа мощности на оптовом рынке	*45 414*	*14 749*	*167*	*85*	***60 415***	-	***60 415***
продажа теплоэнергии и горячей воды	*142*	-	*41 099*	*1*	***41 242***	-	***41 242***
прочая выручка	*134*	*837*	*23 064*	*5 795*	***29 830***	-	***29 830***
от внутригрупповых операций	*14 709*	*13 444*	*75 823*	*29 859*	***133 835***	*(133 835)*	-
Государственные субсидии	-	61	46 686	1	**46 748**	-	**46 748**
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(48 636)	(156 623)	(202 463)	(37 282)	**(445 004)**	135 679	**(309 325)**
EBITDA	**92 741**	**4 437**	**22 769**	**(1 523)**	**118 424**	**1 844**	**120 268**
Прочие операционные доходы	48	-	61	127	**236**	-	**236**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(14 741)	(305)	(12 782)	(1 327)	**(29 155)**	253	**(28 902)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	**(235)**	**(1 671)**	**(30 104)**	**(413)**	**(32 423)**	**(9)**	**(32 432)**
в том числе:							
убыток от обесценения основных средств, нетто	*(419)*	-	*(26 156)*	*(30)*	***(26 605)***	-	***(26 605)***
прибыль от восстановления / (убыток) от обесценения финансовых активов, нетто	*189*	*(1 821)*	*(3 022)*	*(325)*	***(4 979)***	-	***(4 979)***
убыток от выбытия основных средств, нетто	*(243)*	*(63)*	*(1 002)*	*(152)*	***(1 460)***	*(9)*	***(1 469)***
прибыль от выбытия дочерних обществ, нетто	*238*	*213*	*76*	*94*	***621***	-	***621***
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	**77 813**	**2 461**	**(20 056)**	**(3 136)**	**57 082**	**2 088**	**59 170**
Финансовые доходы							21 125
Финансовые расходы							(14 626)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							144
Прибыль до налогообложения							**65 813**
Расходы по налогу на прибыль							(19 206)
Прибыль за период							**46 607**
Капитальные расходы	**27 666**	**470**	**38 592**	**1 012**	**67 740**	**-**	**67 740**
31 декабря 2020 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	**125 560**	**6 787**	**72 592**	**1 051**	**205 990**	**-**	**205 990**

Примечание 7. Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года, являлись ассоциированные организации и совместные предприятия Группы (Примечание 9), а также предприятия, связанные с государством.

Операции по реализации электроэнергии и мощности, а также теплоэнергии и горячей воды между ассоциированными организациями, совместными предприятиями и Группой осуществляются по рыночным ценам или по тарифам.

Совместные предприятия

Остатки по операциям Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Долгосрочные векселя к получению (Примечание 10)	9 985	9 098

Операции Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	498	593
Прочая выручка	61	118
Покупная электроэнергия и мощность	487	450

Ассоциированные организации

Остатки по операциям Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Активы в форме права пользования	1 743	2 034
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность	405	254
Кредиторская задолженность	1 861	1 776
Краткосрочные обязательства по аренде	1 869	1 308
Долгосрочные обязательства по аренде	1 388	1 729

Операции Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	1 589	1 571
Выручка от реализации теплоэнергии и горячей воды	1 257	1 226
Прочая выручка	112	112
Процентные расходы по обязательствам по аренде	240	237

Предприятия, связанные с государством

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с предприятиями, связанными с государством.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года, а также по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года Группа осуществляла операции и имела остатки по операциям с банками, связанными с государством (Примечания 10, 11, 14, 18). Операции с банками

осуществляются на рыночных условиях. Обществом также заключены сделка беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции с ПАО «Банк ВТБ» (Примечание 19).

Прочие остатки по операциям Группы с банками и сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Активы в форме права пользования	4 157	2 874
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям (Примечание 12)	1 833	526
Долгосрочные кредиты от банков	85 396	78 819
Прочие долгосрочные заемные средства	5 034	5 832
Краткосрочные кредиты от банков	5 157	5 015
Прочие краткосрочные заемные средства	1 405	1 006
Долгосрочная часть обязательств по аренде	3 729	2 697
Краткосрочная часть обязательств по аренде	997	682

Диапазон эффективной процентной ставки по кредитам от банков, связанных с государством: 6,17 - 10,80 процента.

Операции Группы со сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Государственные субсидии (Примечание 24)	54 111	46 748
Процентные расходы по заемным средствам	6 097	5 708
Процентные расходы по обязательствам по аренде	378	298

Реализация Группой электроэнергии, мощности и теплоэнергии предприятиям, связанным с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составила около 20 процентов от общей реализации электроэнергии, мощности и теплоэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: около 20 процентов). Реализация электроэнергии и мощности в секторе регулируемых договоров осуществляется потребителям напрямую, на рынке на сутки вперед (РСВ) – через договоры комиссии, заключаемые с АО «ЦФР». Тарифы на поставку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам, а также на электроэнергию и тепловую энергию в неценовой зоне Дальнего Востока устанавливаются ФАС и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов. На РСВ цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка.

Расходы Группы на покупку электроэнергии, мощности и топлива у предприятий, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составили около 30 процентов от общей суммы расходов на покупку электроэнергии, мощности и топлива (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: около 30 процентов). Тарифы на покупку электроэнергии и мощности устанавливаются ФАС и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов, цена на РСВ определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка, закупка топлива осуществляется по рыночным ценам.

Расходы Группы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии, предоставленные предприятиями, связанными с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составили около 80 процентов от общей суммы расходов на услуги по передаче электроэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: около 80 процентов). Расходы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии находятся под влиянием тарифного регулирования.

Ключевой управленческий персонал Группы. К ключевому управленческому персоналу Группы относятся члены Совета директоров Общества, члены Правления Общества, руководители структурных подразделений Общества и их заместители, ключевое руководство дочерних обществ сегмента «Энергокомпании ДФО».

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается по результатам работы за период за выполнение ими своих обязанностей и за участие в заседаниях Совета директоров Общества и рассчитывается на основании положения о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества, утверждаемого на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Вознаграждение членам Правления Общества и другому ключевому управленческому персоналу Группы выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности, утверждаемых Советом директоров Общества.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу носит в основном краткосрочный характер, за исключением будущих пенсионных выплат в рамках пенсионных планов с установленными выплатами. Для ключевого управленческого персонала выплаты в рамках указанных пенсионных планов рассчитываются на общих основаниях.

Общая сумма краткосрочного вознаграждения ключевому управленческому персоналу за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составила 1 538 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 380 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 1 497 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 397 млн рублей).

В расчет оценочного резерва по начислению премии за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, включено ожидаемое по результатам 2020 года вознаграждение в рамках Программы долгосрочной мотивации высшего руководства Общества.

Примечание 8. Основные средства

Первоначальная стоимость	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочие	Активы в форме права пользования	Итого
Сальдо на 31 декабря 2020 года	**110 264**	**453 391**	**490 122**	**177 108**	**17 053**	**10 590**	**1 258 528**
Переклассификация	197	(316)	120	-	(1)	-	-
Поступления	70	9	1 672	79 898	2 889	2 317	86 855
Передача	2 146	11 622	33 338	(47 197)	91	-	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ (Примечание 1)	(391)	(23)	(347)	-	(50)	(15)	(826)
Выбытия и списания	(725)	(1 501)	(2 282)	(1 367)	(798)	(211)	(6 884)
Сальдо на 31 декабря 2021 года	**111 561**	**463 182**	**522 623**	**208 442**	**19 184**	**12 681**	**1 337 673**
Накопленный износ (в т.ч. обесценение)							
Сальдо на 31 декабря 2020 года	**(53 723)**	**(246 144)**	**(240 430)**	**(21 804)**	**(10 759)**	**(3 016)**	**(575 876)**
Переклассификация	767	(1 904)	1 102	-	35	-	-
Начисление убытка от обесценения	(8 253)	(30 673)	(16 558)	(8 483)	(252)	(24)	(64 243)
Восстановление убытка от обесценения	2 206	7 725	20 418	892	33	156	31 430
Начисление амортизации	(1 672)	(8 788)	(17 547)	-	(1 414)	(1 564)	(30 985)
Передача	(389)	(388)	(2 069)	2 849	(3)	-	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ (Примечание 1)	73	10	310	-	37	8	438
Выбытия и списания	325	723	2 055	222	331	71	3 727
Сальдо на 31 декабря 2021 года	**(60 666)**	**(279 439)**	**(252 719)**	**(26 324)**	**(11 992)**	**(4 369)**	**(635 509)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года	**50 895**	**183 743**	**269 904**	**182 118**	**7 192**	**8 312**	**702 164**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года	**56 541**	**207 247**	**249 692**	**155 304**	**6 294**	**7 574**	**682 652**

Первоначальная стоимость	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочие	Активы в форме права пользования	Итого
Сальдо на 31 декабря 2019 года	**101 994**	**394 827**	**449 098**	**238 953**	**17 479**	**8 361**	**1 210 712**
Переклассификация	(6 843)	6 827	(118)	4	130	-	-
Поступления	141	2	1 260	61 048	2 487	2 802	67 740
Передача	17 532	56 966	46 643	(121 420)	279	-	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	(1 451)	(3 749)	(5 093)	(158)	(2 662)	-	(13 113)
Выбытия и списания	(1 109)	(1 482)	(1 668)	(1 319)	(660)	(573)	(6 811)
Сальдо на 31 декабря 2020 года	**110 264**	**453 391**	**490 122**	**177 108**	**17 053**	**10 590**	**1 258 528**
Накопленный износ (в т.ч. обесценение)							
Сальдо на 31 декабря 2019 года	**(45 078)**	**(235 045)**	**(216 480)**	**(22 675)**	**(11 502)**	**(2 070)**	**(532 850)**
Переклассификация	112	(550)	522	-	(84)	-	-
Начисление убытка от обесценения	(8 130)	(6 035)	(11 541)	(767)	(132)	-	(26 605)
Начисление амортизации	(1 735)	(7 978)	(16 358)	-	(1 208)	(1 266)	(28 545)
Передача	(26)	(693)	(568)	1 293	(6)	-	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	460	3 328	2 802	46	1 899	-	8 535
Выбытия и списания	674	829	1 193	299	274	320	3 589
Сальдо на 31 декабря 2020 года	**(53 723)**	**(246 144)**	**(240 430)**	**(21 804)**	**(10 759)**	**(3 016)**	**(575 876)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года	**56 541**	**207 247**	**249 692**	**155 304**	**6 294**	**7 574**	**682 652**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года	**56 916**	**159 782**	**232 618**	**216 278**	**5 977**	**6 291**	**677 862**

Объекты незавершенного строительства представляют собой затраты по строящимся объектам основных средств, включая строящиеся электростанции, а также авансы строительным компаниям и поставщикам основных средств. По состоянию на 31 декабря 2021 года сумма таких авансов составила 41 902 млн рублей (31 декабря 2020 года: 31 761 млн рублей).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированные затраты по займам в размере 4 280 млн рублей; ставка капитализации составила 7,00 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 5 880 млн рублей, ставка капитализации составила 7,19 процента).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированную амортизацию в размере 412 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 199 млн рублей).

К прочим основным средствам относятся транспортные средства, земельные участки, офисная мебель и прочее оборудование.

Обесценение основных средств на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2022–2026 годы)	(2021–2025 годы)
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические и геотермальные электростанции, а также для единиц, осуществляющих передачу электроэнергии – 10 лет (2022–2031 годы)	(2021–2030 годы)
	Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций) (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ 9–18 лет (2022–2039 годы)	10–19 лет (2021–2039 годы)
	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования 11–35 лет (2022–2056 годы)	11–35 лет (2021–2055 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	12,5–13,7 процента	11,1–12,9 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	10,67–11,47 процента	9,69–10,86 процента
Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами	
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ	На 2022–2026 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ), за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2027 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)	На 2021–2025 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ), за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2026 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

** По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.*

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

Руководство Группы проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Группа, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2021 года был признан нетто убыток от обесценения в сумме 32 813 млн рублей в консолидированном Отчете о прибылях и убытках, в том числе:

- в сегменте «Генерация РусГидро» в сумме 10 078 млн рублей преимущественно в отношении следующих единиц, генерирующих денежные средства: «Бурейская ГЭС и Нижне-Бурейская ГЭС» – убыток в сумме 12 949 млн рублей в связи с переходом на долгосрочный тариф, повлекший пересмотр объема включенной в тариф амортизации и других затрат, что в долгосрочном периоде не покрывает все необходимые затраты, «Кабардино-Балкарский филиал» и «Каскад Кубанских ГЭС» – убыток в сумме 5 486 млн рублей и 4 748 млн рублей, соответственно, в связи с недостаточностью роста объема выручки на покрытие запланированных капитальных затрат; «Саратовская ГЭС» – восстановление признанного ранее убытка в сумме 13 323 млн рублей за счет роста прогноза выработки и цены реализации;
- в сегменте «Энергокомпании ДФО» в сумме 22 735 млн рублей преимущественно в отношении следующих единиц, генерирующих денежные средства: «Сахалинская ГРЭС-2 и Сахалинэнерго» – убыток в сумме 12 588 млн рублей, «Якутскэнерго и Якутская ГРЭС-2» – убыток в сумме 8 620 млн рублей, «Колымаэнерго» (Усть-Среднеканская ГЭС и Колымская ГЭС) – убыток в сумме 4 104 млн рублей в связи с тем, что рост инвестиционных и операционных затрат опережает рост устанавливаемых регулируемых тарифов, «Филиал АО «ДРСК» «Приморские электрические сети» – убыток в сумме 3 116 млн рублей в связи с существенными капитальными затратами по реконструкции сетевого комплекса региона; «Магаданэнерго» и «Камчатскэнерго» – восстановление признанного ранее убытка в сумме 2 250 млн рублей и 1 740 млн рублей, соответственно, в связи сростом тарифов и объемов реализации электроэнергии.

В таблице ниже приведена чувствительность величины балансовой стоимости единиц, генерирующих денежные средства, к основным допущениям по состоянию на 31 декабря 2021 года:

	Метод тестирования	**Существенные ненаблюдаемые исходные данные**	**Обоснованные изменения**	**Чувствительность величины балансовой стоимости**
Основные средства	Метод дисконтированных потоков	Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке и Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	-10% -1%	-3,37%
		Ставка дисконтирования	+1%	-4,28%
		Объем капитальных затрат	+10%	-3,24%

Руководство Группы полагает, что по состоянию на 31 декабря 2021 года обесценение основных средств и объектов незавершенного строительства Загорской ГАЭС-2 балансовой стоимостью 60 827 млн рублей отсутствует, поскольку в отношении объектов генерации Загорской ГАЭС-2 заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода. В апреле 2018 года решением НП «Совет рынка» дата начала исполнения обязательств по договорам купли-продажи (поставки) мощности перенесена на 1 января 2024 года.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2020 года их балансовая стоимость снизилась на общую сумму 26 605 млн рублей, обесценение было признано в консолидированном Отчете о прибылях и убытках.

Активы в форме права пользования. В таблице ниже представлена информация о балансовой стоимости и движении за отчетный период активов Группы в форме права пользования:

	Активы в форме права пользования				
	Производственные здания	**Сооружения**	**Машины и оборудование**	**Прочие**	**Итого**
Сальдо на 31 декабря 2020 года	**1 884**	**4 250**	**1 336**	**104**	**7 574**
Поступления	746	1 090	347	134	2 317
Переклассификация	(5)	(109)	118	(4)	-
Амортизация	(504)	(654)	(344)	(62)	(1 564)
Обесценение	(20)	152	-	-	132
Выбытия и списания	(88)	(47)	(4)	(8)	(147)
Сальдо на 31 декабря 2021 года	**2 013**	**4 682**	**1 453**	**164**	**8 312**
Сальдо на 31 декабря 2019 года	**1 733**	**3 280**	**1 220**	**58**	**6 291**
Поступления	832	1 304	581	85	2 802
Переклассификация	(11)	186	(175)	-	-
Амортизация	(501)	(467)	(265)	(33)	(1 266)
Выбытия и списания	(169)	(53)	(25)	(6)	(253)
Сальдо на 31 декабря 2020 года	**1 884**	**4 250**	**1 336**	**104**	**7 574**

Средневзвешенная ставка дисконтирования за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составила 7,00 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 7,19 процента).

Процентные расходы, включенные в финансовые расходы в 2021 году, отражены в Примечании 26.

Общая сумма денежных платежей по аренде в 2021 году составила 1 521 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 1 165 млн рублей).

Группа арендует земельные участки, принадлежащие местным органам власти, на которых находятся гидроэлектростанции и другие активы, на условиях неаннулируемой аренды. Согласно Земельному кодексу Российской Федерации данные участки являются ограниченными в обороте и не могут передаваться в частную собственность. Как правило, первоначальный срок договоров аренды, заключенных компаниями Группы, составляет 5–49 лет с правом продления договора после истечения срока его действия. Арендные платежи зависят от кадастровой стоимости земли и являются переменными, признаются как расходы в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж.

По состоянию на 31 декабря 2021 года будущие (недисконтированные) потоки денежных средств в сумме 23 782 млн рублей, которые ожидаются к выплате Группой в течение срока аренды, не были включены в обязательство по аренде, потому что они включали переменные арендные платежи по договорам аренды земли, которые зависят от кадастровой стоимости (31 декабря 2020 года: 25 900 млн рублей). 10-процентный рост кадастровой стоимости земельных участков по таким договорам привел бы к общему увеличению арендных платежей приблизительно на 2 378 млн рублей (на 31 декабря 2020 года: 2 590 млн рублей).

Основные средства в залоге. По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года основные средства и активы в форме права пользования не являлись залоговым обеспечением кредитов и займов.

Примечание 9. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

В таблице ниже представлена доля участия Группы и балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия:

	Место осуществления деятельности	Доля участия, %		Балансовая стоимость	
		31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Ассоциированные организации					
ОАО «Иркутская электросетевая компания» (ОАО «ИЭСК»)	Россия	42,75%	42,75%	7 089	7 299
АО «Сахалинская энергетическая компания» (АО «СЭК»)	Россия	42,31%	42,31%	2 119	2 410
Прочие				86	57
Итого ассоциированные организации				**9 294**	**9 766**
Совместные предприятия					
Группа BoGES	Россия	50,00%	50,00%	12 203	7 034
Группа BALP	Россия	50,00%	50,00%	-	-
Итого совместные предприятия				**12 203**	**7 034**
Итого вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия				**21 497**	**16 800**

В таблице ниже представлена информация о суммах в отношении ассоциированных организаций и совместных предприятий, признанных в консолидированном Отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Ассоциированные организации		
ОАО «ИЭСК»	(210)	(215)
АО «СЭК»	(291)	41
Прочие	21	(96)
Итого ассоциированные организации	**(480)**	**(270)**
Совместные предприятия		
Группа BoGES	5 986	414
Итого совместные предприятия	**5 986**	**414**
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	**5 506**	**144**

Ассоциированные организации

ОАО «Иркутская электросетевая компания» (ОАО «ИЭСК»)

ОАО «ИЭСК» осуществляет эксплуатацию на территории Иркутской области электрических сетей напряжением 220–500 кВ и распределительных электрических сетей напряжением 0,4–110 кВ. Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач составляет более 40 000 км. Также ОАО «ИЭСК» эксплуатирует и обеспечивает функционирование оборудования более 10 000 подстанций 6–500 кВ суммарной мощностью более 28 000 МВА. Основной деятельностью ОАО «ИЭСК» является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, а также технологическому присоединению энергопотребляющих устройств потребителей к электрическим сетям и обеспечению работоспособности электрических сетей. Контролирующим акционером ОАО «ИЭСК» является Группа EN+.

АО «Сахалинская энергетическая компания» (АО «СЭК»)

АО «СЭК» было создано в целях реализации инвестиционных проектов по строительству новых объектов электроэнергетики в Сахалинской области за счет средств федерального и регионального бюджетов. В условиях завершения основных видов работ по созданию объектов энергетики, основным видом деятельности АО «СЭК» стало предоставление в аренду объектов генерации и электросетевого хозяйства дочернему обществу Группы - ПАО «Сахалинэнерго». Помимо Группы в АО «СЭК» участвует

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, а также Сахалинская область в лице Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области.

Инвестиции Группы в АО «СЭК» являются стратегическими в рамках проекта по консолидации ключевых энергетических активов Сахалинской области на базе профильной вертикально-интегрированной электроэнергетической компании в лице ПАО «Сахалинэнерго» (Примечание 1).

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным ассоциированным организациям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года, и по состоянию на эти даты:

	АО «СЭК»		ОАО «ИЭСК»	
На 31 декабря	**2021 года**	**2020 года**	**2021 года**	**2020 года**
Внеоборотные активы	3 185	4 392	26 618	27 333
Оборотные активы	3 231	2 712	1 665	1 429
Долгосрочные обязательства	-	-	(8 641)	(6 604)
Краткосрочные обязательства	(54)	(54)	(5 272)	(7 298)
Чистые активы	**6 362**	**7 050**	**14 370**	**14 860**
За год, закончившийся 31 декабря	**2021 года**	**2020 года**	**2021 года**	**2020 года**
Выручка	641	646	25 305	21 729
Начисление убытка от обесценения основных средств	(1 119)	-	-	-
(Убыток) / прибыль за год	**(688)**	**123**	**(490)**	**(502)**
Итого совокупный (убыток) / доход за год	**(688)**	**123**	**(490)**	**(502)**

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации ассоциированных организаций Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	АО «СЭК»	ОАО «ИЭСК»	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2019 года	**6 927**	**15 362**	**521**	
Прибыль / (убыток) за год	123	(502)	(397)	
Чистые активы на 31 декабря 2020 года	**7 050**	**14 860**	**124**	
Доля в чистых активах	2 983	6 353	38	9 374
Дополнительная эмиссия акций	(1 028)	-	-	(1 028)
Гудвил	455	946	-	1 401
Прочее движение	-	-	19	19
Балансовая стоимость на 31 декабря 2020 года	**2 410**	**7 299**	**57**	**9 766**
Чистые активы на 31 декабря 2020 года	**7 050**	**14 860**	**124**	
(Убыток) / прибыль за год	(688)	(490)	58	
Чистые активы на 31 декабря 2021 года	**6 362**	**14 370**	**182**	
Доля в чистых активах	2 692	6 143	61	8 896
Дополнительная эмиссия акций	(1 028)	-	-	(1 028)
Гудвил	455	946	-	1 401
Прочее движение	-	-	25	25
Балансовая стоимость на 31 декабря 2021 года	**2 119**	**7 089**	**86**	**9 294**

Совместные предприятия

Группа BoGES и Группа BALP

С 2006 года Обществом и ОК РУСАЛ на основании заключенного соглашения о сотрудничестве совместно реализуется проект Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО), в рамках которого стороны договорились совместно осуществить достройку Богучанской ГЭС и строительство Богучанского алюминиевого завода. Для этих целей на паритетной основе были созданы два совместных предприятия BoGES Ltd (Кипр) и BALP Ltd (Кипр), имеющие контрольные доли владения в ПАО «Богучанская ГЭС» и АО «Богучанский алюминиевый завод» соответственно.

Компания BoGES Ltd и ПАО «Богучанская ГЭС» вместе образуют Группу BoGES. Компания BALP Ltd и АО «Богучанский алюминиевый завод», в свою очередь, вместе образуют Группу BALP.

Компании BoGES Ltd и BALP Ltd обеспечивают корпоративное управление ПАО «Богучанская ГЭС» и АО «Богучанский алюминиевый завод» для соблюдения паритетности интересов инвесторов и другой деятельности не осуществляют.

С ноября 2012 года ПАО «Богучанская ГЭС» осуществляет реализацию электроэнергии и мощности крупным потребителям и энергосбытовым компаниям. Установленная мощность Богучанской ГЭС составляет 2 997 МВт, среднемноголетняя проектная выработка электроэнергии – 17 600 млн кВтч.

Проектная мощность производства Богучанского алюминиевого завода составляет почти 600 тысяч тонн алюминия в год. Производственный комплекс завода состоит из двух серий производительностью 296 тысяч тонн каждая. Строительство 1-ой серии завода завершилось в 2020 году, решение о строительстве 2-ой серии инвесторами не принято. Богучанский алюминиевый завод является одним из основных потребителей энергии, вырабатываемой на Богучанской ГЭС.

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным совместным предприятиям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года, и по состоянию на эти даты:

	Группа BoGES		**Группа BALP**	
На 31 декабря	**2021 года**	**2020 года**	**2021 года**	**2020 года**
Внеоборотные активы	61 763	65 115	51 247	41 608
Оборотные активы, в том числе:	2 966	3 988	18 386	13 541
Денежные средства и их эквиваленты	*474*	*1 766*	*4 195*	*2 634*
Долгосрочные обязательства, в том числе:	(35 459)	(42 605)	(154 844)	(157 622)
Долгосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)	*(30 054)*	*(37 010)*	*(154 738)*	*(157 515)*
Краткосрочные обязательства, в том числе:	(4 971)	(12 513)	(3 056)	(2 292)
Краткосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)	*(2 834)*	*(10 875)*	*(39)*	*(34)*
Чистые активы	**24 299**	**13 985**	**(88 267)**	**(104 765)**
За год, закончившийся 31 декабря	**2021 года**	**2020 года**	**2021 года**	**2020 года**
Выручка	21 182	19 621	52 401	34 594
Амортизация основных средств	(1 778)	(1 851)	(3 019)	(2 252)
Восстановление/(начисление) обязательства в связи с финансированием АО «Богучанский алюминиевый завод»	4 885	(8 560)	-	-
Восстановление убытка от обесценения основных средств	-	-	12 883	-
Процентные доходы	161	175	213	129
Процентные расходы	(1 913)	(2 153)	(6 483)	(6 753)
Курсовая разница	(9)	(11)	(526)	(18 536)
Прибыль/ (убыток) до налогообложения	**13 145**	**(829)**	**16 877**	**(23 191)**
(Расходы) / доходы по налогу на прибыль	(2 814)	177	(379)	(1)
Прибыль / (убыток) за год	**10 331**	**(652)**	**16 498**	**(23 192)**
Итого совокупный доход / (убыток) за год	**10 331**	**(652)**	**16 498**	**(23 192)**

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации совместных предприятий Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	Группа BoGES	Группа BALP	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2019 года	**14 604**	**(81 573)**	**(496)**	
Убыток за год	(652)	(23 192)	(538)	
Выкуп собственных акций	33	-	-	
Чистые активы на 31 декабря 2020 года	**13 985**	**(104 765)**	**(1 034)**	
Доля в чистых активах	6 992	(52 383)	(499)	(45 890)
Неконтролирующая доля участия	42	-	-	42
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	52 383	499	52 882
Балансовая стоимость на 31 декабря 2020 года	**7 034**	**-**	**-**	**7 034**
Чистые активы на 31 декабря 2020 года	**13 985**	**(104 765)**	**(1 034)**	
Прибыль / (убыток) за год	10 331	16 498	(25)	
Выкуп собственных акций	(17)	-	-	
Чистые активы на 31 декабря 2021 года	**24 299**	**(88 267)**	**(1 059)**	
Доля в чистых активах	12 150	(44 134)	(530)	(32 514)
Прочие движения	53	-	-	53
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	44 134	530	44 664
Балансовая стоимость на 31 декабря 2021 года	**12 203**	**-**	**-**	**12 203**

Примечание 10. Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Долгосрочные векселя	27 228	37 552
Дисконт по долгосрочным векселям	(11 269)	(12 385)
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки долгосрочных векселей	(4 662)	(14 025)
Долгосрочные векселя, нетто	11 297	11 142
НДС к возмещению	1 425	1 168
Опцион по фиксации максимума процентной ставки	1 066	-
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	712	461
Гудвил	481	481
Прочие внеоборотные активы	6 500	6 349
Итого прочие внеоборотные активы	**21 481**	**19 601**

Прочие внеоборотные активы в сумме 6 500 млн рублей (31 декабря 2020 года: 6 349 млн рублей) включают в основном нематериальные активы и НИОКР, долгосрочную дебиторскую задолженность.

Информация об оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки в отношении прочих финансовых внеоборотных активов приведена в Примечании 32.

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	Эффективная процентная ставка	Дата погашения	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Долгосрочные беспроцентные векселя						
ПАО «Богучанская ГЭС»	-	-	9,75%	2029	9 985	9 098
ПАО «Банк ВТБ»	BBB-	Standard & Poor's	7,15–9,1%	2023–2024	1 178	971
ПАО «РОСБАНК»	-	-	-	-	-	558
АО «Альфа-Банк»	-	-	-	-	-	394
Прочие					134	121
Итого долгосрочные векселя					**11 297**	**11 142**

Векселя ПАО «Богучанская ГЭС». По состоянию на 31 декабря 2021 года амортизированная стоимость беспроцентных долгосрочных векселей ПАО «Богучанская ГЭС» (сроком по предъявлении, но не ранее 31 декабря 2029 года общей номинальной стоимостью 21 027 млн рублей) составила 9 985 млн рублей (31 декабря 2020 года: 9 098 млн рублей).

Векселя ООО «ЭНЕРГО-ФИНАНС». По состоянию на 31 декабря 2021 года отражено списание за счет ранее созданного резерва под ожидаемые кредитные убытки долгосрочных векселей ООО «ЭНЕРГО-ФИНАНС» в размере 9 363 млн рублей в связи с ликвидацией компании в апреле 2021 года.

Гудвил. По состоянию на 31 декабря 2021 года и на 31 декабря 2020 года Группа провела тестирование гудвила, относящегося к АО «Институт Гидропроект», на возможное обесценение, по результатам которого возмещаемая стоимость АО «Институт Гидропроект» как актива, генерирующего денежные средства, была оценена выше балансовой стоимости – экономическое обесценение отсутствует.

Примечание 11. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Эквиваленты денежных средств (процентная ставка: 6,30–9,25%)	41 884	44 553
Денежные средства на банковских счетах	17 910	13 723
Денежные средства в кассе	12	15
Итого денежные средства и их эквиваленты	**59 806**	**58 291**

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года включали средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в ряде кредитных организаций:

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Денежные средства на банковских счетах				
АО Банк «ГПБ»	BBB-	Standard & Poor's	10 070	8 079
АО «АБ «РОССИЯ»	A+(RU)	АКРА	2 968	200
ПАО «Сбербанк»	BBB	Fitch Ratings	2 092	2 122
ПАО «РОСБАНК»	BBB	Fitch Ratings	1 503	2 450
АО «Альфа-Банк»	BBB-	Standard & Poor's	805	17
ПАО «Банк ВТБ»	BBB-	Standard & Poor's	302	785
Прочие	-	-	170	70
Итого денежные средства на банковских счетах			**17 910**	**13 723**
Банковские депозиты				
АО Банк «ГПБ»	BBB-	Standard & Poor's	8 966	22 808
ПАО «Банк ВТБ»	BBB-	Standard & Poor's	6 761	20 809
АО «Всероссийский банк развития регионов»	Ba1	Moody's	5 800	-
АО «Россельхозбанк»	Ba1	Moody's	5 616	232
ПАО «Сбербанк»	BBB	Fitch Ratings	5 374	645
ПАО «Совкомбанк»	BB+	Fitch Ratings	5 000	-
ПАО «Промсвязьбанк»	Ba1	Moody's	3 036	-
АО «ЮниКредит Банк»	BBB-	Standard & Poor's	1 095	42
Прочие	-	-	236	17
Итого денежные эквиваленты			**41 884**	**44 553**

Примечание 12. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	65 248	66 176
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	(30 349)	(31 569)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, нетто	**34 899**	**34 607**
НДС к возмещению	**16 970**	**6 459**
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	5 715	6 317
Резерв под обесценение авансов, выданных поставщикам и подрядчикам	(605)	(704)
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, нетто	**5 110**	**5 613**
Прочая дебиторская задолженность	8 925	10 142
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(4 219)	(5 152)
Прочая дебиторская задолженность, нетто	**4 706**	**4 990**
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям	1 833	526
Итого дебиторская задолженность и авансы выданные	**63 518**	**52 195**

Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, к оценке ожидаемых кредитных убытков, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. Для оценки ожидаемых кредитных убытков дебиторская задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа.

Анализ дебиторской задолженности покупателей и заказчиков по срокам приведен ниже:

	31 декабря 2021 года			31 декабря 2020 года		
	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок
Непросроченная	2,84%	27 237	(773)	1,87%	26 175	(491)
Просроченная менее 3 месяцев	23,70%	5 569	(1 320)	17,70%	6 189	(1 096)
Просроченная от 3 месяцев до 1 года	50,41%	6 776	(3 416)	50,40%	6 805	(3 430)
Просроченная более 1 года	96,78%	25 666	(24 840)	98,31%	27 007	(26 552)
Итого		**65 248**	**(30 349)**		**66 176**	**(31 569)**

Движение оценочного резерва под кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
По состоянию на 1 января	**31 569**	**29 863**
Начислено за год	4 948	5 509
Восстановление оценочного резерва под кредитные убытки	(1 254)	(1 555)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, списанная как безнадежная к взысканию	(2 067)	(2 112)
Рекласс резерва в долгосрочную дебиторскую задолженность	-	(134)
Выбытие резерва в связи с выбытием дочерних компаний	(2 847)	(2)
По состоянию на 31 декабря	**30 349**	**31 569**

Информация о величине оценочного резерва под кредитные убытки в отношении прочей дебиторской задолженности приведена в Примечании 32.

Большая часть дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которая не является просроченной, может быть агрегирована в несколько классов по признаку сходного кредитного качества: это преимущественно крупные промышленные потребители – участники оптового и розничного рынков

электроэнергии и мощности, а также бюджетные организации и население.

Группа не имеет дебиторской задолженности, переданной в залог или в качестве иного обеспечения.

Примечание 13. Товарно-материальные запасы

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Топливо	23 818	21 927
Сырье и материалы	8 279	10 028
Запасные части	6 682	3 230
Прочие материалы	259	190
Итого товарно-материальные запасы до обесценения	**39 038**	**35 375**
Обесценение товарно-материальных запасов	(167)	(226)
Итого товарно-материальные запасы	**38 871**	**35 149**

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года товарно-материальные запасы не находились в залоге в качестве обеспечения по заемным средствам.

Примечание 14. Прочие оборотные активы

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Депозиты	**490**	**41 331**
Целевые денежные средства	**6 488**	**11 615**
Займы выданные	3 381	3 321
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по займам выданным	(3 347)	(3 291)
Займы выданные, нетто	**34**	**30**
Валютно-процентный своп	**-**	**2 914**
Прочие оборотные активы	**19**	**84**
Итого прочие оборотные активы	**7 031**	**55 974**

Остаток целевых денежных средств, полученных Группой для реализации инвестиционных проектов по строительству объектов электроэнергетики, в размере 6 488 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2021 года (на 31 декабря 2020 года: 11 615 млн рублей) размещен на специальных счетах Федерального казначейства России. Данные целевые средства могут быть использованы Группой только после прохождения процедуры согласования Федеральным казначейством, на основании установленной Приказом Министерства финансов РФ № 213н от 25 декабря 2015 года процедуры санкционирования расходов организаций.

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	Эффективная процентная ставка	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Депозиты					
ПАО «Сбербанк»	BBB	Fitch Ratings	0,57%	490	-
ПАО «Банк ВТБ»	-	-	-	-	24 522
Банк «ГПБ» (АО)	-	-	-	-	16 809
Итого депозиты				**490**	**41 331**

Валютно-процентный своп. Сделка валютно-процентного свопа с ПАО «Банк ВТБ» завершена в ноябре 2021 года, существенный эффект от закрытия сделки отсутствует.

Примечание 15. Капитал

	Количество выпущенных и полностью оплаченных обыкновенных акций (Номинальная стоимость 1,00 рубль)
31 декабря 2021 года	439 288 905 849
31 декабря 2020 года	439 288 905 849

Дополнительный выпуск акций 2018–2020 гг. 14 сентября 2020 года был зарегистрирован Отчет об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций. Всего в ходе дополнительной эмиссии Общество разместило 13 000 092 298 акций, в том числе 13 000 000 000 акций было выкуплено Российской

Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Размещенные ценные бумаги оплачены денежными средствами.

Собственные выкупленные акции. Собственные выкупленные акции по состоянию на 31 декабря 2021 года составили 3 852 259 324 штук в сумме 4 613 млн рублей (31 декабря 2020 года: 3 852 259 324 штук в сумме 4 613 млн рублей).

Изменение неконтролирующей доли участия. Изменение неконтролирующей доли участия в течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года, связано с изменениями, произошедшими в структуре Группы (Примечание 1). В результате сделки по обмену активами с ООО «МК «Доналинк» произошло выбытие отрицательной величины неконтролирующей доли участия в сумме 1 723 млн рублей. Справедливая стоимость активов Группы, переданных в обмен на 41,98 процента акций ПАО «ДЭК», составила 5 640 млн рублей. Разница между балансовой стоимостью выбывшей неконтролирующей доли участия и справедливой стоимостью активов, переданных взамен, отражена в составе нераспределенной прибыли.

Выбытие неконтролирующей доли участия, приходящейся на отрицательные чистые активы дочерней компании Группы АО «ДГК», в размере 3 301 млн рублей произошло в результате дополнительной эмиссии акций АО «ДГК» в пользу Общества.

Резерв, связанный с пересчетом в валюту отчетности. В результате продажи дочернего общества ЗАО «МЭК» в течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года, накопленный резерв по отрицательным курсовым разницам в размере 348 млн рублей, связанный с пересчетом в валюту отчетности активов и обязательств дочерней компании, выраженных в армянских драмах, был переведен в состав прибылей и убытков.

Дивиденды. 30 июня 2021 года Общество объявило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, в размере 0,0530 рублей на акцию в общей сумме 23 303 млн рублей (в сумме 23 099 млн рублей без учета дивидендов компаниям Группы). 30 сентября 2020 года Общество объявило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, в размере 0,0357 рублей на акцию в общей сумме 15 674 млн рублей (в сумме 15 537 млн рублей без учета дивидендов компаниям Группы).

Объявленные дивиденды дочерних обществ Группы в отношении акционеров с неконтролирующей долей участия составили 207 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 180 млн рублей).

Примечание 16. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль приведены в следующей таблице:

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	**За год, закончившийся 31 декабря 2020 года**
Текущий налог на прибыль	16 312	14 256
Отложенный налог на прибыль	(3 486)	4 950
Итого расходы по налогу на прибыль	**12 826**	**19 206**

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, для большинства компаний Группы действовала ставка налога на прибыль в размере 20 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 20 процентов).

Ниже представлена сверка теоретической и фактической суммы расходов по налогу на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Прибыль до налогообложения	**54 904**	**65 813**
Расчетная сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 20 процентов	(10 981)	(13 163)
Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не учитываемых для целей налогообложения	(902)	(1 164)
Увеличение непризнанных налоговых активов	(3 624)	(6 833)
Использование ранее непризнанных налоговых активов	2 090	2 861
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов, относящихся к инвестициям в ассоциированные организации и совместные предприятия	1 101	29
Прочие	(510)	(936)
Итого расходы по налогу на прибыль	**(12 826)**	**(19 206)**

По состоянию на 31 декабря 2021 года общая сумма вычитаемых временных разниц, в отношении которых Группой не были признаны отложенные налоговые активы, составила 154 984 млн рублей (31 декабря 2020 года: 152 539 млн рублей). Данные временные разницы преимущественно относятся к накопленному убытку от обесценения основных средств и незавершенного строительства, изменению справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции, а также к пенсионным обязательствам некоторых дочерних обществ Группы.

Отложенный налог на прибыль. Различия в подходах между российским налоговым учетом и учетом для целей МСФО приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью отдельных активов и обязательств для целей консолидированной финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой. Ниже представлен налоговый эффект изменения данных временных разниц, отраженный по ставке 20 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 20 процентов).

	31 декабря 2020 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	Прочее движение	31 декабря 2021 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	**16 673**	**(4 032)**	**(329)**	**(38)**	**12 274**
Основные средства	12 000	(4 120)	-	-	7 880
Дебиторская задолженность	5 714	(162)	-	(11)	5 541
Убытки, перенесенные на будущее	1 261	86	-	(10)	1 337
Прочие	6 415	273	(329)	(17)	6 342
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*(8 717)*	*(109)*	-	-	*(8 826)*
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	**(17 591)**	**7 518**	**-**	**6**	**(10 067)**
Основные средства	(25 253)	6 984	-	6	(18 263)
Дебиторская задолженность	(122)	(33)	-	-	(155)
Прочие	(933)	458	-	-	(475)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*8 717*	*109*	-	-	*8 826*

	31 декабря 2019 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	Прочее движение	31 декабря 2020 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	**19 259**	**(2 372)**	**(104)**	**(110)**	**16 673**
Основные средства	13 617	(1 617)	-	-	12 000
Дебиторская задолженность	6 231	(517)	-	-	5 714
Убытки, перенесенные на будущее	2 151	(816)	-	(74)	1 261
Прочие	5 777	778	(104)	(36)	6 415
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*(8 517)*	*(200)*	-	-	*(8 717)*
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	**(15 255)**	**(2 578)**	**-**	**242**	**(17 591)**
Основные средства	(23 177)	(2 318)	-	242	(25 253)
Дебиторская задолженность	(270)	148	-	-	(122)
Прочие	(325)	(608)	-	-	(933)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*8 517*	*200*	-	-	*8 717*

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущая сумма переплаты по налогу на прибыль одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущей задолженности по налогу на прибыль и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место чистый консолидированный налоговый убыток. Таким образом, отложенные налоговые активы и обязательства отражаются свернуто, только если они относятся к одному и тому же субъекту налогообложения, и у налогоплательщика существует законодательно установленное право произвести такой взаимозачет.

Примечание 17. Обязательства по пенсионному обеспечению

Ниже приводится оценка величины обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами, а также актуарные допущения, на основании которых были рассчитаны показатели за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года.

В таблице ниже представлено движение обязательств по пенсионному обеспечению за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года (Примечание 20):

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Чистые обязательства по состоянию на 1 января	**7 787**	**8 732**
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	8 770	9 747
Справедливая стоимость активов плана	(983)	(1 015)
Уменьшение обязательств в результате выбытия дочерних компаний	(41)	(413)
Стоимость услуг текущего периода	347	351
Расходы по процентам	456	517
Стоимость услуг прошлых периодов	(38)	(25)
Прочие эффекты	11	(72)
Итого отнесено на прибыли и убытки за год	**776**	**771**
Актуарные прибыли – изменения в финансовых предположениях	(1 490)	(90)
Прочие эффекты	(184)	(410)
Итого отнесено на прочий совокупный доход за год (до вычета налога на прибыль в сумме 336 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2021 года. За год, закончившийся 31 декабря 2020 года: в сумме 100 млн рублей)	**(1 674)**	**(500)**
Взносы в активы фондируемого плана	(180)	(295)
Выплаты на финансирование фондируемых пенсий и выплаты пособий по нефондируемым программам	(381)	(508)
Чистые обязательства по состоянию на 31 декабря	**6 287**	**7 787**
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	7 168	8 770
Справедливая стоимость активов плана	(881)	(983)

Основные актуарные допущения Группы представлены ниже в таблице:

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Номинальная ставка дисконтирования	8,50%	6,00%
Темпы инфляции	4,30%	4,00%
Темпы роста заработной платы	5,30%	5,00%
Нормы увольнений	В зависимости от стажа на основе статистических данных	
Таблица смертности	Russia-2019*	Russia-2017*

** С учетом понижающей корректировки к вероятностям смерти для работников в возрасте до 60 лет, рассчитанной на основе статистических данных о смертности по Группе за 2018–2021 гг. (31 декабря 2020 года: за 2018–2020 гг.)*

По оценкам руководства Группы возможные изменения наиболее важных актуарных допущений не будут иметь существенного влияния на консолидированный отчет о прибылях и убытках или консолидированный отчет о совокупном доходе, а также на обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении.

Группа предполагает произвести отчисления в размере 637 млн рублей по пенсионным планам с установленными выплатами в 2022 году.

Средневзвешенная продолжительность обязательств пенсионного плана Группы составляет 9 лет.

Характеристики пенсионного плана и связанные с ним риски. Группа несет обязательства по пенсионным программам на территории Российской Федерации. Пенсионный план включает в себя следующие виды пособий: единовременные пособия при выходе на пенсию, юбилейные выплаты при достижении определенного возраста или стажа, материальная помощь и покрытие расходов на

погребение в случае смерти работника или пенсионера, материальная помощь пенсионерам, пенсии бывшим работникам через негосударственный пенсионный фонд (далее по тексту – «НПФ»).

Размер предоставляемых пособий зависит от времени оказания услуг работниками (стажа), заработной платы в последние годы, предшествовавшие выходу на пенсию, заранее определенной фиксированной суммы или минимальной тарифной ставки оплаты труда или размера должностного оклада или от сочетания этих факторов.

Вышеупомянутые пособия, как правило, индексируются в соответствии с ростом инфляции или повышением заработной платы для пособий, зависящих от заработной платы, за исключением пенсий, выплачиваемых через НПФ, которые не индексируются с ростом инфляции на этапе выплат (все риски после выхода работников на пенсию несет НПФ).

Кроме инфляционного риска, пенсионные планы Группы также подвержены рискам смертности и рискам дожития.

Активы плана на счетах в НПФ регулируются местным законодательством и практикой.

Группа и НПФ несут солидарную ответственность за управление планами, в том числе за инвестиционные решения и график взносов.

НПФ вкладывает средства Группы в диверсифицированный портфель. При инвестировании средств пенсионных накоплений и размещении средств пенсионных резервов НПФ руководствуется действующим законодательством РФ, которым строго регламентирован возможный перечень финансовых инструментов и лимиты на их использование, что также приводит к диверсификации и снижает инвестиционные риски.

Группа полностью передает НПФ обязательства по выплате пожизненных негосударственных пенсий бывшим работникам Группы, финансируя эти обязательства при назначении пенсий. Таким образом, Группа страхует риски, связанные с выплатой негосударственных пенсий (инвестиционные риски и риски смертности).

Примечание 18. Краткосрочные и долгосрочные заемные средства

Долгосрочные заемные средства

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC)	50 987	88 463
в рублях	*50 987*	*71 425*
в китайских юанях	-	*17 038*
Кредиты от банков	94 889	91 754
Российские облигации (ПАО «РусГидро»)	2 801	2 912
Прочие долгосрочные заемные средства	5 113	5 932
Обязательства по аренде	10 426	9 250
Итого	**164 216**	**198 311**
За вычетом краткосрочной части долгосрочных заемных средств	(61 658)	(65 543)
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде	(3 956)	(2 842)
Итого долгосрочные заемные средства	**98 602**	**129 926**

Погашение облигаций. В феврале 2021 года были погашены еврооблигации номинальной стоимостью 20 000 млн рублей, выпущенные в феврале 2018 года. В ноябре 2021 года были погашены еврооблигации номинальной стоимостью 1 500 млн юаней, выпущенные в ноябре 2018 года.

Краткосрочные заемные средства

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Кредиты от банков	5 328	6 673
Прочие краткосрочные заемные средства	1 405	1 006
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	61 658	65 543
Краткосрочная часть обязательств по аренде	3 956	2 842
Итого краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	**72 347**	**76 064**
Справочно:		
Проценты к уплате	1 341	1 863

Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров. Группа находится под влиянием ряда ограничительных условий по кредитным договорам. По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года, а также в течение отчетного периода Группой были соблюдены все ограничительные условия кредитных договоров.

Сверка обязательств, возникающих в результате финансовой деятельности. В таблице ниже представлен анализ изменений обязательств Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года:

	Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности			
	Заемные средства	Беспоставочный форвард на акции	Обязательства по аренде	Итого
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2020 года	**196 740**	**15 025**	**9 250**	**221 015**
Движение денежных средств, нетто	(48 608)	(1 460)	(1 521)	(51 589)
Проценты начисленные	12 869	-	724	13 593
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 26)	-	3 879	-	3 879
Выбытие в связи с продажей дочерней компании (Примечание 1)	(1 148)	-	(11)	(1 159)
Прочие изменения	670	-	1 984	2 654
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2021 года	**160 523**	**17 444**	**10 426**	**188 393**
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2019 года	**194 632**	**28 510**	**7 331**	**230 473**
Движение денежных средств, нетто	(17 327)	(2 072)	(1 165)	(20 564)
Проценты начисленные	14 337	-	627	14 964
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 26)	-	(11 413)	-	(11 413)
Прочие изменения	5 098	-	2 457	7 555
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2020 года	**196 740**	**15 025**	**9 250**	**221 015**

Примечание 19. Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество заключило с ПАО «Банк ВТБ» сделку беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции в количестве 55 млрд штук сроком на 5 лет. В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым форвардная ставка снижена на 0,5 процента годовых и предусмотрена возможность продления Банком периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций Банком, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом Банку на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных Банком в период действия форвардного соглашения.

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества Банком. Разница между суммой выручки, которую Банк получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит урегулированию денежными средствами между Обществом и Банком. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество возместит Банку сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу Банк выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций Банком по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у Банка.

В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи Банком пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу Банка, так и Банком в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.

Ключевые суждения руководства Группы в отношении признания и отражения данного производного финансового инструмента описаны в Примечании 2.

По состоянию на 31 декабря 2021 года обязательство по форвардному соглашению отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибылей и убытков, в размере 17 444 млн рублей (31 декабря 2020 года: 15 025 млн рублей). Величина справедливой стоимости форвардного соглашения в момент первоначального признания инструмента составила 10 013 млн рублей и была отнесена на капитал как результат операции с акционерами. Отложенный налоговый актив не был признан по результатам оценки руководством вероятности его возмещения. Последующее изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда отражается в составе прибыли или убытка (Примечание 26). Информация об изменениях справедливой стоимости форварда за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года, представлена в Примечании 18.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, сделанных для определения справедливой стоимости форварда с использованием модели Монте-Карло:

Ключевые допущения для оценки справедливой стоимости форварда	**31 декабря 2021 года**	**31 декабря 2020 года**
Ожидаемый срок закрытия форвардной сделки	3,17 года	4,17 года
Рыночная стоимость акции	0,7346 рубля	0,7871 рубля
Ключевая ставка ЦБ	8,50 процента	4,25 процента
Волатильность акций	26,55 процента	28,97 процента
Безрисковая ставка	8,40 процента	5,35 процента
Ставка дисконтирования	9,42 процента	5,964 процента
Ожидаемая дивидендная доходность	8,70 процента	7,00 процента

Анализ чувствительности справедливой стоимости форварда к основным допущениям представлен в Примечании 31.

Примечание 20. Прочие долгосрочные обязательства

	31 декабря 2021 года	**31 декабря 2020 года**
Обязательства по технологическому присоединению объектов к сети	6 426	7 490
Обязательства по пенсионному обеспечению (Примечание 17)	6 287	7 787
Долгосрочные авансы полученные	4 967	3 185
Прочие долгосрочные обязательства	3 556	4 348
Итого прочие долгосрочные обязательства	**21 236**	**22 810**

Примечание 21. Кредиторская задолженность и начисления

	31 декабря 2021 года	**31 декабря 2020 года**
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	27 111	28 306
Авансы полученные	12 019	10 329
Задолженность перед персоналом	10 321	10 131
Задолженность по договорам факторинга	430	-
Дивиденды к уплате	228	157
Прочая кредиторская задолженность	4 910	5 485
Итого кредиторская задолженность и начисления	**55 019**	**54 408**

Все суммы кредиторской задолженности и начислений выражены в российских рублях.

Примечание 22. Кредиторская задолженность по прочим налогам

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
НДС	17 796	9 956
Страховые взносы	4 015	3 470
Налог на имущество	2 311	2 439
Прочие налоги	632	587
Итого кредиторская задолженность по прочим налогам	**24 754**	**16 452**

Примечание 23. Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	163 603	155 959
Продажа электроэнергии на оптовом рынке	99 606	95 399
Продажа мощности на оптовом рынке	68 460	60 415
Продажа теплоэнергии и горячей воды	44 985	41 242
Оказание услуг по передаче электроэнергии	15 973	15 540
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	3 668	5 070
Прочая выручка	9 738	9 220
Итого выручка	**406 033**	**382 845**

Прочая выручка включает выручку от оказания услуг по строительству, ремонту и прочих услуг.

Сумма выручки, признаваемой в течение периода времени, за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составила 392 627 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 368 555 млн рублей), в момент времени – 13 406 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 14 290 млн рублей).

Краткосрочные авансы полученные по состоянию на 31 декабря 2020 года были признаны в составе выручки за год, окончившийся 31 декабря 2021 года.

Руководство Группы ожидает, что вся сумма краткосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2021 года будет признана в составе выручки в течение следующего отчетного периода, сумма долгосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2021 года – преимущественно в течение 2023 года.

Примечание 24. Государственные субсидии

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы были предоставлены субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, Группа получила государственные субсидии в размере 54 111 млн рублей (в течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года: 46 748 млн рублей). Субсидии были получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока.

Общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, – в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составила 30 777 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 26 977 млн рублей).

Примечание 25. Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	83 783	80 182
Расходы на топливо	76 386	67 846
Покупная электроэнергия и мощность	67 044	56 036
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	38 167	36 754
Амортизация основных средств и нематериальных активов	31 339	28 902
Налоги, кроме налога на прибыль	13 527	13 252
Прочие материалы	11 678	12 062
Услуги сторонних организаций, включая:		
Ремонт и техническое обслуживание	7 242	7 109
Расходы на приобретение и транспортировку тепловой энергии	4 995	3 246
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности	4 611	4 330
Расходы на охрану	3 914	3 824
Расходы на страхование	2 261	2 225
Расходы на консультационные, юридические и информационные услуги	2 031	1 921
Услуги субподрядчиков	2 018	1 951
Услуги по технологическому присоединению	1 087	-
Расходы на аренду	890	848
Транспортные расходы	873	802
Прочие услуги сторонних организаций	6 031	7 096
Расходы на водопользование	5 450	5 113
Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи	1 738	743
Расходы на социальную сферу	1 010	1 119
Командировочные расходы	937	680
(Прибыль) / убыток от выбытия основных средств, нетто	(695)	1 469
Прочие расходы	2 334	2 480
Итого операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	**368 651**	**339 990**

Примечание 26. Финансовые доходы, расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Финансовые доходы		
Процентные доходы	4 876	4 944
Изменение справедливой стоимости опциона по фиксации максимума процентной ставки	1 231	-
Доходы по дисконтированию	644	651
Положительные курсовые разницы	20	129
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 19)	-	11 413
Изменение справедливой стоимости валютно-процентного свопа	-	3 772
Прочие доходы	48	216
Итого финансовые доходы	**6 819**	**21 125**
Финансовые расходы		
Процентные расходы	(8 589)	(8 457)
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 19)	(3 879)	-
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(724)	(627)
Изменение справедливой стоимости валютно-процентного свопа	(292)	-
Расходы по дисконтированию	(205)	(465)
Отрицательные курсовые разницы	(100)	(3 770)
Прочие расходы	(921)	(1 307)
Итого финансовые расходы	**(14 710)**	**(14 626)**

Примечание 27. Обязательства по капитальным затратам

В соответствии с консолидированной инвестиционной программой, утвержденной в рамках консолидированного бизнес-плана Группы, объем финансирования предстоящих капитальных затрат, связанных в основном с реконструкцией оборудования существующих электростанций и электросетей, а также строительством новых электростанций, определен на 2022–2026 гг. в размере 730 347 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2021 года, в том числе на 2022 год – 133 510 млн рублей, на 2023 год – 156 428 млн рублей, на 2024 год – 167 124 млн рублей, на 2025 год – 174 554 млн рублей, на 2026 год – 98 731 млн рублей (31 декабря 2020 года: 499 010 млн рублей – в течение 2021–2025 гг.).

Примечание 28. Условные обязательства

Обязательства в социальной сфере. Группа вносит свой вклад в техническое обслуживание и поддержание местной инфраструктуры и улучшение благосостояния работников, в частности, участвует в развитии и содержании жилищного фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортных служб и удовлетворении других социальных нужд в тех регионах, в которых она осуществляет свою хозяйственную деятельность. По мнению руководства, существенные обязательства, которые должны были быть признаны на отчетную дату, отсутствуют.

Страхование. Группа страхует некоторые активы, операции, гражданскую ответственность и прочие страхуемые риски. Соответственно, Группа может быть подвержена тем рискам, в отношении которых страхование не осуществляется.

Судебные разбирательства. Компании Группы выступают одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По оценке руководства, вероятность неблагоприятного исхода в отношении судебных исков на общую сумму 2 637 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2021 года не является высокой. Судебные иски от сетевых организаций относятся к разногласиям по стоимости услуг по передаче электроэнергии и по срокам осуществления мероприятий технологического присоединения, судебные иски от подрядчиков относятся к оспариванию ранее заключенных соглашений о зачете встречных однородных требований. По мнению руководства не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые после вынесения по ним окончательных решений могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

Условные обязательства по уплате налогов. Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Группы и правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками и подрядчиками. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или хозяйственной деятельности Группы в целом.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами, не предполагающую, по общему правилу, проведения камеральных и выездных проверок). Тем не менее, выездная налоговая проверка Общества может быть проведена в отношении 2019 года. В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

Общество согласовало с налоговыми органами дорожную карту по подготовке к переходу на налоговый мониторинг дочерних компаний Группы. С 2021 года ПАО «Красноярскэнергосбыт» вступило в налоговый мониторинг. В отношении иных дочерних компаний Группы налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

В течение года компании Группы осуществляли контролируемые сделки и сделки, которые с высокой долей вероятности могут быть признаны таковыми по итогам периода. Руководство Группы внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Группы предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или результатов хозяйственной деятельности Группы в целом.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Группы принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения компаниями Группы указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы в целом.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Группы с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

Охрана окружающей среды. Компании Группы и предприятия, правопреемниками которых они являются, в течение многих лет осуществляли деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится в стадии развития, государственные органы постоянно пересматривают свои позиции по вопросам правоприменения. Предприятия Группы проводят периодическую оценку своих обязательств по охране окружающей среды. Сумма резерва под рекультивацию земель по состоянию на 31 декабря 2021 года составила 1 793 млн рублей (31 декабря 2020 года: 1 624 млн рублей) и отражена в составе прочих долгосрочных обязательств.

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменения требований действующего законодательства и нормативных актов, а также в результате гражданско-правовых исков или иных обстоятельств. Влияние таких изменений невозможно оценить, но оно может оказаться существенным. В условиях действующей правоприменительной практики руководство полагает, что у Группы нет значительных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды.

Примечание 29. Управление финансовыми рисками

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых и операционных рисков. Финансовый риск включает в себя рыночный риск (в том числе валютный риск, риск изменения процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Основными задачами управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Группы путем установления общей методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление мероприятий по снижению риска.

В целях оптимизации рисков, которым подвержена Группа, руководство ведет постоянную работу по их выявлению, оценке и контролю, а также разработке и внедрению мероприятий, направленных на снижение рисков, управлению непрерывностью бизнеса и страхованию, стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (COSO ERM 2004, ISO 31000 и другим), повышает культуру управления рисками и непрерывно совершенствует процессы риск-менеджмента.

Кредитный риск. Группа подвержена кредитному риску, который является риском того, что одна из сторон операции с финансовым инструментом послужит причиной понесения финансовых убытков другой стороной вследствие невыполнения обязательства по договору.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по классам активов отражена в балансовой стоимости финансовых активов в Примечании 32.

Хотя погашение финансовых инструментов подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного оценочного резерва под кредитные убытки.

В связи с отсутствием независимой оценки платежеспособности дебиторов Группа оценивает платежеспособность на этапе заключения договора, принимая во внимание финансовое состояние и кредитную историю дебитора. Группа осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Для снижения кредитного риска при работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности Группа внедрила сбытовую политику и методику, предусматривающую расчет внутренних рейтингов контрагентов на рынке свободных договоров на основе частоты банкротств контрагентов и устанавливающую ограничения на кредитный рейтинг портфеля контрагентов.

Группа контролирует результаты анализа устаревания дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и отслеживает просроченную задолженность. Информация о сроках дебиторской задолженности покупателей и заказчиков раскрыта в Примечании 12.

Оценка ожидаемых кредитных убытков. Ожидаемые кредитные убытки – это оценка приведенной стоимости будущих недополученных денежных средств, взвешенная с учетом вероятности.

Уровень ожидаемых кредитных убытков зависит от присутствия значительного увеличения кредитного риска дебитора с момента первоначального признания. Этот подход основан на трехэтапной модели оценки ожидаемых кредитных убытков, как описано в Примечании 2.

Группа определяет, что по финансовому инструменту произошло значительное увеличение кредитного риска, когда контрагентом допущено нарушение предусмотренных договором сроков оплаты, идентифицированы признаки неплатежеспособности, и если у Группы отсутствует обоснованная информация, опровергающая факт увеличения кредитного риска.

Для оценки вероятности дефолта по финансовым инструментам Группа определяет дефолт как ситуацию, в которой подверженность риску соответствует одному или нескольким из перечисленных ниже критериев:

- просрочка контрагентом предусмотренных договором платежей превышает 3 месяца;
- международные/национальные рейтинговые агентства включают контрагента в класс рейтингов дефолта;
- контрагент неплатежеспособен;
- в отношении контрагента возникла высокая вероятность банкротства.

В соответствии с МСФО (IFRS 9) Группа применяет упрощенный подход к определению ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, согласно которому на момент первоначального признания задолженности требуется признать ожидаемый убыток, который может быть получен на протяжении жизненного цикла. Чтобы оценить ожидаемые кредитные убытки, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков подразделяется на группы на основе однородных для каждой группы характеристик кредитного риска и сроков просрочки задолженности для договоров одного типа. Для каждой компании Группы задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основе вышеуказанных принципов, и для каждой группы контрагентов были определены доли ожидаемых убытков в соответствии с кредитным риском для каждой длительности срока просрочки платежа. Ожидаемые уровни убытков раскрыты в Примечании 12.

Денежные средства размещены в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имели минимальный риск дефолта. Список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов утверждаются руководством Группы. Кроме того, руководство Группы проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы данных финансовых организаций. Ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам, эквивалентам денежных средств и банковским депозитам и векселям были незначительными.

Сводные данные о размещенных денежных средствах, их эквивалентах, векселях и депозитах со сроком размещения свыше трех месяцев с указанием банков и прочих финансовых организаций и их рейтингов на конец отчетного периода приведены в Примечаниях 10, 11 и 14.

Информация в отношении этапов оценки ожидаемых кредитных убытков по прочим финансовым инструментам приведена в Примечании 32.

Рыночный риск. Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски являются результатом наличия открытых позиций в (а) иностранной валюте и (б) процентных активах и обязательствах, которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство устанавливает допустимые лимиты риска, которые отслеживаются на регулярной основе. Тем не менее, использование данного подхода не может предотвратить потери из-за превышения лимитов по причине значительных рыночных колебаний.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно, и изменения нескольких факторов могут коррелировать.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Группой, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, поэтому деятельность Группы подвержена незначительному влиянию валютного риска. Финансовое состояние Группы, ее ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Группы планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

В приведенной ниже таблице в обобщенном виде представлены монетарные финансовые активы и обязательства Группы в иностранной валюте, подверженные валютному риску:

	31 декабря 2021 года			31 декабря 2020 года		
	Монетарные финансовые активы	**Монетарные финансовые обязательства**	**Чистая балансовая позиция**	**Монетарные финансовые активы**	**Монетарные финансовые обязательства**	**Чистая балансовая позиция**
Доллары США	41	-	41	72	-	72
Евро	17	-	17	25	-	25
Китайский юань	-	-	-	-	(17 038)	(17 038)
Прочие	7	-	7	3	-	3
Итого	**65**	**-**	**65**	**100**	**(17 038)**	**(16 938)**

Приведенный выше анализ включает только денежные активы и обязательства. Финансовые вложения в акции и неденежные активы не рассматриваются в качестве источников возникновения существенного валютного риска.

Изменения курсов иностранных валют не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Группы.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей деятельности Группы, в основном, не зависят от изменения рыночных процентных ставок. Основная часть заемных средств Группы привлечена по фиксированным ставкам. Заключение Группой сделки валютно-процентного свопа (Примечание 14) приводит к незначительным рискам изменения процентных ставок для Группы.

Группа осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам.

В целях снижения риска изменения процентных ставок Группа предпринимает следующие шаги:

- мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования;
- диверсификация кредитного портфеля посредством привлечения кредитов по фиксированным и, при необходимости, плавающим процентным ставкам.

Риск ликвидности. Риск ликвидности – это риск возникновения у компании трудностей в покрытии задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

Рациональное управление риском ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и рыночных ценных бумаг и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном, банковских депозитов и краткосрочных банковских векселей. Краткосрочные обязательства в основном представлены кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам и краткосрочными заемными средствами.

Группа внедрила систему контроля над процессом заключения договоров, применяя стандартные финансовые процедуры, которые включают стандарты структуры платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т. д. Таким способом Группа контролирует структуру заемного капитала по срокам погашения.

Следующая таблица отражает обязательства в зависимости от срока погашения, указанного в контракте по состоянию на 31 декабря 2021 года. Суммы, раскрытые в таблице, представляют собой контрактные недисконтированные денежные потоки, включающие в том числе будущие процентные платежи и общую сумму обязательств по аренде (до вычета будущих финансовых платежей). Данные недисконтированные денежные потоки отличаются от сумм, представленных в консолидированном Отчете о финансовом положении, основанном на дисконтированных денежных потоках.

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2021 года представлен ниже:

	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	Начиная с 2027 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	79 541	66 059	32 699	1 427	944	2 223
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 21)	27 111	-	-	-	-	-
Задолженность по договорам факторинга (Примечание 21)	430	-	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 21)	228	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 19)	4 082	1 655	868	15 173	-	-
Обязательства по аренде (Примечание 18)	3 956	2 047	1 919	1 498	497	3 781
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	**115 348**	**69 761**	**35 486**	**18 098**	**1 441**	**6 004**

В течение 2022 года наступает срок погашения по кредитам и займам на общую сумму 79 541 млн рублей (Примечание 18). Руководство Группы планирует погасить данные заимствования как за счет собственных средств Группы, так и путем привлечения нового финансирования. Группа имеет положительную кредитную историю, работает с крупными кредитными организациями, в том числе контролируемыми государством, а также имеет доступ к публичным заимствованиям на рынке капитала.

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2020 года представлен ниже:

	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Начиная с 2026 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	82 953	67 818	17 350	28 712	21 762	2 816
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 21)	28 306	-	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 21)	157	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 19)	2 236	389	588	780	14 558	-
Обязательства по аренде (Примечание 18)	2 842	1 847	1 727	1 698	1 586	3 982
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	**116 494**	**70 054**	**19 665**	**31 190**	**37 906**	**6 798**

По состоянию на 31 декабря 2021 года у Группы имелся доступный к выборке объем привлечения долгосрочного финансирования по действующим кредитным соглашениям с банками в сумме 273 623 млн рублей (31 декабря 2020 года: 242 817 млн рублей), в том числе в банках, включенных в перечень системно значимых кредитных организаций Банка России в сумме 228 301 млн рублей (31 декабря 2020 : 194 947 млн рублей), что превышает потребность Группы в краткосрочном погашении заимствований в 3,8 раза (31 декабря 2020 года: в 3,2 раза). По состоянию на 31 декабря 2021 года около 76 процентов данных средств относятся к банкам, связанным с государством (ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», Банк «ГПБ» (АО), Банк «ВБРР» (АО), ПАО «Промсвязьбанк», ПАО Банк «ФК Открытие») (31 декабря 2020 года: около 76 процентов). Кроме того, у Группы утверждена бессрочная невозобновляемая программа биржевых облигаций на сумму 200 000 млн рублей со сроком обращения до 20 лет, неиспользованный лимит по которой по состоянию на 31 декабря 2021 года составил 160 000 млн рублей (31 декабря 2020 года: 160 000 млн рублей).

Примечание 30. Управление капиталом

Главными задачами управления капиталом Группы являются соответствие законодательству Российской Федерации и снижение стоимости капитала.

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года Общество выполняло все установленные законодательством требования к акционерному капиталу.

Цель Группы в области управления капиталом – гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам. По состоянию на 31 декабря 2021 года общая сумма капитала в управлении Группы составила 619 651 млн рублей (31 декабря 2020 года: 599 587 млн рублей). Капитал представляет собой сумму капитала, приходящегося на акционеров, как она представлена в консолидированном Отчете о финансовом положении.

Как и другие предприятия отрасли, Группа осуществляет мониторинг соотношения общей суммы заемных средств к величине капитала, приходящегося на акционеров. Заемные средства представляют собой общую сумму долгосрочных и краткосрочных заемных средств, как они представлены в консолидированном Отчете о финансовом положении. Коэффициент доли заемных средств составил 0,28 по состоянию на 31 декабря 2021 года (31 декабря 2020 года: 0,34).

Примечание 31. Справедливая стоимость активов и обязательств

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (а) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (б) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (в) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны в основном на ненаблюдаемых исходных данных).

а) Многократные оценки справедливой стоимости

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой оценки, требуемые или допускаемые стандартами бухгалтерского учета в отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода.

В таблице ниже представлены уровни в иерархии справедливой стоимости, к которым относятся многократные оценки справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, отражаемых по справедливой стоимости:

На 31 декабря 2021 года	Уровень 1	Уровень 3	Итого
Финансовые активы			
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	712	**712**
Опцион по фиксации максимума процентной ставки	-	1 066	**1 066**
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**-**	**1 778**	**1 778**
Финансовые обязательства			
Беспоставочный форвард на акции	-	17 444	**17 444**
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**-**	**17 444**	**17 444**
На 31 декабря 2020 года			
Финансовые активы			
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	2	-	**2**
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	461	**461**
Валютно-процентный своп	-	2 914	**2 914**
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**2**	**3 375**	**3 377**
Финансовые обязательства			
Беспоставочный форвард на акции	-	15 025	**15 025**
Прочие краткосрочные обязательства	-	72	**72**
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**-**	**15 097**	**15 097**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, существенных изменений в методах оценки, исходных данных и допущениях для многократных оценок справедливой стоимости не произошло.

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года справедливая стоимость форварда, отраженного по строке «Беспоставочный форвард на акции», определена на основе модели Монте-Карло с учетом корректировок и использованием ненаблюдаемых исходных данных и включена в Уровень 3 (Примечание 19).

В таблице ниже приведена оценка финансовых обязательств Уровня 3, а также чувствительность оценок к возможным изменениям ненаблюдаемых и наблюдаемых исходных данных по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года:

	Справед-ливая стоимость	Метод оценки	Существенные ненаблюдаемые/ наблюдаемые исходные данные	Обосно-ванно возможные изменения	Обоснованно возможные значения	Изменение оценки справедливой стоимости
Финансовые обязательства На 31 декабря 2021 года						
Беспоставочный форвард на акции	17 444	Метод Монте-Карло	Дивидендная доходность	-2%	6,70 процента	(827)
				+2%	10,70 процента	757
			Рыночная стоимость акции	-20%	0,5877 рубля	7 027
				+20%	0,8815 рубля	(7 095)
На 31 декабря 2020 года						
Беспоставочный форвард на акции	15 025	Метод Монте-Карло	Дивидендная доходность	-2%	5,00 процента	(1 004)
				+2%	9,00 процента	796
			Рыночная стоимость акции	-20%	0,6297 рубля	7 617
				+20%	0,9445 рубля	(7 766)

По оценкам руководства, возможное изменение ненаблюдаемых исходных данных не оказывает существенного влияния на изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда.

На оценку справедливой стоимости беспоставочного форварда оказывают существенное влияние наблюдаемые исходные данные, в частности, рыночная стоимость акций Общества, составляющая по состоянию на 31 декабря 2021 года 0,7346 рубля (на 31 декабря 2020 года: 0,7871 рубля) (Примечание 19).

б) Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, но для которых делается раскрытие по справедливой стоимости

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость денежных средств (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей), их эквивалентов и краткосрочных депозитов (Уровень 2 иерархии справедливых стоимостей), краткосрочной дебиторской задолженности (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей) приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Оценка долгосрочной дебиторской задолженности, прочих внеоборотных и оборотных активов производится на основе ожидаемых к получению денежных потоков с учетом ожидаемых убытков (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей). Балансовая стоимость данных активов приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

Обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость выпущенных облигаций определяется на основе рыночных котировок (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей). Справедливая стоимость обязательств с фиксированной процентной ставкой оценивается на основе ожидаемых к получению денежных потоков, дисконтированных по текущей процентной ставке для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком погашения (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей).

Балансовая стоимость краткосрочных обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2021 года балансовая стоимость выпущенных облигаций превысила их справедливую стоимость на 890 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2020 года справедливая стоимость выпущенных облигаций превысила их балансовую стоимость на 2 065 млн рублей.

По состоянию на 31 декабря 2021 года балансовая стоимость долгосрочных кредитов и займов с фиксированной процентной ставкой составила 41 825 млн рублей и превысила их справедливую стоимость на 939 млн рублей (31 декабря 2020 года: балансовая стоимость составила 65 404 млн рублей и превысила их справедливую стоимость на 188 млн рублей).

Примечание 32. Представление финансовых инструментов по категориям оценки

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2021 года.

На 31 декабря 2021 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы				
Прочие внеоборотные активы (Примечание 10)	**12 087**	**1 066**	**-**	**13 153**
Векселя	11 297	-	-	11 297
Долгосрочная дебиторская задолженность	438	-	-	438
Долгосрочные займы выданные	352	-	-	352
Опцион по фиксации максимума процентной ставки	-	1 066	-	1 066
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	**-**	**-**	**712**	**712**
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 12)	**38 840**	**-**	**-**	**38 840**
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	34 899	-	-	34 899
Прочая финансовая дебиторская задолженность	3 941	-	-	3 941
Прочие оборотные активы (Примечание 14)	**7 012**	**-**	**-**	**7 012**
Целевые денежные средства	6 488	-	-	6 488
Депозиты	490	-	-	490
Краткосрочные займы выданные	34	-	-	34
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	**59 806**	**-**	**-**	**59 806**
Итого финансовые активы	**117 745**	**1 066**	**712**	**119 523**
Итого нефинансовые активы				**810 964**
Итого активы				**930 487**

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2020 года.

На 31 декабря 2020 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы				
Прочие внеоборотные активы (Примечание 10)	**12 037**	**-**	**-**	**12 037**
Векселя	11 142	-	-	11 142
Долгосрочная дебиторская задолженность	456	-	-	456
Долгосрочные займы выданные	439	-	-	439
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	**-**	**2**	**-**	**2**
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	**-**	**-**	**461**	**461**
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 12)	**39 047**	**-**	**-**	**39 047**
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	34 607	-	-	34 607
Прочая финансовая дебиторская задолженность	4 440	-	-	4 440
Прочие оборотные активы (Примечание 14)	**52 976**	**2 914**	**-**	**55 890**
Целевые денежные средства	11 615	-	-	11 615
Депозиты	41 331	-	-	41 331
Краткосрочные займы выданные	30	-	-	30
Валютно-процентный своп	-	2 914	-	2 914
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	**58 291**	**-**	**-**	**58 291**
Итого финансовые активы	**162 351**	**2 916**	**461**	**165 728**
Итого нефинансовые активы				**776 307**
Итого активы				**942 035**

В таблице ниже приведена информация о валовой балансовой стоимости и об оценочном резерве под кредитные убытки в отношении векселей, займов выданных и прочей финансовой дебиторской задолженности, относящейся к Этапу 3 «трехэтапной» модели учета обесценения финансовых активов (Примечание 2):

	31 декабря 2021		31 декабря 2020	
	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок
Векселя (Примечание 10)	4 662	(4 662)	14 025	(14 025)
Займы выданные (Примечание 14)	3 347	(3 347)	3 291	(3 291)
Прочая финансовая дебиторская задолженность (Примечание 12)	6 031	(4 219)	6 782	(5 152)

По состоянию на 31 декабря 2021 года отражено списание за счет ранее созданного резерва под ожидаемые кредитные убытки долгосрочных векселей ООО «ЭНЕРГО-ФИНАНС» в размере 9 363 млн рублей в связи с ликвидацией компании в апреле 2021 года. Движение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по остальным вышеуказанным финансовым активам за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года, было несущественным.

Информация о величине оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков приведена в Примечании 12.

Все прочие финансовые активы преимущественно относятся к Этапу 1 «трехэтапной» модели учета обесценения, ожидаемые кредитные убытки в отношении которых являются незначительными на обе отчетные даты.

Финансовые обязательства Группы, учитываемые по справедливой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2021 года представлены беспоставочным форвардом на акции в размере 17 444 млн рублей (Примечание 19) (31 декабря 2020 года: 15 025 млн рублей).

Все остальные финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости и в основном представлены краткосрочными и долгосрочными заемными средствами (Примечание 18), кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам, кредиторской задолженностью по договорам факторинга и прочей кредиторской задолженностью (Примечание 21).

Примечание 33. События после отчетной даты

Существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Группы, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, подготовленной в соответствии с МСФО, отсутствуют, за исключением событий, раскрытых в Примечании 1 в отношении экономической среды, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Приложение 16. Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2021 год

Общему собранию акционеров
ПАО «РусГидро»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
Ревизионной комиссии
Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро») по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2021 год

В соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (протокол от 02.02.2022 № 2) проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» (далее также – Общество) за период с 01.01.2021 по 31.12.2021 (далее – ревизионная проверка).

Ревизионная проверка проведена членами Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (далее – Ревизионная комиссия Общества), осуществляющими полномочия с 30.06.2021 на основании решения Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2021, в составе:

1. Репин Игорь Николаевич (Председатель);
2. Мальсагов Якуб Хаджимуратович (Секретарь);
3. Анникова Наталия Николаевна;
4. Кулагин Алексей Владимирович;
5. Хазов Илья Николаевич.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Устава ПАО «РусГидро» и Положения о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро».

Члены Ревизионной комиссии Общества не владеют акциями Общества, должности в органах управления Общества не занимают.

Основными целями ревизионной проверки являлось получение разумной уверенности в том, что:

– данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества достоверны;

– ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований законодательства Российской Федерации и локальных нормативных документов (актов) Общества;

– финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров и представление достоверной финансовой отчетности, несет единоличный исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что годовой отчет и бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2021 год не содержат существенных искажений.

В ходе ревизионной проверки также проанализированы дополнительные вопросы, указанные ниже.

1. Исполнение решений Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в рамках Директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации

По результатам выборочной проверки исполнения в 2021 году решений Совета директоров Общества, принятых в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, отклонений не установлено.

Выборочный анализ исполнения Обществом директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента и Правительства Российской Федерации приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

2. Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2021 год

Основным результатом деятельности Общества в отчетном году стало получение чистой прибыли в размере 50,9 млрд. руб., увеличившаяся по сравнению с 2020 годом на 41,4% или на 14,9 млрд. руб.

Рентабельность продаж по валовой прибыли и рентабельность продаж по прибыли от продаж снизились соответственно с 46,2% до 44,3% и с 41,9% до 40,0% вследствие опережающего роста себестоимости по отношению к изменению выручки.

Рентабельность собственного капитала (по его среднегодовой величине) по сравнению с 2020 годом существенно увеличилась, превысив уровень 2019 года (4,5%) и достигнув 5,7%.

Анализ годовой бухгалтерской отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2021 году приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

3. Годовой отчет Общества за 2021 год

Годовой отчет Общества (далее – Годовой отчет) за 2021 год составлен в соответствии с нормативными требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с принципами и требованиями зарубежных регулирующих органов и стандартов.

Достоверность информации, содержащейся в Годовом отчете, подтверждается:

- Аудиторским заключением независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» за отчетный период;

- Аудиторским заключением независимого аудитора о консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) Группы РусГидро за отчетный период;

- Аудиторским заключением независимого аудитора о нефинансовой отчетности Группы РусГидро за отчетный период (оценка качественной и количественной выборочной информации на соответствие GRI SRS).

Подробный анализ Годового отчета приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

4. Проверка Отчета о сделках с заинтересованностью

По мнению Ревизионной комиссии Общества, данные, содержащиеся в Отчете о заключенных Обществом в 2021 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, являются достоверными.

Подробный анализ Отчета о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

5. Выполнение Долгосрочной программы развития

По результатам рассмотрения Ревизионной комиссией Общества информации, в том числе о выполнении предусмотренных ключевых показателей эффективности ДПР по итогам 2021 года, представленной в Отчете, отклонений не установлено.

Подробный анализ выполнения Долгосрочной программы развития приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

6. Достижение ключевых показателей эффективности за 2021 год

КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества и КПЭ членов Правления Общества соответствует Методическим рекомендациям по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава[104] (далее – Методические рекомендации по КПЭ).

Процедура расчета годовых премий членов Правления Общества соответствует Методическим рекомендациям по КПЭ.

Подробный анализ выполнения ключевых показателей эффективности за 2021 год приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

---

[104] Утверждены Распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р.

7. Внедрение принципов корпоративного управления

Ревизионной комиссией Общества изучен «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» и внутренние документы Общества на предмет их соответствия лучшим практикам корпоративного управления и положениям Кодекса корпоративного управления (далее – Кодекс КУ), рекомендованного Банком России.

По мнению Ревизионной комиссии Общества, в целом корпоративное управление в Обществе соответствует рекомендациям Кодекса КУ, рекомендованного Банком России.

Более подробно информация о статусе внедрения принципов корпоративного управления приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

8. Корректность расчета дивидендов за 2020 и 2021 годы

В ходе проведения Ревизионной комиссией оценки корректности осуществленных Обществом расчетов дивидендов на одну обыкновенную акцию Общества по итогам 2020 и 2021 годов отклонений не установлено.

Более подробная информация по оценке корректности осуществленных Обществом расчетов дивидендов на одну обыкновенную акцию Общества по итогам 2020 и 2021 годов приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

Выводы Ревизионной комиссии Общества

1. Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2021 год отражает достоверно, во всех существенных аспектах финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2021 по 31.12.2021 включительно, с учетом заключений внешних аудиторов.

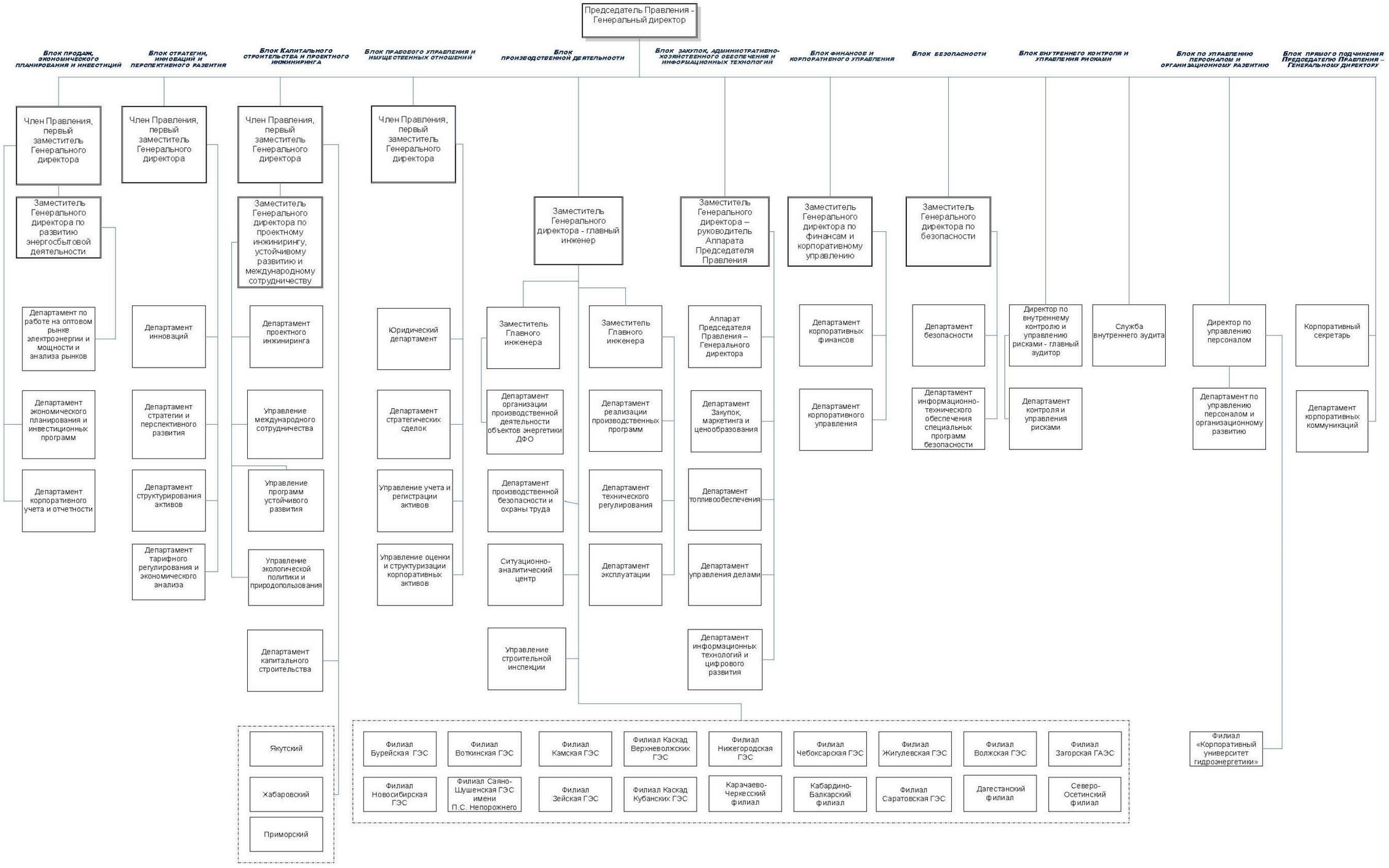
2. Данные, содержащиеся в Годовом отчете за 2021 год и в Отчете о заключенных ПАО «РусГидро» в 2021 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, являются достоверными.

3. Факты нарушений, установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на результаты деятельности Общества за 2021 год, не выявлены.

Заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2021 год утверждено решением Ревизионной комиссии Общества от 07.04.2022 (протокол от 07.04.2022 № 3).

Председатель Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»	И.Н. Репин
Секретарь Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»	Я.Х. Мальсагов
Член Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»	Н.Н. Анникова
Член Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»	А.В. Кулагин
Член Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»	И.Н. Хазов

Приложение 17. Организационная структура ПАО «РусГидро»



Приложение 18. Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро [102-45]

Условные обозначения

Курсив – ПАО «РусГидро» (исполнительный аппарат и филиалы) и ПО ПАО «РусГидро», входящие в периметр Отчета

Обычный – Компании, входящие в Группу РусГидро, но не входящие в периметр Отчета

Подчеркивание – подконтрольные Обществу юридические лица, имеющие существенное значение[105]

Филиалы ПАО «РусГидро»

- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Воткинская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Дагестанский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Жигулевская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Загорская ГАЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Кабардино-Балкарский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Камская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Карачаево-Черкесский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Каскад Верхневолжских ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Каскад Кубанских ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Корпоративный университет гидроэнергетики»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Нижегородская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Новосибирская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Саратовская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Северо-Осетинский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Чебоксарская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Якутский»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Хабаровский»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» – «Приморский»*

Генерирующие подконтрольные общества

- *АО «ДГК»*[106]
- *ПАО «Колымаэнерго»*

---

[105] Подробная информация о существенных юридических лицах размещена на сайте Компании http://www.rushydro.ru/company/structure/svedeniya-o-podkontrolnykh-obshchestvu-yuridicheskikh-litsakh-imeyushchikh-sushchestvennoe-znachenie/

[106] По договору аренды АО «ДГК» использует активы ТЭЦ Советская Гавань и Благовещенская ТЭЦ.

Подконтрольные общества, совмещающие генерацию, передачу и сбыт электро- и теплоэнергии

- *ПАО «Якутскэнерго»*[107]
- *АО «Сахаэнерго»*
- *ПАО «Камчатскэнерго»*
- *АО «ЮЭСК»*
- *ПАО «Магаданэнерго»*
- *АО «Чукотэнерго»*
- *ПАО «Сахалинэнерго»*[108]
- *ПАО «Передвижная энергетика»*
- *АО «Теплоэнергосервис»*

Подконтрольные общества – заказчики-застройщики

- АО «Загорская ГАЭС-2»
- ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»
- АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»[109]

Подконтрольные общества – управляющие компании

- *АО «УК ГидроОГК»*
- *АО «ЭСК РусГидро»*

Сбытовые подконтрольные общества

- *ПАО «ДЭК»*
- *ПАО «Красноярскэнергосбыт»*
- *ПАО «РЭСК»*

Сетевые компании

- *АО «ДРСК»*

Строительные и ремонтные подконтрольные общества

- *АО «Гидроремонт-ВКК»*
- *АО «ЧиркейГЭСстрой»*
- *АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»*
- *АО «ХРМК»*
- *АО «ЯЭРК»*
- *АО «Магаданэнергоремонт»*
- *АО «Магаданэлектросетьремонт»*

Сервисные подконтрольные общества

- АО «ЭЗС РусГидро»

---

[107] Также по договору аренды эксплуатируют активы АО «Якутская ГРЭС-2».
[108] Также по договору аренды эксплуатируют активы АО «Сахалинская ГРЭС-2».
[109] Три гидроагрегата станции эксплуатирует ПАО «Колымаэнерго» по договору аренды, осуществляется достройка четвертого (последнего) гидроагрегата.

- *АО «РГС»*
- АО «ЦОК РусГидро»
- *ООО «РусГидро ИТ сервис»*
- *АО «РусГидро ОЦО»*
- *АО «ТК РусГидро»*
- *АО «ЦСО СШГЭС»*
- *АО «СК РусГидро»*
- *ООО «СНРГ»*
- *АО «РГ Логистика»*
- *АО «Энерготрансснаб»*

Подконтрольные общества – исследования, проектирование, инжиниринг

- *АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»*
- *АО «Ленгидропроект»*
- *АО «Мособлгидропроект»*
- *АО «Институт Гидропроект»*
- *АО «ХЭТК»*
- ТОО «ВНИИГ»

Компании структуры БЭМО

- *АО «Богучанская ГЭС»*[110]
- АО «БоАЗ»[111]
- АО «Холдинговая компания БоГЭС»
- HYDROOGK ALUMINIUM COMPANY LIMITED
- BOGES LIMITED
- BALP LIMITED
- АО «Организатор строительства Богучанского алюминиевого завода»
- *АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода»*
- ООО «СХК БоГЭС»
- АО «Холдинговая компания БоАЗ»

Холдинговые компании и держатели активов

- *АО «РАО ЭС Востока»*
- АО «Гидроинвест»
- АО «Благовещенская ТЭЦ»
- АО «Якутская ГРЭС-2»
- АО «Сулакский ГидроКаскад»
- АО «Сахалинская ГРЭС-2»
- АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»

[110] АО «Богучанская ГЭС» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы РусГидро и ОК РУСАЛ.
[111] АО «БоАЗ» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы РусГидро и ОК РУСАЛ.

Прочие вложения от 1 до 50%

- ООО «РусГидроВайз»
- ООО «Корпорация развития Забайкалья»
- ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС»
- АО «Магаданэлектросеть»
- ОАО «ИЭСК»
- АО «СЭК»
- АО «ЭНИН»
- АО «КРЕС»
- АО «СКК»
- АО «НГЭС»
- АО «Шахта угольная»
- АО «Охинская ТЭЦ»

Подконтрольные организации, которые не ведут значимой деятельности или находятся в процессе ликвидации / подготовки к ликвидации

- АО «Технопарк Румянцево»
- АО «ЖКУ»
- АО «АвтотранспортЭнерго»
- АО «Инженерный центр возобновляемой энергетики»
- RusHydro International A. G.
- RusHydro International India Private Limited
- АО «НИИЭС»
- АО «Нижне-Бурейская ГЭС»
- АО «Ленинградская ГАЭС»
- ООО «Верхнебалкарская МГЭС»

Приложение 19. Границы консолидации показателей GRI

В 2021 году периметр консолидации отчетной информации составил 42 компании. Критерии включения в периметр:

- доля компании в общегрупповой выручке по итогам 2020 года не менее 0,1%;
- среднесписочная численность персонала – не менее 50 человек на 31.12.2020.

Стандартные показатели GRI серии 101 и 102 устанавливают принципы отчетности для определения содержания качества, а также включают информацию о профиле организации, стратегии, этике и честности, управлении, практике взаимодействия с заинтересованными сторонами и собираются по Группе РусГидро. Стандартные показатели GRI серии 103 раскрывают подходы в области менеджмента по всем существенным темам, определенным в рамках серий 200, 300, 400 и стандартных элементов отраслевого приложения для электроэнергетики.

Границы раскрытия существенных показателей в соответствии со стандартом GRI SRS в 2021 году

Наименование	201-1	201-3	201-4	202-1	203-1	203-2	205-2	205-3	302-1	302-3	302-4	303-2	303-3	303-4	303-5	304-1	304-2	304-3	304-4	305-1	305-2	305-4	305-5	305-7	306-2	306-4	306-5	401-1	401-2	402-1	403-1	403-2	403-3	403-4	403-5	403-6	403-9	403-10	404-1	404-2	404-3	405-1	407-1	EU1	EU2	EU3	EU4	EU12	EU13	EU15	EU22	G4-DMA	EU25	EU28	EU29
ПАО «РусГидро» (с филиалами с учетом данных по Нижне-Бурейской ГЭС)	■	■		■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■		■		■					■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■			■			
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	■	■		■	■	■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■				■					
ПАО «РЭСК»	■	■		■	■	■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■				■					
АО «ЭСК РусГидро»	■	■		■	■	■	■	■																				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■				■					
АО «Гидроремонт-ВКК»	■	■		■	■	■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «Институт Гидропроект»	■	■		■		■	■	■																				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
ПАО «Колымаэнерго» (с учетом данных по Усть-Среднеканской ГЭС)	■	■		■	■	■	■	■	■			■	■	■	■		■							■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■			
АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «ЧиркейГЭСстрой»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■					■		■			
АО «Ленгидропроект»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■					■		■			
АО «Мособлгидропроект»	■	■		■		■	■	■																				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
ООО «СНРГ»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «ТК РусГидро»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «ЦСО СШГЭС»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
ООО «РусГидро ИТ сервис»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «УК ГидроОГК»	■	■		■		■	■	■																				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■		■			
АО «РусГидро Снабжение»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
ПАО «Богучанская ГЭС»	■	■		■	■	■	■	■	■			■	■	■	■		■							■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■			
АО «РусГидро ОЦО»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
ПАО «ДЭК»	■	■	■		■																			■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■				■					
ПАО «Якутскэнерго» (с учетом данных по Якутской ГРЭС-2)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «ДГК» (с учетом данных по Благовещенской ТЭЦ и ТЭЦ в год Советская Гавань)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■			
ПАО «Камчатскэнерго»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО "ДРСК"	■	■		■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ПАО «Сахалинэнерго» (с учетом данных по Сахалинской ГРЭС-2)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ПАО «Магаданэнерго»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «Чукотэнерго»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «Теплоэнергосервис»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■			
АО «ЮЭСК»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ПАО «Передвижная энергетика»	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■			■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «РусГидро Логистика»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «Сахаэнерго»	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «ХРМК»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «ХЭТК»	■	■		■		■	■	■																				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «Магаданэнергоремонт»	■	■		■		■	■	■	■		■																	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «СК РусГидро» (бывш.АО «АТП ЛуТЭК»)	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «Энерготрансснаб»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО "ЯЭРК»	■	■		■		■	■	■																				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «Магаданэлектросетьремонт»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «ЗС БОАЗ»	■	■		■		■	■	■																				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					
АО «РАО ЭС Востока»	■	■		■		■	■	■																				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■					

Приложение 20. Информация об определении существенности

[102-21] [102-46]

Базовой процедурой подготовки отчетности в соответствии с международными стандартами GRI Standards и AA1000SES является определение существенных тем.

В Группе РусГидро разработана методика определения существенных тем, которая применялась при подготовке Годового отчета за 2021 год и включала следующие этапы:

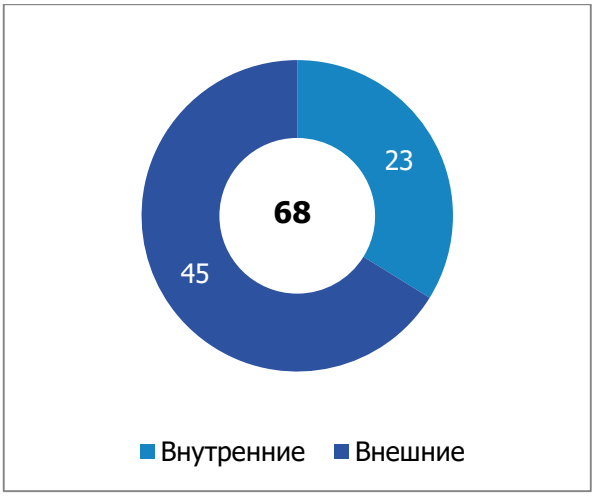
Этап 1. Формирование списка тем, релевантных для деятельности Группы РусГидро в связи с корпоративной и отраслевой спецификой, а также списка тем, важных для мировой повестки и отвечающих актуальным трендам публичной отчетности. Из базового списка тем были исключены темы, которые раскрываются в Годовом отчете независимо от результатов определения существенности, поскольку их раскрытие определяется требованиями применимых стандартов и иных нормативных актов.

Этап 2. Подготовка анкет с вопросами для внутренних и внешних респондентов. Диверсификация вопросов в зависимости от их компетенций позволила соблюсти баланс ответов. Респонденты оценивали актуальность тем по следующим параметрам:

- значимость для Группы РусГидро (оценивали только внутренние респонденты);
- значимость для респондента или его организации (оценивали только внешние респонденты);
- значимость для экономики, окружающей среды, социальной сферы в регионах присутствия Группы РусГидро (оценивали внутренние и внешние респонденты).

Этап 3. Оценка значимости предложенных тем представителями заинтересованных сторон (анкетирование стейкхолдеров). В процессе анкетирования приняли участие представители внутренних (менеджмент Компании) и внешних групп заинтересованных сторон[112].

Охват респондентов, человек



[112] Респонденты оценивали значимость тем по следующей шкале: критически значимо (2 балла), значимо (1 балл), не значимо (0 баллов), не могу оценить (не учитывалось в дальнейших расчетах).

Этап 4. Корректировка ответов внешних стейкхолдеров путем применения весов. Приоритизация ответов внешних стейкхолдеров проводилась с использованием взвешенных оценок в зависимости от положения на ранговой карте заинтересованных сторон[113].

Итоговые веса внешних групп стейкхолдеров

Группа заинтересованных сторон	Вес, %
Клиенты и потребители	11,3
Сотрудники и профсоюзные организации	10,8
Государственные органы исполнительной власти федерального и регионального уровня	10,8
Регулирующие и инфраструктурные организации	9,9
Акционеры и инвесторы	9,5
Деловые партнеры, поставщики и подрядчики	8,8
Профессиональные отраслевые ассоциации, экспертное сообщество, включая рейтинговые агентства	8,5
СМИ	8,4
Образовательные учреждения	8,0
Общественные социальные и благотворительные организации	7,1
Экологические организации	6,8

Этап 5. Приоритизация и ранжирование существенных тем. По результатам анкетирования сформированы интегральные оценки по каждой предложенной теме[114].

Список тем, предложенных к анкетированию, ранжированный по значимости [102-49]

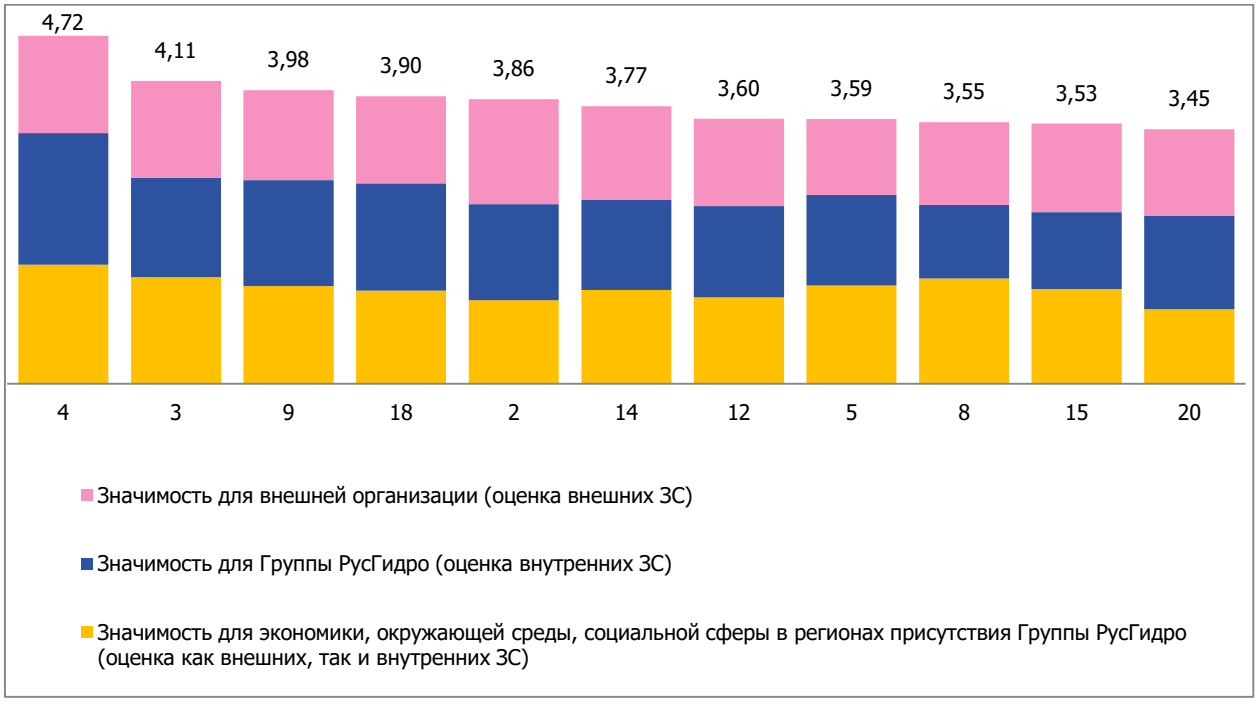
№ из базового списка	Наименование темы (аспекта деятельности)	Интегральная оценка
4	Обеспечение безопасности энергообъектов	4,72
3	Развитие энергетических систем (в том числе строительство и модернизация производственных объектов)	4,11
9	Охрана труда и промышленная безопасность	3,98
18	Тарифное регулирование	3,90
2	Развитие возобновляемой энергетики и вклад в низкоуглеродную экономику	3,86
14	Выбросы парниковых газов и иных вредных веществ в атмосферу	3,77
12	Водопользование и водосброс	3,60
5	Качество обслуживания потребителей	3,59
8	Создание рабочих мест в регионах присутствия	3,55
15	Обращение с промышленными отходами	3,53
20	Научная деятельность, развитие технологий и инноваций	3,45
19	Противодействие коррупции	3,27
6	Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение)	3,21
11	Реализация социальных и благотворительных проектов	3,16
13	Воздействие на биоразнообразие	3,12
7	Обучение, образование и развитие карьерных возможностей	3,06
1	Повышение стоимости Группы РусГидро	2,96
10	Соблюдение прав человека и равные возможности	2,90

[113] Ранговая карта заинтересованных сторон приведена в Приложении 31 Книги приложений.
[114] Максимальное значение оценки по каждому параметру — 2 балла, соответственно, максимальное значение общей интегральной оценки, состоящей из трех параметров, — 6 баллов.

№ из базового списка	Наименование темы (аспекта деятельности)	Интегральная оценка
17	Цифровизация операционных и управленческих процессов	2,50
16	Управление закупочной деятельностью	2,39

Согласно применяемой методике, темы, набравшие больше медианного значения по интегральной оценке (3,4 балла), признаются существенными и раскрываются в Годовом отчете за 2021 год в большем объеме (дополнительные акценты, аналитика, описание подходов в области менеджмента). Остальные темы из списка не требуют детализации и раскрываются в стандартном объеме.

Существенные темы в разбивке по составляющим параметрам, балл [102-47]



Этап 6. Анализ предложений заинтересованных сторон по раскрытию в отчете дополнительных существенных тем. По итогам анкетирования практически все предложенные темы и запросы на раскрытие дополнительной информации были проанализированы и в дальнейшем нашли свое отражение в Годовом отчете за 2021 год[115].

[115] Дополнительная информация, предложенная стейкхолдерами, не проходила внешнюю и внутреннюю бальную оценку.

Приложение 21. Отчет о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность

Отчет о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность

Руководству Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Введение

Мы были привлечены руководством Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – «Компания») для выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность в отношении описанной ниже Выборочной информации, включенной в Годовой отчет (включая информацию об устойчивом развитии) Компании за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (далее – «Годовой отчет»).

Годовой отчет включает информацию в отношении Компании, ее выборочных дочерних и совместных предприятий (далее совместно именуемых «Группа»[1]), перечисленных в Приложении 18 к Годовому отчету.

Выборочная информация

Мы провели оценку качественной и количественной информации, которая включена в Годовой отчет и перечислена в Указателе содержания GRI Standards в Годовом отчете (далее – «Выборочная информация»). Выборочная информация была подготовлена в соответствии с Основным вариантом Руководства по составлению отчетности в области устойчивого развития (GRI) и Отраслевым приложением для электроэнергетики G4 (далее совместно именуемые «GRI Standards»), выпущенными Глобальной инициативой по отчетности (GRI).

Объем наших процедур был ограничен Выборочной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2021 года. Нами не были проведены никакие процедуры в отношении любой другой информации, включенной в Годовой отчет, и, следовательно, мы не делаем никакого вывода в ее отношении.

Применимые критерии

Мы провели оценку Выборочной информации, используя применимые критерии GRI Standards, включая принципы и требования (далее – «Применимые критерии»). Мы полагаем, что для целей выполнения нашего задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, использование Применимых критериев является обоснованным.

[1] Термин «Группа» в данном отчете и Годовом отчете относится только к Компании, ее выборочным дочерним и совместным предприятиям, перечисленным в Приложении 18 к Годовому отчету, и не соответствует аналогичному термину или термину «Группа» из консолидированной финансовой отчетности Компании и ее дочерних предприятий по МСФО.

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Российская Федерация, 125047
Т: +7 (495) 967 6000, Ф:+7 (495) 967 6001, www.pwc.ru

Ответственность руководства Компании

Руководство Компании несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание внутренних контролей, обеспечивающих подготовку Выборочной информации, не содержащей существенных искажений вследствие ошибок или недобросовестных действий;
- разработку принципов подготовки и раскрытия Выборочной информации в соответствии с Применимыми критериями;
- подготовку, расчет и раскрытие Выборочной информации в соответствии с Применимыми критериями;
- точность, полноту и представление Выборочной информации.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в:

- планировании и выполнении задания с целью получения ограниченной уверенности в том, что Выборочная информация не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формировании независимого вывода на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставлении нашего вывода руководству Компании.

Настоящий отчет о результатах независимой проверки, содержащий наш вывод, подготовлен исключительно для руководства Компании, в соответствии с соглашением, заключенным между нами с целью оказания содействия руководству в раскрытии информации о деятельности Группы в области устойчивого развития и результатах этой деятельности. Мы даем согласие на раскрытие содержания данного отчета в составе Годового отчета[ii], чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей в сфере корпоративного управления им был получен отчет о результатах независимой проверки в отношении Выборочной информации за год, закончившийся 31 декабря 2021 года. В рамках действующего законодательства мы не принимаем на себя ответственность за выполненную работу и настоящий отчет перед другими лицами, кроме руководства Компании.

Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполнили задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Комитетом по международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации. Объем задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, существенно меньше объема задания, обеспечивающего разумную уверенность, как в отношении процедур оценки рисков, включая получение понимания системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски. Процедуры, осуществленные при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и срокам, они менее объемны, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный

[ii] Ответственность за функционирование и целостность сайта Компании несет руководство; выполненная нами работа не предусматривает рассмотрение этих вопросов, и, соответственно, мы не несем ответственность за изменения, которые могли быть внесены в опубликованную Выборочную информацию и Применимые критерии при размещении на сайте Компании.

при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий, чем уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность.

Наша независимость и контроль качества

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным Кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и добросовестности, конфиденциальности и профессионального поведения, и этическим требованиям Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимым к нашим процедурам по заданиям, обеспечивающим ограниченную уверенность, в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Наша организация применяет Международный стандарт контроля качества 1 и соответствующим образом поддерживает комплексную систему контроля качества, включая задокументированные политики и процедуры относительно соответствия этическим требованиям, профессиональным стандартам и применимым правовым и законодательным нормам.

Выполненная работа

В наши обязанности входит планирование и выполнение задания с целью рассмотрения риска существенного искажения Выборочной информации. Для этого наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Компании;
- проведение опросов должностных лиц Группы, отвечающих за подготовку Годового отчета и сбор соответствующих данных;
- анализ применимых принципов и получение понимания того, как организованы основные структуры, системы, процессы и средства контроля в области управления, учета, подготовки и раскрытия Выборочной информации;
- проведение ограниченного тестирования по существу на выборочной основе в отношении Выборочной информации, чтобы проверить, что данные были надлежащим образом рассчитаны, учтены, сопоставлены и раскрыты;
- проверка Выборочной информации на предмет соответствия раскрытий соответствующим требованиям Применимых критериев.

Методология раскрытия и расчета

Существуют различные допустимые методы раскрытия и расчета информации в соответствии с GRI Standards. Эти методы могут привести к существенным различиям в результатах, что может повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, Выборочная информация должна рассматриваться вместе с принципами, использованными руководством и описанными в Годовом отчете, за которые Компания несет полную ответственность.

Вывод по результатам проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность

По итогам проведенных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые дали бы нам основания полагать, что Выборочная информация за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, не была подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Применимыми критериями.

Акционерное общество "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

29 апреля 2022 года

Москва, Российская Федерация

Т. В. Сиротинская, лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель проверки (ОРНЗ – 21906105478)

Приложение 22. Динамика изменения тарифов на основных рынках

Работа субъектов оптового и розничного рынков электрической энергии (мощности)

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» устанавливаются основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов.

Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» устанавливает правовые основы функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности.

Порядок и сроки проведения расчетов и утверждения тарифов на электроэнергию и мощность устанавливаются постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Тарифы для станций-субъектов ОРЭ устанавливаются ФАС России, в соответствии с разработанными методиками Федеральной службы по тарифам (далее – ФСТ России) (упразднено в 2015 году, правопреемником является ФАС России).

Тарифы на электроэнергию в ценовых зонах ОРЭМ

Основной методикой расчета тарифов для действующих на ОРЭ станций (в том числе расположенных в неценовой зоне) является методика индексации, утвержденная Приказом ФСТ России от 28.08.2014 № 210-э/1 «Об утверждении Формул индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), применяемых в договорах купли-продажи электрической энергии (мощности), порядка их применения, а также порядка установления плановых и фактических показателей, используемых в указанных формулах». База, рассчитанная в 2007 году, ежегодно индексируется на индекс изменения условно-постоянных расходов, определяемый Министерством экономического развития Российской Федерации. Индекс-дефлятор в тарифе 2021 года составил 4,8% – на уровне ИЦП (в том числе без продукции ТЭК). Указанная методика также применяется для новых станций, начиная со второго года работы станции, по объектам ДПМ применяется только в части электроэнергии.

Методикой расчета тарифов для поставщиков - субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании тепловыми электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности на территории Дальневосточного федерального округа являются Методические указания, утвержденные Приказом ФАС России от 27.03.2020 № 330/20 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для поставщиков – субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании тепловыми

электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки». Согласно указанной методике с 2021 года тарифы для тепловых электростанций АО «ДГК» установлены методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки на долгосрочный период с 2021 по 2025 год. Новый метод регулирования позволил учесть в тарифах на мощность электростанций АО «ДГК» выпадающие расходы по топливу за 2011–2019 годы и исключить перекрестное субсидирование между электрической и тепловой энергией.

Динамика среднеотпускного тарифа

	2019	2019/2018	2020	2020/2019	2021	2021/2020
	Средне-отпускной тариф	Средне-отпускной тариф	Средне-отпускной тариф	Средне-отпускной тариф	Средне-отпускной тариф	Средне-отпускной тариф
	руб./тыс. кВт•ч	%	руб./тыс. кВт•ч	%	руб./тыс. кВт•ч	%
РД	379,54	6,20	383,46	1,03	408,28	6,47
Первая ценовая зона	512,43	10,41	509,09	-0,65	542,17	6,49
Вторая ценовая зона	166,22	-1,43	174,90	5,22	188,54	7,79

По объектам ДПМ цена на мощность рассчитывается ФАС России по методике, утвержденной Приказом ФСТ Российской Федерации от 13.10.2010 № 486-э «Об утверждении Порядка определения цены на мощность вводимых в эксплуатацию новых атомных и гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций)». Основным сдерживающим фактором, влияющим на цены ДПМ, является снижение величины средней доходности долгосрочных государственных обязательств, используемой при расчете цены на мощность для поставщиков мощности с 7,7% в 2020 году до 6,3% в 2021 году.

Причины роста тарифа на ОРЭМ:

- индексация тарифов: индекс-дефлятор в тарифе 2021 года составил 4,8% – на уровне ИЦП без продукции ТЭК;
- учет в тарифах повышения ставок платы за пользование водными объектами, находящимися в федеральной собственности в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 30.12.2006 № 876 «О ставках платы за пользование водными объектами, находящимися в федеральной собственности» (в редакции ППРФ от 29.12.2017 № 1690);
- повышение налоговых ставок при использовании водных объектов без забора воды для целей гидроэнергетики (в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации на 2021 год налоговые ставки применяются с учетом коэффициента 2,66).

Справочно:

Приказы ФАС России по утверждению цен тарифов на 2020 год (зарегистрированы в Минюсте России):

- приказ ФАС России от 17.12.2020 № 1227/20 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка субъектами оптового рынка-производителями электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным в соответствии с законодательством Российской Федерации с гарантирующими поставщиками (энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями, к числу покупателей электрической энергии (мощности) которых относятся население и (или) приравненные к нему категории потребителей), в целях обеспечения потребления электрической энергии населением и (или) приравненными к нему категориями потребителей, а также с определенными Правительством Российской Федерации субъектами оптового рынка-покупателями электрической энергии (мощности), функционирующими в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, для которых Правительством Российской Федерации установлены особенности функционирования оптового и розничных рынков, на 2021 год»;
- приказ ФАС России от 24.12.2020 № 1259/20 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию на 2021 год, поставляемую в условиях ограничения или отсутствия конкуренции при введении государственного регулирования»;
- приказ ФАС России от 15.12.2020 № 1222/20 «О ценах на мощность, поставляемую по договорам купли-продажи (поставки) мощности в 2021 году на оптовый рынок электрической энергии (мощности) с использованием новых объектов атомных станций и гидроэлектростанций».

Тарифы на электроэнергию и ее отпуск в неценовых и изолированных зонах Дальневосточного федерального округа

Установление тарифов на электрическую энергию (мощность) в отношении субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании тепловыми электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности на территории Дальневосточного федерального округа осуществляется Методическими указаниями, утвержденными Приказом ФАС России от 27.03.2020 № 330/20 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для поставщиков - субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании тепловыми электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки». Согласно указанной методике с 2021 года тарифы для тепловых электростанций АО «ДГК» установлены методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки на долгосрочный период с 2021 по 2025 год.

Новый метод регулирования позволил учесть в тарифах на мощность электростанций АО «ДГК» выпадающие расходы по топливу за 2011-2019 годы и исключить перекрестное субсидирование между электрической и тепловой энергией.

Тарифы на электрическую энергию (мощность) для ПО ПАО «РусГидро» АО «ДГК», поставляемую в неценовых зонах ОРЭ, утвержденные приказом ФАС России от 25.12.2020 № 1273/20.

Установление тарифов на электрическую энергию (мощность) в отношении филиалов ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС», ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС», а также АО «Нижне-Бурейская ГЭС» на 2021 год осуществляется методом экономически обоснованных расходов (затрат), в соответствии с Методическими указаниями по расчету тарифов на электрическую энергию и мощность по договорам купли-продажи по регулируемым тарифам (ценам) на оптовом рынке, утвержденными приказом ФСТ России от 15.09.2006 № 199-э/6.

Тарифы на электрическую энергию (мощность) для филиалов ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС», ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС», а также АО «Нижне-Бурейская ГЭС», поставляемую в неценовых зонах ОРЭ, утвержденные приказами ФАС России от 09.11.2020 № 1087/20, от 18.12.2020 № 1232/20.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии для филиала АО «ДРСК» «Амурские ЭС» утверждены методом RAB, филиалов «Хабаровские ЭС», «Приморские ЭС», «Электрические сети ЕАО» и «Южно-Якутские ЭС» – с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Сбытовая надбавка для ПАО «ДЭК» установлена с использованием метода сравнения аналогов.

Тарифы на электрическую энергию (мощность) ПАО «Колымаэнерго» на долгосрочный период регулирования, рассчитаны в соответствии с Методическими указаниями по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах и на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами, за исключением электрической энергии (мощности), производимой на квалифицированных генерирующих объектах, утвержденными приказом ФАС России от 29.05.2019 № 686/19.

Динамика тарифов на электрическую энергию в неценовой зоне Дальневосточного федерального округа (по видам деятельности), руб./кВт•ч

Наименование	2019	2019/ 2018	2020	2020/ 2019	2021	2021/ 2020
Филиал ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС»	0,46	105,4%	0,49	105,7%	0,38	77,5%
Филиал ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС»	0,94	104,6%	0,88	93,6%	0,55	62,3%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	1,50	-	1,97	131,8%	1,99	101,0%

Динамика среднеотпускных тарифов на электроэнергию в Дальневосточном федеральном округе

Наименование	2019	2019/	2020	2020/	2021	2021/

ПО/филиала		2018		2019		2020
	руб./тыс. кВт•ч	%	руб./тыс. кВт•ч	%	руб./тыс. кВт•ч	%
ПАО «ДЭК» (конечный потребитель)	3,4351	2,20	3,5801	4,20	3,7306	4,21
Филиал ПАО «ДЭК» Дальэнергосбыт	3,4319	2,68	3,5415	3,20	3,6453	2,93
Филиал ПАО «ДЭК» Хабаровскэнергосбыт	3,3535	0,46	3,5079	4,60	3,7771	7,67
Филиал ПАО «ДЭК» Амурэнергосбыт	3,5427	2,99	3,7431	5,70	3,8591	3,10
Филиал ПАО «ДЭК» Энергосбыт ЕАО	3,4808	3,24	3,7518	7,80	3,7871	0,94
ПАО «Камчатскэнерго» (ЦЭУ)	7,3827	3,20	7,8580	6,40	8,6863	10,54
ПАО «Магаданэнерго»	6,4619	9,60	6,0607	-6,00	6,0456	-0,25
ПАО «Сахалинэнерго»	5,9972	3,40	7,0579	17,70	7,0463	-0,16
АО «Чукотэнерго»	18,8940	-8,00	26,6946	41,30	32,4835	21,69
ЮЭСК	29,7747	16,00	33,6237	12,90	42,0895	25,18
ПАО «Якутскэнерго» (неценовая и изолированная зоны)	7,7712	4,70	8,8237	13,50	9,6402	9,25
ПАО «Колымаэнерго»	1,288	-1,0	1,423	10,4	1,258	-11,56

На территории неценовой зоны ОРЭМ с 01.07.2016 не устанавливаются числовые значения тарифов для прочих потребителей. В соответствии с расчетными уровнями тарифов, определенными исходя их составляющих индикативной цены, котлового тарифа на передачу и сбытовой надбавки, утвержденными регулирующими органами, прирост тарифов в неценовой зоне ОРЭМ составил от 0,9% до 7,7%.

Средний тариф ПАО «Сахалинэнерго» снизился за счет роста полезного отпуска на 5%.

Снижение тарифа на электроэнергию ПАО «Магаданэнерго» обусловлено снижением тарифа покупки электроэнергии от ПАО «Колымаэнерго» и отсутствием выпадающих доходов против 2020 года.

Прирост тарифа на электроэнергию АО «Чукотэнерго» – с включением дополнительных расходов на покупную электрическую энергию от Билибинской АЭС и ПАТЭС, а также недополученных доходов в предыдущем периоде регулирования.

В 2021 году в составе тарифной ставки на электрическую энергию филиалов заложены затраты на плату за воду, а также услуги АО «АТС». Исключение, учтенных до 2020 года включительно (при применении метода индексации) в составе тарифной ставки на электрическую энергию филиалов, прочих затрат.

Основной причиной снижения ставок на мощность филиалов является включение ФАС России в тарифы амортизационных отчислений по максимальному сроку использования основных средств (п. 27 Основ ценообразования). По данному методу расчета амортизационные отчисления складываются ниже ранее ежегодно индексируемой амортизации с 2007 года, особенно по филиалу ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС», по которому была проведена переоценка основных средств со снижением их балансовой стоимости.

С 2021 года наступил второй год долгосрочного периода регулирования тарифов на электрическую энергию, производимую ПАО «Колымаэнерго» (2020–2022 годы).

В 2020 году в порядок расчета тарифов на электрическую энергию (мощность), поставляемую в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах, с учетом заключения двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии, внесены изменения в части учета разбивки объемов электрической энергии, поставляемой по двусторонним договорам и для прочих потребителей при определении необходимой валовой выручки.

Скорректированные Департаментом цен и тарифов Магаданской области на 2021 год тарифы:

- на производство электроэнергии для прочих потребителей (ПАО «Магаданэнерго») утверждены Департаментом цен и тарифов Магаданской области приказом от 22.12.201820 № 54-1/э, на основе применения метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.
- в 2021 году Департаментом цен и тарифов Магаданской области скорректированы на индекс-дефлятор, утвержденные приказом от 30.12.2019 № 74-2/э, предельные минимальные и максимальные уровни цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), в технологически изолированной территориальной электроэнергетической системы Магаданской области, произведенную на генерирующих объектах ПАО «Колымаэнерго», расположенных на территории указанной технологически изолированной территориальной электроэнергетической системы, и потребляемую объектами, введенными в эксплуатацию после 01.07.2017, в целях заключения двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии, на 2021 год (ПАО «Полюс Магадан») (приказ от 22.12.2019 № 54-2/э).

ПАО «Колымаэнерго» в 2021 год осуществляло продажу электроэнергии по свободным двусторонним договорам с АО «Полюс Магадан» в рамках предельных уровней, установленных Регулятором.

Снижение тарифа на электроэнергию вызвано изъятием из необходимой валовой выручки 2021 году ранее полученных сверх доходов в тарифе 2019 года за счет разницы планово-фактических объемов полезного отпуска, отпускаемого ПАО «Магаданэнерго» и ПАО «Полюс Магадан».

Выравнивание тарифов в Дальневосточном федеральном округе и влияние на регионы и Группу РусГидро

В соответствии с решением Правительства Российской Федерации надбавка на 2021 год определена в размере 38 058,3 млн руб. [G4-DMA]

Объем надбавки с разбивкой по регионам Дальневосточного федерального округа

Регион/ПО	Объем надбавки, тыс. руб.			Базовый тариф, руб./ кВт•ч	
	2021	2021/2020 (абс.)	2021/2020 (отн.)	2021	2021/ 2020

					(отн.)
Республика Саха (Якутия)	11 824,20	-749,3	-6,0%		
ПАО «Якутскэнерго»	5 005,79	- 4 562,9	-47,7%		
АО «Сахаэнерго»[116]	4 626,20	4 626,2	100,0%		
ПАО «Магаданэнерго»	27,20	-109,9	-80,2%		
Чукотский АО	8 444,40	-409,5	-4,6%		
АО «Чукотэнерго»	7 483,40	-141,6	-1,9%		
Магаданская обл.	2 954,60	-573,0	-16,2%		
ПАО «Магаданэнерго»	907,40	-471,3	-34,2%	5,49	9,80%
Сахалинская обл.	5 031,20	321,1	6,8%		
ПАО «Сахалинэнерго»	3 197,40	-198,4	-5,8%		
Камчатский край	9 803,80	1 833,0	23,0%		
ПАО «Камчатскэнерго»	5 830,70	1 058,6	22,2%		
АО «ЮЭСК»	2 705,50	576,4	27,1%		
Итого	**38 058,30**	**422,3**	**1,1%**		
в том числе ПО ПАО «РусГидро»[117]	29 783,59	772,1	2,7%		

Рынок тепловой энергии

Реализация тепловой энергии в соответствии с законодательством Российской Федерации является полностью регулируемым видом деятельности.

Динамика тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям на территориях Дальневосточного федерального округа, руб./Гкал[118]

№ пп	Наименование	2019	2019/ 2018	2020	2020/ 2019	2021	2021/ 2020
		руб./ Гкал	%	руб./ Гкал	%	руб./ Гкал	%
1.	АО «ДГК»	1 582,17	4,40	1 634,14	3,30%	1 744,26	6,74
1.1.	Филиал «Амурская генерация»	957,43	4,20	1 014,41	6,00%	1 088,44	7,30
1.2.	Филиал «Хабаровская генерация» и СП «Хабаровские тепловые сети»	1 442,47	3,50	1 488,71	3,20%	1 547,43	3,94
1.3.	СП «Хабаровские тепловые сети» (Волочаевский	3 057,05	2,00	3 112,54	1,80%	2 090,77	-32,83

[116] АО «Сахаэнерго» с 01.07.2021 в соответствии с постановлением «07» июня 2021 г. № 56 признано Гарантирующим поставщиком в зоне действия локальных ДЭС, принадлежащих АО «Сахаэнерго», технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами на территории Республики Саха (Якутия). Государственным комитета по ценовой политике - региональной энергетической комиссии РС(Я) согласно Постановлению №120 от 29.06.2021 размер надбавки на 2021 год перераспределен между ПАО «Якутскэнерго» - Гарантирующий поставщик в 1-м полугодии 2021 года и АО «Сахаэнерго» - гарантирующий поставщик с 2-го полугодия 2021 года.

[117] Отклонения от данных по МСФО в основном обусловлены перераспределением в 2021 году средств надбавки предыдущего периода регулирования в адрес АО «Чукотэнерго» согласно доп. соглашению № 1 от 13.04.2021 в размере 1 016 млн руб.

[118] АО «РАО ЭСВ», ПАО «РусГидро» (Владивостокская ТЭЦ-2), ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго» осуществляют отпуск тепловой энергии с коллекторов оптовым потребителям-перепродавцам.

№ пп	Наименование	2019	2019/ 2018	2020	2020/ 2019	2021	2021/ 2020
		руб./ Гкал	%	руб./ Гкал	%	руб./ Гкал	%
	городок)						
1.4.	СП «Хабаровские тепловые сети» (г. Советская Гавань)	-		-		5 990,01	-
1.5.	Филиал «Хабаровская генерация» (Биробиджанская ТЭЦ)	2 125,79	5,50	2 243,49	5,50%	2 359,97	5,19
1.6.	Филиал «Приморская генерация» включая СП «Приморские тепловые сети»	1 914,78	3,60	1 971,89	3,00%	2 057,25	4,33
1.7.	Филиал «ЛуТЭК»	1 391,45	1,90	1 433,46	3,00%	-	-
1.8.	СП «Нерюнгринская ГРЭС»	2 302,93	9,40	2 410,85	4,70%	2 504,06	3,87
2.	АО «РАО ЭС Востока»	992,86		1 022,57	2,99%	975,05	-4,65
3.	ПАО «РусГидро» (Владивостокская ТЭЦ-2)					737,43	
4.	ПАО «Камчатскэнерго»	6 053,64	6,40	6 815,59	13,00%	7 646,17	12,19
5.	ПАО «Магаданэнерго»	4 670,00	4,50	4 694,36	0,50%	4 610,41	-1,79
6.	АО «Сахаэнерго»	12 276,53	9,10	12 581,45	14,70%	12 918,29	2,68
7.	ПАО «Сахалинэнерго»	822,95	-0,40	853,35	3,70%	899,87	5,45
8.	АО «Теплоэнергосервис»	5 711,13	0,20	5 596,64	-2,00%	5 645,63	0,88
9.	АО «Чукотэнерго»	4 217,62	6,70	4 455,54	5,64%	4 741,08	6,41
10.	АО «ЮЭСК»	13 620,03	9,10	14 469,98	6,20%	16 044,19	10,88
11.	ПАО «Якутскэнерго»	1 844,52	3,60	1 924,26	4,30%	2 077,78	7,98
12.	Филиал ПАО «РусГидро» - «Бурейская ГЭС»	673,18	-6,6	592,34	-12,0%	597,27	0,83
13.	Филиал ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»	759,54	-8,7	742,83	-2,2%	742,92	0,01

В целом по зоне деятельности АО «ДГК» прирост среднеотпускного тарифа сложился на уровне 6,7%, в том числе максимальный прирост – 7,3% по филиалу «Амурская генерация».

Снижение тарифа ТЭЦ Восточная АО «РАО ЭСВ» обусловлено изменением принципа распределения расходов между электрической и тепловой энергией.

Тариф для Владивостокской ТЭЦ-2 ПАО «РусГидро» установлен впервые, так как до 01.01.2021 станция находилась в аренде у АО «ДГК» и была учтена в составе тарифа Приморской генерации.

В целом по зоне деятельности АО «ДГК», АО «РАО ЭС Востока» и ПАО «РусГидро» тарифы на тепловую энергию установлены с учетом применения положений учетной политики, предусматривающей снижение доли постоянных расходов, относимых на производство тепловой энергии, по сравнению с тарифными решениями на 2020 год. Данное изменение позволило решить вопрос ликвидации перекрестного субсидирования в Хабаровском крае и по ТЭЦ Восточной АО «РАО ЭСВ» в Приморском крае.

В изолированных зонах прирост среднеотпускных тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям, составил 6,6%, в том числе максимальный прирост – 12,2% по ПАО «Камчатскэнерго», который обусловлен учетом инвестсоставляющей и выпадающих доходов во исполнение решения суда.

Водоснабжение и водоотведение

Отношения в сфере водоснабжения и водоотведения регулируются Федеральным законом от 07.12.2011№ 416-ФЗ, постановлением Правительства Российской Федерации от 13.05.2013 № 406 «О государственном регулировании тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения.

На балансе филиала ПАО «РусГидро» – «Чебоксарская ГЭС» находятся сети водоснабжения, сети канализации (договор холодного водоснабжения и водоотведения с МУП «Коммунальные сети»).

Вместе с тем, МУП «Коммунальные сети» по участку сетей водоснабжения (сетей канализации), принадлежащему филиалу, передает холодную воду сторонним потребителям (принимает сточные воды сторонних организаций), которые присоединены к трубопроводу холодной воды (к системе канализации) филиала.

Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам от 16.12.2020 № 89-26/в установлены:

- долгосрочные параметры регулирования тарифов;
- тарифы на транспортировку воды и тарифы на транспортировку сточных вод на период по 31.12.2021.

Ранее тарифы на транспортировку воды и транспортировку сточных вод не устанавливались для ПАО «РусГидро».

Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам от 15.12.2020 № 88-24-26/в:

- отменены долгосрочные тарифы на транспортировку воды и сточных вод;

- установлены тарифы на транспортировку воды и тарифы на транспортировку сточных вод на 2021 год методом сравнения аналогов.

Динамика среднеотпускного тарифа на транспортировку воды

Наименование	2019	2019/ 2018	2020	2020/ 2019	2021	2021/ 2020
	Средне-отпускной тариф		Средне-отпускной тариф		Средне-отпускной тариф	
	руб./куб. метр	%	руб./куб. метр	%	руб./куб. метр	%
На транспортировку холодной воды						
Филиал ПАО «РусГидро» - «Чебоксарская ГЭС»	6,95	1,0	8,35	20,3	9,13	9,34
На транспортировку сточных вод						
Филиал ПАО «РусГидро» - «Чебоксарская ГЭС»	7,85	0,4	8,17	4,2	7,47	-8,57

Приложение 23. Информация о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам

[205-2]

Информирование сотрудников

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2021 году	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2021 году	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2021 году	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2021 году	% сотрудников данной категории
Амурская область	17	2,42	58	8,25	24	3,41	604	85,92
Волгоградская область	0	0,00	1	1,69	1	1,69	57	96,61
Москва	23	2,99	22	2,86	107	13,91	617	80,23
Санкт-Петербург	7	1,16	3	0,50	116	19,30	475	79,03
Кабардино-Балкарская Республика	0	0,00	1	25,00	0	0,00	3	75,00
Камчатский край	1	0,15	0	0,00	36	5,23	651	94,62
Карачаево-Черкесская Республика	0	0,00	1	1,64	3	4,92	57	93,44
Красноярский край	2	1,37	2	1,37	2	1,37	140	95,89
Ленинградская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00

Магаданская область	5	0,25	3	0,15	34	1,68	1982	97,92
Московская область	2	1,64	1	0,82	20	16,39	99	81,15
Нижегородская область	0	0,00	1	1,05	5	5,26	89	93,68
Новосибирская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	4	100,00
Пермский край	0	0,00	1	1,82	4	7,27	50	90,91
Приморский край	29	3,61	54	6,72	28	3,49	692	86,18
Республика Дагестан	0	0,00	1	0,88	3	2,63	110	96,49
Республика Саха (Якутия)	12	0,44	39	1,42	83	3,01	2619	95,13
Республика Северная Осетия-Алания	0	0,00	1	20,00	0	0,00	4	80,00
Республика Хакасия	2	0,46	2	0,46	24	5,48	410	93,61
Рязанская область	0	0,00	0	0,00	3	4,76	60	95,24
Самарская область	0	0,00	1	1,75	3	5,26	53	92,98
Саратовская область	0	0,00	1	1,32	6	7,89	69	90,79
Сахалинская область	1	0,22	1	0,22	24	5,23	433	94,34
Ставропольский край	0	0,00	1	0,13	6	0,78	762	99,09
Хабаровский край	42	2,94	9	0,63	66	4,61	1314	91,82
Чувашская Республика	0	0,00	0	0,00	0	0,00	14	100,00
Чукотский АО	9	0,94	7	0,73	232	24,22	710	74,11
Ярославская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	100,00

Еврейская АО	0	0,00	0	0,00	5	7,35	63	92,65
Ямало-Ненецкий автономный огкруг	1	3,57	0	0,00	5	17,86	22	78,57
Ханты-Мансийский автономный округ	1	14,29	0	0,00	0	0,00	6	85,71
Итого	**154**	**1,15**	**211**	**1,58**	**840**	**6,28**	**12 172**	**90,99**

Обучение сотрудников

Регион	**Руководящие органы**		**Руководители среднего звена**		**Руководители младшего звена**		**Специалисты**	
	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции в 2021 году	**% сотрудников данной категории**	**кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции в 2021 году**	**% сотрудников данной категории**	**кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции в 2021 году**	**% сотрудников данной категории**	**кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции в 2021 году**	**% сотрудников данной категории**
Амурская область	644	72,36	230	25,84	7	0,79	9	1,01
Волгоградская область	0	0,00	1	14,29	1	14,29	5	71,43
Москва	59	6,19	46	4,83	161	16,89	687	72,09
Санкт-Петербург	1	25,00	1	25,00	2	50,00	0	0,00
Кабардино-Балкарская Республика	0	0,00	1	50,00	0	0,00	1	50,00
Камчатский край	17	14,53	80	68,38	9	7,69	11	9,40

Карачаево-Черкесская Республика	0	0,00	1	25,00	0	0,00	3	75,00
Красноярский край	5	50,00	5	50,00	0	0,00	0	0,00
Ленинградская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Магаданская область	3	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Московская область	3	4,48	5	7,46	16	23,88	43	64,18
Нижегородская область	0	0,00	1	20,00	0	0,00	4	80,00
Новосибирская область	0	0,00	0	0,00	2	25,00	6	75,00
Пермский край	0	0,00	1	7,69	4	30,77	8	61,54
Приморский край	611	43,30	785	55,63	13	0,92	2	0,14
Республика Дагестан	0	0,00	0	0,00	0	0,00	9	100,00
Республика Саха (Якутия)	147	12,62	422	36,22	20	1,72	576	49,44
Республика Северная Осетия-Алания	0	0,00	1	50,00	0	0,00	1	50,00
Республика Хакасия	2	7,69	2	7,69	5	19,23	17	65,38
Рязанская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Самарская область	0	0,00	2	9,52	5	23,81	14	66,67
Саратовская область	0	0,00	1	25,00	1	25,00	2	50,00
Сахалинская область	29	22,14	102	77,86	0	0,00	0	0,00
Ставропольский край	1	3,33	5	16,67	4	13,33	20	66,67

Хабаровский край	564	63,66	285	32,17	8	0,90	29	3,27
Чувашская Республика	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
Чукотский АО	1	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Ярославская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	100,00
Еврейская АО	103	62,80	61	37,20	0	0,00	0	0,00
Ямало-Ненецкий автономный огкруг	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Ханты-Мансийский автономный округ	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Итого	**2 191**	**36,89**	**2 038**	**34,32**	**258**	**4,34**	**1 452**	**24,45**

Информирование деловых партнеров

Регион	**Поставщики**		**Подрядчики**		**Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации**	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2021 году	**% деловых партнеров данной категории**	**кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2021 году**	**% деловых партнеров данной категории**	**кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2021 году**	**% деловых партнеров данной категории**
Амурская область	1 395	78,24	376	21,09	12	0,67
Волгоградская область	175	88,83	18	9,14	4	2,03
Москва	726	73,71	213	21,62	46	4,67
Санкт-Петербург	11	61,11	7	38,89	0	0,00
Кабардино-Балкарская	81	77,88	23	22,12	0	0,00

Республика						
Камчатский край	695	53,54	582	44,84	21	1,62
Карачаево-Черкесская Республика	142	92,21	12	7,79	0	0,00
Красноярский край	663	65,58	339	33,53	9	0,89
Ленинградская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Магаданская область	1 426	71,80	535	26,94	25	1,26
Московская область	146	75,26	47	24,23	1	0,52
Нижегородская область	164	79,23	40	19,32	3	1,45
Новосибирская область	82	89,13	10	10,87	0	0,00
Пермский край	280	84,08	46	13,81	7	2,10
Приморский край	1 389	61,62	851	37,76	14	0,62
Республика Дагестан	289	84,26	50	14,58	4	1,17
Республика Саха (Якутия)	976	46,81	1 050	50,36	59	2,83
Республика Северная Осетия-Алания	104	92,86	7	6,25	1	0,89
Республика Хакасия	386	74,81	121	23,45	9	1,74
Рязанская область	287	92,28	8	2,57	16	5,14
Самарская область	346	81,03	78	18,27	3	0,70
Саратовская область	91	79,13	19	16,52	5	4,35
Сахалинская область	485	55,11	395	44,89	0	0,00
Ставропольский край	504	81,55	109	17,64	5	0,81
Хабаровский край	3 183	85,47	525	14,10	16	0,43
Чувашская Республика	207	85,54	33	13,64	2	0,83
Чукотский АО	207	58,15	144	40,45	5	1,40
Ярославская область	35	61,40	20	35,09	2	3,51
Еврейская АО	105	61,76	65	38,24	0	0,00

Ямало-Ненецкий автономный огкруг	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Ханты-Мансийский автономный округ	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Архангельская область	0	0,00	1	0,00	0	0,00
Белгородская область	0	0,00	1	0,00	0	0,00
Краснодарский край	0	0,00	1	0,00	0	0,00
Республика Башкортостан	0	0,00	1	0,00	0	0,00
Вологодская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Кыргизская республика	3	100,00	0	0,00	0	0,00
Свердловская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Калужская область	1	1,96	50	0,00	0	0,00
Костромская область	1	0,26	381	0,00	0	0,00
Республика Марий Эл	0	0,00	1	0,00	0	0,00
Пензенская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Свердловская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Тульская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Иркутская область	6	85,71	1	0,00	0	0,00
Томская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Челябинская область	0	0,00	1	0,00	0	0,00
Свердловская область	4	80,00	1	0,00	0	0,00
Республика Татарстан	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Ивановская область	0	0,00	1	0,00	0	0,00
Алтайский край	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Краснодарский край	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Итого	**14 604**	**69,42**	**6 163**	**29,30**	**269**	**1,28**

Приложение 24. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках

[102-15]

SWOT-анализ

Сильные стороны:	**Слабые стороны:**
• высокий потенциал роста капитализации бизнеса; • значительный масштаб Компании, определяющий привлекательность на рынках капитала; • существенная доля в структуре генерирующих мощностей России; • отсутствие топливной составляющей (в части ГЭС/ГАЭС), независимость себестоимости от колебаний цен на энергоносители; • преобладание низкоуглеродной генерации электрической энергии; • использование возобновляемого источника энергии; • длительный срок службы гидроэнергетических объектов; • маневренность мощностей Группы, что позволяет рассматривать ГЭС и ГАЭС как главных поставщиков системных услуг; • возможность за счет ГЭС обеспечить регулирование речного стока, снижение угрозы затопления территорий в паводковые периоды, накопления запасов пресной воды, решения водохозяйственных задач; • развитие регионов присутствия, повышение занятости населения и промышленного производства	• фундаментальная зависимость от природных условий; • физический и моральный износ производственных фондов, особенно на территории Дальневосточного федерального округа; • длительный инвестиционный цикл и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов; • наличие инфраструктурных затрат и проектов, не имеющих экономической эффективности; • высокая закредитованность компаний Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока»; • недооцененность рыночной стоимости акций относительно ее фундаментальной стоимости; • неурегулированность правового статуса водохранилищ для целей гидроэнергетики; • растущие затраты на обеспечение безопасности гидротехнических сооружений
Возможности:	**Угрозы:**
• формирование модели рынка, комфортной для функционирования гидроэнергетических объектов и реализации новых проектов развития; • значительный объем неосвоенных гидроресурсов и использование ГЭС как основного элемента развития; • повышение эффективности оборудования и мощности за счет модернизации; • повышение интереса государства к созданию условий энергетической безопасности;	• рост процентных ставок по долгосрочным заимствованиям вследствие сохранения международных санкций; • формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС; • избыточные требования в части обеспечения безопасности гидротехнических сооружений и рыбоохранной деятельности; • изменение регуляторных действий государства по механизмам поддержки

• повышение интереса государства к развитию гидроэнергетики; • появление и применение новых видов оборудования и технологий, повышающих операционную эффективность; • развитие малой гидроэнергетики (до 50 МВт); • формирование благоприятной для развития использования ВИЭ регуляторной среды; • повышение инвестиционной привлекательности Компании, возможность привлечения стратегического инвестора (инвесторов); • диверсификация бизнеса	ВИЭ-генерации; • отсутствие спроса со стороны промышленных потребителей в Сибири и на Дальнем Востоке; • низкие темпы роста свободных (нерегулируемых) цен на электрическую энергию на оптовом рынке; • нехватка ресурсов поставщиков и подрядчиков для реализации масштабных программ развития отрасли, опережающий рост цен на материалы и оборудование; • угроза техногенных катастроф

PEST-анализ

Политико-правовые факторы: • изменение порядка ценообразования электрической энергии и мощности в либерализованном секторе; • изменение механизмов поддержки (ДПМ, ДПМ ВИЭ, надбавки); • изменение порядка тарифообразования; • запуск общего Евразийского рынка электрической энергии; • влияние климатической и экологической повестки на рынок электроэнергии и мощности	**Экономические факторы:** • изменение водного налога; • изменение ключевой ставки; • инвестиционная активность
Социокультурные факторы: • активность потребителей; • платежная дисциплина	**Технологические факторы:** • технологические аварии; • задержка ввода новых станций

Приложение 25. Налоги в разрезе субъектов Российской Федерации по местам присутствия за 2019–2021 годы, млн руб.

Территория	2019		2020		2021	
	Региональный бюджет	Местный бюджет	Региональный бюджет	Местный бюджет	Региональный бюджет	Местный бюджет
Республика Башкортостан	17,4	6	7,7	1,5	4,0	0,0
Республика Бурятия	1,1	0,0	1,8	0,0	0,0	0,0
Республика Алтай	0,3	0,0	0,03	0,00	0,00	0,00
Республика Дагестан	1 698,9	3,7	2 125,7	3,5	1 823,8	3,5
Ингушская Республика	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Кабардино-Балкарская Республика	873,2	5,0	924,4	3,8	870,1	3,7
Республика Калмыкия	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Карачаево-Черкесская Республика	768,4	2,6	623,4	4,0	595,2	2,0
Мордовская Республика	0,0	0,0	0,0	1,6	0,0	2,0
Республика Саха (Якутия)	3 319,4	60,8	3 157,9	89,5	3 223,4	80,5
Республика Северная Осетия - Алания	367,6	2,5	740,6	0,4	2 301,9	1,8
Удмуртская Республика	0,0	0,1	3,4	0,4	1,9	0,2
Республика Татарстан	0,0	0,0	0,1	0,0	0,2	0,0
Республика Хакасия	2 845,6	3,6	1 989,2	1,7	1 808,8	0,8
Чувашская Республика	561,7	5,6	658,6	1,2	609,5	0,8
Краснодарский край	2,2	-	1,4	0,00	2,4	0,0
Красноярский край	495,0	11,1	2 057,6	22,5	2 330,6	16,8
Приморский край	2 780,0	75,5	2 276,3	64,0	2 154,5	108,8
Ставропольский край	423,4	18,2	512,0	7,4	393,3	12,7
Хабаровский край	2 434,7	93,7	2 367,1	91,2	2 886,2	85,5
Амурская область	3 650,9	31,6	4 729,9	31,5	4 231,9	15,1
Волгоградская область	1 535,1	6,9	2 112,7	6,1	2 050,9	5,3
Иркутская область	2,9	-0,2	1,8	0,2	1,3	0,0
Камчатский край	1 139,6	25,7	1 148,9	22,1	2 099,5	13,5
Курская область	0,1	0,0	1,0	0,00	0,1	0,0

Ленинградская область	16,4	2,9	9,8	4,7	10,9	6,7
Магаданская область	1 881,8	9,6	2 064,5	6,4	2 230,5	6,5
Московская область	710,7	149,6	802,8	169,2	735,8	168,4
Мурманская область	10,1	0,0	8,2	0,0	10,1	0,0
Нижегородская область	313,9	0,0	456,9	0,0	480,2	0,0
Новосибирская область	516,2	6,7	685,6	1,8	587,0	6,1
Пермский край	868,9	0,1	1 013,0	1,6	902,7	3,1
Рязанская область	79,0	0,7	131,7	0,7	180,7	0,6
Самарская область	1 524,6	1,4	1 488,3	1,2	1 197,4	1,6
Саратовская область	1 607,8	3,5	1 821,6	3,7	1 591,2	3,8
Сахалинская область	735,7	21,7	717,4	17,7	851,2	22,5
Свердловская область	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Смоленская область	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ярославская область	454,9	5,4	524,0	0,6	378,3	0,6
Москва	2 039,1	15,8	2 243,8	18,1	1 522,1	18,2
Санкт-Петербург	1 349,0	4,9	199,4	4,9	185,1	4,9
Еврейская автономная область	182,6	3,5	148,7	4,1	165,0	2,2
Ханты-Мансийский автономный округ	15,9	0,5	8,5	0,6	8,6	0,5
Чукотский автономный округ	291,8	14,0	399,8	12,9	192,0	10,1
Ямало-Ненецкий автономный округ	106,8	0,7	14,7	0,7	42,5	0,6
Владимирская область	0,0	0,0,	0,0	3,4	0,0	4,1
Чеченская республика	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Астраханская область	0,0	0,0	69,6	0,0	0,0	0,0
Итого	**35 069,2**	**594,7**	**38 249,3**	**604,9**	**38 660,8**	**613,3**

Приложение 26. Управление стратегическими рисками в 2021 году

[102-33]

↑ увеличение риска

➔ без изменений

↓ снижение риска

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[119]	Ожидаемая динамика риска[120]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Член правления – первый заместитель Генерального директора	➔	↑	Отсутствие разработанной проектно-сметной документации в запланированные сроки Ошибки проектной организации Изменение проектных решений в ходе строительства Отсутствие механизмов и источников финансирования проектов Низкое качество оборудования/материалов, в том числе несоответствие техническим параметрам объекта Нарушение технологии производства работ Нарушение сроков поставки оборудования/материалов	1. Экспертизы проектной и рабочей документации. 2. Контроль за качеством, сроками и стоимостью проводимых работ. 3. Работа с органами исполнительной власти по принятию нормативных правовых актов и решений, обеспечивающих механизмы и источники финансирования проектов. 4. Страхование в части строительно-монтажной деятельности

[119] Динамика стратегического риска по отношению к прошлым периодам (мониторинг за 2021 год) отражена на основании единых показателей, которые формализуют оценку факта реализации/не реализации стратегических рисков на уровне Группы РусГидро (протокол Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «РусГидро» от 23.08.21 № 177/2).

[120] Ожидаемая динамика стратегического риска отражена на основании сравнения итоговых оценок рисков между утвержденным реестром стратегических рисков Группы РусГидро на 2021 год (протокол Комитета по аудиту при Совете директоров от 22.12.2020 № 164/2) и утвержденным реестром стратегических рисков Группы РусГидро на 2022 год (протокол Комитета по аудиту при Совете директоров от 23.11.2021 № 181/1) с учетом внешних риск-факторов, возникших в феврале-марте 2022 года.

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[119]	Ожидаемая динамика риска[120]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
				Нарушение условий договора контрагентом	
				Срыв сроков выдачи комплектов чертежей	
Риск нарушения промышленной безопасности	Блок производственной деятельности, Заместитель Генерального директора – главный инженер	↑	→	Ошибки, допущенные при проектировании объектов и/или строительстве	1. Реализация в полном объеме производственной программы Общества. 2. Контроль качества поставляемого оборудования. 3. Контроль соблюдения работниками Общества и подрядных организаций требований промышленной безопасности. 4. Страхование производственных объектов. 5. Использование современных методов диагностики оборудования. 6. Внедрение на станциях комплексной системы защиты объектов ТЭК. 7. Инспектирование строительного контроля. 8. Формирование оперативных штабов Общества с целью оперативного управления в условиях COVID-19
				Низкое качество оборудования, материалов и ремонтных работ	
				Ухудшение параметров технического состояния оборудования, зданий, сооружений	
				Ошибки в оценке параметров технического состояния сооружений и оборудования/выборе технического воздействия	
				Несоблюдение требований нормативных правовых актов, локальных нормативных актов, инструкций	
				Сбой в работе технологических систем ВУ АСУ ТП, программного обеспечения	
				Недостатки системы физической защиты объектов ТЭК	
				Несоблюдение техники безопасности, локальных нормативных актов	
Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность	Блок производственной деятельности, Заместитель Генерального директора – главный инженер	→	↑	Неблагоприятные природные воздействия, в том числе сели, наводнения, паводки, землетрясения	1. Модернизация централизованной системной противоаварийной автоматики. 2. Реализация мероприятий по организации гражданской обороны, предупреждению чрезвычайных ситуаций. 3. Исследование и разработка методов дистанционного мониторинга состояния сооружений и режимов работы ГЭС. 4. Контроль соблюдения законодательства Российской Федерации в области промышленной безопасности.

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[119]	Ожидаемая динамика риска[120]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
					5. Страхование имущества компаний Группы РусГидро. 6. Формирование аварийного запаса оборудования
Риск снижения показателя EBITDA	• Блок производственной деятельности, Заместитель Генерального директора – главный инженер • Блок продаж, экономического планирования и инвестиций, первый заместитель Генерального директора • Блок стратегии, инноваций и перспективного развития Член Правления, первый заместитель Генерального	→	↑	Внешние факторы, влияющие на показатель выработки Несвоевременный ввод мощностей в эксплуатацию Снижение нерегулируемой цены продажи электроэнергии на оптовом рынке Ограничение роста тарифов сценарными условиями МЭР России, ограничение бюджета региона Неполучение субсидий на компенсацию недополученных доходов в связи с доведением цен на электрическую энергию до базовых уровней цен на электрическую энергию Снижение объема проданной электроэнергии энергосбытовыми компаниями Группы РусГидро на розничных рынках Увеличение рыночной стоимости топлива выше плановых показателей и (или) превышение фактического расхода топлива над плановым в связи с повышением нагрузки ТЭС Увеличение стоимости товаров, работ, услуг	1. Заключение договора с Гидрометцентром России на оказание услуг по обеспечению гидрометеорологической информацией. 2. Участие в межведомственных рабочих группах по установлению режимов работы гидроузлов. 3. Разработка сценария снижения цен на электроэнергию на ОРЭМ. 4. Взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти и Ассоциацией «НП Совет рынка» в области регулирования тарифов и ценообразования. 5. Организация заседаний Центральной топливной комиссии. 6. Использование рамочных соглашений для покрытия сверхбалансовой потребности в топливе. 7. Управление логистическими потоками доставки топлива

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[119]	Ожидаемая динамика риска[120]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	директора • Блок закупок, административно-хозяйственного обеспечения и информационных технологий, заместитель генерального директора - руководитель Аппарата Председателя Правления				
Риск неэффективного управления ресурсами	Блок финансов и корпоративного управления, первый заместитель Генерального директора по финансам и корпоративному управлению	➔	➔	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс) Недостатки и ошибки системы управления Недостатки внедрения ИТ-технологий, в том числе сбои в работе ИТ-инфраструктуры из-за массового перехода персонала на удаленный режим Низкая скорость согласования и принятия управленческих решений на различных уровнях, в том числе при проведении закупочных процедур	1. Подготовка предложений по внесению изменений в нормативные правовые акты в сфере электро-, теплоэнергетики. 2. Постоянный мониторинг инициируемых и рассматриваемых изменений в законодательстве, пересмотр действующих стандартов и нормативных документов в сфере технического регулирования. 3. Участие представителей Общества в значимых мероприятиях по изменению законодательства, в деятельности рабочих групп Минэнерго России по вопросам технического регулирования. 4. Ведение претензионно-исковой работы в

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[119]	Ожидаемая динамика риска[120]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
					части защиты интересов Общества. 5. Страхование гражданской ответственности членов органов управления и должностных лиц Общества перед третьими лицами и Обществом. 6. Оптимизация бизнес-процессов Общества на постоянной основе. 7. Реализация ИТ-стратегии и дорожной карты Общества и цифровой стратегии. 8. Контроль за деятельностью организаций, входящих в Группу РусГидро. 9. Структуризация активов организаций, входящих в Группу РусГидро. 10. Совершенствование закупочной деятельности на постоянной основе
Риск неблагоприятных финансовых изменений	Блок финансов и корпоративного управления, первый заместитель Генерального директора по финансам и корпоративному управлению	→	↑	Увеличение расходов и/или уменьшение доходов РусГидро в связи с негативным изменением валютных курсов Увеличение процентных расходов вследствие повышения рыночных процентных ставок Неполучение или несвоевременное получение запланированных денежных потоков Превышение денежных потоков (платежей) относительно плановых за счет роста цен	1. Контроль открытой валютной позиции, создание резерва при формировании бюджета. 2. Заключение сделок хеджирования. 3. Диверсификация кредитного портфеля посредством привлечения кредитов по фиксированным и, при необходимости, плавающим процентным ставкам. 4. Взаимодействие с ФОИВ. 5. Контроль фактических и плановых показателей кредитоспособности и уровня долговой нагрузки на постоянной основе в Обществе и ПО. 6. Мониторинг данных о финансовом состоянии поставщиков и подрядчиков.

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[119]	Ожидаемая динамика риска[120]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
					7. Планирование платежей по расчетам с контрагентами. 8. Подготовка и направление обращений в адрес органов исполнительной власти субъектов РФ, подготовка соглашений о реструктуризации задолженности. 9. Претензионно-исковая работа в отношении недобросовестных потребителей. 10. Оценка объёмов недополученных субсидий, выяснение причин задержки их перечисления. 11. Поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов. 12. Реализация сбалансированной модели финансирования оборотного капитала. 13. Контроль соблюдения кредитных соглашений
Репутационные риски	Блок правового управления и имущественных отношений (в части PR и GR)	→	→	Распространение некорректной и заведомо ложной информации о Группе РусГидро в публичном поле Распространение негативной (компрометирующей) информации о Группе РусГидро в публичном поле	1. Контроль исполнения Регламента осуществления информационной деятельности, Регламента участия в публичных мероприятиях, Регламента раскрытия информации. 2. Организация взаимодействия со стейкхолдерами по основным направлениям деятельности Компании
Коррупционный риск	Департамент безопасности	→	→	Использование служебного положения в личных целях Несанкционированный доступ и	1. Контроль соблюдения Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики.

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[119]	Ожидаемая динамика риска[120]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
				разглашение конфиденциальной информации Группы РусГидро	2. Реализация процедур, направленных на недопущение у работников конфликта интересов. 3. Мониторинг сведений о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера должностных лиц, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам. 4. Работа Линии доверия. 5. Проведение служебных расследований, связанных с фактами противоправной деятельности работников

Приложение 27. Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы [306-5]

Подконтрольные организации ПАО «РусГидро»	Водный объект[121]	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м	Ценность с точки зрения биоразнообразия
ПАО «Камчатскэнерго»	Авачинская губа	3 800	высшая категория
	Река Халактырка	–	высшая категория
	Озеро Халактырское	11	высшая категория
	Озеро Сыпучка	–	высшая категория
АО «ЮЭСК»	Река Быстрая	43,2	высшая категория
ПАО «Магаданэнерго»	Река Магаданка	43,8	высшая категория
	Река Каменушка	37,9	первая категория
	Река Мяунджа	127,5	высшая категория
ПАО «Якутскэнерго»	Река Лена	515 610	высшая категория
	Река Вилюй	48 250	высшая категория
АО «Чукотэнерго»	Река Казачка	22	вторая категория
	Озеро Охотничье	0,25	вторая категория
	Чаунская губа	–	первая категория
АО «ДГК»	Кивдинское водохранилище	9,6	первая категория
	Река Контровод	–	высшая категория
	Ручей без названия, впадающий в реку Кневичанка	–	высшая категория
	Бухта Промежуточная	–	высшая категория
	Река Объяснения	–	первая категория
	Ручей Лозовый Ключ	–	высшая категория
	Река Партизанская	–	высшая категория
	Ручей Рудка	–	вторая категория
	Водохранилище на реке Олонгоро	43,2	первая категория
	Семеновский ручей	–	вторая категория
	Ручей Безымянный	–	вторая категория
	Река Амнунакта	–	первая категория
	Амурская протока	–	высшая категория
	Река Амур	–	высшая категория
	Озеро Хорпы	–	высшая категория
	протока Галбон (Старый Амур)	–	высшая категория
	Бухта Западная	–	высшая категория
	Ручей Нанте	–	высшая категория
	Река Правая Березовая	–	вторая категория
	Река Черная	–	вторая категория
	Ручей Полежаевка	–	вторая категория
	Река Малая Сита	–	первая категория
АО «Теплоэнергосервис»	Река Вилюй	72 400	высшая категория
	Река Яна	29 297	высшая категория
	Река Алдан	154 683	высшая категория
	Река Индигирка	14 002	высшая категория
	Река Аллах-Юнь	5 550	высшая категория
	Река Нера	3 658	высшая категория

[121] Все объекты не являются охраняемой природной территорией.

Приложение 28. Указатель раскрытия FTSE Russell в EU

Код	Индикатор показателя	Соответствие GRI SRS	Страница Отчета, исключенная информация, комментарий
ECC14	Выбросы парниковых газов (область охвата 1 и область охвата 2)	305-1, 305-2	Компанией не ведется учет выбросов косвенных парниковых газов (область охвата 2)
ECC15	Общее энергопотребление	302-1	
ECC23	Удельные выбросы парниковых газов на МВт•ч произведенной э/э	305-4	
EPR18	Выбросы NOx, т	305-7	
EPR19	Выбросы SOx, т	305-7	
EPR24	Образование опасных отходов, т	306-2	
EPR25	Не переработанные отходы, т	306-2	Образованные отходы передаются по договорам специализированным организациям, имеющим лицензии на деятельность по транспортированию, сбору и дальнейшему обращению с отходами
EPR27	Общая сумма экологических платежей и штрафов	-	
EPR28	Доля производственных площадок, сертифицированных по ЭСМ ISO 140001 или EMAS, %	-	В Группе РусГидро отсутствует централизованная Система экологического менеджмента, в то же время отдельные подконтрольные организации самостоятельно на ежегодной основе проходят сертификационный экологический аудит соответствия СЭМ международному стандарту ISO 14001
EWT11	Общий водозабор	303-3	
EWT12	Объем повторно-использованной воды (не пригодной для питья) для собственных операций	-	
GAC13	Количество административных взысканий, увольнений сотрудников в связи с невыполнением требований антикоррупционных политик	205-3	
GAC14	Общая сумма значительных штрафов и нефинансовых санкций за несоблюдение законов и / или нормативных актов в социально-экономической сфере	-	Группа РусГидро не подвергалась указанным значительным штрафам и нефинансовым санкциям
SHR17	Общий объем пожертвований/социальных инвестиций, переданных	-	

Код	Индикатор показателя	Соответствие GRI SRS	Страница Отчета, исключенная информация, комментарий
	зарегистрированным некоммерческим организациям		
SHS12	Количество производственных площадок, сертифицированных по OHSAS 18001, %	-	37 площадок
SHS13	Количество персонала, прошедших тренинг по вопросам промышленной безопасности и охраны труда в отчетном году	-	65 440 сотрудников
SHS38	Количество смертельных производственных случаев среди персонала	403-9	
SHS40	Количество смертельных производственных случаев среди подрядчиков	-	0 смертельных случаев
SLS26	Общее время, потраченное на обучение и повышение квалификации персонала: • общее кол-во часов обучения; • среднее кол-во часов на одного сотрудника	404-1	

Приложение 29. Указатель раскрытия информации о влиянии климатических изменений на деятельность Группы РусГидро (TCFD)

Аспект TCFD	Элемент отчетности	Раздел Годового отчета
Корпоративное управление	a) Управление климатическими рисками и возможностями на уровне Совета директоров b) Роль менеджмента в управлении климатическими рисками и возможностями	См. в разделе «Приоритеты в области устойчивого развития», «Система корпоративного управления»
Стратегия	a) Описать риски и возможности в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах b) Описать воздействие КРиВ на бизнес, стратегию и финансовое планирование	См. в разделе «Приоритеты в области устойчивого развития», «Стратегия 2035»
Управление рисками	a) Описать процессы идентификации и оценки КР b) Описать процессы организации по управлению рисками, связанными с климатом c) Описать, как процессы идентификации, оценки и управления КР интегрированы в общую систему управления рисками организации	См. в разделе «Приоритеты в области устойчивого развития»
Измерители и цели	a) Опишите измерители, используемые организацией для оценки климатических рисков и возможностей в соответствии с стратегией и управлением рисками b) Раскрыть Scope 1, Scope 2 и, где применимо, Scope 3 в отношении эмиссии парниковых газов и связанные с этим риски c) Описать цели менеджмента организации по управлению КРиВ и результативность по отношению к ним	См. в разделе «Приоритеты в области устойчивого развития», «Экологическая ответственность и защита окружающей среды» Общество не измеряет информацию об объеме выбросов парниковых газов по Scope 2 и 3, но рассмотрит возможность разработки автоматизированной системы учета в ближайше 2-3 года

Приложение 30. Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности

Аспект КСО	Регламентирующие документы
Устойчивое производство	• Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года; • Долгосрочная программа развития Группы РусГидро[122]; • Техническая политика Группы РусГидро; • Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений; • Положение о системе стандартизации ПАО «РусГидро»; • Положение об управлении системой внутреннего контроля ПАО «РусГидро»
Закупочная деятельность	• Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро и иные локально-нормативные акты ПАО «РусГидро», разработанные в целях конкретизации положений указанного документа, в том числе Методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния участников закупочных процедур
Этика бизнеса и противодействие коррупции	• Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро»; • Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро»; • Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в ПАО «РусГидро»; • Положение о порядке уведомления о подарках; • Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «РусГидро»; • Правила работы Линии доверия Группы РусГидро; • Комплексная программа антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро»
Воздействие на окружающую среду	• Экологическая политика Группы РусГидро; • Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию Экологической политики Группы РусГидро; • Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро»; • Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2022-2027 годы АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», ОАО «Сахалинэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Сахаэнерго», ПАО «Передвижная энергетика»; • Политика энергосбережения и повышения энергетической эффективности холдинга ПАО «РАО ЭС Востока»

[122] ДПР утверждена решением Совета директоров Общества в августе 2020 года (протокол от 24.08.2020 № 312) с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров Общества (протокол от 01.10.2020 № 316) в Методики расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» и КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества, а также в Методику расчета и оценки КПЭ ДПР. На текущий момент проект ДПР на 2021-2025 годы не утвержден Советом директоров Общества: рассмотрен Правлением Общества (протокол от 20.04.2021 № 1320пр) и предварительно одобрен Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества (протокол от 14.05.2021 № 147) и Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества (протокол от 28.10.2021 № 153) в части раздела «Цифровая трансформация».

Аспект КСО	Регламентирующие документы
Охрана труда	• Политика Группы РусГидро в области охраны труда; • Положение о системе управления охраной труда в ПАО «РусГидро»; • План мероприятий по снижению рисков травматизма персонала Группы РусГидро на период 2020–2023 годы; • План мероприятий по проведению профилактической работы с населением по недопущению травмирования сторонних лиц на энергообъектах Группы РусГидро; • Регламент процесса допуска персонала подрядных организаций на объекты ПАО «РусГидро»; • Перечень мероприятий по обеспечению безопасных условий труда при организации строительно-монтажных работ, эксплуатации транспортных средств; • Дорожная карта по реализации механизмов мотивации безопасного производства и сохранения здоровья работников Группы РусГидро; • стандарт организации СТО РусГидро 05.02.126–2020 «Правила организации безопасного обслуживания гидротехнических сооружений, гидросилового и гидромеханического оборудования гидроэлектростанций».
Благотворительность	• Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»; • Политика благотворительной и спонсорской деятельности подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»
Инновационное развитие	• Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года; • Положение о формировании и мониторинге выполнения программы инновационного развития Группы РусГидро; • Единое положение о процессе управления научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами в Группе РусГидро и Регламент процесса «Управление научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами в Группе РусГидро»; • Положение о процессе управления результатами интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро; • Регламент подготовки, корректировки и мониторинга выполнения планов закупки инновационной и/или высокотехнологичной продукции; • Методика оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов; • Положение о сборе и анализе инновационных предложений в Группе РусГидро
Управление персоналом	• Социальная политика ПАО «РусГидро»; • Положение об организации обучения работников ПАО «РусГидро»; • Положение о проведении аттестации персонала филиалов ПАО «РусГидро»; • Положение о формировании базы данных кандидатов на должности филиалов ПАО «РусГидро»; • Положение о работе с кадровым резервом ПАО «РусГидро»; • Концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту»; • Положение о сообществе молодых работников Группы РусГидро;

Аспект КСО	Регламентирующие документы
	• Методика подбора молодых специалистов в ПАО «РусГидро»; • Правила внутреннего трудового распорядка работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро»; • Типовые правила внутреннего трудового распорядка филиалов ПАО «РусГидро»; • Положение о системе регламентации деятельности ПАО «РусГидро» • Положение об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»; • Методические указания по расчету компенсации расходов на оплату питания работникам филиалов ПАО «РусГидро», работающим в многосменном режиме; • Положение об улучшении жилищных условий работников филиалов ПАО «РусГидро»; • Положение о корпоративных льготах (социальном пакете) работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро»; • Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников филиалов ПАО «РусГидро»; • Положение о негосударственном пенсионом обеспечении работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро»; • Положение о компенсации расходов на санаторно-курортное лечение и оздоровительно-туристский отдых работникам филиалов ПАО «РусГидро» и их детям; • Типовой коллективный договор филиалов ПАО «РусГидро»; • Положение о разработке и согласовании проектов коллективных договоров (изменений к ним) подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»

Приложение 31. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Группа РусГидро стремится к соблюдению баланса интересов всех заинтересованных сторон. Компания ведет постоянную работу со своими стейкхолдерами, а также систематизирует, анализирует и учитывает их запросы, обеспечивая максимально полное и своевременное раскрытие релевантной для них информации. Такой подход позволяет своевременно реагировать на вероятность возникновения рисков, связанных с взаимоотношениями с заинтересованными сторонами.

При выстраивании механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами Группа РусГидро ориентируется на четыре основополагающих принципа серии стандартов AA1000 [102-43], а именно:

1. **вовлеченность** – выявление заинтересованных сторон, определение их потребностей и организация взаимодействия с ними по существенным вопросам в области устойчивого развития;
2. **существенность** – выявление и приоритизация существенных тем в области устойчивого развития и учет их воздействия на интересы заинтересованных сторон;
3. **реагирование** – своевременное реагирование Компании на события, связанные с существенными темами в области устойчивого развития, выражающееся в конкретных действиях или коммуникациях с заинтересованными сторонами;
4. **воздействие** – оценка положительного и/или отрицательного воздействия Компании на аспекты устойчивого развития и интересы заинтересованных сторон.

Каждая группа заинтересованных сторон оказывает и будет оказывать влияние на бизнес Компании, поэтому учет их интересов при планировании в различных горизонтах и осуществлении деятельности — важнейшее условие устойчивого развития Группы РусГидро.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в 2021 году осуществлялось в соответствии с планом-графиком[123], содержащим механизмы взаимодействия и мероприятия, планируемые к совместной реализации в 2021 году. [102-43]

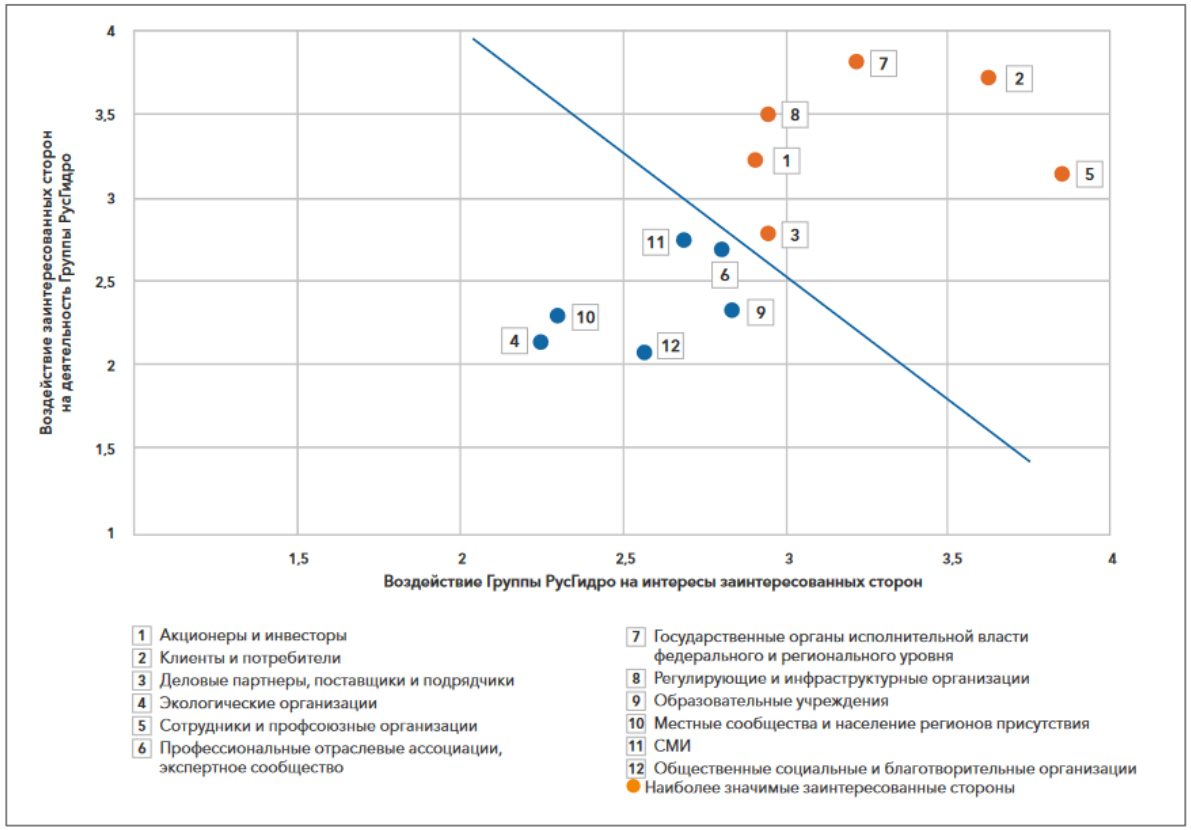
Более детализировано мероприятия по взаимодействию с определенными заинтересованными сторонами, содержатся в следующих документах, утверждаемых организационно-распорядительными документами Общества:

[123]Утвержден приказом от 22.12.2020 № 1082.

- план-график взаимодействия ПАО «РусГидро» с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами);
- перечень ключевых публичных мероприятий;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности;
- план нормотворческой деятельности;
- IR-календарь.

По итогам деятельности ПАО «РусГидро» в 2021 году сформирован отчет о реализации мероприятий утвержденного плана-графика.

Карта заинтересованных сторон [102-40]



Взаимодействие Группы РусГидро с заинтересованными сторонами в 2021 году [102-21] [102-31] [102-33] [102-44]

Основные механизмы взаимодействия	Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2021 году
Акционеры и инвесторы	
Ключевые интересы: получение дивидендных выплат, экономическая эффективность, устойчивость бизнеса, прозрачность бизнес-процессов	
• подготовка и проведение общих собраний акционеров Общества; • подготовка и публикация финансовой отчетности и производственных результатов; • поддержание деловых контактов с аналитиками инвестиционных банков и других финансовых организаций; • подготовка и публикация информационных материалов о деятельности Группы РусГидро; • организация работы Совета директоров, комитетов при Совете директоров; • проведение Дня инвестора и аналитика ПАО «РусГидро»; • проведение ознакомительной поездки для инвесторов и аналитиков на производственные объекты Группы РусГидро с учетом требований законодательства Российской Федерации и ЛНД(А) Группы РусГидро по вопросам обеспечения безопасности производственных объектов; • подготовка и проведение встреч, конференц-звонков с потенциальными инвесторами и аналитиками в рамках подготовки выпусков долговых ценных бумаг (в т.ч. проведение RoadShow); • раскрытие информации на сайте Общества и на официальном сайте АО «РАО ЭС Востока» в соответствии с правилами и стандартами раскрытия информации, утвержденными Банком России и Правительством Российской Федерации; • подготовка ответов на вопросы акционеров Общества	Основные результаты взаимодействия с акционерами и инвесторами в 2021 году: • представители ПАО «РусГидро» провели более 10 звонков с крупными иностранными фондами, принято участие в ведущих онлайн-конференциях инвесторов; • организована медиа-поддержка, включая подготовку справочных, информационно-аналитических и презентационных материалов ключевых мероприятий; • презентована новая Стратегию развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года и проведена сессию вопросов-ответов с представителями инвестиционного сообщества
Клиенты и потребители	
Ключевые интересы: надежное и доступное обеспечение электро-и теплоэнергией, повышение качества продукции и услуг, высокие стандарты обслуживания	
• развитие клиентских офисов, создание и развитие единых расчетно-информационных центров; • работа виртуальной приемной; • работа контактных центров энергосбытовых компаний; • работа личных кабинетов потребителей энергосбытовых компаний, подконтрольных ПАО «РусГидро»; • проведение онлайн-консультаций на сайтах сбытовых компаний,	Основные результаты взаимодействия с клиентами и потребителями в 2021 году: • состоялось открытие трех Единых расчетно-информационных центров с оказанием услуг по принципу «энергетического супермаркета»; • в течение года осуществлены мероприятия по доведению 21 клиентского офиса до Стандарта обслуживания, из которых 16

подконтрольных ПАО «РусГидро»; • работа Линии доверия; • заключение «зеленых» свободных двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии (СДД) с премией к цене рынка РСВ за «зеленые» атрибуты; • заключение и исполнение договоров на технологическое присоединение	расположены в субъектах Дальневосточного федерального округа; • проведены работы по расширению функционала «Виртуальной приемной»; • к сервису Единого контактного центра ПАО «ДЭК», оказывающего консультационную помощь в сфере ЖКХ на территории Дальневосточного федерального округа, присоединены жители Сахалинской области и Камчатского края; • контактные центры энергосбытовых компаний, подконтрольных АО «ЭСК РусГидро», приняли 5 545 тыс. обращений; • сбытовыми структурами были проведены мероприятия по доработке и развитию личного кабинета клиента; • на сайте ПАО «Красноярскэнергосбыт» запущен сервис видео-консультаций посредством видео-звонка с сайта компании; • заключены 12 договоров СДД объемом 2,9 млрд кВт•ч; • в 2021 году сетевыми компаниями Группы РусГидро было исполнено порядка 20,8 тыс. договоров на технологическое присоединение потребителей на территории Дальнего Востока (более 991 МВт мощности)
Деловые партнеры, поставщики и подрядчики	
Ключевые интересы: честная конкуренция и ответственное поведение на рынке, прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочных процедур	
• открытые и конкурентные процедуры закупок; • участие представителей Общества в форумах, выставках, конференциях; • проведение конференции «День поставщика РусГидро»; • проведение страховых сюрвейерских обследований на объектах Группы РусГидро с учетом требований законодательства Российской Федерации и ЛНД(А) Группы РусГидро по вопросам обеспечения безопасности производственных объектов	Основные результаты взаимодействия с деловыми партнерами, поставщиками и подрядчиками в 2021 году: • подписаны соглашения о сотрудничестве с Andritz Hydro и PT Pertamina Power; • активизирована работа с зарубежным дипломатическим корпусом в Москве; • в работе Группы РусГидро находилось 35 зарубежных проектов в 14 странах мира на сумму более 2 млрд руб.; • ПАО «РусГидро» подтвердило лидерство в Национальном рейтинге прозрачности закупок; • ПАО «РусГидро» в 2021 году приняло участие в таких ключевых мероприятиях как Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ), Восточный экономический форум (ВЭФ), Международный форум «Российская энергетическая неделя» (РЭН); • со страховыми организациями проведены совещания и интервью по вопросу надлежащей эксплуатации энергообъектов Группы
Экологические организации	

Ключевые интересы: охрана окружающей среды	
• реализация проектов в соответствии с Экологической политикой ПАО «РусГидро»; • реализация Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»; • участие в форумах, конференциях, выставках, семинарах экологической направленности	Основные результаты взаимодействия с экологическими организациями в 2021 году: • выполнены мероприятия по обеспечению экологической безопасности: замена маслонаполненного электротехнического оборудования на оборудование, не содержащее масло; реконструкция, модернизация и ремонт генерирующего оборудования и гидротехнических сооружений; создание систем автоматического контроля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу; проведение экологического мониторинга; выполнение комплекса мероприятий по возмещению ущерба водным биологическим ресурсам; выполнение мероприятий по сохранению биоразнообразия; • выполнены мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду: строительство площадок для накопления отходов производства и потребления; реконструкция систем канализации и очистных сооружений; сбор с акватории водных объектов плавучего мусора; благоустройство и озеленение территорий; ремонт сооружений для хранения золошлаковых отходов; • реализованы мероприятия, направленные на содействие защиты экосистем, биоразнообразия и естественных мест обитания животных, сохранение редких и вымирающих видов животных и птиц
Работники и профсоюзные организации	
Ключевые интересы: профессиональный и карьерный рост, безопасные условия труда, достойное вознаграждение за труд	
• проведение мероприятий, направленных на развитие персонала; • социальная поддержка работников; • взаимодействие с профсоюзными организациями; • информирование работников	Основные результаты взаимодействия с работниками и профсоюзными организациями в 2021 году: • проведены инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ», третьи корпоративные соревнования оперативного персонала ТЭС Группы РусГидро; • организовано участие работников в Международном чемпионате в сфере промышленного строительства (World Construction Championship); • расширен перечень предоставляемых корпоративных льгот; • информирование работников осуществлено через следующие каналы корпоративных коммуникаций: газета «Вестник РусГидро», внутрикорпоративный портал, корпоративные рассылки по

	электронной почте, видеоносители, информационные стенды и мониторы
Профессиональные отраслевые ассоциации, экспертное сообщество	
Ключевые интересы: развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, прозрачность деятельности, развитие национальной системы квалификации, соблюдение стандартов и передовых практик в области корпоративного управления и ответственного ведения бизнеса	
• форумы/конференции/выставки/заседания; • подтверждение/оценка международными и национальным рейтинговыми агентствами уровня кредитоспособности и финансовой устойчивости Группы РусГидро; • презентация проекта годового отчета и учет мнений ключевых стейкхолдеров Общества; • заседания Совета по профессиональным квалификациям в электроэнергетике; • представление информации заинтересованным сторонам; • проведение мониторинга практики корпоративного управления	Основные результаты взаимодействия с профессиональными отраслевыми ассоциациями и экспертным сообществом в 2021 году: • представители Общества приняли участие в плановых заседаниях Совета по профессиональным квалификациям в электроэнергетике Российской Федерации; • заключен договор с Некоммерческим партнерством «Российский институт директоров»; • представители ПАО «РусГидро» приняли участие в 115 публичных мероприятиях по таким направлениям, как гидроэнергетика и гидротехника, ВИЭ, сбыт электроэнергии, промышленная безопасность и экология, цифровизация, тарифное регулирование, внутренний контроль и аудит, корпоративная и кадровая политика и пр.
Государственные органы власти федерального и регионального уровня	
Ключевые интересы: обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения и теплоснабжения, налоговые поступления, развитие регионов присутствия, совершенствование нормативно-правового обеспечения энергетики, осуществление контроля за реализацией инвестиционных программ, финансово-хозяйственной деятельностью	
• соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с субъектами Российской Федерации; • организация и проведение во взаимодействии с региональными органами власти общественных слушаний по проектам строительства объектов; • разработка предложений по совершенствованию законодательства в части видов деятельности, осуществляемых компаниями Группы РусГидро; • взаимодействие с внешними контрольно-надзорными органами при проведении ими проверок в отношении Группы РусГидро; • Представление отчетности.	Основные результаты взаимодействия с государственными органами власти федерального и регионального уровня в 2021 году: • руководители ПАО «РусГидро» принимали участие в работе рабочей группы Государственного совета Российской Федерации по направлению «Энергетика», комиссий и рабочих групп при Правительстве Российской Федерации по вопросам развития топливно-энергетического комплекса и социально-экономического развития регионов Российской Федерации; • разработаны, согласованы и заключены соглашения о сотрудничестве с федеральными органами власти: Минпромторг России, Минэнерго России, Минвостокразвития России; с субъектами Российской Федерации: Республика Дагестан, Республика Саха (Якутия), Республика Хакасия, Приморский край, Чукотский автономный округ; • по рекомендации ПАО «РусГидро» в состав экспертного совета

	Комитета Государственной Думы VIII созыва по энергетике и экспертного совета по устойчивому развитию и «зеленому» финансированию Комитета Государственной Думы VIII созыва по финансовому рынку вошло 15 представителей Общества; • в течение 2021 года Обществом осуществлялось взаимодействие с контрольными органами (Счетной палатой Российской Федерации (4 объекта проверки), Минэнерго России (14 объектов проверки) и другими. в ходе проведения ими проверок Группы РусГидро. По результатам проверок менеджмент Общества обеспечивает разработку и реализацию необходимых корректирующих мероприятий для устранения нарушений/недостатков, а Службой внутреннего аудита осуществляется непрерывный мониторинг их реализации. Информация о результатах проверок и отчеты менеджмента об исполнении утвержденных планов корректирующих мероприятий были рассмотрены Комитетом по аудиту и Советом директоров Общества; • обеспечено эффективное взаимодействие с органами государственной власти (Минэнерго России, Правительство Российской Федерации и др.) по вопросам противодействия и профилактики коррупции, в том числе: ○ представление информации по входящим запросам от органов государственной власти; ○ представление отчетов в рамках Национального плана противодействия коррупции на 2021-2024 годы
Регулирующие и инфраструктурные (коммерческие и технологические) организации	
Ключевые интересы: соблюдение требований российского и международного законодательства	
Взаимодействие с регулирующими и инфраструктурными (коммерческими и технологическими) организациями, в том числе в рамках процесса установления тарифов	Основные результаты взаимодействия с регулирующими и инфраструктурными организациями в 2021 году: • осуществлялось взаимодействие с ФАС России, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Ассоциацией «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики», региональными органами исполнительной власти и регулирующими органами, принято участие в совещаниях и заседаниях Правлений; • проведены рабочие совещания с участниками неценовой зоны Дальнего Востока, изолированных энергосистем и представителями инфраструктурных организаций: АО «СО ЕЭС», ПАО «ФСК ЕЭС» - по вопросу формирования параметров сводного прогнозного баланса производства и потребления электроэнергии и мощности

Образовательные учреждения	
Ключевые интересы: целевая подготовка кадров, развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, в том числе снижающих негативное воздействие на окружающую среду	
• сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности; • взаимодействие с вузами-партнерами по вопросам актуализации образовательных программ, приобретения практических навыков студентами и стажировки преподавателей; • информирование учащихся профильных вузов о деятельности Группы РусГидро; • заказы НИР и НИОКР	Основные результаты взаимодействия с образовательными учреждениями в 2021 году: • ведутся научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы с МГТУ им. Н.Э. Баумана; • оборудованы и переданы ВУЗам две информационные зоны ПАО «РусГидро»: информационная зона в Национальном исследовательском университете «МЭИ» в год Волжском; информационная зона в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» (НГТУ); • подписано соглашение о сотрудничестве с ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова» по вопросам взаимодействия в части подготовки, повышения квалификации и переподготовки кадров в интересах ПАО «РусГидро»
Местные сообщества и население регионов присутствия	
Ключевые интересы: поддержка развития регионов присутствия	
• реализация благотворительных проектов, направленных на социально-экономическое развитие регионов присутствия Группы РусГидро; • участие в социально-значимых и экологических проектах	Основные результаты взаимодействия с местными сообществами и населением регионов присутствия в 2021 году: • реализована Программа благотворительной и спонсорской деятельности; • финансовую помощь ПАО «РусГидро» получили 36 особо охраняемых природных территорий (ООПТ) в регионах присутствия Группы РусГидро
Средства массовой информации	
Ключевые интересы: получение достоверной и полной информации о деятельности Компании, быстрые и содержательные ответы на запросы СМИ	
• подготовка и распространение в СМИ пресс-релизов, заявлений, комментариев и сообщений Общества; • размещение информации о деятельности Общества на корпоративном сайте, в корпоративных СМИ и в социальных медиа; • подготовка и представление СМИ справочных, информационно-аналитических и презентационных материалов; • организация и проведение брифингов, пресс-конференций, интервью, подходов к прессе, пресс-туров и других мероприятий для СМИ;	Основные результаты взаимодействия с СМИ в 2021 году: • общее количество вышедших в СМИ информационных материалов с упоминанием Группы РусГидро в 2021 году составило 82,7 тыс. В федеральных СМИ вышло более 28,5 тыс. материалов, на телевидении и радио – 550 материалов и сюжетов; • ПАО «РусГидро» имеет официальные аккаунты в социальной сети Вконтакте, Яндекс.Дзен, Telegram видеохостингах YouTube Rutube. Общее количество подписчиков составляет более 31 тыс. человек; • количество посетителей корпоративного сайта Компании

• своевременное представление информации на запросы СМИ	(www.rushydro.ru), который доступен всем пользователем сети интернет и содержит информацию по всем направлениям деятельности Группы РусГидро, по итогам 2021 года составило более 500 тыс. уникальных пользователей
	• для информирования персонала используется несколько каналов внутренних коммуникаций:
	  ○ ежемесячно выходит печатный выпуск общего для Группы корпоративного СМИ – газеты «Вестник РусГидро» (тираж одного номера составляет 11 500 экз.), который распространяется по всем предприятиям;
	  ○ электронная версия газеты vestnik-rushydro.ru;
	  ○ внутренний портал – закрытую информационно-сервисную платформу ежедневно посещает более двух тысяч работников энергохолдинга;
	  ○ дополнительная площадка для неформального взаимодействия и обмена информацией с сотрудниками – страница rushydro_activities в социальной сети Вконтакте

Общественные социальные и благотворительные организации	
Ключевые интересы: поддержка общественной деятельности и получение финансовой поддержки; забота об окружающей среде; получение благотворительной помощи, помощи волонтеров	
• социальные и благотворительные программы; • корпоративное волонтерство; • публичная отчетность по КСО; • регулярные коммуникации с представителями благотворительных фондов и НКО	Основные результаты взаимодействия с общественными социальными и благотворительными организациями 2021 году: • Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2021 год реализована в соответствии с решениями Совета директоров Общества по всем основным направлениям; • проведен первый Конкурс корпоративных волонтерских проектов; • осуществлялась поддержка деятельности более 30 благотворительных фондов и некоммерческих организаций; • реализовано более 500 благотворительных проектов

Приложение 32. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных слушаниях в 2022 году (проект Отчета за 2021 год)

В июне 2022

Приложение 33. Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности

В июне 2022

Приложение 34. Заключение об общественном (стейкхолдерском) заверении

В июне 2022